Strategia Rozwoju
GK Enea do 2035 roku

Odpowiedzialny uczestnik transformacji energetycznej w trosce o klimat i bezpieczeństwo energetyczne Polski

MISJA I WIZJA
KASKADOWANIE STRATEGII
KIERUNKI STRATEGICZNE
CELE
PLAN TRANSFORMACJI
GŁÓWNE WSKAŹNIKI
NAKŁADY INWESTYCYJNE
FINANSOWANIE STRATEGII
KLIENT
ESG
ZMIANA ROLI GK ENEA

GK Enea zapewni zrównoważoną i bezpieczną transformację energetyczną

CEL NADRZĘDNY

Utrzymanie pozycji rynkowej GK Enea i wzrost jej wartości

MISJA

Enea jest **odpowiedzialnym i aktywnym uczestnikiem transformacji energetycznej** dbającym o ochronę klimatu, bezpieczeństwo energetyczne Polski oraz konkurencyjność gospodarki

WIZJA

Enea jest **ekologicznym i niezawodnym dostawcą wysokiej jakości produktów i usług** opartych o nowoczesne technologie, rozwiązania cyfrowe oraz najlepsze praktyki rynkowe

HASŁO

Enea – **zielona i niezawodna energia**

Strategia szczegółowo opisuje plany rozwoju GK Enea – od kierunków aż po listę projektów

MISJA I WIZJA

KASKADOWANIE STRATEGII

KIERUNKI STRATEGICZNE

CELE

PLAN TRANSFORMACJI

GŁÓWNE WSKAŹNIKI

NAKŁADY INWESTYCYJNE

FINANSOWANIE STRATEGII

KLIENT

ESG

ZMIANA ROLI GK ENEA

MISJA I WIZJA
KASKADOWANIE STRATEGII
KIERUNKI STRATEGICZNE
CELE
PLAN TRANSFORMACJI
GŁÓWNE WSKAŹNIKI
NAKŁADY INWESTYCYJNE
FINANSOWANIE STRATEGII
KLIENT
ESG
ZMIANA ROLI GK ENEA

5 kierunków strategicznych stanowiących filary dla realizacji celu nadrzędnego Grupy

Utrzymanie pozycji rynkowej GK Enea i wzrost jej wartości

- **Transformacja aktywów węglowych**
- **Rozwój mocy OZE oraz magazynowania energii**
- **Rozwój i zapewnienie bezpieczeństwa sieci dystrybucyjnej**
- **Nowy wymiar produktów i usług dla Klientów**
- **Doskonałość operacyjna**

MISJA I WIZJA
KASKADOWANIE STRATEGII
KIERUNKI STRATEGICZNE
CELE
PLAN TRANSFORMACJI
GŁÓWNE WSKAŹNIKI
NAKŁADY INWESTYCYJNE
FINANSOWANIE STRATEGII
KLIENT
ESG
ZMIANA ROLI GK ENEA

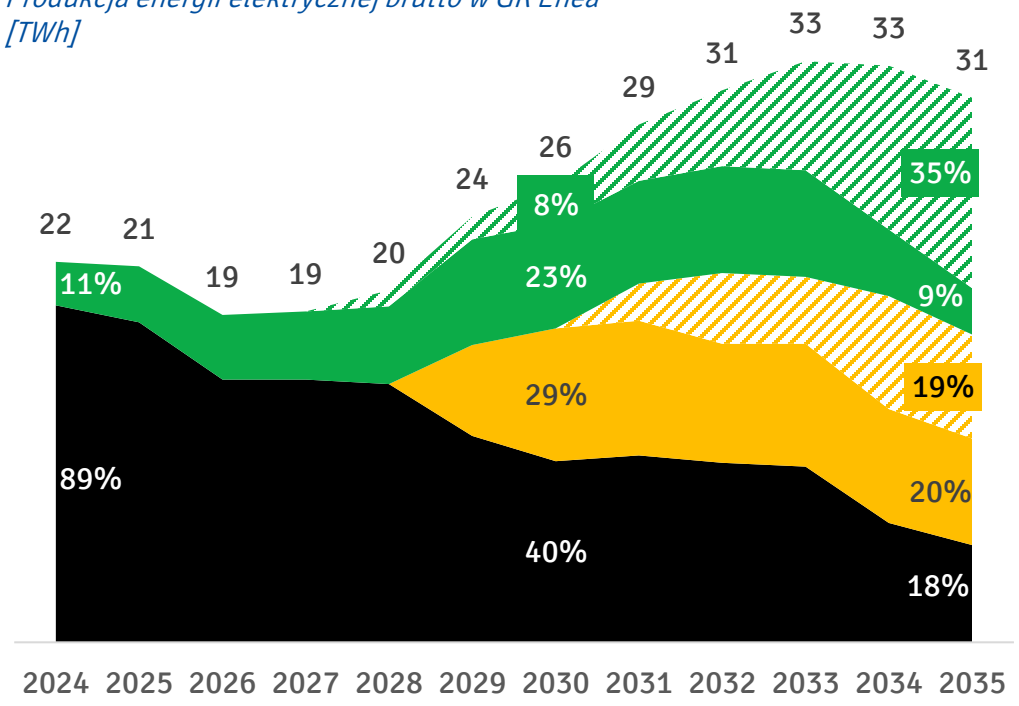
25 celów wyznaczonych dla 5 kierunków strategicznych Grupy

