



Strategia Rozwoju  
GK Enea do 2035 roku

**Odpowiedzialny uczestnik transformacji energetycznej w trosce o klimat i bezpieczeństwo energetyczne Polski**



## CEL NADRZĘDNY

**Utrzymanie pozycji rynkowej GK Enea i wzrost jej wartości**



## MISJA

Enea jest **odpowiedzialnym i aktywnym uczestnikiem transformacji energetycznej** dbającym o ochronę klimatu, bezpieczeństwo energetyczne Polski oraz konkurencyjność gospodarki



## WIZJA

Enea jest **ekologicznym i niezawodnym dostawcą wysokiej jakości produktów i usług** opartych o nowoczesne technologie, rozwiązania cyfrowe oraz najlepsze praktyki rynkowe



## HASŁO

**Enea – zielona i niezawodna energia**



**5** kierunków strategicznych



**25** celów strategicznych



**71** inicjatyw realizujących cele

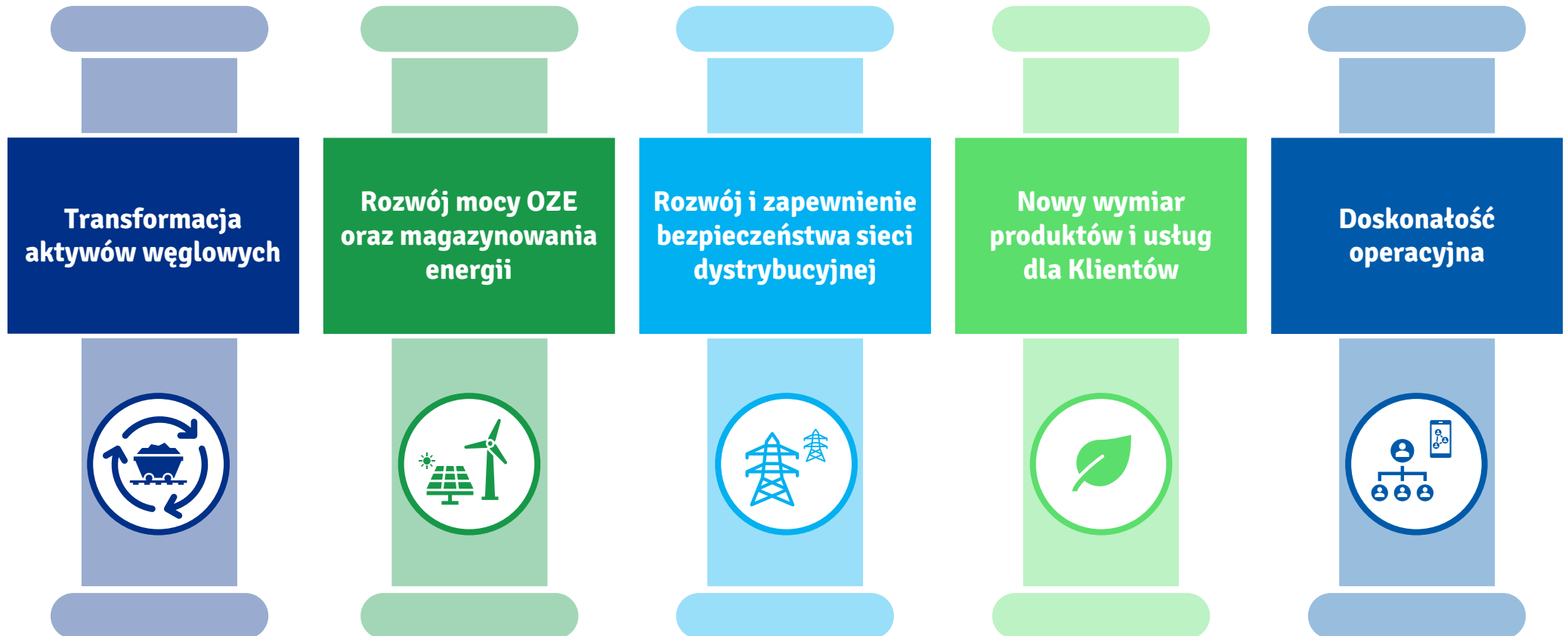


**52** wskaźniki monitorujące



**+** zdefiniowana lista projektów

## Utrzymanie pozycji rynkowej GK Enea i wzrost jej wartości



# 25 celów wyznaczonych dla 5 kierunków strategicznych Grupy

MISJA I WIZJA

KASKADOWANIE STRATEGII

KIERUNKI STRATEGICZNE

**CELE**

PLAN TRANSFORMACJI

GŁÓWNE WSKAŹNIKI

NAKŁADY INWESTYCYJNE

FINANSOWANIE STRATEGII

KLIENT

ESG

ZMIANA ROLI GK ENEA

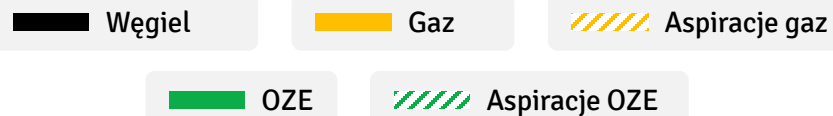
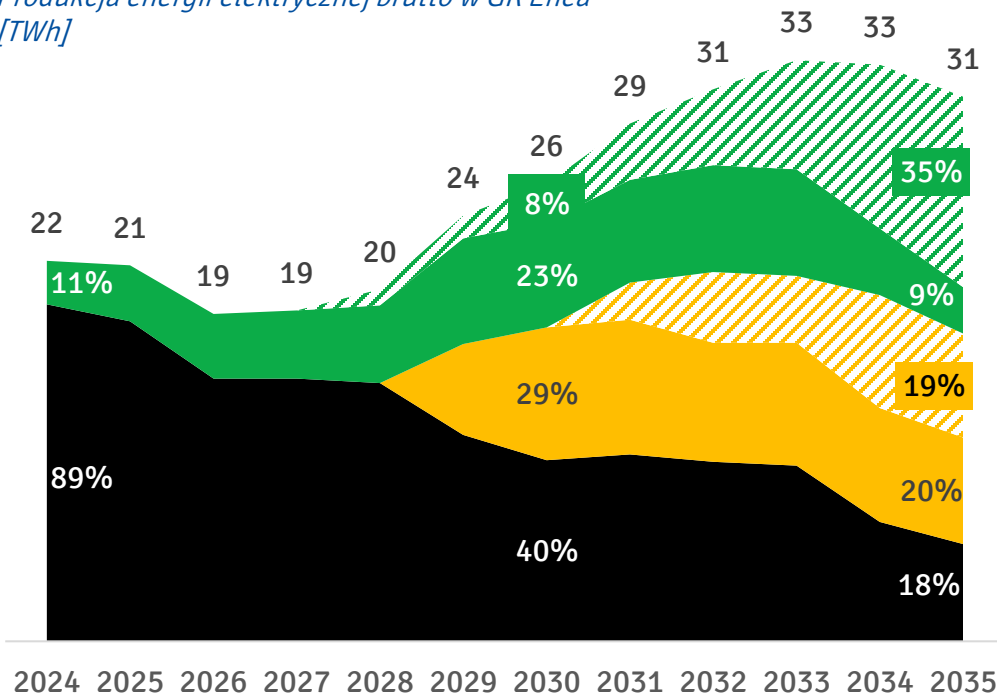
## ✓ Kierunki strategiczne

## ✓ Cele strategiczne

<b>Transformacja aktywów węglowych</b>	>	Transformacja organizacyjna <b>aktywów węglowych</b>	Transformacja <b>istniejących źródeł wytwórczych</b> w kierunku niskoemisyjnego wytwarzania energii	Rozwój nowych <b>niskoemisyjnych / zeroemisyjnych mocy wytwórczych</b>	Wzrost efektywności <b>infrastruktury produkcyjnej</b> oraz <b>wewnętrzne działania</b> optymalizacyjne	Ekspansja biznesowa poprzez <b>nowe linie przychodowe</b>
