



2025

# Wyniki Grupy Kapitałowej Enea

w I-III kwartale 2025 r.



# Wyniki Grupy Kapitałowej Enea w I-III kwartale 2025 r.

Stabilny poziom produkcji i wyników finansowych w wymagającym otoczeniu



**20,7 mld zł**



przychodów,  
spadek o **3,5 mld zł** (-14,4% r/r)

**14,7 TWh**



produkcja energii elektrycznej netto,  
spadek o **0,01 TWh** (-0,1% r/r)

**5,2 mln ton**



produkcji netto węgla,  
spadek o **0,2 mln ton** (-3,2% r/r)

**4,7 mld zł**



EBITDA,  
spadek o **0,7 mld zł** (-12,7% r/r)

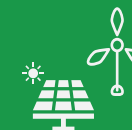
**-0,12**



poziom **dług netto/EBITDA LTM**,  
poprawa wskaźnika o **0,14**

**0,4 TWh**

produkcja energii elektrycznej netto  
z OZE, wzrost o **30,4% r/r**



**1,1 TWh**








produkcja energii elektrycznej netto  
z biomasy, wzrost o **7,3% r/r**

# Wyniki Grupy Kapitałowej Enea w I-III kwartale 2025 r.

- 1**  **Wprowadzenie**
  - 1.1 Otoczenie rynkowe
  - 1.2 Dane finansowe
- 2**  **Segmenty działalności**
  - 2.1 Wydobycie
  - 2.2 Wytwarzanie
    - 2.2.1 OZE
  - 2.3 Dystrybucja
  - 2.4 Obrót
- 3**  **Nakłady inwestycyjne**
- 4**  **Local content**
- 5**  **Podsumowanie**
- 6**  **Strategia ICT**
- 7**  **Strategia ESG**



# Wyniki Grupy Kapitałowej Enea w I-III kwartale 2025 r.

- 1  **Wprowadzenie**
  - ▶ 1.1 Otoczenie rynkowe
  - 1.2 Dane finansowe
- 2  **Segmenty działalności**
  - 2.1 Wydobycie
  - 2.2 Wytwarzanie
    - 2.2.1 OZE
  - 2.3 Dystrybucja
  - 2.4 Obrót
- 3  **Nakłady inwestycyjne**
- 4  **Local content**
- 5  **Podsumowanie**
- 6  **Strategia ICT**
- 7  **Strategia ESG**



# Otoczenie rynkowe

## Kontynuacja spadkowych trendów cen węgla i produktów BASE\_Y-26



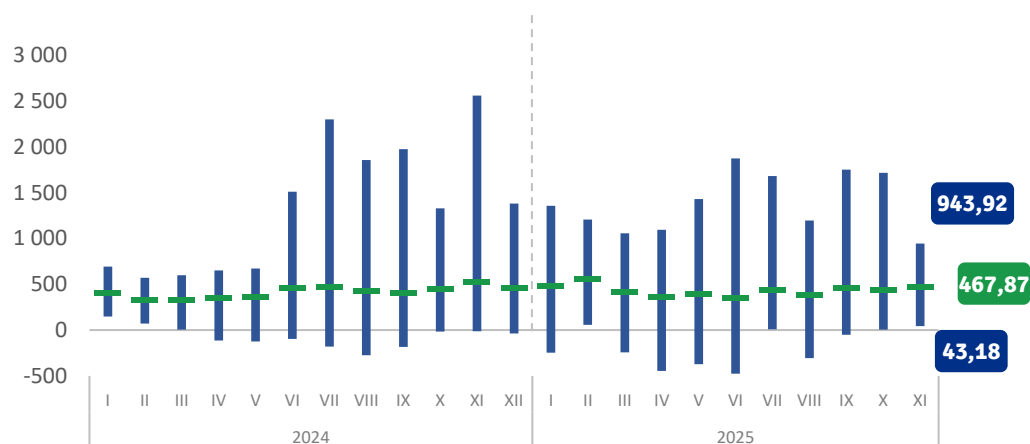
### Notowania BASE\_Y-26 [zł/MWh, TWh]



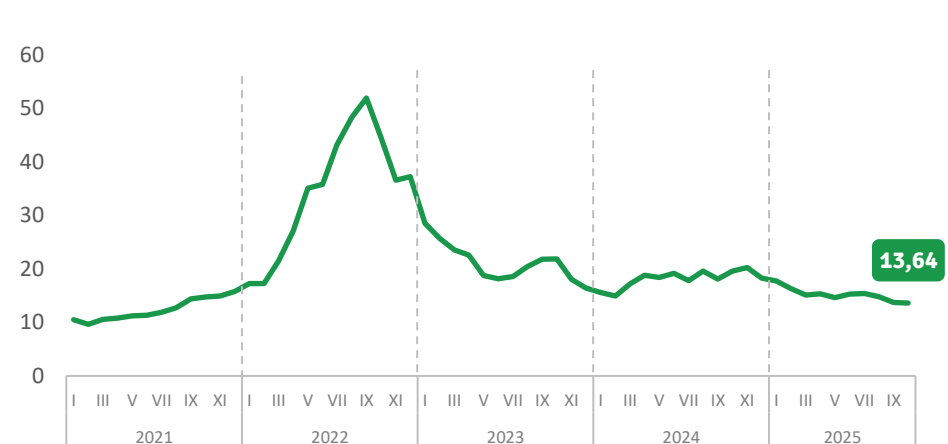
### Notowania EUA DEC-25 [EUR/t]



### Notowania RDN [zł/MWh]



### Notowania cen węgla energetycznego (API 2) [zł/GJ]



# Otoczenie rynkowe

## CSS forward – od początku roku trend wzrostowy



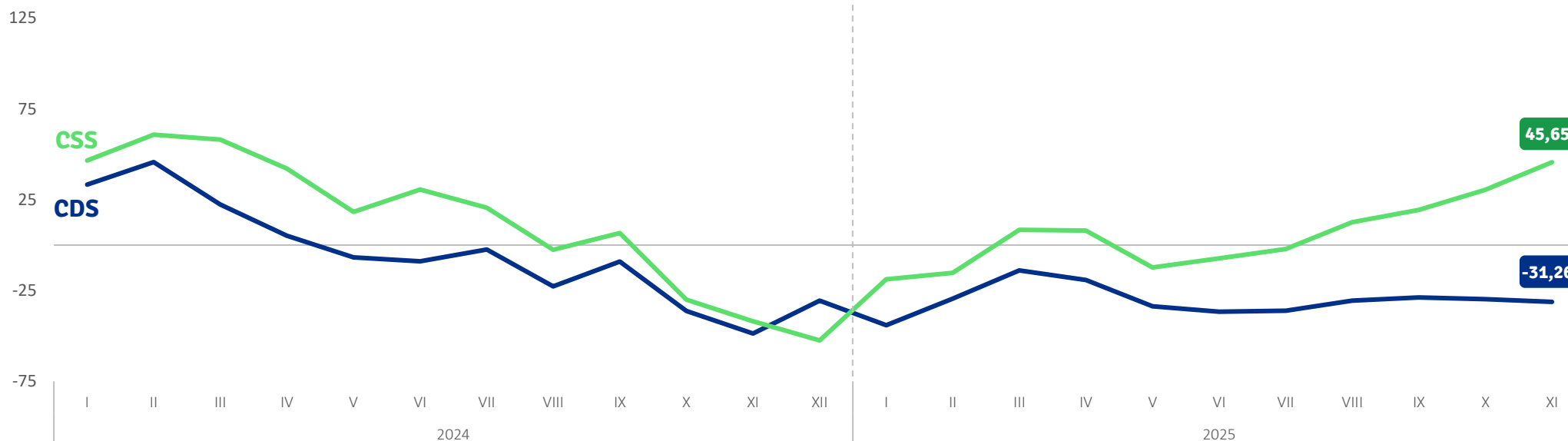
### Założenia

- Kalkulacje CDS dla bloku o sprawności 36% i emisyjności 93%, kalkulacje CSS dla bloku o sprawności 60% i emisyjności 35%.
- Do kalkulacji CDS i CSS nie wliczono dodatkowych kosztów walutowych związanych z zakupem waluty w terminie i innych dodatkowych kosztów związanych z zakupem CO<sub>2</sub>.
- Pominięto koszty transportu węgla i przesyłu gazu.








### Komentarz

- CDS i CSS forward miały od początku roku trend wzrostowy. W kwietniu i maju nastąpiły spadki, a od czerwca przeszły z powrotem w trend wzrostowy, bardziej wyraźny dla CSS. W ostatnich dwóch miesiącach notowania węgla ARA i gazu spadały, a uprawnienia do emisji CO<sub>2</sub> i energia rosły. Wzrosty cen energii przy spadkach na cenach gazu przyczyniły się do znacznej poprawy CSS. Utrzymujące się wysokie ceny uprawnień do emisji CO<sub>2</sub> nie pozwalają na poprawę wartości CDS i przyczyniają się do wzrostów cen energii.

### CDS i CSS forward [zł/MWh]



# Wyniki Grupy Kapitałowej Enea w I-III kwartale 2025 r.

- 1  **Wprowadzenie**
  - 1.1 Otoczenie rynkowe
  - ▶ 1.2 **Dane finansowe**
- 2  **Segmenty działalności**
  - 2.1 Wydobycie
  - 2.2 Wytwarzanie
    - 2.2.1 OZE
  - 2.3 Dystrybucja
  - 2.4 Obrót
- 3  **Nakłady inwestycyjne**
- 4  **Local content**
- 5  **Podsumowanie**
- 6  **Strategia ICT**
- 7  **Strategia ESG**



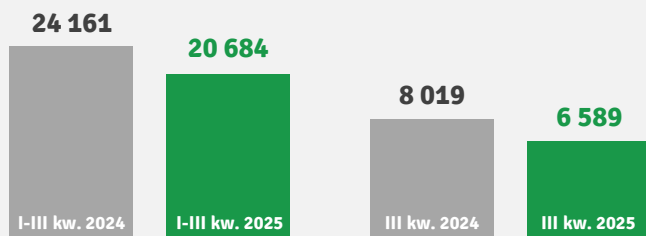
# Kluczowe dane finansowe w I-III kwartale 2025 r.

