

REALIZACJA STRATEGII GRUPY ENERGA W 2024 ROKU ORAZ PERSPEKTYWY ROZWOJU NA 2025 ROK

Nadrzędnym celem Spółki jest wzrost wartości przedsiębiorstwa gwarantujący zwrot z zainwestowanego kapitału dla akcjonariuszy. Ponadto Spółka realizuje zadania związane z zapewnieniem bezpieczeństwa energetycznego Polski. Poprzez duży udział działalności regulowanej w strukturze biznesowej Grupa utrzymuje status przedsiębiorstwa o zrównoważonym profilu ryzyka.

LINIA BIZNESOWA DYSTRYBUCJA

Linia Biznesowa Dystrybucja w Grupie Energa konsekwentnie dąży do objęcia pozycji lidera wśród Operatorów Systemów Dystrybucyjnych („OSD”) poprzez zwiększenie efektywności i niezawodności sieci elektroenergetycznej w połączeniu z najwyższą jakością obsługi klienta. Między innymi w tym celu zaplanowano odpowiednio wyższe środki w planie inwestycyjnym na 2025 rok.

Wartość CAPEX Energa Operatora na 2025 rok została wyznaczona z uwzględnieniem:

- a.** nakładów inwestycyjnych uzgodnionych przez Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki w Planie Rozwoju,
- b.** wartości planowanych wydatków związanych z usunięciem kolizji refinansowanych przez podmioty zewnętrzne,
- c.** wartości komercyjnych przyłączeń podmiotów zgodnie z art. 7 ust. 9 ustawy Prawo energetyczne, refinansowanych przez podmioty zewnętrzne,
- d.** wartości CAPEX z tytułu umów leasingowych, które przed wejściem w życie zmian w MSSF16 były ujmowane w kosztach operacyjnych OPEX.

Plan na 2025 rok uwzględnia konieczność zaspokojenia bieżących potrzeb zgłaszanych przez odbiorców i wytwórców energii elektrycznej w 2025 roku, w zakresie przyłączenia do sieci dystrybucyjnej EOP, a także pozwoli na realizację następujących zadań:

- a.** rozwój sieci elektroenergetycznej na wszystkich poziomach napięć w celu zapewnienia możliwości obsługi zwiększonych przepływów w sieci i przyłączeń nowych instalacji wytwórczych, w szczególności odnawialnych źródeł energii,
- b.** zachowanie sprawności sieci i urządzeń, w tym szczególności w zakresie utrzymania wskaźników ciągłości zasilania i strat sieciowych oraz dostosowywania sieci nn do rosnącej liczby mikroinstalacji,
- c.** rozszerzenie nadzoru nad obsługiwanymi urządzeniami, monitorowanie i analizy stanu sieci oraz przepływów mocy i energii elektrycznej,
- d.** wsparcie rozwoju elektromobilności, w zakresie rozbudowy sieci w celu przyłączenia infrastruktury ładowania drogowego transportu publicznego,
- e.** rozwój infrastruktury inteligentnego opomiarowania,
- f.** rozbudowę systemów informatycznych wspierających działalność OSD, w celu dostosowania tych systemów do obowiązujących wymagań prawnych i regulacyjnych oraz aktualnych potrzeb biznesowych EOP,
- g.** modernizację i odnowienie floty samochodowej oraz obiektów zapleczych.

Zabezpieczenie nakładów inwestycyjnych na odpowiednim poziomie pozwoli na realizację ustawowych obowiązkowych związanych z przyłączeniem nowych odbiorców i nowych źródeł energii elektrycznej oraz przeloży się na wymierne korzyści dla Energa Operatora, takie jak: wyeliminowanie ryzyka potencjalnych kar za niezrealizowanie wymagań ustawowych i brak dzięki temu ryzyka obniżenia kwoty wynagrodzenia z kapitału w taryfie i ograniczenie wypłat bonifikat odbiorcom związanych z przerwami w dostawach energii elektrycznej.