Kierunki strategiczne	Cele strategiczne				
Transformacja aktywów węglowych	Transformacja organizacyjna **aktywów węglowych**	Transformacja **istniejących źródeł wytwórczych** w kierunku niskoemisyjnego wytwarzania energii	Rozwój nowych **niskoemisyjnych / zeroemisyjnych mocy wytwórczych**	Wzrost efektywności **infrastruktury produkcyjnej** oraz **wewnętrzne działania** optymalizacyjne	Ekspansja biznesowa poprzez **nowe linie przychodowe**
	Zapewnienie społecznie **odpowiedzialnej transformacji regionów**	**Dekarbonizacja** systemu ciepłowniczego	**Efektywne zarządzanie** systemem ciepłowniczym		
Rozwój mocy OZE oraz magazynowania energii	**Dominujący udział** produkcji energii elektrycznej z OZE	Rozwój **magazynów energii**			
Rozwój i zapewnienie bezpieczeństwa sieci dystrybucyjnej	Zapewnienie **ciągłych dostaw energii elektrycznej** o odpowiednich parametrach jakościowych	Dostosowanie sieci dystrybucyjnej do pracy w **zdecentralizowanym systemie elektroenergetycznym**			
Nowy wymiar produktów i usług dla Klientów	**Efektywna sprzedaż** zielonej energii na rynku	**Transformacja organizacyjna** obszaru handlu	**Oferta** produktowa oparta o **nowe technologie**	**Nowoczesna oferta efektywności energetycznej**	**Zabezpieczenie dostaw** paliw na potrzeby transformacji energetycznej
Doskonałość operacyjna	**Standaryzacja usług wsparcia** dla spółek GK Enea	**Nowa jakość obsługi klienta**	**Cyfryzacja, ograniczenie kosztów i optymalizacja procesów wewnętrznych**	**Rozwój kompetencji i optymalizacja procesów HR**	
	Osiągnięcie **doskonałości operacyjnej**	**Zrównoważone zarządzanie** zasobami	**Poprawa bezpieczeństwa pracowników i infrastruktury**	**Pozyskanie finansowania** dla transformacji	

Transformacja energetyczna w GK Enea zbuduje potencjał zielonej i niskoemisyjnej energii