Konsekwentna poprawa wskaźników zadłużenia



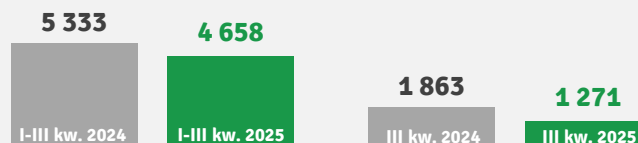
## PRZYCHODY

**20 684** mln zł



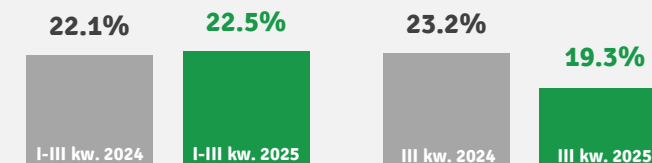
## EBITDA

**4 658** mln zł



## MARŻA EBITDA

**22,5%**



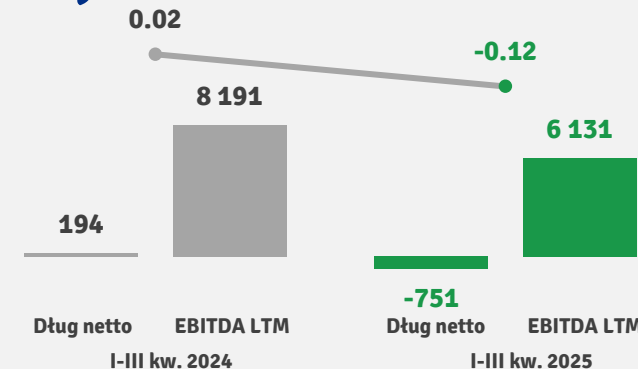
## WYNIK NETTO

**2 722** mln zł



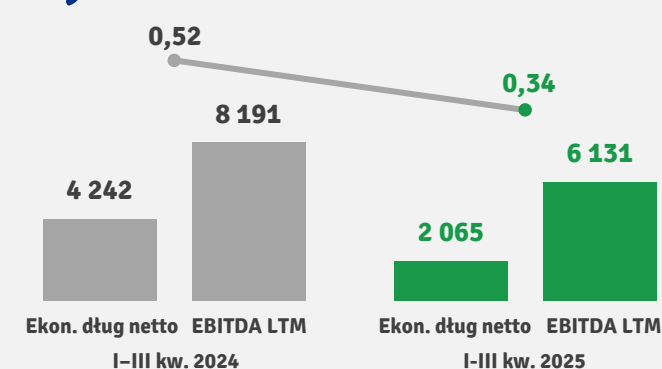
## WSKAŹNIK DŁUG NETTO/EBITDA LTM

**-0,12**



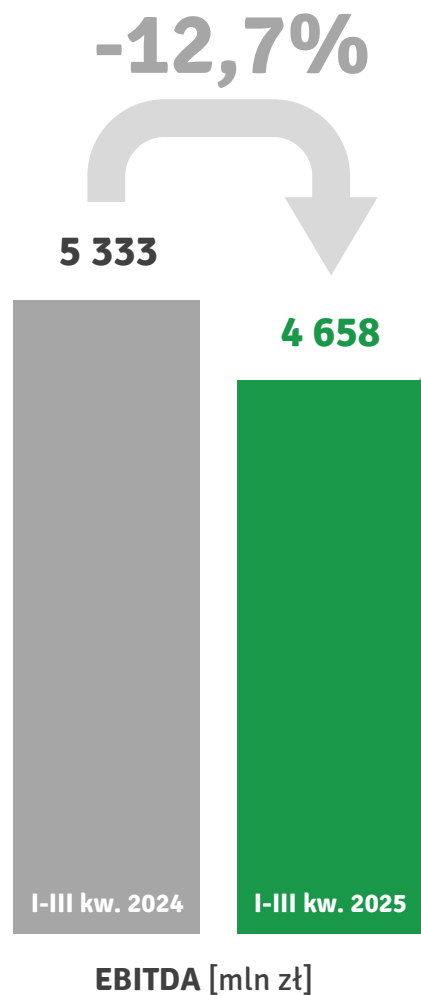
## WSKAŹNIK EKONOMICZNY DŁUG NETTO/EBITDA LTM

**0,34**

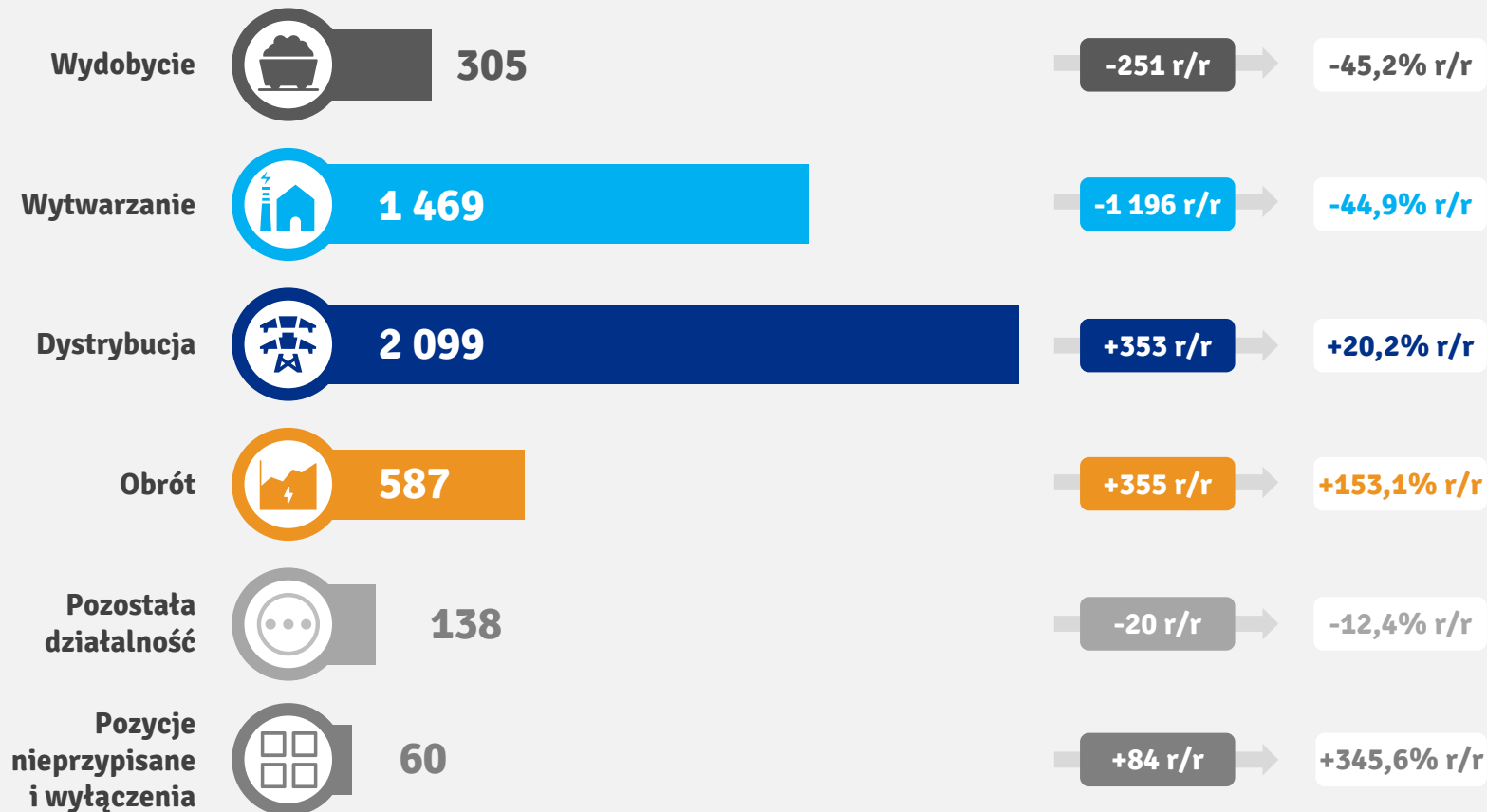


# Dane finansowe

Obszary Wytwarzania i Dystrybucji z największym udziałem w EBITDA

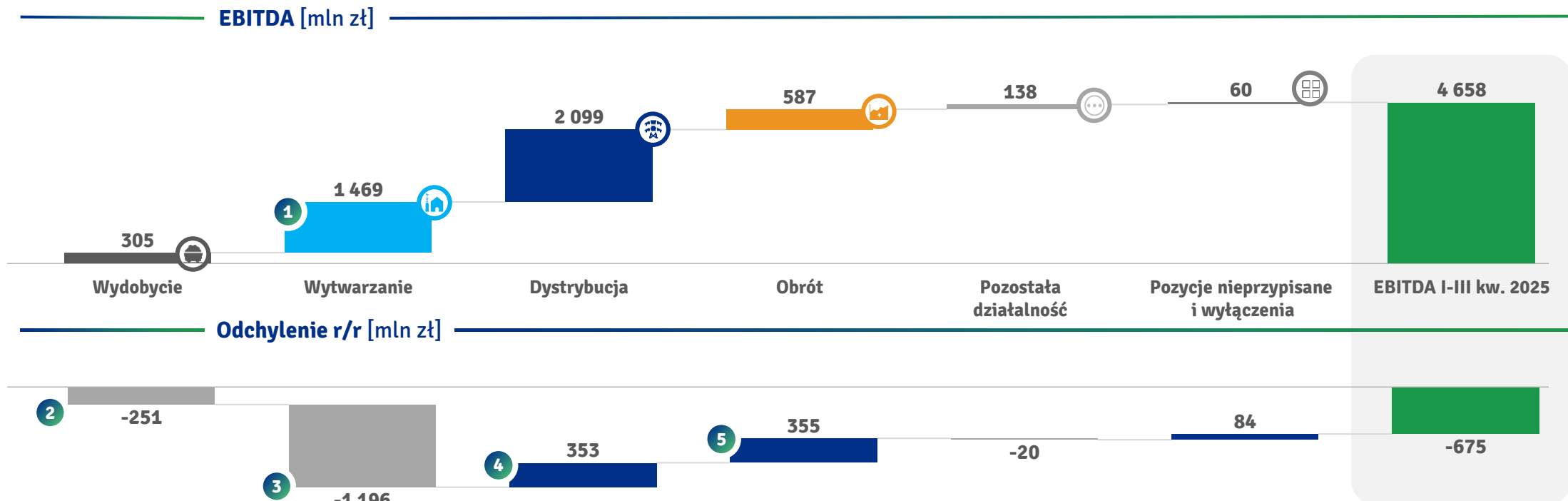


## EBITDA po segmentach [mln zł]



# EBITDA GK Enea w I-III kwartale 2025 r.

Obszary Dystrybucji i Obrótu wygenerowały największy przyrost EBITDA r/r



**1 Wytwarzanie**

- + 432 mln zł, przychody z Mocy Bilansujących
- + 413 mln zł, odsprzedaż energii
- + 143 mln zł, różnice kursowe

**2 Wydobywanie r/r**

- 419 mln zł, spadek ceny sprzedaży
- 166 mln zł, spadek wolumenu sprzedaży
- + 145 mln zł, otrzymane odszkodowanie za szkodę (wylew wód podziemnych)
- + 113 mln zł, spadek kosztów działalności operacyjnej
- + 91 mln zł, spadek kosztów wytworzenia produkcji sprzedanej

**3 Wytwarzanie r/r**

- 1 111 mln zł, spadek wyniku Elektrowni Systemowych
- 799 mln zł, odsprzedaż energii
- 487 mln zł, różnice kursowe
- + 184 mln zł, przychody z Mocy Bilansujących
- 164 mln zł, spadek wyniku Zielonego Bloku
- 43 mln zł, spadek wyniku OZE
- + 123 mln zł, wzrost wyniku Seg. Ciepło

**4 Dystrybucja r/r**

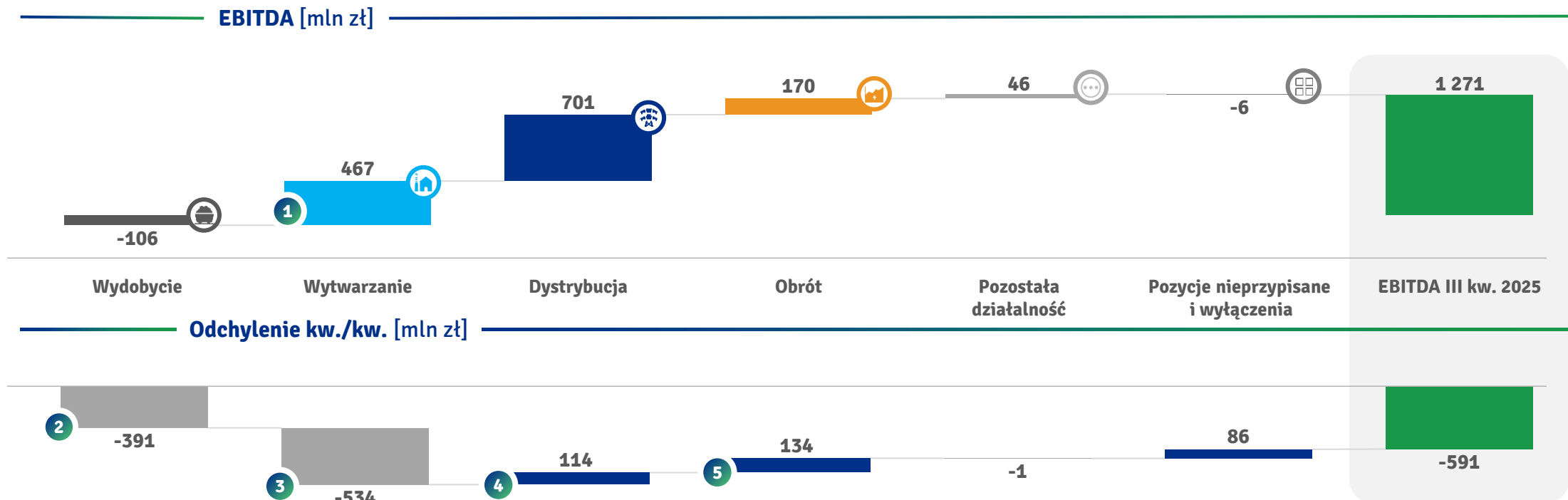
- + 175 mln zł, wzrost WRA
- + 63 mln zł, wzrost WACC
- + 68 mln zł, zwrot z kapitału od inwestycji w 2025 r.
- + 92 mln zł, pozostałe taryfowe
- 21 mln zł, zmiana rezerw dotyczących majątku
- 24 mln zł, wzrost kosztów operacyjnych

**5 Obrót r/r**

- + 350 mln zł, wzrost marży na sprzedaży
- + 28 mln zł, spadek rezerw (prosumenci)

# EBITDA GK Enea w III kwartale 2025 r.

## Obszar Wydobywania i Wytwarzania obniżyły poziom rentowności GK Enea



**1 Wytwarzanie**

- + 128 mln zł, odsprzedaż energii
- + 120 mln zł, przychody z Mocy Bilansujących
- + 23 mln zł, różnice kursowe

**2 Wydobywanie kw./kw.**

- 328 mln zł, spadek ceny sprzedaży
- 110 mln zł, spadek wolumenu sprzedaży
- 17 mln zł, wzrost kosztów wytworzenia produkcji sprzedanej
- + 78 mln zł, spadek kosztów działalności operacyjnej

**3 Wytwarzanie kw./kw.**

- 453 mln zł, spadek wyniku Elektrowni Systemowych
- 190 mln zł, odsprzedaż energii
- 189 mln zł, różnice kursowe
- 48 mln zł, przychody z Mocy Bilansujących
- 100 mln zł, spadek wyniku Zielonego Bloku
- 17 mln zł, spadek wyniku OZE
- + 36 mln zł, wzrost wyniku Seg. Ciepło