	>	Zapewnienie społecznie <b>odpowiedzialnej transformacji regionów</b>	<b>Dekarbonizacja</b> systemu ciepłowniczego		<b>Efektywne zarządzanie</b> systemem ciepłowniczym	
<b>Rozwój mocy OZE oraz magazynowania energii</b>	>	<b>Dominujący udział</b> produkcji energii elektrycznej z OZE			Rozwój <b>magazynów energii</b>	
<b>Rozwój i zapewnienie bezpieczeństwa sieci dystrybucyjnej</b>	>	Zapewnienie <b>ciągłych dostaw energii elektrycznej</b> o odpowiednich parametrach jakościowych			Dostosowanie sieci dystrybucyjnej do pracy w <b>zdecentralizowanym systemie elektroenergetycznym</b>	
<b>Nowy wymiar produktów i usług dla Klientów</b>	>	<b>Efektywna sprzedaż</b> zielonej energii na rynku	Transformacja <b>organizacyjna</b> obszaru handlu	<b>Oferta produktowa</b> oparta o <b>nowe technologie</b>	<b>Nowoczesna oferta efektywności energetycznej</b>	<b>Zabezpieczenie dostaw</b> paliw na potrzeby transformacji energetycznej
	>	<b>Standaryzacja usług wsparcia</b> dla spółek GK Enea	<b>Nowa jakość obsługi klienta</b>	<b>Cyfryzacja, ograniczenie kosztów i optymalizacja procesów wewnętrznych</b>		<b>Rozwój kompetencji i optymalizacja procesów HR</b>
<b>Doskonałość operacyjna</b>	>	Osiągnięcie <b>doskonałości operacyjnej</b>	<b>Zrównoważone zarządzanie</b> zasobami	<b>Poprawa bezpieczeństwa pracowników i infrastruktury</b>		<b>Pozyskanie finansowania</b> dla transformacji