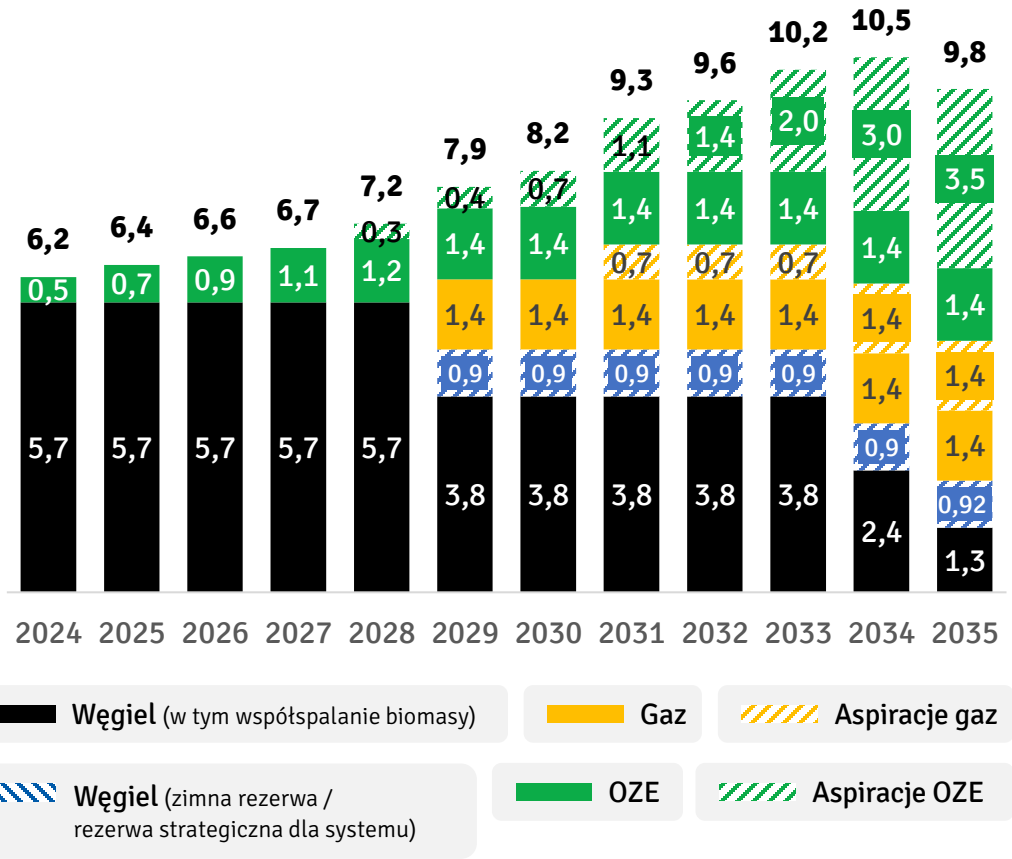
Węgiel zastępowany będzie przez gaz oraz instalacje OZE
przy wzroście całkowitej produkcji energii w GK Enea.

Produkcja energii elektrycznej brutto w GK Enea [TWh]



Transformacja będzie możliwa dzięki inwestycjom
w OZE oraz w gaz.

Moc zainstalowana elektryczna w GK Enea [GW]

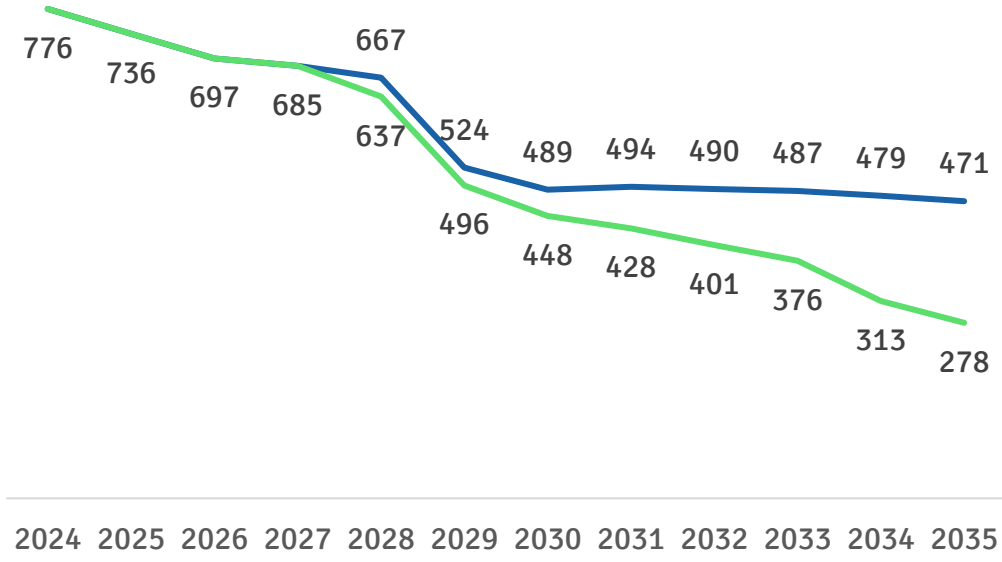


Dzięki wskazanym w Strategii aspiracjom OZE możliwe będzie znaczne ograniczenie emisji CO_2

MISJA I WIZJA
KASKADOWANIE STRATEGII
KIERUNKI STRATEGICZNE
CELE
PLAN TRANSFORMACJI
GŁÓWNE WSKAŹNIKI
NAKŁADY INWESTYCYJNE
FINANSOWANIE STRATEGII
KLIENT
ESG
ZMIANA ROLI GK ENEA