**4 Dystrybucja kw./kw.**

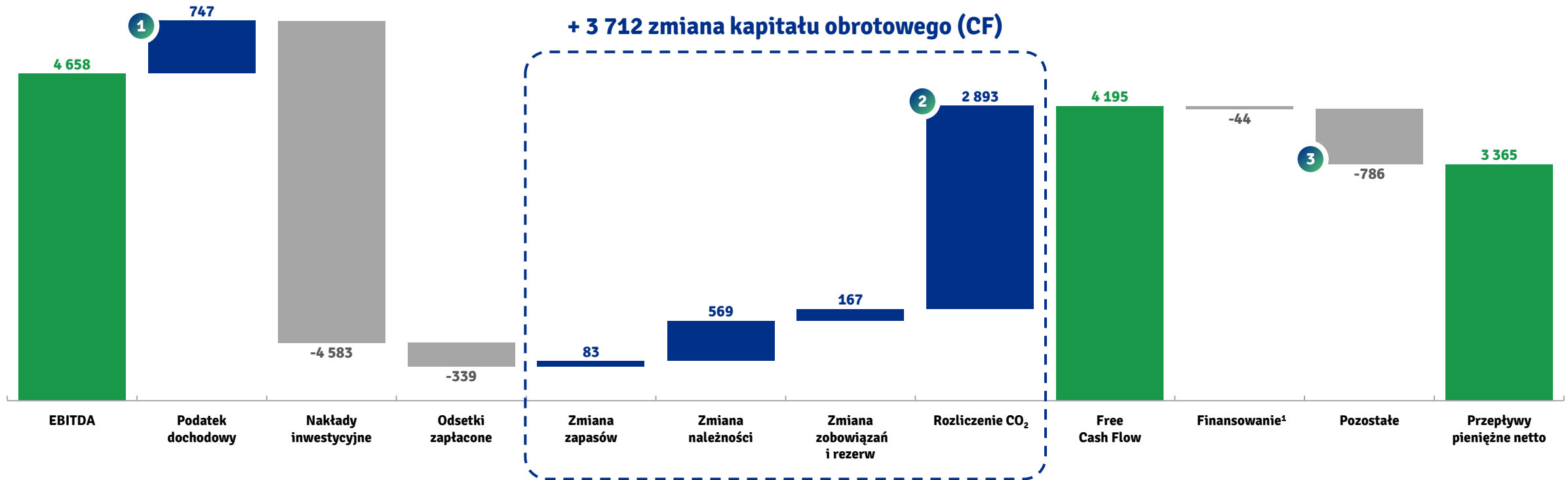
- + 58 mln zł, wzrost WRA
- + 21 mln zł, wzrost WACC
- + 22 mln zł, zwrot z kapitału z inwestycji w 2025 r.
- + 23 mln zł, pozostałe taryfowe
- 11 mln zł, wzrost kosztów operacyjnych

**5 Obrót kw./kw.**

- + 136 mln zł, wzrost marży na sprzedaży
- + 5 mln zł, spadek rezerw (prosumenci)

# Przepływy finansowe

Skutecznie zarządzamy kapitałem, wzmacniając płynność Grupy



1

## Zwrot CIT za 2024 r.

- + 877 mln zł, Enea Wytwarzanie
- + 330 mln zł, Enea Elektrownia Połaniec

2

## Rozliczenie CO<sub>2</sub>

- + 3,5 mld zł, koszt CO<sub>2</sub> za 2025 r.
- 0,6 mld zł, koszt CO<sub>2</sub> za 2024 r.








3

## Pozostałe

- 614 mln zł, lokata z terminem zapadalności powyżej 3 miesięcy

<sup>1</sup> W tym: spłata kredytów, wykup obligacji i zaciągnięcie kredytu

# Wyniki Grupy Kapitałowej Enea w I-III kwartale 2025 r.

- 1  Wprowadzenie
  - 1.1 Otoczenie rynkowe
  - 1.2 Dane finansowe
- 2  Segmenty działalności
  - ▶ 2.1 **Wydobycie**
  - 2.2 Wytwarzanie
    - 2.2.1 OZE
  - 2.3 Dystrybucja
  - 2.4 Obrót
- 3  Nakłady inwestycyjne
- 4  Local content
- 5  Podsumowanie
- 6  Strategia ICT
- 7  Strategia ESG



# Wydobycie – otoczenie rynkowe

Po trzech kwartałach odnotowano dalszy spadek podaży węgla w kraju

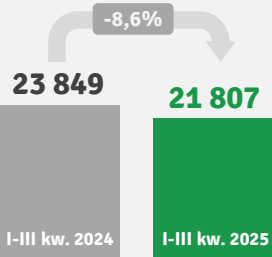


Dane  
rynkowe

## PRODUKCJA WĘGLA

**21 807**

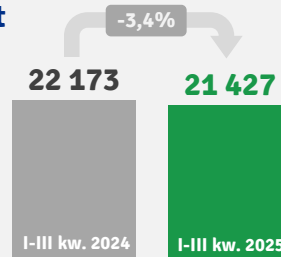
tys. t



## SPRZEDAŻ WĘGLA

**21 427**

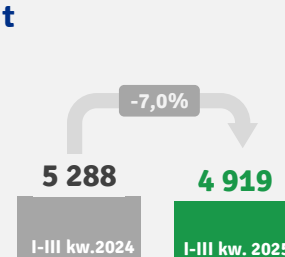
tys. t



## ZAPASY WĘGLA

**4 919**

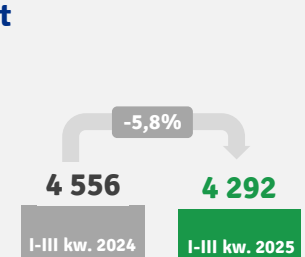
tys. t



## IMPORT WĘGLA

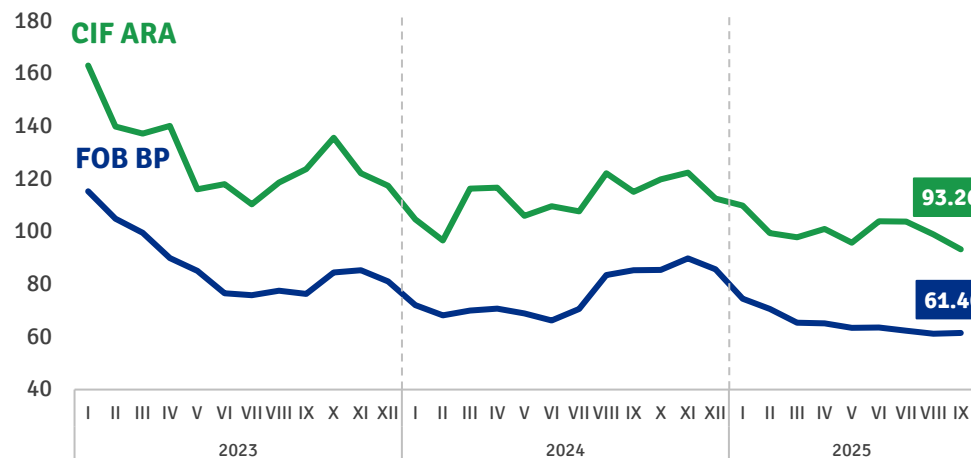
**4 292**

tys. t

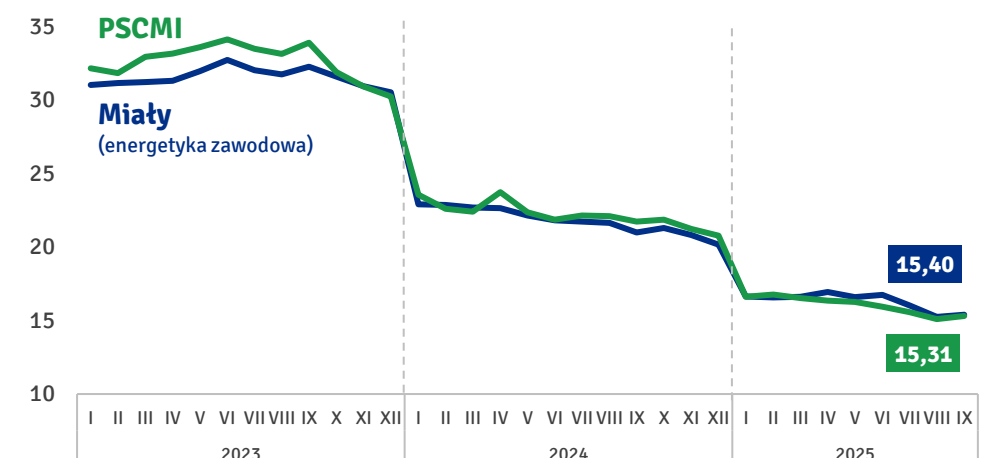


Ceny  
węgla

## Cena węgla na rynku międzynarodowym [USD/t]



## Ceny miał w energetycznych na rynku krajowym [zł/GJ]



# Wydobycie – GK LWB

Dopasowujemy produkcję węgla do zapotrzebowania elektrowni i rynku zewnętrznego



## Dane finansowe



### PRZYCHODY

**2 009**

mln zł

2 600

2 009

-22,7%



### WYNIK NETTO

**130**

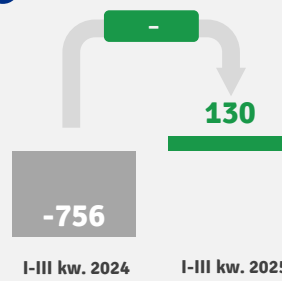
mln zł

-756

130

I-III kw. 2024

I-III kw. 2025



### EBITDA\*

**302**

mln zł

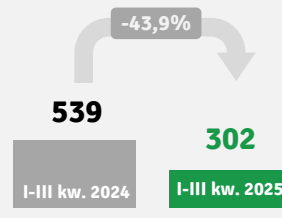
539

302

I-III kw. 2024

I-III kw. 2025

-43,9%



### MARŻA EBITDA\*

**15,0%**

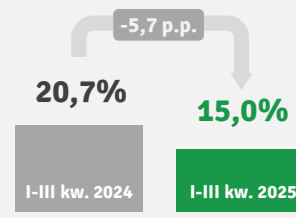
20,7%

15,0%

I-III kw. 2024

I-III kw. 2025

-5,7 p.p.



### PRODUKCJA WĘGLA NETTO

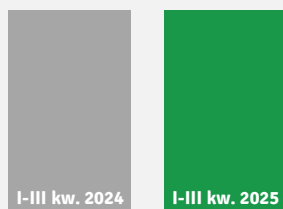
**5 198**

tys. t

5 370

5 198

-3,2%



### SPRZEDAŻ WĘGLA

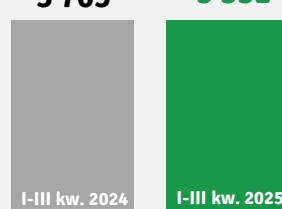
**5 332**

tys. t

5 705

5 332

-6,5%



### ZAPAS NA KONIEC OKRESU

**26**

tys. t

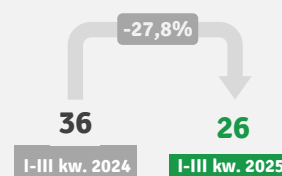
36

26

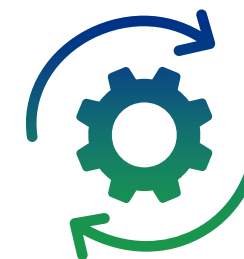
-27,8%

I-III kw. 2024

I-III kw. 2025



## Dane operacyjne



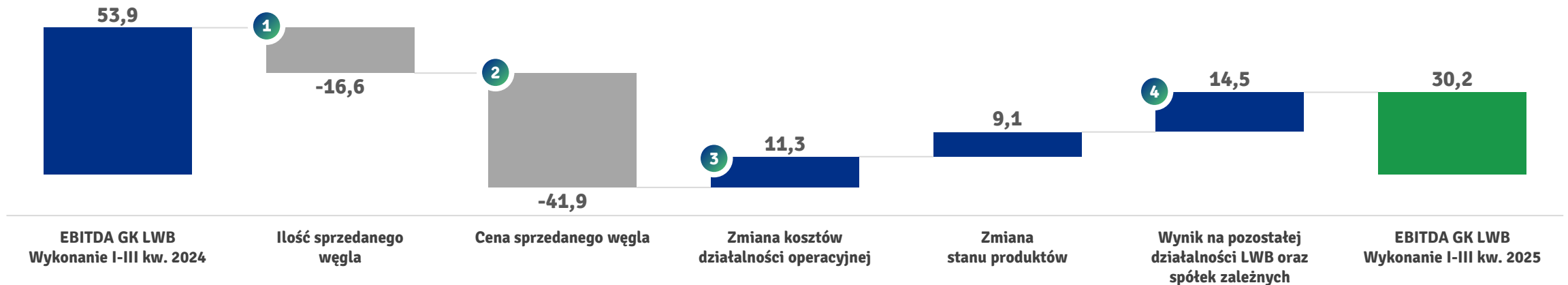
\* Prezentowane dane odnoszą się do wyników GK LWB. Całościowy wynik za I-III kw. 2025 r. w Segmencie Wydobywanie: EBITDA 305 mln zł, Marża EBITDA 15,2%

# GK LWB – wysoki wynik EBITDA

Na osiągnięty wynik wpłynęła wypłata odszkodowania w wysokości blisko 145 mln zł



[mln zł]



**1 Zmiana ilości sprzedanego węgla**

- Spadek sprzedaży węgla o 6,5%, 373 tys. ton (5 332 tys. ton w I-III kw. 2025 r., 5 705 tys. ton w I-III kw. 2024 r.)