W zakresie inwestycji związanych z siecią WN, EOP obowiązany jest do realizacji inwestycji wynikających z opracowywanej wspólnie z Polskimi Sieciami Elektroenergetycznymi koncepcji pracy sieci przesyłowej NN i dystrybucyjnej WN jako sieci zamkniętej na terenie działania spółki. Poza powyższym realizowane są też inne zadania w sieci WN (np. nowe stacje elektroenergetyczne 110/15 kV), które umożliwiają rozwój lokalnej gospodarki (na poziomie gminnym) oraz rozwój źródeł OZE. Energa Operator realizuje również zadania wynikające z konieczności dostosowania sieci WN do zwiększonych przepływów mocy związanych z zawartymi umowami o przyłączenie do sieci i rosnącym zapotrzebowaniem na moc podmiotów już przyłączonych. Rozwój gospodarczy kraju i zwiększone zapotrzebowanie na energię elektryczną, w tym planowany rozwój elektromobilności wymaga dostosowania sieci do zmieniającego się obciążenia na wszystkich poziomach napięć. Ponadto przyjęto kierunek budowy i modernizacji sieci w zakresie wykorzystania sieci kablowej (głównie średniego napięcia), co pozwoli na zwiększenie odporności sieci EOP na niekorzystne zjawiska atmosferyczne, które coraz częściej występują na terenie Polski i w całej Europie, a tym samym na poprawę wskaźników ciągłości zasilania (SAIDI i SAIFI) na poziomie nie gorszym niż określony w regulacji jakościowej. Kolejnym elementem planowanych na 2025 rok nakładów inwestycyjnych są wydatki związane z kontynuacją rozwoju

infrastruktury inteligentnego opomiarowania. Istotnym elementem poprawy efektywności prowadzenia prac inwestycyjnych i eksploatacyjnych jest wdrożenie i rozwój nowych technologii w spółce.

W 2025 roku EOP planuje intensyfikację działań inwestycyjnych w zakresie sieci wysokiego napięcia. W roku 2025 głównym wyzwaniem będzie kontrakcja i realizacja dużej ilości zadań w sieci WN (zadania projektowe lub realizacja prac na podstawie już opracowanych dokumentacji projektowych), przewidzianych w planie inwestycyjnym, związanych rozwojem tej sieci w celu jej dostosowania m.in. do dynamicznego rozwoju OZE, zwiększenia możliwości przyłączenia odbiorców o dużej mocy przyłączeniowej oraz rozwoju elektromobilności, głównie poprzez zwiększenie zdolności przepustowych sieci WN, budowy nowych relacji liniowych, budowy nowych lub rozbudowy istniejących stacji 110/15 kV. Dodatkowo, część inwestycji liniowych w sieci WN jest niezbędna celem umożliwienia pełnego wyprowadzenia mocy z morskich farm wiatrowych, które będą przyłączone do sieci przesyłowej. Wartością dodaną inwestycji w sieci wysokiego napięcia będzie ograniczenie technicznych strat sieciowych.

Inne kluczowe kierunki inwestowania Energa Operatora w 2025 roku to:

- dalsze przyłączanie nowych odbiorców i nowych źródeł oraz związana z tym budowa nowych sieci,
- rozbudowa i przebudowa sieci w celu zapewnienia możliwości obsługi zwiększonego zapotrzebowania na moc,
- przebudowa/modernizacja sieci dystrybucyjnej, na wszystkich poziomach napięć, w celu poprawy ciągłości zasilania odbiorców (SAIDI/SAIFI) i dotrzymania wymaganych parametrów jakościowych dostaw energii elektrycznej oraz redukcji strat sieciowych,
- zakup i montaż infrastruktury inteligentnego opomiarowania, których realizacja wynika ze zmian wprowadzonych zmianami legislacyjnymi.

Poza wyżej wymienionymi kierunkami inwestowania EOP planuje w 2025 roku kontynuować dalszy rozwój sieci i systemów teleinformatycznych wspierających realizację kluczowych procesów biznesowych w Spółce, w tym zrealizować zakup nowego rozwiązania bazodanowego w na potrzeby Centralnej Bazy Pomiarowej oraz wymaganych do tej operacji licencji bazodanowych. Zakup ten podyktowany jest względami utrzymaniowymi (przyrost danych oraz konieczność zapewnienia wydajnej mocy obliczeniowej) oraz planem rozwoju systemu przygotowującego go do przyłączenia się do Centralnego Systemu Informacji o Rynku Energii.