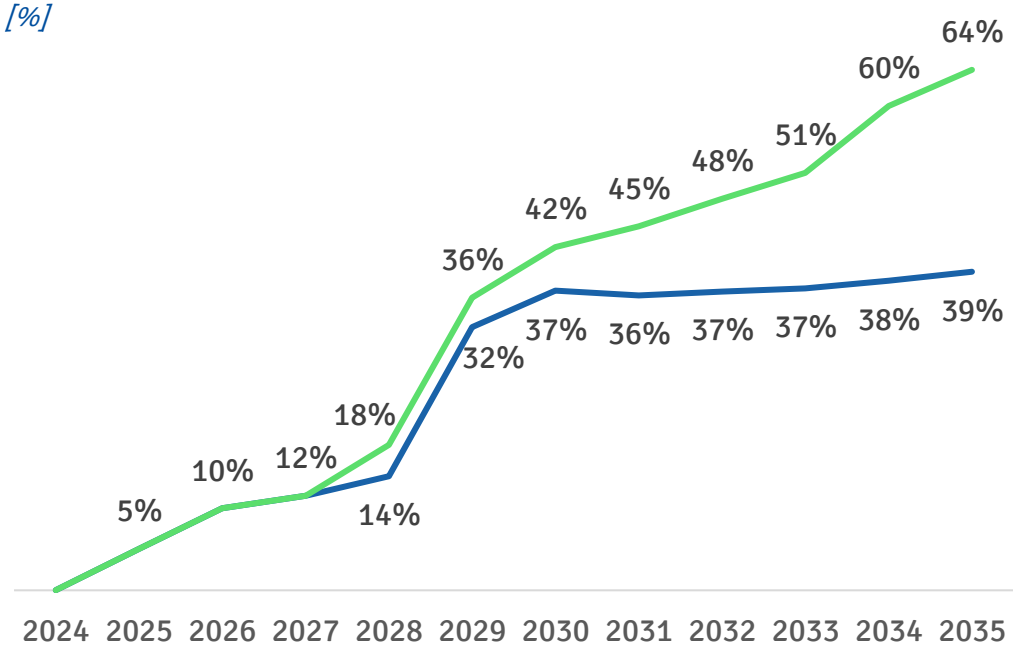
Emisyjność wytwarzanej energii w GK Enea będzie spadać …

Wskaźnik emisyjności CO_2 z produkcji energii elektrycznej w GK Enea [kg CO_2/MWh]



… co ograniczy wpływ na środowisko o 42% do 2030 roku i o 64% do 2035 roku w porównaniu do 2024 roku.

Redukcja wskaźnika emisyjności CO_2 z produkcji energii elektrycznej w porównaniu do 2024 roku [%]



Brak realizacji aspiracji OZE oraz aspiracji gaz

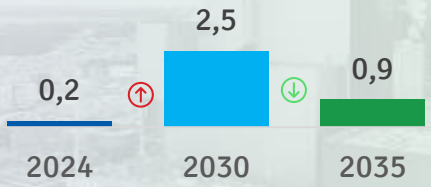
Realizacja aspiracji OZE oraz aspiracji gaz

MISJA I WIZJA
KASKADOWANIE STRATEGII
KIERUNKI STRATEGICZNE
CELE
PLAN TRANSFORMACJI
GŁÓWNE WSKAŹNIKI
NAKŁADY INWESTYCYJNE
FINANSOWANIE STRATEGII
KLIENT
ESG
ZMIANA ROLI GK ENEA

GK Enea zrealizuje założenia Strategii osiągając założone miary dla kluczowych wskaźników

FINANSE

Wskaźnik dług netto / EBITDA [#]

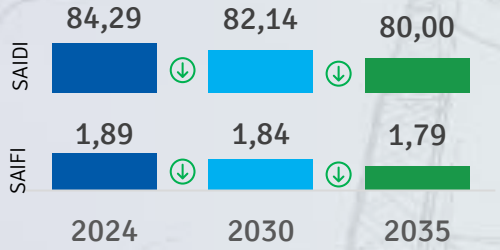


EMISJE

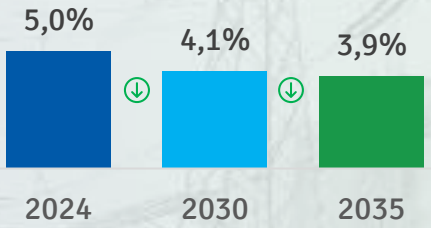
Wskaźnik emisyjności CO_2 z produkcji energii elektrycznej w GK Enea [kg CO_2/MWh]