**2 Zmiana ceny sprzedanego węgla**

- Niższa cena w kontraktach długoterminowych – efekt spadku cen węgla na rynku w Polsce o ok. 30%

**3 Zmiana kosztów działalności operacyjnej**








- Wyższy koszt usług obcych oraz podatków i opłat
- + Niższe koszty pracownicze, koszty zużycia materiałów i energii oraz niższe koszty pozostałe

**4 Wynik na pozostałej działalności LWB oraz spółek zależnych**

- + Likwidacja szkody majątkowej (wylew wód podziemnych) – kwota przyznanego odszkodowania wyniosła 144,85 mln zł



# Wyniki Grupy Kapitałowej Enea w I-III kwartale 2025 r.

- 1  **Wprowadzenie**
  - 1.1 Otoczenie rynkowe
  - 1.2 Dane finansowe
- 2  **Segmenty działalności**
  - 2.1 Wydobycie
  - ▶ 2.2 **Wytwarzanie**
    - 2.2.1 OZE
  - 2.3 Dystrybucja
  - 2.4 Obrót
- 3  **Nakłady inwestycyjne**
- 4  **Local content**
- 5  **Podsumowanie**
- 6  **Strategia ICT**
- 7  **Strategia ESG**



# Wytwarzanie

Utrzymujemy stabilną produkcję energii elektrycznej



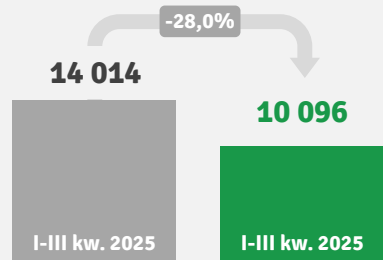
## Dane finansowe



### PRZYCHODY

**10 096**

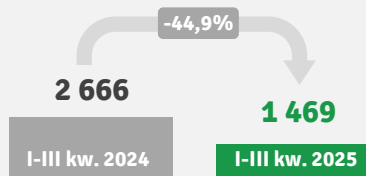
mln zł



### EBITDA

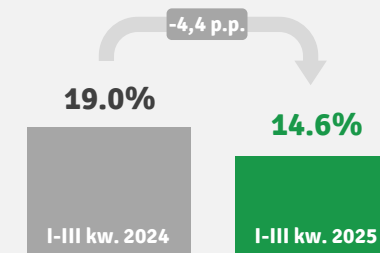
**1 469**

mln zł



### MARŻA EBITDA

**14,6%**



## SPRZEDAŻ

**17,2**  
TWh

Produkcja

14,6

Zakup

2,5

14,7

14,6

3,6

2,5

I-III kw. 2024

I-III kw. 2025

-4,2%

13,13

12,58

I-III kw. 2024

I-III kw. 2025

ze źródeł konwencjonalnych

+142,4%

0,26

0,64

I-III kw. 2024

I-III kw. 2025

ze współpalania biomasy

+7,3%

1,03

1,11

I-III kw. 2024

I-III kw. 2025

z biomasy

+30,4%

0,30

0,39

I-III kw. 2024

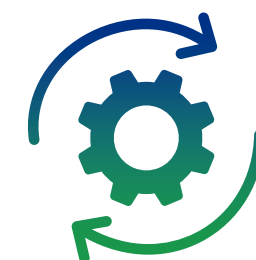
I-III kw. 2025

z odnawialnych źródeł energii







## PRODUKCJA

**14,7**  
TWh

## Dane operacyjne



# Wyniki Grupy Kapitałowej Enea w I-III kwartale 2025 r.

- 1  **Wprowadzenie**
  - 1.1 Otoczenie rynkowe
  - 1.2 Dane finansowe
- 2  **Segmenty działalności**
  - 2.1 Wydobycie
  - 2.2 Wytwarzanie
    - 2.2.1 OZE
  - 2.3 Dystrybucja
  - 2.4 Obrót
- 3  **Nakłady inwestycyjne**
- 4  **Local content**
- 5  **Podsumowanie**
- 6  **Strategia ICT**
- 7  **Strategia ESG**



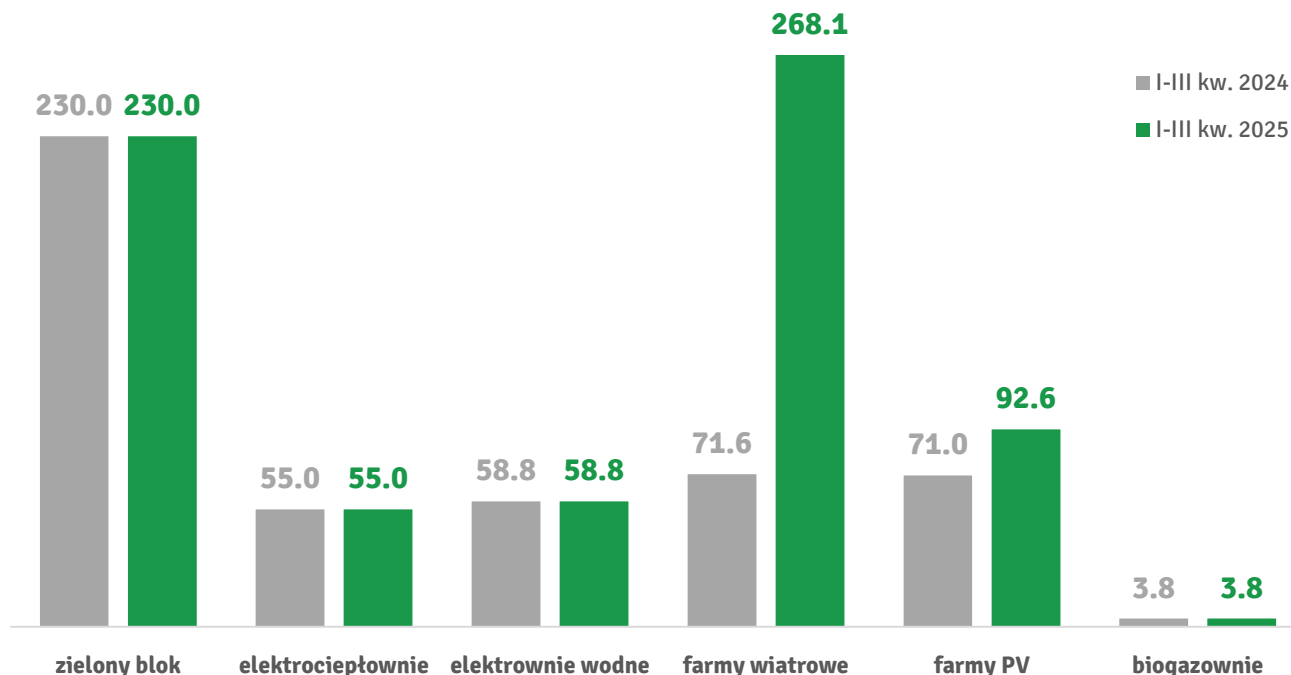
# Moce zainstalowane w OZE

Rozwijamy i wykorzystujemy nowe moce w farmach wiatrowych



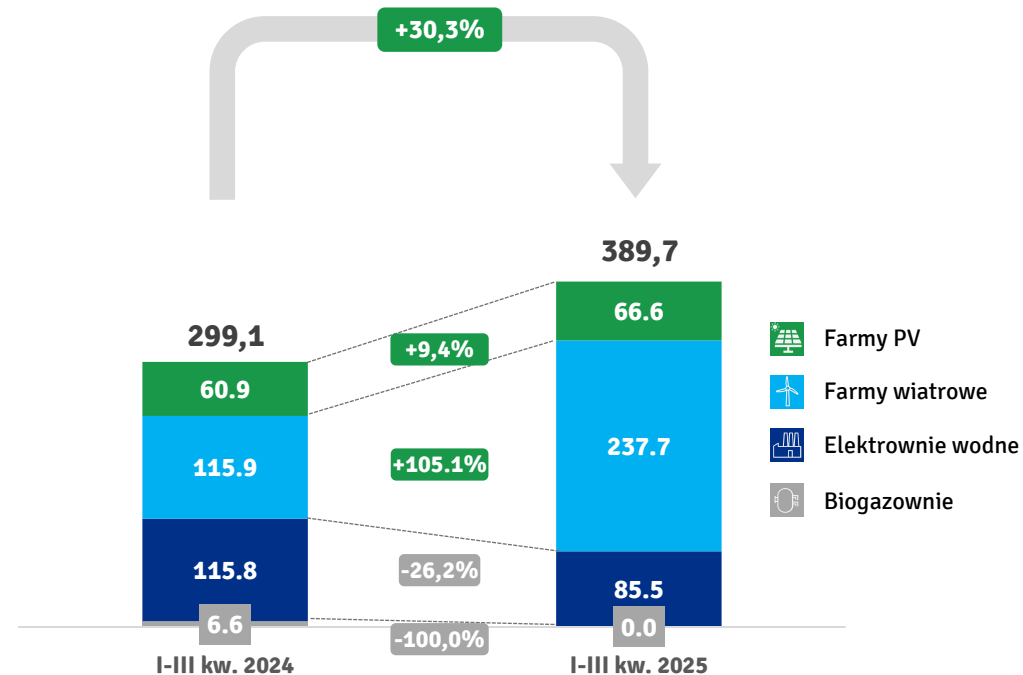
## 708,3 MW

mocy zainstalowanej w OZE z uwzględnieniem akwizycji



## 389,7 GWh

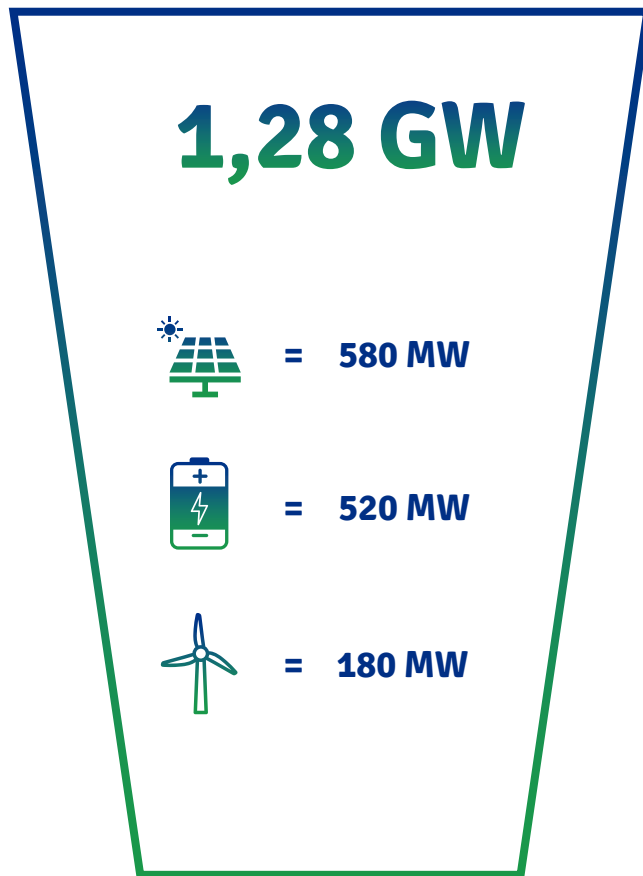
wytworzonej energii elektrycznej z OZE



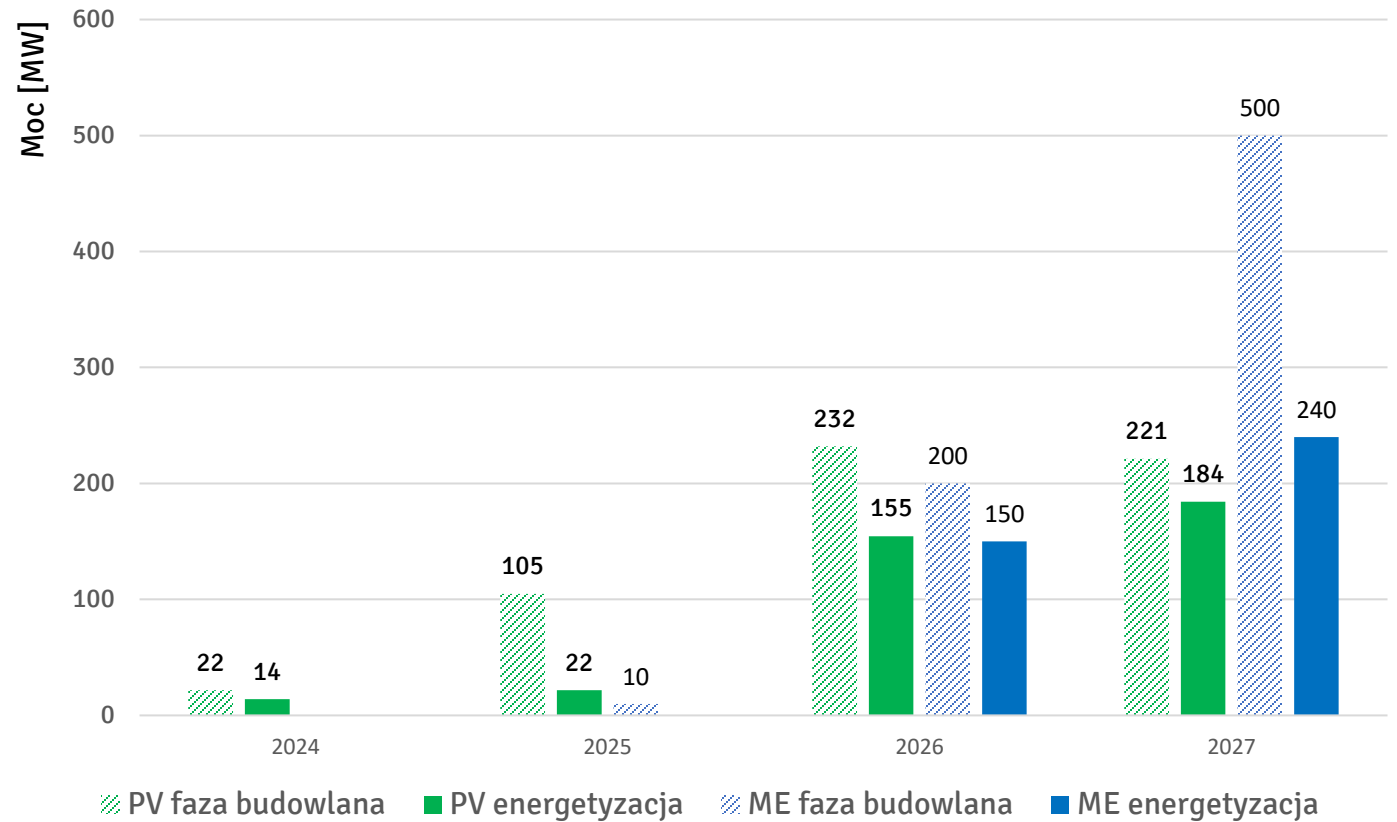
# Rozwój OZE

Planujemy dynamiczny rozwój obszaru odnawialnych źródeł energii

Projekty w realizacji



## Projekty PV oraz Magazyny energii



# Programy dekarbonizacji w Grupie Enea

Planujemy wzrost produkcji energii cieplnej z OZE oraz ciepła odpadowego

## Enea Ciepło

### Projekty wchodzące w skład programu:

- budowa pomp ciepła
- budowa układu odzysku ciepła
- zwiększenie wydajności kotłów biomasowych
- wydłużenie żywotności technicznej turbozespołu oraz kotłów
- budowa kotłów elektrodowych
- budowa akumulatora ciepła