We wrześniu 2023 roku spółka (wraz z pozostałymi OSD) złożyła do uzgodnienia aktualizację Planu Rozwoju 2023-2028 w zakresie lat 2024-2028. Prezes Urzędu Regulacji Energetyki 15 grudnia 2023 roku uzgodnił przedłożoną aktualizację i poinformował, że uznał za uzasadnione nakłady w całości. Oznacza to, że plan rozwoju Spółki Energa Operator SA został uzgodniony przez Prezesa URE w całym zakresie dla lat 2023-2028. Aktualizacja opisana powyżej wynikała z potrzeby dostosowania informacji zawartych w planie rozwoju do celów wynikających z podpisania 7 listopada 2022 roku Karty Efektywnej Transformacji Sieci Dystrybucyjnych Polskiej Energetyki.

W 2024 roku opracowywano założenia obsługowe oraz systemowe w celu umożliwienia obsługi nowych podmiotów na rynku energii elektrycznej m.in. spółdzielni energetycznych, prosumentów wirtualnych, obsługi linii bezpośrednich, klastrów energii, współdzielenia przyłączy (tzw. cable pooling) czy obywatelskich społeczności energetycznych. Wdrożono zakres zmian umożliwiający m.in. przyjmowanie zgłoszeń i rozliczanie członków spółdzielni energetycznych. Prace po stronie EOP w zakresie uzgadniania sposobu komunikacji ze sprzedawcą, ustalenia zakresu przekazywanych danych i wymaganych zmian do zaimplementowania w systemach informatycznych, zostały zakończone w kwietniu 2024 roku. Przy czym w grudniu 2024 roku rozpoczęto prace testowe nad ostatnim z etapów wdrożenia funkcjonalności systemowych niezbędnych do obsługi spółdzielni energetycznych przez EOP. W czerwcu 2024 roku zakończono proces konsultacji i stworzono wymagania do funkcjonalności systemowych umożliwiających obsługę klastrów energii, ich rozliczanie oraz raportowanie w zakresie umów, pomiarów, fakturowania i sprawozdawczości. Wdrożenie zmian systemowych zostało podzielone na 3 etapy z czego dla pierwszego z nich rozpoczęto testy funkcjonalności w grudniu 2024 roku.

W związku ze zmianami w ustawie Prawo energetyczne od dnia 24 sierpnia 2024 roku EOP umożliwiło wszystkim odbiorcom posiadającym licznik zdalnego odczytu zawarcie ze sprzedawcami umowy z ceną dynamiczną. W tym celu EOP wdrożył specjalny rodzaj zgłoszenia pozwalający na rozpoczęcie publikacji danych pomiarowych w trybie 15-to minutowym. Odpowiednie przekazanie danych pomiarowych jest niezbędne dla sprzedawcy do prawidłowego rozliczania klientów, którzy zawarli umowę z ceną dynamiczną. W 2024 roku do EOP wpłynęło 16 zgłoszeń od sprzedawców w związku z zawarciem umowy z ceną dynamiczną. Wszystkie zgłoszenia zostały zweryfikowane pozytywnie i rozpoczęto publikację danych pomiarowych w trybie 15-to minutowym.

W 2024 roku kontynuowane były prace nad opracowaniem zmian w procesach biznesowych oraz zmian w systemach informatycznych Energa Operatora w celu dostosowania do Centralnego Systemu Informacji Rynku Energii („CSIRE”). Wypracowywane były główne założenia do zmian w procesach biznesowych oraz prowadzone były warsztaty z dostawcą systemu. Realizowano także prace w obszarze czyszczenia danych do migracji.

W 2024 roku w ramach dostosowania EOP do nowego modelu działania rynku energii, opartego o nowe zasady i standardy, w tym o ścisłą integrację z CSIRE przeprowadzono migracje inicjalne danych z systemów EOP do systemu CSIRE, opisano planowane zmiany w systemach informatycznych spółki, przygotowano Korporacyjną Szybę Danych do komunikacji z CSIRE oraz wdrożono pierwsze zmiany w systemach SID i CC&B na potrzeby migracji danych do CSIRE. Rozpoczęto implementację docelowych zmian w systemach informatycznych, których testy planowane są na 2025 rok. W 2025 roku planowane jest także wdrażanie kolejnych zmian w systemach przygotowujących je na współpracę z CSIRE oraz kolejne migracje danych do CSIRE. Dodatkowo planowany jest również zakup licencji pod rozwiązanie monitorowania procesów biznesowych – rozwiązanie BPM.