DYSTRYBUCJA

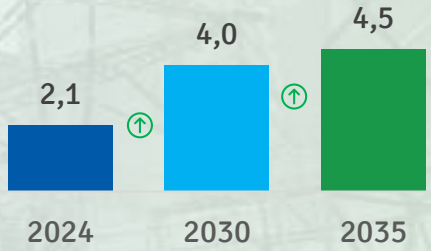
Wskaźnik SAIDI [min.] / SAIFI [#]



Straty sieciowe [%]



Wskaźnik pokrycia zapotrzebowania mocą OZE* [#]



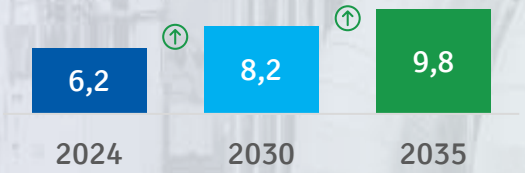
** iloraz mocy zainstalowanej OZE przyłączonej do sieci Enea Operator i maksymalnego zapotrzebowania odbiorców na energię elektryczną w danym roku*

MISJA I WIZJA
KASKADOWANIE STRATEGII
KIERUNKI STRATEGICZNE
CELE
PLAN TRANSFORMACJI
GŁÓWNE WSKAŹNIKI
NAKŁADY INWESTYCYJNE
FINANSOWANIE STRATEGII
KLIENT
ESG
ZMIANA ROLI GK ENEA

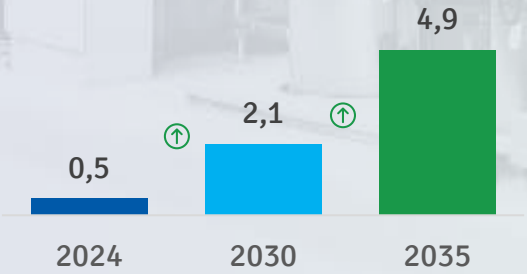
GK Enea zrealizuje założenia Strategii osiągając założone miary dla kluczowych wskaźników

WYTWARZANIE & OZE

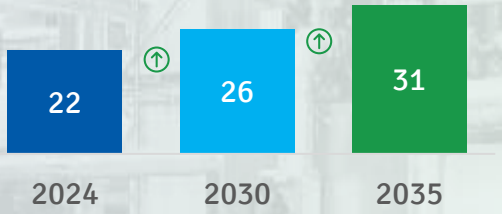
Łączna moc zainstalowana w GK Enea [GW]



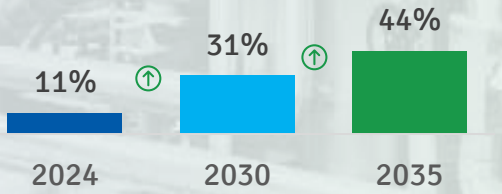
w tym OZE [GW]



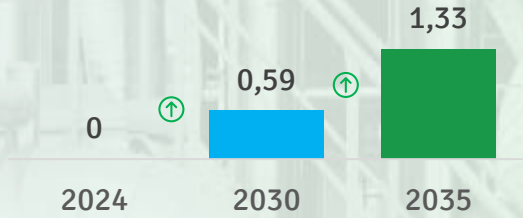
Łączna produkcja energii w GK Enea [TWh]



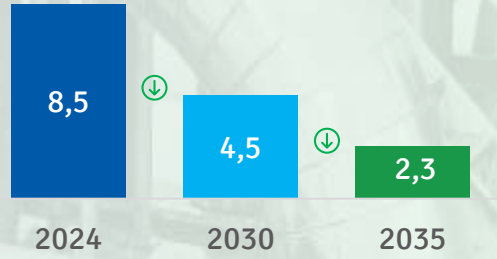
w tym udział OZE [%]



Moc zainstalowana w magazynach energii (GW)