### Oczekiwane efekty:

- utrzymanie produkcji ciepła z OZE na istniejącym bloku biomasowym nr 1
- ograniczenie ilości spalnego węgla, co się przełoży na ograniczenie emisji CO<sub>2</sub>, a tym samym na obniżenie kosztów operacyjnych
- wzrost produkcji energii cieplnej pochodzącej z odnawialnych źródeł oraz ciepła odpadowego

**Szacowana wartość projektu:** ~ 272 mln zł

**Wnioskowany poziom dofinansowania:** ~ 45 mln zł

## Miejska Energetyka Ciepła Piła

### Projekty wchodzące w skład programu:

- budowa farm fotowoltaicznych na terenach MEC Piła
- budowa źródła kogeneracyjnego EC—Zachód II oraz EC-Koszyce II
- modernizacja kotłów węglowych w Pile
- zmiana paliwa węglowego na biomasę w KR-Zachód
- odzysk ciepła odpadowego na terenie MEC Piła

### Oczekiwane efekty:








- ograniczenie emisji CO<sub>2</sub> poprzez produkcję ciepła z OZE
- zapewnienie bezpieczeństwa, gwarancji oraz stabilności dostaw ciepła
- zmniejszenie ilości spalnego węgla, co skutkować będzie redukcją emisji CO<sub>2</sub> i obniżeniem kosztów operacyjnych
- rozwój produkcji energii cieplnej z odzyskiwanego ciepła odpadowego

**Szacowana wartość projektu:** ~ 84 mln zł

**Wnioskowany poziom dofinansowania:** ~ 17 mln zł



# Wyniki Grupy Kapitałowej Enea w I-III kwartale 2025 r.

- 1  **Wprowadzenie**
  - 1.1 Otoczenie rynkowe
  - 1.2 Dane finansowe
- 2  **Segmenty działalności**
  - 2.1 Wydobycie
  - 2.2 Wytwarzanie
    - 2.2.1 OZE
  - 2.3 **Dystrybucja**
  - 2.4 Obrót
- 3  **Nakłady inwestycyjne**
- 4  **Local content**
- 5  **Podsumowanie**
- 6  **Strategia ICT**
- 7  **Strategia ESG**



# Dystrybucja

Konsekwentnie zwiększamy efektywność i wartość segmentu

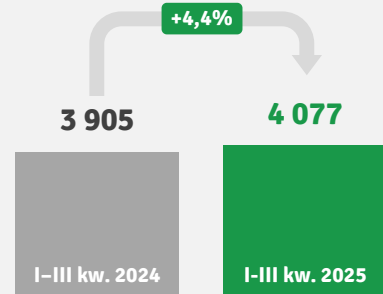


## Dane finansowe



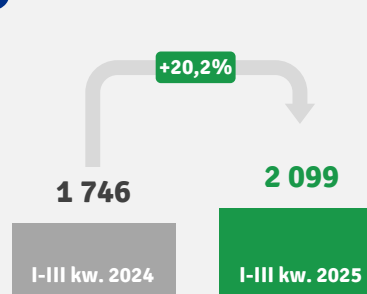
### PRZYCHODY

**4 077**  
mln zł



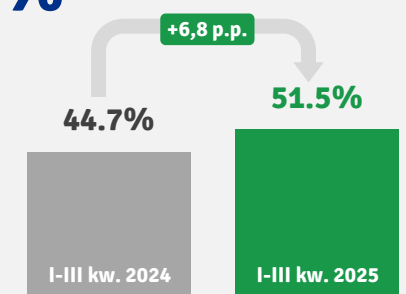
### EBITDA

**2 099**  
mln zł



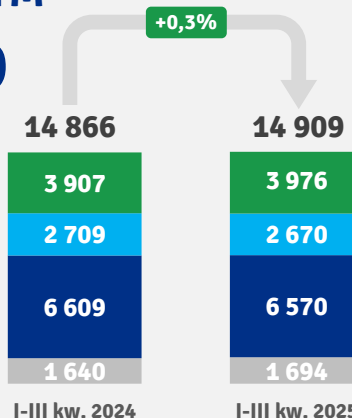
### MARŻA EBITDA

**51,5%**



### SPRZEDAŻ ODBIORCOM KOŃCOWYM

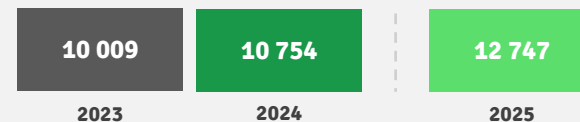
**14 909**  
GWh



Taryfa:

- G
- C+R
- B
- A

### WRA [mln zł]

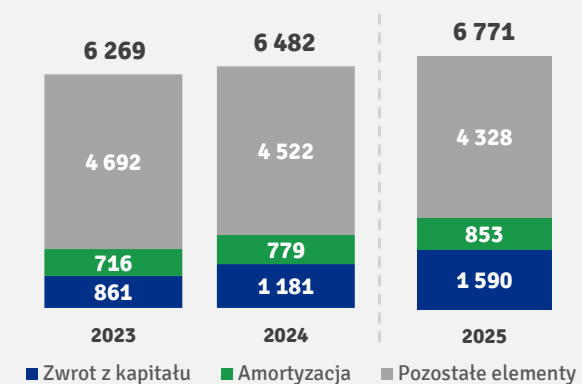


**i** W kalkulacji zwrotu z kapitału uwzględniono 35% nakładów inwestycyjnych z roku bieżącego (+90 mln zł)

### WACC [%]



### PRZYCHÓD REGULOWANY [mln zł]



## Dane operacyjne



# Transformacja obszaru Dystrybucji

Inwestujemy w rozwój i zapewnienie bezpieczeństwa sieci dystrybucyjnej



## Inwestycje

Trwa uzgadnianie z Prezesem URE **aktualizacji Planu Rozwoju na lata 2026-2031**.

**Zakończono 7 kluczowych inwestycji w obszarze infrastruktury sieciowej na napięciu 110 kV**, które podniosą bezpieczeństwo dostaw energii elektrycznej, poprawią elastyczność pracy sieci i zwiększą możliwości przyłączania źródeł OZE, w tym:

- budowy stacji SE Baczyna wraz z 6 powiązaniem 110 kV,
- budowy linii dwutorowej 110 kV relacji SE Kromolice w kierunku RS Garaszewo,
- budowy linii 110 kV relacji Zielona Góra Braniborska – Nowa Sól Graniczna,
- budowa rozdzielni sieciowej 110/110 kV Miąty jako wcięcie w linie 110 kV relacji Drawski Młyn-Wronki.

W ramach projektu: „**Budowa w Enei Operator sp. z o.o. systemu radiowej łączności specjalnej dla energetyki**” – budowa wież telekomunikacyjnych jest w trakcie realizacji lub odbiorów, a w strumieniu radiowym trwają prace przygotowawcze do dostarczenia węzłów centralnych oraz montażu stacji bazowych dla systemu TETRA.



## Finansowanie

Dofinansowania do III kwartału 2025 r.:

- **wpływy 33,8 mln zł,**
- **aktywne umowy 455,4 mln zł,** (w tym 2 umowy o wartości dotacji 123,2 mln zł, zawarte w lipcu 2025 r.).

Podpisano aneks do umowy pożyczki z Bankiem Gospodarstwa Krajowego, zwiększający finansowanie ze środków Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności (KPO), na **rozwój sieci dystrybucyjnej** – z kwoty 9,13 mld zł do kwoty **blisko 10 mld zł**.

**Złożono wnioski o dofinansowanie** w ramach naborów NFOŚiGW:

- **AFIR** (sieci dla stacji ładowania dużych mocy) – alokacja programu wynosi 2 mld zł,
- **REPowerEU dla sieci wiejskich** – kwota alokacji środków w programie wynosi 4,2 mld zł.

**Przygotowanie do złożenia wniosków o dofinansowanie** do INiG w II naborze FEniKS (IV kwartał 2025). Wartość alokacji środków UE w naborze wynosi 0,5 mld zł.



## Transformacja

Moc **OZE** w Enei Operator na koniec III kwartału 2025 r. :

- **przyłączona 8,1 GW (+ OSDn 0,2 GW),**
- **umowy i wydane warunki 6,4 GW (+ OSDn 0,8 GW),**
- **wnioski o przyłączenie 8,0 GW (+ OSDn 0,6 GW).**




**Zwiększenie absorpcji energii ze źródeł odnawialnych:**

- do uruchomionej w I kwartale 2025 r. **interwencyjnej dostawy mocy czynnej** przystąpiło już 320 podmiotów, na łączną moc ponadumowną 88,6 MW,
- realizacja szeregu inwestycji w infrastrukturę sieciową, zwiększających możliwości przyłączania źródeł OZE oraz poprawiających elastyczność pracy sieci.

**Usługa interwencyjnej regulacji mocy biernej** została wdrożona w sierpniu 2025 r. Jest to innowacyjny produkt służący zwiększeniu elastyczności sieci dystrybucyjnej wspierający zarządzaniem poziomami napięć w sieci Enei Operator.

**Nowe taryfy dla klientów Enei Operator**, które pomagają korzystać z energii w sposób bardziej świadomy, ekonomiczny i przyjazny dla środowiska: taryfa Eco, taryfa Active oraz taryfa Pewna.

# Wyniki Grupy Kapitałowej Enea w I-III kwartale 2025 r.

- 1  **Wprowadzenie**
  - 1.1 Otoczenie rynkowe
  - 1.2 Dane finansowe
- 2  **Segmenty działalności**
  - 2.1 Wydobycie
  - 2.2 Wytwarzanie
    - 2.2.1 OZE
  - 2.3 Dystrybucja
  - ▶ 2.4 **Obrót**
- 3  **Nakłady inwestycyjne**
- 4  **Local content**
- 5  **Podsumowanie**
- 6  **Strategia ICT**
- 7  **Strategia ESG**



# Obrót

Zwiększyliśmy efektywność operacyjną obszaru



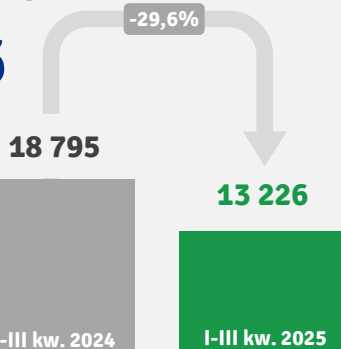
## Dane finansowe



### PRZYCHODY

**13 226**

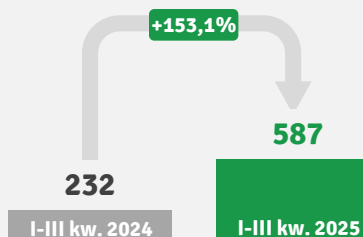
mln zł



### EBITDA

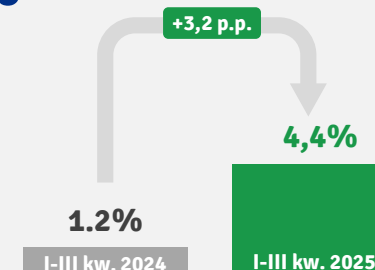
**587**

mln zł



### MARŻA EBITDA

**4,4%**

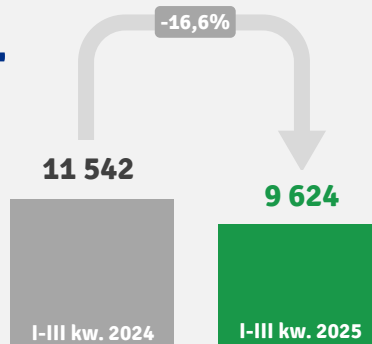


## OBRÓT DETALICZNY

### PRZYCHODY

**9 624**

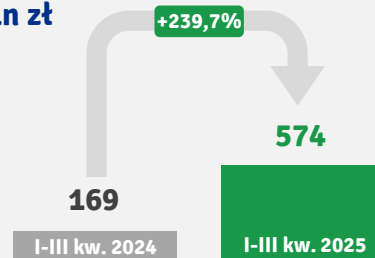
mln zł



### EBITDA

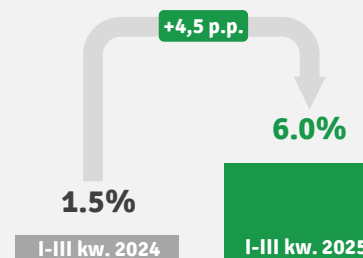
**574**

mln zł



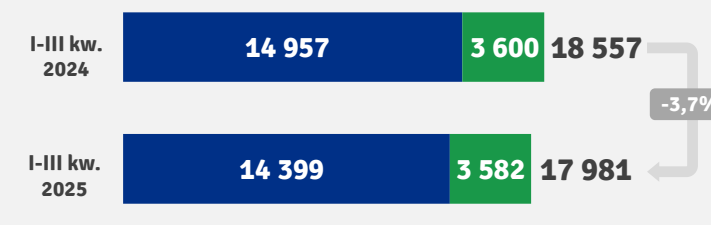
### MARŻA EBITDA

**6,0%**



### SPRZEDAŻ E.E.

**17 981 GWh**



■ Odbiorcy biznesowi ■ Odbiorcy indywidualni

# Obrót

Pozyskujemy nowych klientów dla „zielonego” portfela



## Oferta eko dla gospodarstw domowych

ze wsparciem wytwarzania energii z odnawialnych źródeł

1. EKO Oferta (umowa 3-letnia) – uruchomiona w październiku 2024 r.
2. ENERGIA+ Fachowiec z Cennikiem EKO – uruchomiony w maju 2025 r.