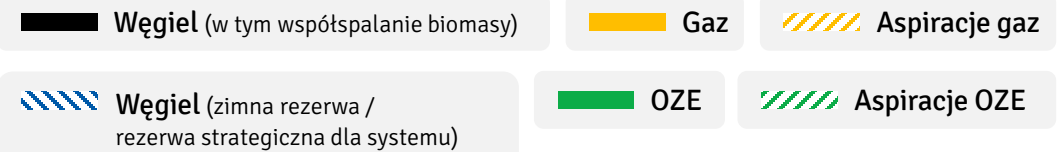
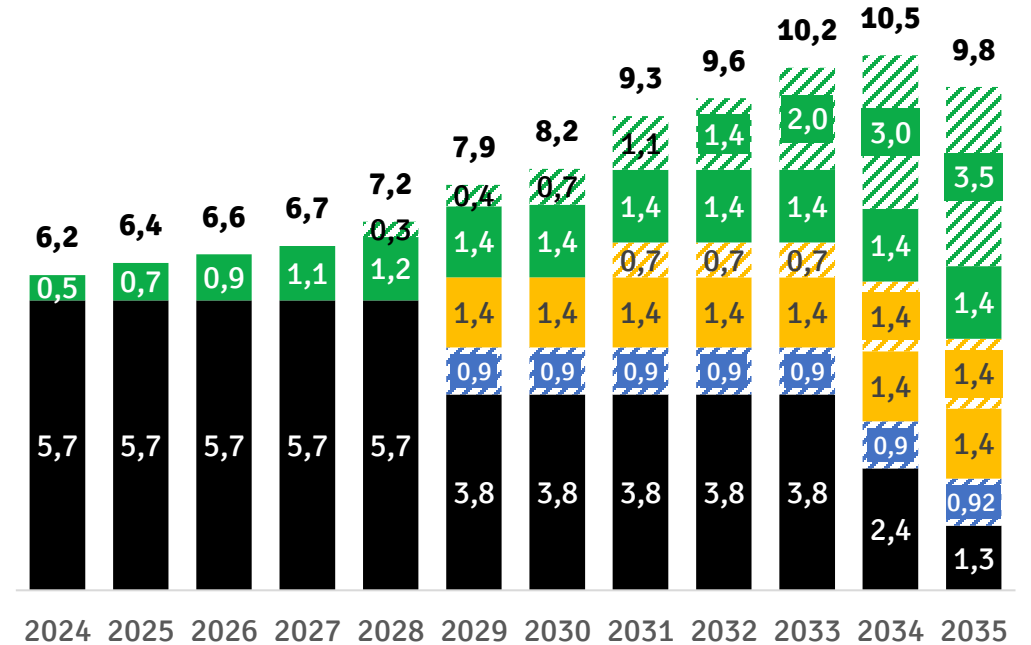
## Węgiel zastępowany będzie przez gaz oraz instalacje OZE przy wzroście całkowitej produkcji energii w GK Enea.