Do przyłączania odnawialnych źródeł energii w 2024 roku zachęcał rządowy program „Mój Prąd 6.0” na dofinansowanie do przyłączanych mikroinstalacji, który kontynuowany jest także w 2025 roku.

Dużym wyzwaniem dla Energa Operatora w 2025 roku będzie zachowanie bezpieczeństwa pracy sieci elektroenergetycznej na poziomie niskiego napięcia, pomimo zwiększającej się mocy generacji prosumenckiej. Utrzymanie parametrów energii i ciągłości jej dostaw wszystkim odbiorcom przyłączonym do sieci nn-0,4 kV będzie wymagało podjęcia działań, w tym inwestycyjnych, zwiększających elastyczność tej sieci. W związku z tym należy się liczyć z modernizacją sieci nn-0,4 kV (zwiększenie przekroju przewodów, skracanie długości obwodów poprzez budowę nowych stacji SN/nn) oraz z zastosowaniem rozwiązań innowacyjnych w zakresie regulacji napięcia.

W dalszym ciągu obserwowany jest duży wzrost zainteresowania budową i przyłączaniem nowych obiektów OZE. Według stanu na dzień 31 grudnia 2024 roku źródeł OZE realizowanych procesem przyłączeniowym (bez mikroinstalacji) do sieci Energa Operator było 2 304 szt. wytwórców o łącznej mocy ponad 6 900 MW.

Realizacja zadań związanych z przyłączeniem źródeł OZE będzie w dalszym ciągu jednym z głównych wyzwań Energa Operatora w 2025 roku i kolejnych latach. Ponadto, coraz większy udział w ilości złożonych wniosków o określenie warunków przyłączenia do sieci elektroenergetycznej EOP stanowią wnioski dotyczące przyłączenia magazynów energii. Spodziewany jest dalszy wzrost zainteresowania przyłączeniem tego rodzaju obiektów, wynikający z rozwoju technologii magazynowania energii. Po ilości składanych wniosków o określenie warunków dla źródeł fotowoltaicznych EOP wciąż obserwuje duże zainteresowanie przyłączeniem tego typu źródeł, coraz częściej także w połączeniu z istniejącymi instalacjami farm wiatrowych (tzw. cable pooling).

Rok 2025 będzie kolejnym (ostatnim) rokiem obowiązywania modelu regulacji jakościowej na lata 2018-2025 wprowadzonego w 2019 roku przez Prezesa URE i opisanego w dokumencie pn. „Regulacja jakościowa w latach 2018-2025 dla Operatorów Systemów Dystrybucyjnych”. Regulacja ta wprowadziła daleko idące zmiany m.in. w zakresie podziału i kalkulacji wskaźników niezawodności zasilania, kalkulacji zwrotu z zaangażowanego kapitału, wysokości kosztów operacyjnych uwzględnianych w taryfie oraz regulacji jakościowej. Prezes URE określił przy tym bardzo ambitne cele poprawy kluczowych wskaźników efektywności, których realizacja (przede wszystkim obszarowych wskaźników regulacyjnych niezawodności zasilania: CTP i CP oraz wskaźników czasu realizacji przyłączenia CRP) będzie miała bezpośredni wpływ na przychód regulowany spółki w części dotyczącej zwrotu z kapitału – poziom wykonania w 2025 roku znajdzie odzwierciedlenie w taryfie na 2027 rok.

W ramach prac PTPIREE, OSD rozpoczęli rozmowy z Prezesem URE w zakresie aktualizacji modelu regulacji jakościowej.

W dniu 27 maja 2022 roku został powołany projekt strategiczny pn. „Bilansowanie stacji SN/nn w Energa Operator SA”, którego celem jest spełnienie wymogów prawnych wynikających z zapisów znowelizowanej ustawy Prawo Energetyczne, która weszła w życie z dniem 3 lipca 2021 roku, a z której wynika obowiązek dla wszystkich operatorów systemów dystrybucyjnych zainstalowania nie później niż do dnia 31 grudnia 2025 roku liczników zdalnego odczytu na wszystkich stacjach elektroenergetycznych transformujących średnie napięcie na niskie, stanowiących element jego sieci dystrybucyjnej, skomunikowane z systemem zdalnego odczytu.

Na przełomie 2023 i 2024 roku zawarto pierwsze umowy wykonawcze na dostawy 10 tys. szt. zintegrowanych układów bilansujących do grudnia 2024 roku, które zostały zrealizowane zgodnie z harmonogramem.