Kontraktacja > **91 tys.** umów



> **640 GWh** wolumenu energii



## Oferta eko dla klientów biznesowych

ze wsparciem wytwarzania energii z odnawialnych źródeł

1. EKO Oferta Biznes (umowa 10-letnia z coroczną redukcją ceny) – uruchomiona sierpień / wrzesień 2025 r.
2. EKO Oferta Biznes (umowa 5-letnia z coroczną redukcją ceny) – zaktualizowany model oferty w sierpniu 2024 r.
3. EKO Oferta Biznes (umowa 3-letnia) – uruchomiona w czerwcu 2025 r.
4. EKO Oferta Biznes (wycena indywidualna) – rozwój modelu dla klientów korporacyjnych realizowany od początku 2025 r., także z wykorzystaniem systemu Enea OPTIMA,
5. Wprowadzono do sprzedaży nowe grupy taryfowe (Eco, Active, Pewna) – uruchomiono sierpień 2025 r.



Kontraktacja > **20,6 tys.** umów



> **690 GWh** wolumenu energii

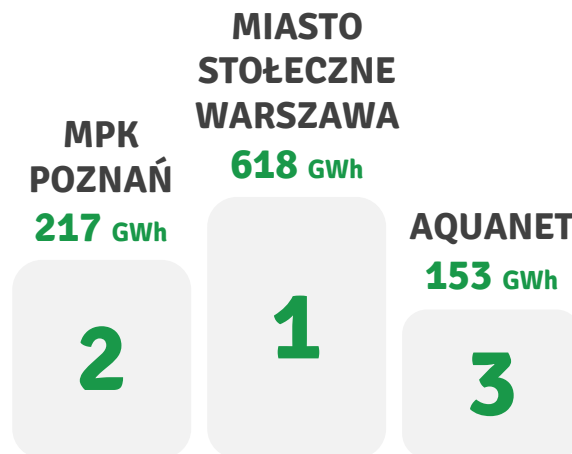
### Największe kontrakty w I-III kw. 2025 r.



# 32

kontrakty na energię elektryczną **powyżej 54 GWh** o łącznym wolumenie **6 390 GWh**







### Największe wygrane przetargi w I-III kw. 2025 r.



# 11

wygranych przetargów **powyżej 20 GWh** o łącznym wolumenie **1 440 GWh**

# Wyniki Grupy Kapitałowej Enea w I-III kwartale 2025 r.

- 1  **Wprowadzenie**
  - 1.1 Otoczenie rynkowe
  - 1.2 Dane finansowe
- 2  **Segmenty działalności**
  - 2.1 Wydobycie
  - 2.2 Wytwarzanie
    - 2.2.1 OZE
  - 2.3 Dystrybucja
  - 2.4 Obrót
- 3  **Nakłady inwestycyjne**
- 4  **Local content**
- 5  **Podsumowanie**
- 6  **Strategia ICT**
- 7  **Strategia ESG**



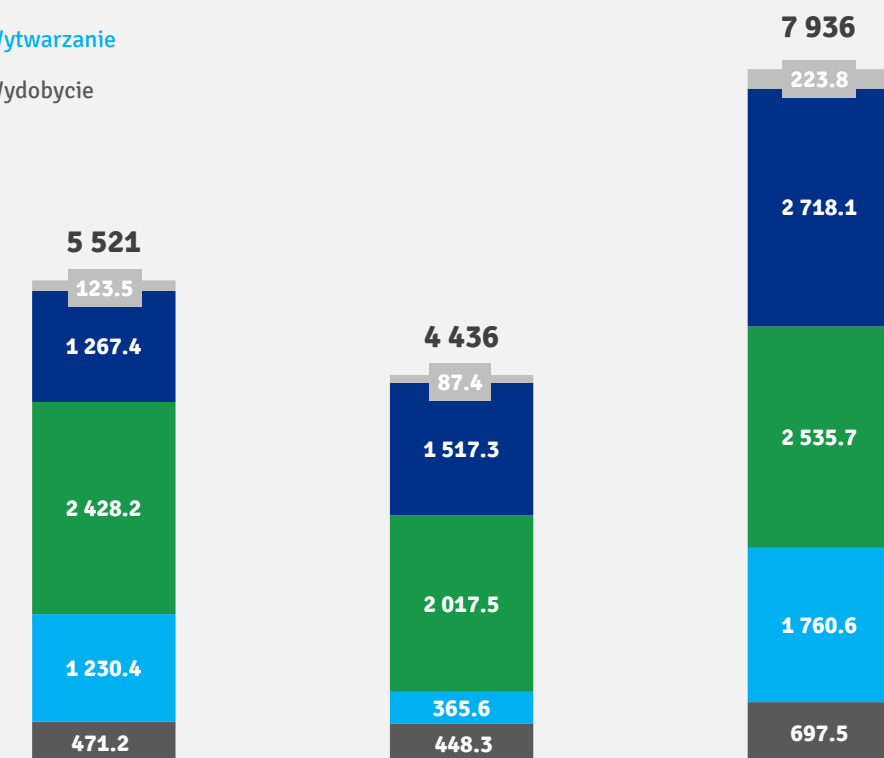
# Nakłady inwestycyjne

Realizujemy ambitne plany inwestycyjne kluczowe dla zielonej transformacji



[mln zł]

- Pozostałe
- Dystrybucja
- OZE
- Wytwarzanie
- Wydobycie

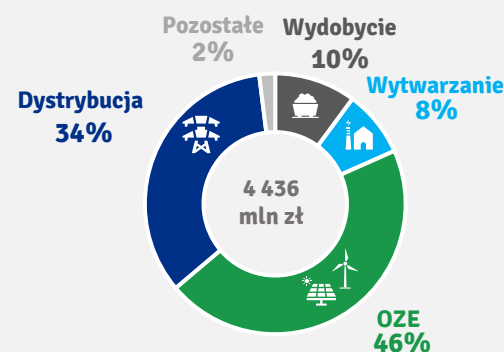


Plan I-III kw. 2025

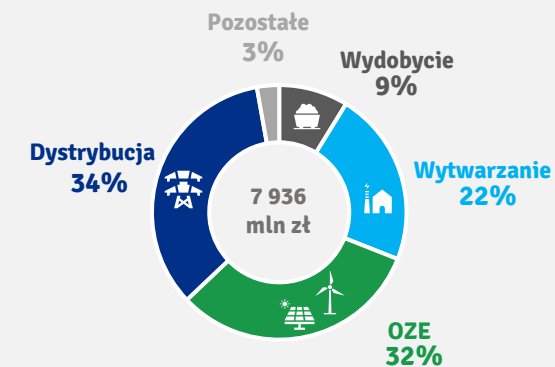
Wykonanie I-III kw. 2025

Plan 2025

## Wykonanie I-III kw. 2025 r.



## Plan 2025 r.



**W Obszarze Wytwarzania przeznaczylimy blisko 49 mln zł na zazielenienie** bloków w Elektrowni Połaniec i **38 mln zł na budowę bloków gazowo-parowych** w Kozienicach



**W Obszarze OZE przeznaczylimy 2 mld zł na nowe źródła wytwórcze**, wzmacniając pozycję Grupy w obszarze zielonej energii



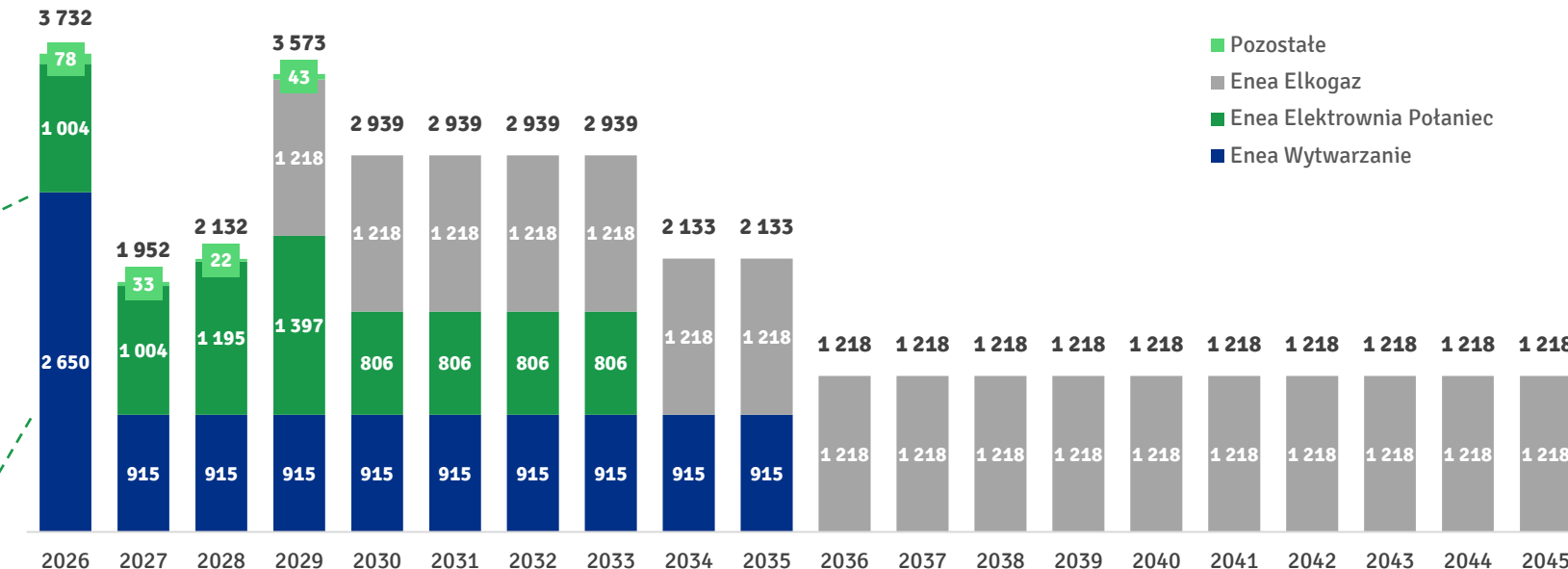
**W Obszarze Dystrybucji ponieśliśmy nakłady w wysokości 1,5 mld zł**, koncentrując się na modernizacji i rozbudowie infrastruktury sieciowej oraz przyłączeniach nowych odbiorców, źródeł i OSD

# Rynek Mocy

Uzyskaliśmy ponad 600 mln zł uczestnicząc w ostatniej aukcji uzupełniającej

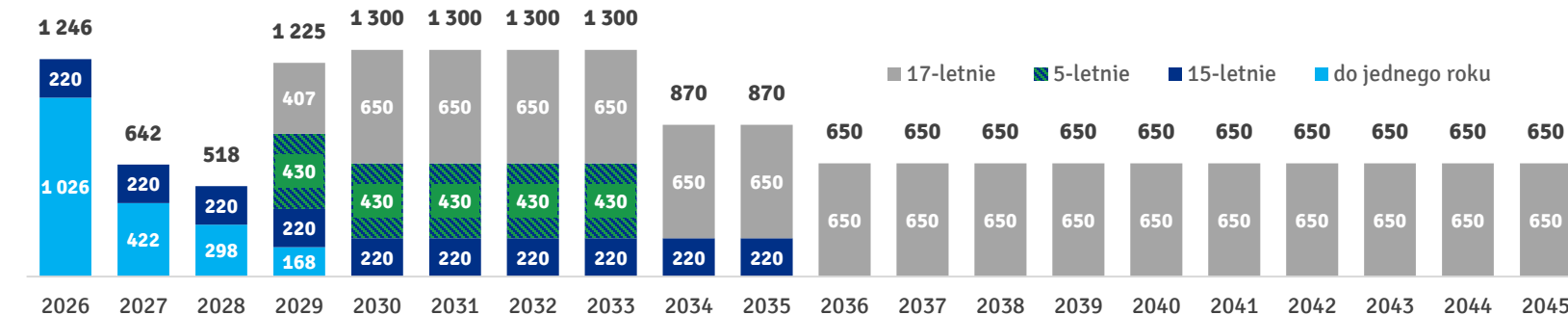


Moc zakontraktowana na Rynku Mocy [MW]