Produkcja energii elektrycznej brutto w GK Enea [TWh]



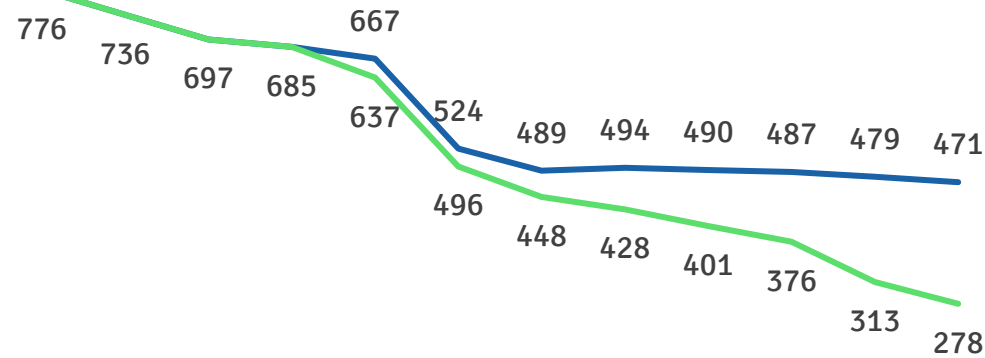
## Transformacja będzie możliwa dzięki inwestycjom w OZE oraz w gaz.

Moc zainstalowana elektryczna w GK Enea [GW]



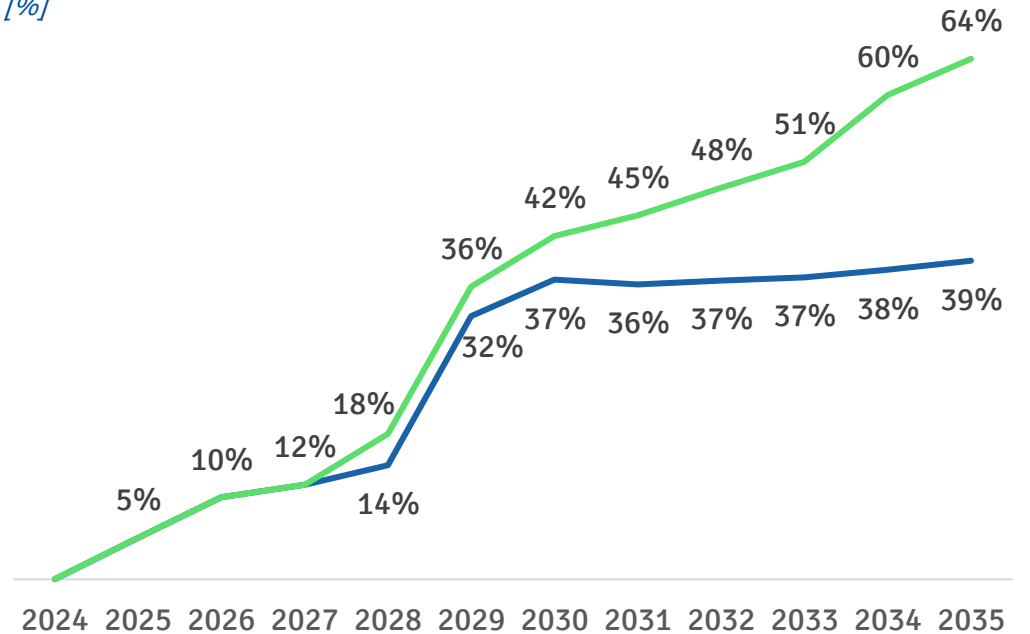
## Emisyjność wytwarzanej energii w GK Enea będzie spadać ...

Wskaźnik emisyjności CO<sub>2</sub> z produkcji energii elektrycznej w GK Enea [kg CO<sub>2</sub>/MWh]



## ... co ograniczy wpływ na środowisko o 42% do 2030 roku i o 64% do 2035 roku w porównaniu do 2024 roku.

Redukcja wskaźnika emisyjności CO<sub>2</sub> z produkcji energii elektrycznej w porównaniu do 2024 roku [%]

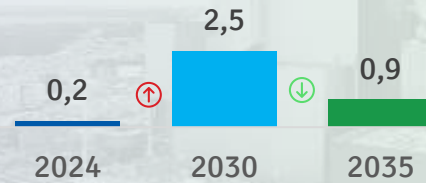


■ Brak realizacji aspiracji OZE oraz aspiracji gaz

■ Realizacja aspiracji OZE oraz aspiracji gaz

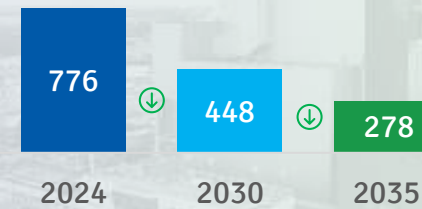
## FINANSE

Wskaźnik dług netto / EBITDA [#]