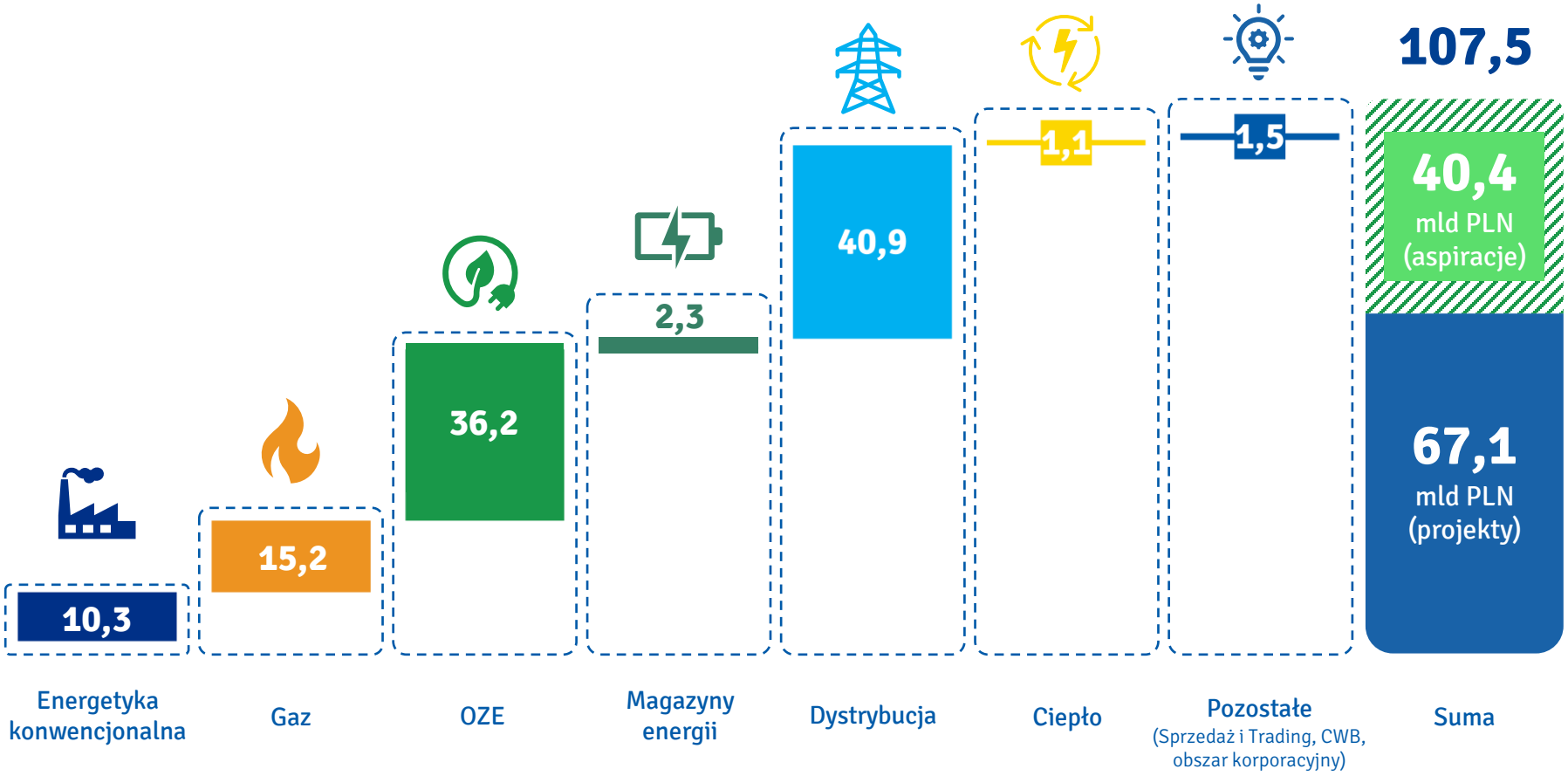
Zużycie węgla w aktywach GK Enea [mln ton]



MISJA I WIZJA
KASKADOWANIE STRATEGII
KIERUNKI STRATEGICZNE
CELE
PLAN TRANSFORMACJI
GŁÓWNE WSKAŹNIKI
NAKŁADY INWESTYCYJNE
FINANSOWANIE STRATEGII
KLIENT
ESG
ZMIANA ROLI GK ENEA

Enea przeznaczy 107,5 mld PLN na inwestycje do 2035 roku, które pozwolą zrealizować Strategię

Całkowite nakłady inwestycyjne w perspektywie 2024-2035 rok w poszczególnych obszarach [mld PLN]