Aukcja Uzupełniająca Rynku Mocy na rok dostaw 2026 zakończyła się dla Enei Wytwarzanie zawarciem umów mocowych opiewających na sumaryczną moc **1 735 MW**

Szacowane przychody z Rynku Mocy [mln zł]



# Wyniki Grupy Kapitałowej Enea w I-III kwartale 2025 r.

- 1  **Wprowadzenie**
  - 1.1 Otoczenie rynkowe
  - 1.2 Dane finansowe
- 2  **Segmenty działalności**
  - 2.1 Wydobycie
  - 2.2 Wytwarzanie
    - 2.2.1 OZE
  - 2.3 Dystrybucja
  - 2.4 Obrót
- 3  **Nakłady inwestycyjne**
- 4  **Local content**
- 5  **Podsumowanie**
- 6  **Strategia ICT**
- 7  **Strategia ESG**



# Enea – Silny partner krajowej gospodarki

Z energią dla polskiego biznesu



**Program Local content to nasza strategia budowania krajowej wartości dodanej poprzez maksymalizację udziału lokalnych zasobów – firm, dostawców, pracowników, technologii, usług, materiałów i wiedzy – w realizacji inwestycji prowadzonych przez Grupę Enea.**



**Skala inwestycji** – do 2035 r. GK Enea zainwestuje **108 mld zł**. Środki mogą nie tylko służyć transformacji energetycznej, ale też stać się jednym z elementów wzmocnienia polskiej gospodarki i nauki



**Potrzeba zapewnienia stabilnych łańcuchów dostaw** – globalne kryzysy pokazały, że zbyt długie łańcuchy dostaw są podatne na zakłócenia



**Dośkonłość operacyjna** – upraszczanie i zwiększanie efektywności procesów zakupowych, wykorzystanie szans rynkowych (dostępność rynku i rozwój innowacji)



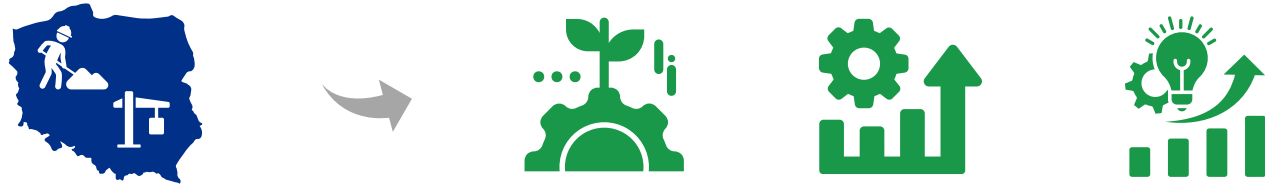
## Korzyści:

- **Zwiększenie konkurencyjności polskich firm oraz bezpieczeństwa technologicznego**
- **Skrócenie łańcucha dostaw** – we współpracy z krajowymi dostawcami i uczelniami w zakresie R&D
- **Zwiększenie potencjału i dostępności rynku**
- **Wykorzystanie szans związanych z wdrażaniem nowych technologii**
- **Rozwój miejsc pracy i technologii w Polsce** – więcej krajowej produkcji, usług i kompetencji w energetyce

**Efektywna i stabilna finansowo Grupa Enea oznacza stabilne inwestycje  
– 108 miliardów zł szans dla polskich firm.**

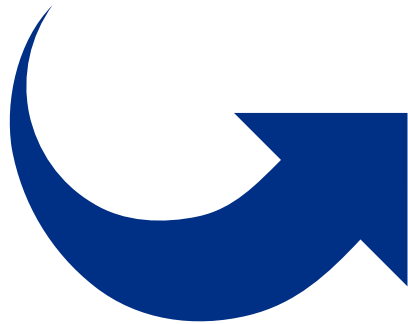
# Powołanie koordynatora programu

Jarosław Tokarczuk – pełnomocnik Zarządu ds. Local Content



**Local content – szansa na rozwój i zwiększenie efektywności działania Grupy Enea**








Jarosław Tokarczuk  
pełnomocnik Zarządu  
ds. Local Content



## Rola Pełnomocnika w GK Enea

- **Koordinacja działań w całej Grupie Enea** w zakresie zwiększania krajowej wartości dodanej w inwestycjach
- **Definiowanie i wdrażanie standardów Local Content** w procedurach wewnętrznych oraz inwestycjach
- **Wspieranie rozwoju krajowego łańcucha dostaw** i polskich partnerstw przemysłowych
- **Budowa partnerstw z uczelniami, instytutami i organizacjami branżowymi** – rozwój badań, kompetencji oraz innowacji
- **Rola łącznika pomiędzy biznesem, nauką i administracją** – tak, by GK Enea stała się centrum wiedzy i współpracy dla krajowych firm
- Łączenie GK Enea z ekosystemem innowacji tak, by **rozwijać polskie kompetencje przyszłości**
- **Reprezentacja GK Enea** w zakresie programu w instytucjach i administracji publicznej

# Wyniki Grupy Kapitałowej Enea w I-III kwartale 2025 r.

- 1  **Wprowadzenie**
  - 1.1 Otoczenie rynkowe
  - 1.2 Dane finansowe
- 2  **Segmenty działalności**
  - 2.1 Wydobycie
  - 2.2 Wytwarzanie
    - 2.2.1 OZE
  - 2.3 Dystrybucja
  - 2.4 Obrót
- 3  **Nakłady inwestycyjne**
- 4  **Local content**
- 5  **Podsumowanie**
- 6  **Strategia ICT**
- 7  **Strategia ESG**



# Perspektywy GK Enea na 2026 r.



## Wydobycie

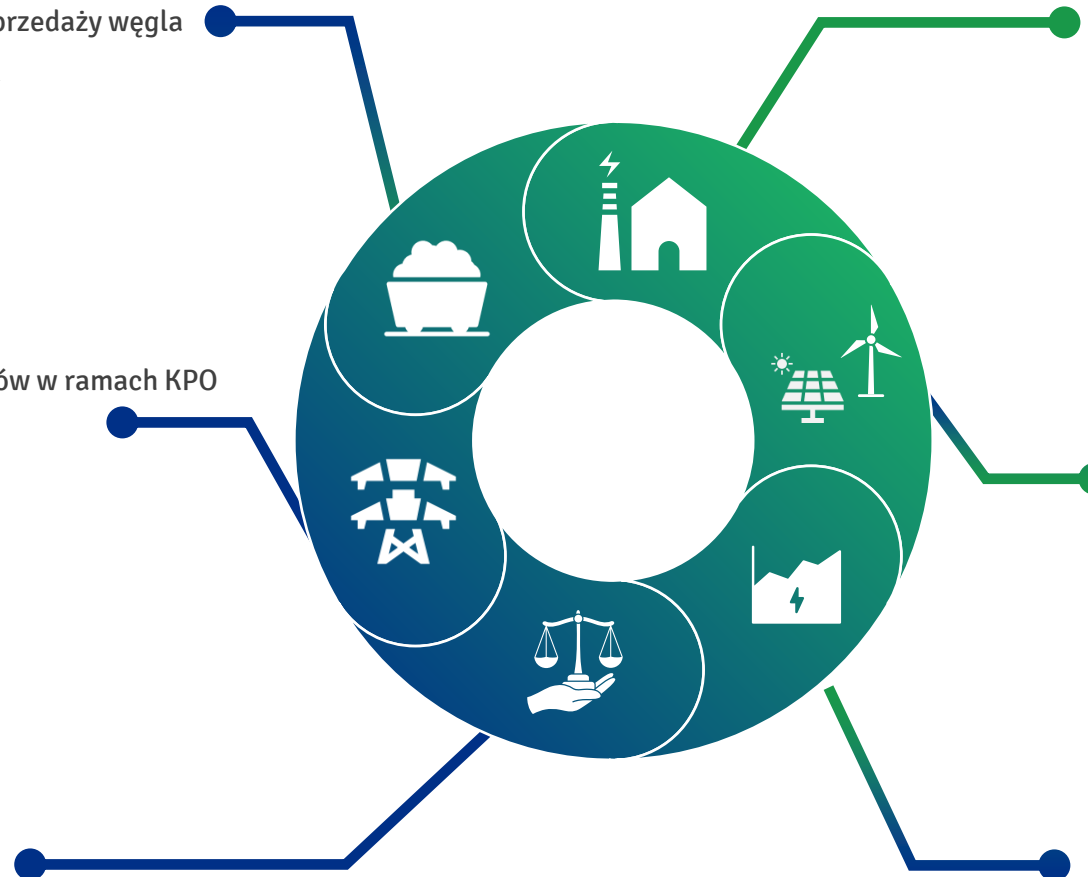
- + Stabilny poziom produkcji i sprzedaży węgla
- Spadek ceny sprzedaży węgla

## Dystrybucja

- + Istotny wzrost WRA
- + Aktywne pozyskiwanie środków w ramach KPO (pożyczki i dotacje)
- Niepewny poziom WACC

## Obszar regulacyjny

- ☺ Mechanizmy mocowe
- ☺ Pakiet antyblackoutowy
- ☺ Biomasa
- ☺ Prawo energetyczne



## Wytwarzanie

- + Wykorzystanie możliwości na Rynku Mocy
- Spadek produkcji energii elektrycznej ze źródeł konwencjonalnych
- Spadek marż osiąganych na wytwarzaniu
- Spadek przychodów z Mocy Bilansujących








## OZE

- + Wzrost mocy zainstalowanej w OZE – PV
- + Wzrost produkcji energii elektrycznej
- + Rozwój projektów dotyczących magazynów energii

## Obrót

- + Rozwój sprzedaży oferty eko – wpisujemy się w transformację energetyczną
- + Spadek cen zakupu energii elektrycznej na rynku hurtowym
- + Koniec interwencji regulacyjnych (mrożenie cen)
- Spadek ceny sprzedaży energii elektrycznej

# Wyniki Grupy Kapitałowej Enea w I-III kwartale 2025 r.

- 1  **Wprowadzenie**
  - 1.1 Otoczenie rynkowe
  - 1.2 Dane finansowe
- 2  **Segmenty działalności**
  - 2.1 Wydobycie
  - 2.2 Wytwarzanie
    - 2.2.1 OZE
  - 2.3 Dystrybucja
  - 2.4 Obrót
- 3  **Nakłady inwestycyjne**
- 4  **Local content**
- 5  **Podsumowanie**
- 6  **Strategia ICT**
- 7  **Strategia ESG**





## CEL NADRZĘDNY

Transformacja cyfrowa zapewniająca **utrzymanie pozycji rynkowej i wzrost wartości Grupy Enea**



## WIZJA

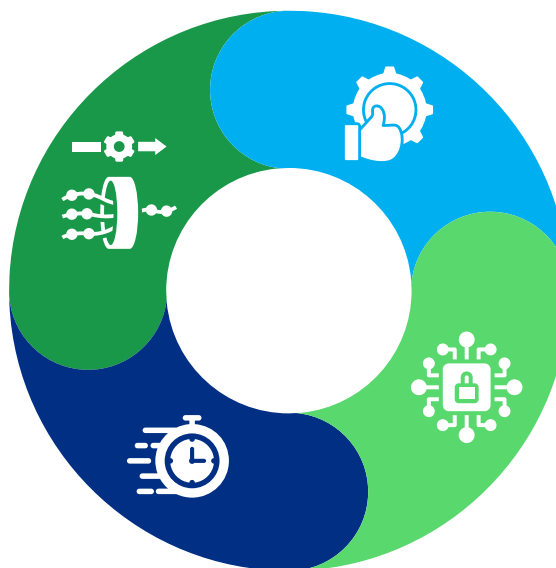
Grupa Enea jest **liderem ICT w sektorze energetycznym** posiadającym **zintegrowane, bezpieczne i nowoczesne środowisko technologiczne, wspierające cyfryzację i niezawodność operacyjną** umożliwiając **szybkie reagowanie na potrzeby Klienta**

### Uproszczenie

Redukujemy złożoność środowiska ICT i procesów wewnętrznych

### Przyspieszenie

Skracamy czas dostarczania rozwiązań i wspieramy podejmowanie decyzji



### Niezawodność operacyjna

Budujemy rozwiązania gwarantujące sprawne i nieprzerwane działanie systemów oraz procesów biznesowych

### Bezpieczeństwo

Zapewniamy odporność oraz wspieramy ochronę zasobów



# Strategia ICT

Istotnym elementem Strategii Grupy Enea



STRATEGIA  
GRUPY ENEA DO 2035



KIERUNEK STRATEGICZNY:  
DOSKONAŁOŚĆ OPERACYJNA



ANALIZA STANU  
OBECNEGO ICT W GK










STRATEGIA ICT  
2025-2028

Strategia ICT realizowana poprzez **6 FILARÓW** I **117 INICJATYW**:



Zintegrowane, bezpieczne i nowoczesne środowisko technologiczne, wspierające **cyfryzację i niezawodność operacyjną**

# Wyniki Grupy Kapitałowej Enea w I-III kwartale 2025 r.

- 1  **Wprowadzenie**
  - 1.1 Otoczenie rynkowe
  - 1.2 Dane finansowe
- 2  **Segmenty działalności**
  - 2.1 Wydobycie
  - 2.2 Wytwarzanie
    - 2.2.1 OZE
  - 2.3 Dystrybucja
  - 2.4 Obrót
- 3  **Nakłady inwestycyjne**
- 4  **Local content**
- 5  **Podsumowanie**
- 6  **Strategia ICT**
- 7  **Strategia ESG**