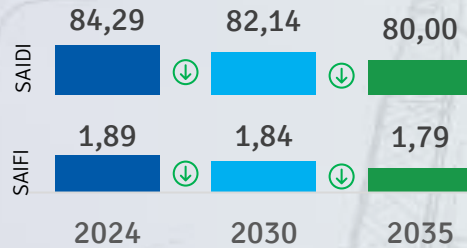
## EMISJE

Wskaźnik emisyjności CO<sub>2</sub> z produkcji energii elektrycznej w GK Enea [kg CO<sub>2</sub>/MWh]

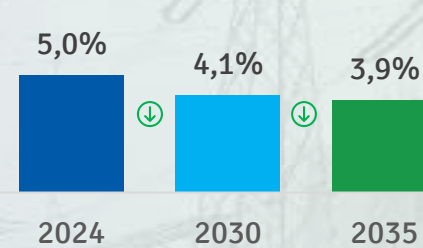


## DYSTRYBUCJA

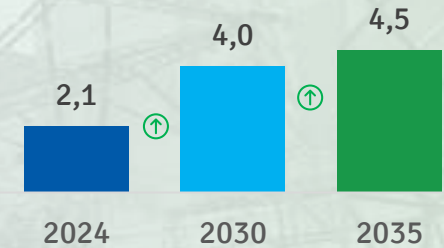
Wskaźnik SAIDI [min.] / SAIFI [#]



Straty sieciowe [%]