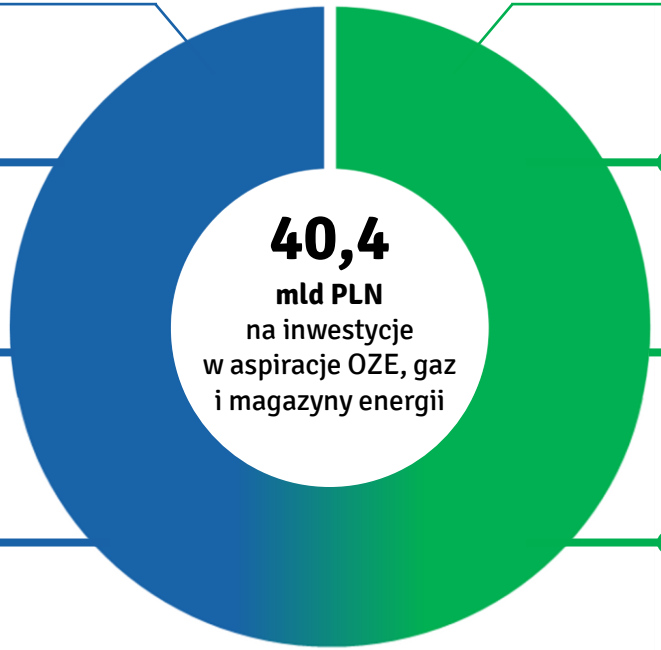


Inwestycje w aspiracje będą finansowane w formule bilansowej i pozabilansowej

GK Enea przeznaczy **40,4 mld PLN do 2035 roku na inwestycje w aspiracje OZE, gaz i magazyny energii**, które sfinansuje w ramach **finansowania bilansowego** oraz **finansowania pozabilansowego**

FINANSOWANIE BILANSOWE
(przede wszystkim środki własne i finansowanie dłużne)

- **Wykorzystanie środków własnych**
- **Wykorzystanie potencjału inwestycyjnego GK Enea w ramach finansowania dłużnego**
  (0,2 wskaźnika dług netto / EBITDA dla 2024 roku)
- Wykorzystanie **innych form finansowania bilansowego**, tj. emisja akcji oraz obligacji czy leasing finansowy



FINANSOWANIE POZABILANSOWE
(przede wszystkim Project Finance oraz Joint Venture)

- **Partnerstwa strategiczne** w ramach Joint Venture - w **modelu współkontroli** (50/50) lub z **udziałem mniejszościowym** (30%+)
- Finansowanie inwestycji w formule **Project Finance**
- Wykorzystanie **innych form pozabilansowych** do finansowania inwestycji, tj. zarządzanie kapitałem obrotowym czy leasing operacyjny

\+ Ponadto GK Enea będzie korzystać z dostępnych środków w ramach **dotacji i dofinansowań, w szczególności z KPO**

MISJA I WIZJA
KASKADOWANIE STRATEGII
KIERUNKI STRATEGICZNE
CELE
PLAN TRANSFORMACJI
GŁÓWNE WSKAŹNIKI
NAKŁADY INWESTYCYJNE
FINANSOWANIE STRATEGII
KLIENT
ESG
ZMIANA ROLI GK ENEA

Istotna rola obszaru handlu w realizacji Strategii GK Enea

Poprawa jakości obsługi klienta

Szeroki portfel **zielonych produktów**

Nowe technologie zarządzania aktywami, w konsekwencji zmiana Enea Trading w kierunku **spółki technologicznej**