# Strategia ESG Grupy Enea – z energią do działania

Opieramy się na czterech kluczowych filarach



## Strategia ESG – z energią do działania

### Energia z poszanowaniem klimatu

Dążymy do zapewnienia **stabilnej i czystszej energii** oraz **zmniejszenia emisji**

Inwestujemy w **mniej emisyjne źródła** wytwórcze i OZE

Oferujemy bardziej **ekologiczne produkty i usługi**

Zwiększymy **efektywność energetyczną**

### Natura dla przyszłych pokoleń

Zmniejszymy **zanieczyszczenia powietrza i wody**

Zmniejszymy **powierzchnię składowisk odpadów**

Wesprzemy **bioróżnorodność**

Dążymy do **gospodarki o obiegu zamkniętym**

### Efektywna współpraca dla wzmocnienia relacji

Wzmocnimy **relacje** z pracownikami, dostawcami i partnerami biznesowymi

Stworzymy **otwarte i różnorodne środowisko pracy**, aby sprostać wyzwaniom transformacji energetycznej

Zbudujemy **odpowiedzialny łańcuch wartości** oparty na przejrzystości i partnerstwie

### Aktywny partner dla społeczności

Wzmocnimy **bezpieczeństwo energetyczne** i rozwój gospodarczy regionów

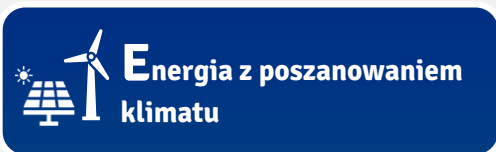
Wesprzemy **społeczności**, w których funkcjonujemy

Zwiększymy **satysfakcję klientów** dzięki ofercie dopasowanej do ich potrzeb

Zbudujemy **świadomość i kompetencje** niezbędne w procesie transformacji energetycznej

# Strategia ESG Grupy Enea

Zidentyfikowaliśmy 16 celów strategicznych



Transformacja źródeł wytwórczych w kierunku nisko/zeroemisyjnego wytwarzania energii

Wzrost efektywności energetycznej oraz działania optymalizacyjne

Dekarbonizacja systemów ciepłowniczych

Wsparcie transformacji energetycznej poprzez dostosowanie sieci dystrybucyjnej do pracy w zdecentralizowanym systemie elektroenergetycznym



Zmniejszenie emisji zanieczyszczeń do powietrza i wody

Ochrona ekosystemów i wsparcie bioróżnorodności

Optymalizacja gospodarki wodno-ściekowej

Zwiększenie udziału gospodarki o obiegu zamkniętym w działalności Grupy



Wzrost poziomu zaangażowania pracowników

Wdrożenie zasad zrównoważonego łańcucha dostaw i rozwinięcie współpracy z dostawcami

Zmniejszenie wypadkowości

Wdrożenie zasad odpowiedzialnego zarządzania



Wzrost poziomu satysfakcji klientów

Opracowanie i wdrożenie standardów współpracy ze społecznościami lokalnymi

Wzrost sprzedaży bardziej ekologicznych produktów i usług

Rozwój lokalnych programów społecznych i zwiększenie grona beneficjentów

# Strategia ESG Grupy Enea

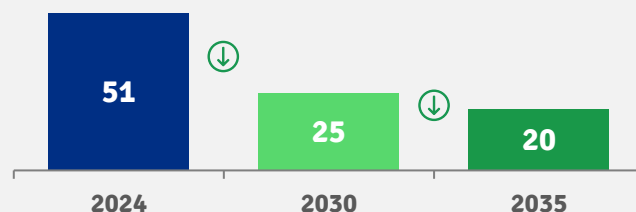
## Doskonalimy nasze wskaźniki



Dążymy do tego, by być w czołówce rynkowej, czyli wśród 20% podmiotów o **najwyższym poziomie zaangażowania pracowników**

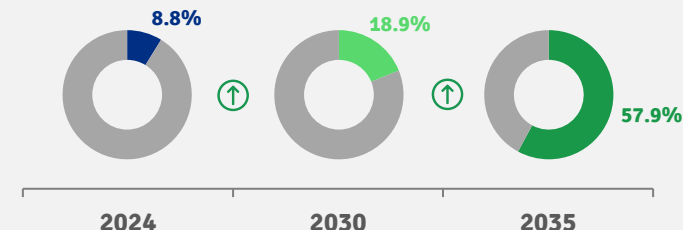
### Zaangażowanie pracowników

**51.**  
percentyl



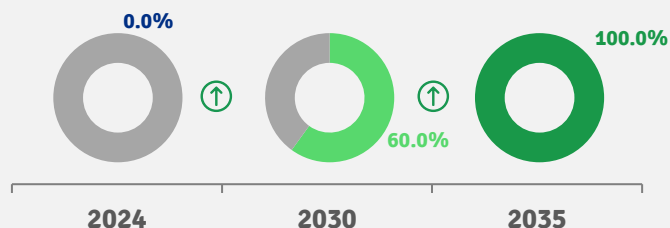
### Udział zielonej energii w sprzedaży detalicznej

**8,8**  
%



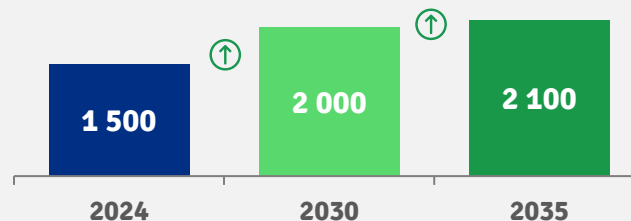
### Odsetek kluczowych dostawców (wykonawców) objętych procesem dwuetapowej weryfikacji uwzględniającej zasady zrównoważonego łańcucha dostaw

**0**  
%



### Liczba beneficjentów/spektatorów

**1 500**  
#



Chcemy zwiększyć liczbę osób, które **bezpośrednio korzystają z projektów sponsoringowych** realizowanych przez GK Enea



# Strategia ESG Grupy Enea

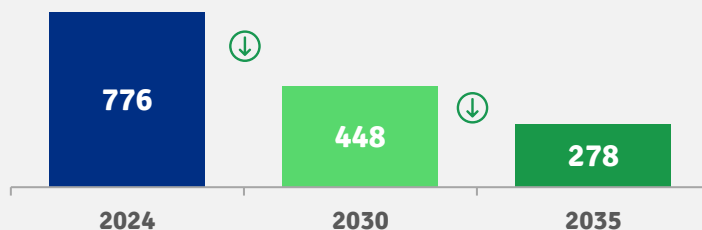
## Kluczowe zagadnienia środowiskowe



Wskaźnik emisyjności CO<sub>2</sub> w produkcji energii elektrycznej dla GK Enea

**776**

[kg CO<sub>2</sub>/MWh]



Jednostkowy wskaźnik zanieczyszczeń w Grupie Enea

**1,723**

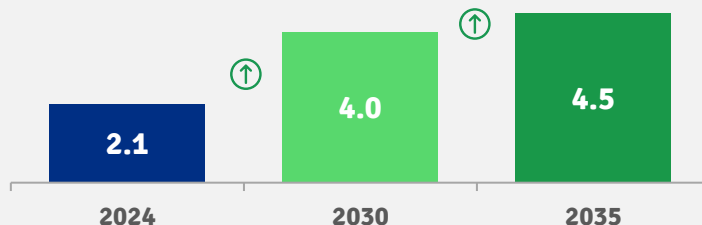
[kg/MWh]



Wskaźnik aktywności udziału Enei Operator w transformacji energetycznej

**2,1**

#



Udział odpadów skierowanych do ponownego wykorzystania, recyklingu lub odzysku w całości wygenerowanych odpadów w ciągu roku

**58,7**

%





2025



# Wyniki Grupy Kapitałowej Enea

w I-III kwartale 2025 r.  
[gielda@enea.pl](mailto:gielda@enea.pl)



2025

# Załączniki

Sprawozdanie z działalności Zarządu Grupy Kapitałowej Enea w I-III kwartale 2025 r.

# Kluczowe dane finansowe i operacyjne



	I-III kw. 2024	I-III kw. 2025	Zmiana %	III kw. 2024	III kw. 2025	Zmiana %
Przychody ze sprzedaży oraz inne dochody [tys. zł]	24 161 342	20 683 782	-14,4%	8 019 341	6 589 180	-17,8%
Zysk/(strata) z działalności operacyjnej [tys. zł]	4 221 727	3 644 033	-13,7%	1 477 691	911 761	-38,3%
Zysk/(strata) netto okresu sprawozdawczego [tys. zł]	2 995 862	2 722 026	-9,1%	1 026 165	698 995	-31,9%
<b>EBITDA [tys. zł]</b>	<b>5 333 075</b>	<b>4 658 237</b>	<b>-12,7%</b>	<b>1 862 654</b>	<b>1 271 437</b>	<b>-31,7%</b>
Zysk/(strata) netto przypadający na akcjonariuszy jedn. Dominującej [tys. zł]	3 251 515	2 672 449	-17,8%	970 789	747 062	-23,0%
Dług netto/EBITDA LTM	0,02	-0,12	-	0,02	-0,12	-

	I-III kw. 2024	I-III kw. 2025	Zmiana %	III kw. 2024	III kw. 2025	Zmiana %
Produkcja netto [tys. t]	5 370	5 198	-3,2%	1 873	1 326	-29,2%
Sprzedaż węgla [tys. t]	5 705	5 332	-6,5%	2 077	1 330	-36,0%
Zapasy na koniec okresu [tys. t]	36	26	-27,8%	36	26	-27,8%
Roboty chodnikowe [km]	16,40	13,90	-15,2%	4,70	4,95	5,3%

	I-III kw. 2024	I-III kw. 2025	Zmiana %	III kw. 2024	III kw. 2025	Zmiana %
Sprzedaż energii elektrycznej i paliwa gazowego odbiorcom detalicznym [GWh]	18 558	17 989	-3,1%	6 063	5 939	-2,0%

	I-III kw. 2024	I-III kw. 2025	Zmiana %	III kw. 2024	III kw. 2025	Zmiana %
Sprzedaż usług dystrybucji odbiorcom końcowym [GWh]	14 866	14 909	0,3%	4 877	4 910	0,7%

# Dane operacyjne LW Bogdanka



Wyszczególnienie	I-III kw. 2024	I-III kw. 2025	Zmiana %	III kw. 2024	III kw. 2025	Zmiana %
Produkcja netto [tys. ton]	5 370	5 198	-3,2%	1 873	1 326	-29,2%
Sprzedaż węgla [tys. ton]	5 705	5 332	-6,5%	2 077	1 330	-36,0%
Zapasy (na koniec okresu) [tys. ton]	36	26	-27,8%	36	26	-27,8%
Roboty chodnikowe [km]	16,4	13,9	-15,2%	4,7	4,9	5,3%

# Obszar wytwarzanie - wytwarzanie energii elektrycznej



[GWh]	I-III kw. 2024	I-III kw. 2025	Zmiana %	III kw. 2024	III kw. 2025	Zmiana %
<b>Całkowite wytwarzanie energii elektrycznej netto, w tym:</b>	<b>14 726</b>	<b>14 716</b>	<b>-0,1%</b>	<b>4 972</b>	<b>4 547</b>	<b>-8,5%</b>
<b>ze źródeł konwencjonalnych</b>	<b>13 132</b>	<b>12 580</b>	<b>-4,2%</b>	<b>4 420</b>	<b>3 815</b>	<b>-13,7%</b>
Enea Wytwarzanie	9 609	9 415	-2,0%	3 249	2 851	-12,2%
Enea Elektrownia Połaniec	3 309	3 022	-8,7%	1 132	949	-16,2%
Enea Ciepło	141	80	-43,3%	26	1	-96,2%
MEC Piła	72	63	-12,5%	13	14	7,7%
<b>z biomasy</b>	<b>1 031</b>	<b>1 106</b>	<b>7,3%</b>	<b>347</b>	<b>327</b>	<b>-5,8%</b>
Enea Elektrownia Połaniec	967	973	0,6%	347	284	-18,2%
Enea Ciepło	64	133	107,8%	-	43	100,0%
<b>współspalanie biomasy</b>	<b>264</b>	<b>640</b>	<b>142,4%</b>	<b>119</b>	<b>247</b>	<b>107,6%</b>
Enea Elektrownia Połaniec	264	640	142,4%	119	247	107,6%
<b>z odnawialnych źródeł energii</b>	<b>299</b>	<b>390</b>	<b>30,4%</b>	<b>86</b>	<b>157</b>	<b>82,6%</b>
elektrownie wodne	116	85	-26,7%	26	23	-11,5%
farmy wiatrowe	116	238	105,2%	31	107	245,2%
biogazownie	7	-	-100,0%	1	-	-100,0%
farmy PV	61	67	9,8%	27	28	3,7%

# Obszar wytwarzanie – kluczowe dane finansowe



[mln zł]	Wytwarzanie, w tym:								
	Elektrownie systemowe			Ciepło			OZE		
	I-III kw. 2024	I-III kw. 2025	Zmiana	I-III kw. 2024	I-III kw. 2025	Zmiana	I-III kw. 2024	I-III kw. 2025	Zmiana
Przychody ze sprzedaży oraz inne dochody	12 520	8 834	-3 686	625	648	23	964	664	-300
EBIT	2 195	1 124	-1 071	-8	113	121	270	52	-218
EBITDA	2 315	1 204	-1 111	29	152	123	321	114	-207
CAPEX	144	275	131	55	91	36	128	2 018	1 890