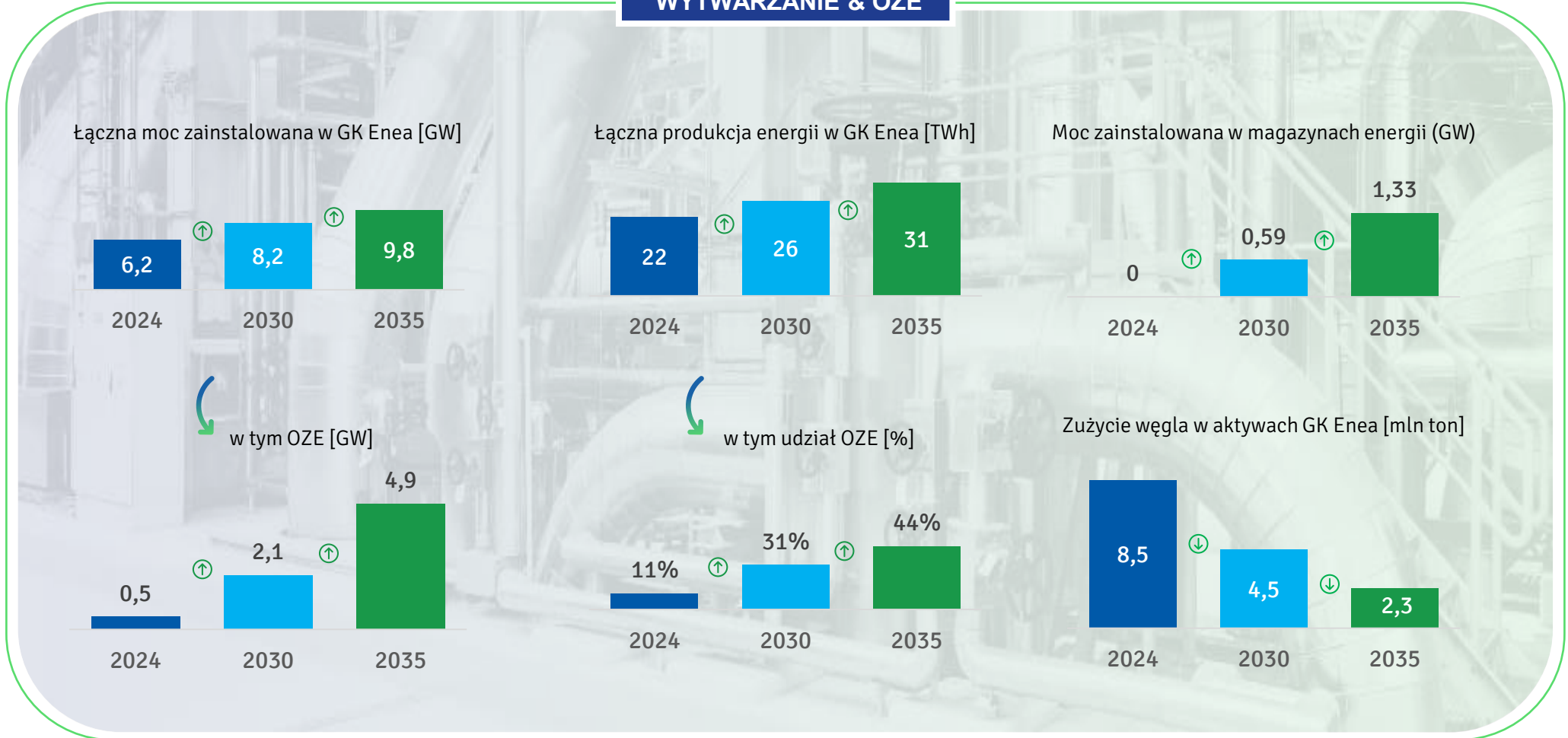


Wskaźnik pokrycia zapotrzebowania mocą OZE\* [#]

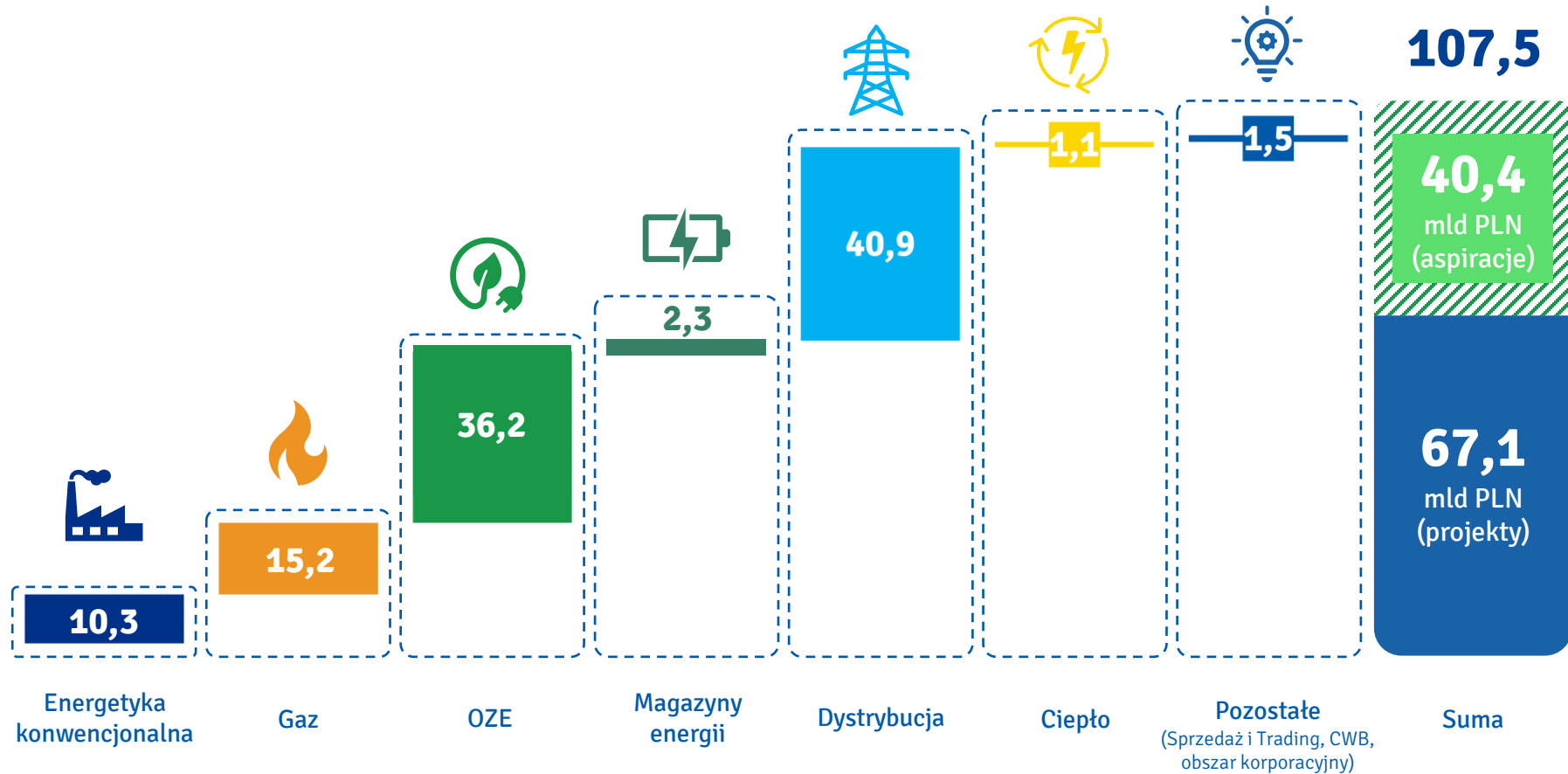


\* iloraz mocy zainstalowanej OZE przyłączonej do sieci Enea Operator i maksymalnego zapotrzebowania odbiorców na energię elektryczną w danym roku