Portfel produktów i usług **origination**

Atrakcyjna cena, Obniżenie kosztów obsługi klienta

Zarządzanie **wirtualną elektrownią**

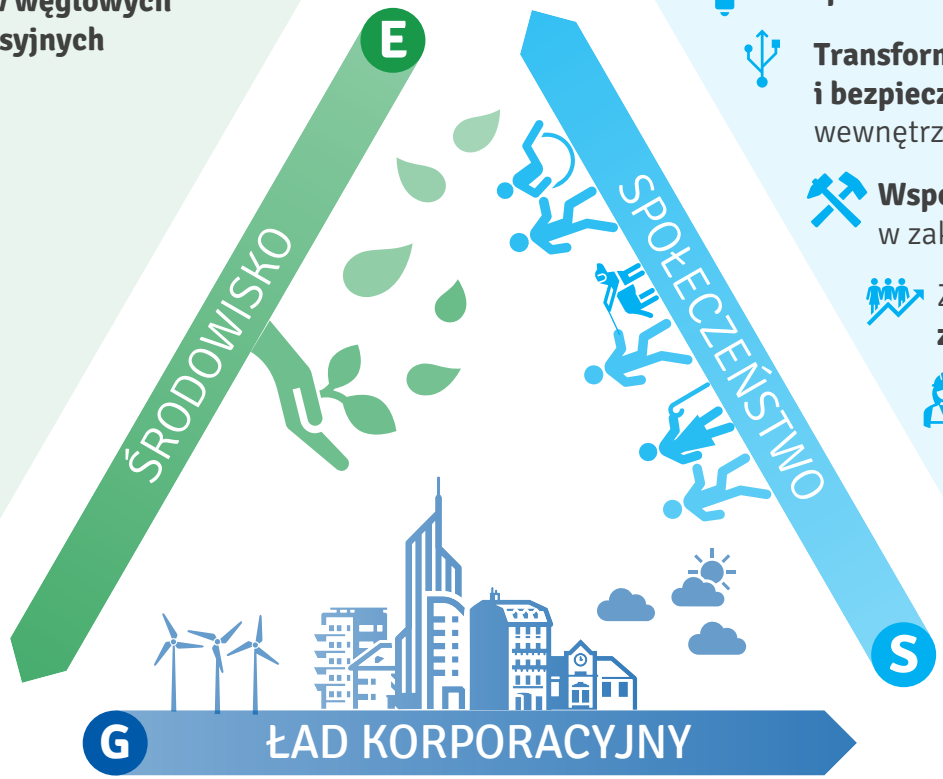
Cyfryzacja, nowoczesne kanały obsługi

Oferta w segmencie **efektywności energetycznej**

MISJA I WIZJA
KASKADOWANIE STRATEGII
KIERUNKI STRATEGICZNE
CELE
PLAN TRANSFORMACJI
GŁÓWNE WSKAŹNIKI
NAKŁADY INWESTYCYJNE
FINANSOWANIE STRATEGII
KLIENT
ESG
ZMIANA ROLI GK ENEA

Zmiana roli GK Enea zostanie przeprowadzona w ramach zrównoważonego rozwoju

- **Wygaszanie i zazielenianie bloków węglowych** przy **rozwoju technologii niskoemisyjnych**
- Rozwój **OZE, magazynów energii** oraz nowych linii biznesowych
- Rozwój oferty **zielonej energii i efektywności energetycznej**
- Redukcja **emisji CO_2**
- Zwiększenie **efektywności infrastruktury** własnej
- **Adaptacja do zmian klimatu** oraz **ochrona środowiska naturalnego**
- Rozwój **gospodarki obiegu zamkniętego**



- **Bezpieczeństwo i niezawodność** dostaw energii
- **Transformacja cyfrowa, automatyzacja i bezpieczeństwo danych** na potrzeby wewnętrzne i zewnętrzne
- **Współpraca z Jednostkami Samorządu (JST)** w zakresie rozwoju obszarów przemysłowych
- Zbudowanie **ekosystemu rozwoju zasobów** ludzkich
- Zapewnienie **bezpieczeństwa pracowników**
- **Wzrost konkurencyjności wobec Klientów** poprzez ofertę portfela produktów zielonej energii, optymalizacji portfela aktywów oraz efektywności energetycznej

- **Centra kompetencji wraz z komitetami** – budowa zasobów i struktur do zarządzania transformacją energetyczną
- Wzmocnienie **bezpieczeństwa infrastruktury krytycznej oraz zarządzania majątkiem** (asset management)
- Wzmocnienie działań na rzecz **etyki i kultury korporacyjnej**
- **Wzrost wartości dla inwestorów** płynące ze zrównoważonych inwestycji
- **Realizacja działań na rzecz inkluzywności** w celu zapewnienia równości szans
- **Przyjęcie nowego Ładu Korporacyjnego** – efektywny system zarządzania i struktura organizacyjna odpowiadająca potrzebom Grupy

Enea będzie odgrywać aktywną rolę na rynku wyprzedzając oczekiwania Klientów

Enea musi przekształcić swoją rolę, **zmieniając miks wytwarzania oraz portfel produktów**, równocześnie stając się **aktywnym uczestnikiem odpowiedzialnej transformacji energetycznej** w Polsce

	Enea w 2035 roku
Miks wytwarzania	**Zdywersyfikowany miks** z dominującym udziałem OZE oraz rozwój **funkcji integratora źródeł wytwórczych**
Dystrybucja	**Rozwinięta sieć w kierunku generacji rozproszonej**, w tym rozwinięte usługi elastyczności
Magazyny energii	**Portfel magazynów** energii wraz z rozwiniętą **funkcją agregatora rozwiązań magazynowania**
Trading i sprzedaż	**Nowoczesny obszar handlu** z dominującym udziałem **zielonych produktów** i szerokim wykorzystaniem **nowych technologii**
Efektywność energetyczna	**Rozwinięta oferta produktów związanych z efektywnością energetyczną**
ESG i rola w transformacji	**Zrestrukturyzowane aktywa i aktywna rola w transformacji** energetycznej w Polsce z uwzględnieniem działań na rzecz ESG