## WYTWARZANIE & OZE



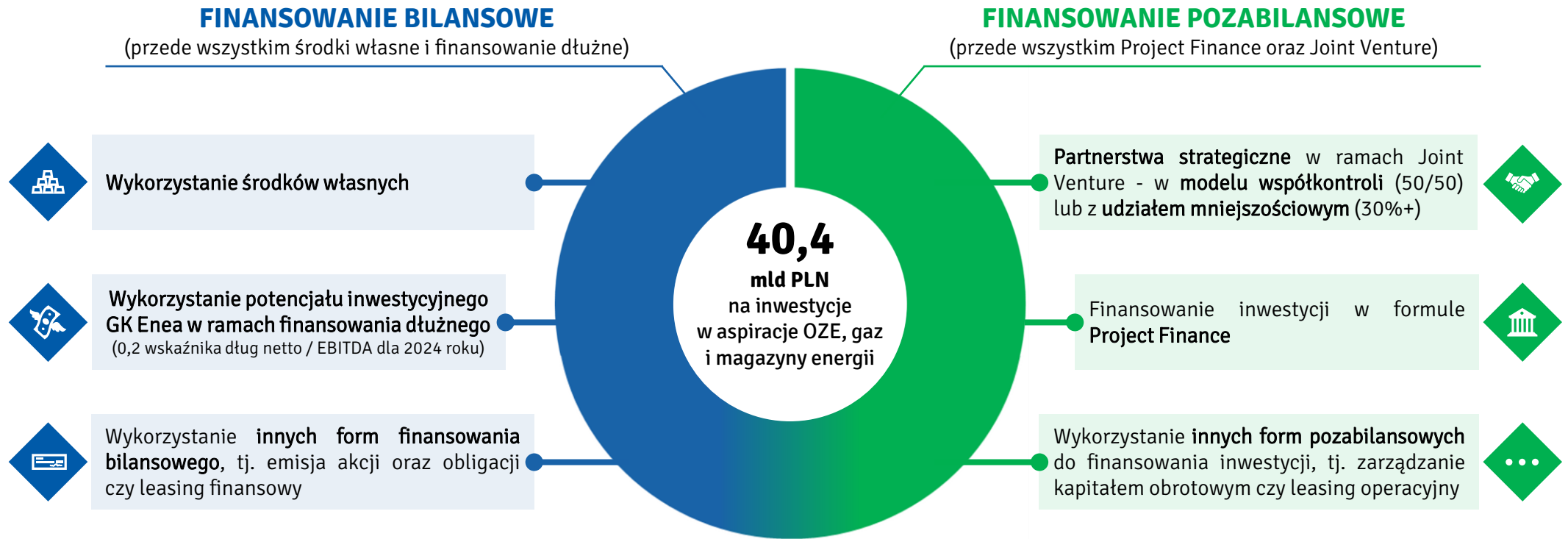
*Całkowite nakłady inwestycyjne w perspektywie 2024-2035 rok w poszczególnych obszarach [mld PLN]*



# Inwestycje w aspiracje będą finansowane w formule bilansowej i pozabilansowej

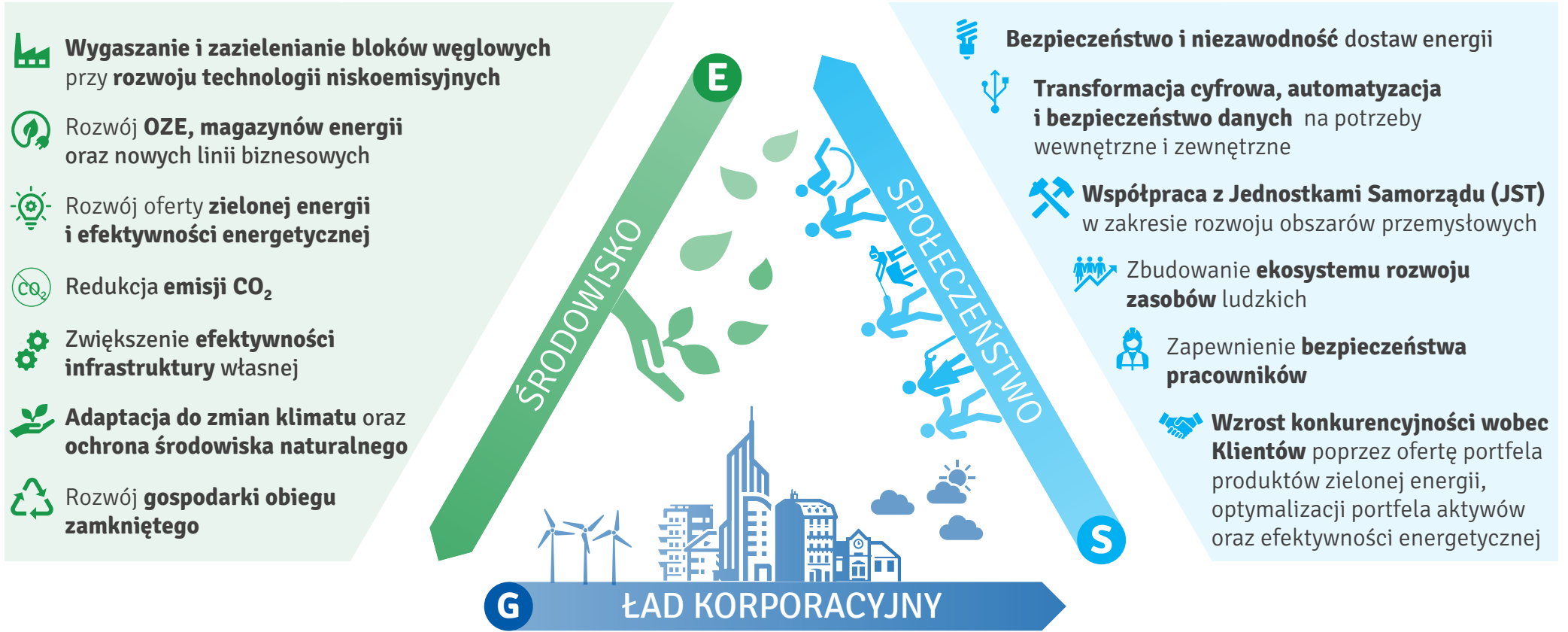
- MISJA I WIZJA
- KASKADOWANIE STRATEGII
- KIERUNKI STRATEGICZNE
- CELE
- PLAN TRANSFORMACJI
- GŁÓWNE WSKAŹNIKI
- NAKŁADY INWESTYCYJNE
- FINANSOWANIE STRATEGII**
- KLIENT
- ESG
- ZMIANA ROLI GK ENEA

GK Enea przeznaczy **40,4 mld PLN do 2035 roku** na inwestycje w aspiracje OZE, gaz i magazyny energii, które sfinansuje w ramach **finansowania bilansowego** oraz **finansowania pozabilansowego**



**+** Ponadto GK Enea będzie korzystać z dostępnych środków w ramach **dotacji i dofinansowań, w szczególności z KPO**





## Enea będzie odgrywać aktywną rolę na rynku wyprzedzając oczekiwania Klientów

Enea musi przekształcić swoją rolę, **zmieniając miks wytwarzania oraz portfel produktów**, równocześnie stając się **aktywnym uczestnikiem odpowiedzialnej transformacji energetycznej w Polsce**

### Enea w 2035 roku

Miks  
wytwarzania



Zdywersyfikowany miks z dominującym udziałem OZE oraz rozwój funkcji integratora źródeł wytwórczych

Dystrybucja



Rozwinięta sieć w kierunku generacji rozproszonej, w tym rozwinięte usługi elastyczności

Magazyny  
energii



Portfel magazynów energii wraz z rozwiniętą funkcją agregatora rozwiązań magazynowania

Trading  
i sprzedaż



Nowoczesny obszar handlu z dominującym udziałem zielonych produktów i szerokim wykorzystaniem nowych technologii

Efektywność  
energetyczna



Rozwinięta oferta produktów związanych z efektywnością energetyczną

ESG i rola  
w transformacji



Zrestrukturyzowane aktywa i aktywna rola w transformacji energetycznej w Polsce z uwzględnieniem działań na rzecz ESG