Ponadto w lipcu 2024 roku zawarto kolejne umowy wykonawcze na dostawę 617 szt. do końca grudnia 2024 roku oraz 6 999 szt. do października 2025 roku zintegrowanych układów bilansujących.

Obecnie trwa sukcesywny proces montażu zintegrowanych układów bilansujących. W ramach projektu na sieci EOP zostało zainstalowanych i skomunikowanych z Centralną Bazą Pomiarową w 2024 roku 9 097 szt. zintegrowanych układów bilansujących, natomiast do zamontowania w 2025 roku pozostaje 8 519 szt.

Transformacja rynku energii rodzi nowe wyzwania także dla OSD, którego sieć energetyczna łączy uczestników rynku energii. Nowe wyzwania wymagają opracowywania i tworzenia nowych innowacyjnych rozwiązań technicznych, organizacyjnych i procesowych. Aspiracją Linii Biznesowej Dystrybucja jest bycie liderem we wdrażaniu innowacyjnych rozwiązań i współpracowanie w tym zakresie w ramach krajów europejskich. Energa Operator wdraża nowatorskie rozwiązania w takich obszarach jak: inteligentna sieć, inteligentne opomiarowanie, zaawansowane systemy zarządzania majątkiem sieciowym

i diagnostyki kabli oraz system obsługi sprzedawców i odbiorców. Działania OSD skupiają się również na współpracy z innymi OSD w ramach międzynarodowych projektów badawczo-rozwojowych. Projekty te mają na celu opracowanie mechanizmów dla rozwoju i integracji przyszłego rynku energii oraz stworzenie ze strony OSD warunków dla nowych usług na rynku. Obejmują one w szczególności usługi elastyczności oraz wsparcie klientów w aktywnej roli na rynku energii, a w szczególności budowanie nowych rozwiązań dla wspólnot energetycznych.

W 2025 roku planowane jest zakończenie dwóch projektów międzynarodowych związanych ze współpracą OSD z lokalnymi wspólnotami energetycznymi (SERENE i Sustenance), których efekty będą wykorzystane w ramach działalności EOP. Projekty są realizowane na terenie Gminy Przywidz oraz w Sopocie.

Na 2025 rok planowane są również działania stabilizacyjne wdrożonego w 2024 roku centralnego systemu SCADA/ADMS dla sieci WN i SN, a także przygotowanie analizy przedwdrożeniowej dla sieci nn, która będzie podstawą do wdrożenia kolejnych innowacyjnych funkcjonalności systemu w kolejnych latach. Wdrożenie systemu było kluczowym elementem realizacji projektu związanego z budową inteligentnych sieci elektroenergetycznych.

Ważnym elementem w obszarze badań i rozwoju jest budowanie współpracy z uczelniami wyższymi i instytutami naukowymi. W ramach prowadzonych działań rozwijana jest współpraca z lokalnymi instytucjami badawczymi, tj. Politechnika Gdańska, Instytut Energetyki Oddział Gdańsk, Instytut Maszyn Przepływowych PAN. EOP jest również aktywnym uczestnikiem Programu Orlen Skylight Accelerator, gdzie poszukuje rozwiązań związanych z wykorzystaniem AI do zarządzania wycinkami roślinności zagrażającej liniom energetycznym.

Podmiotem stanowiącym rezerwę strategiczną zasobów wykonawczych Linii Biznesowej Dystrybucja jest Spółka Energa Operator Wykonawstwo Elektroenergetyczne Sp. z o.o. („EOWE”). Na podstawie zawartej umowy ramowej spółka ta realizuje prace budowlano-montażowe w ramach uzgodnionego planu zadań wewnętrznych, opartego głównie na zadaniach inwestycyjnych w sieci dystrybucyjnej EOP. Dodatkowo, w przypadku wystąpienia awarii masowych EOWE realizuje prace związane z odtworzeniem sieci i zapewnieniem możliwości dostaw energii elektrycznej dla odbiorców dotkniętych skutkami takich awarii. Plan zadań wewnętrznych na 2025 rok opiera się na realizacji przez EOWE zleceń inwestycyjnych i remontowych w ramach dostępnego potencjału realizacyjnego w obszarze wykonawstwa EOWE.

LINIA BIZNESOWA WYTWARZANIE

Spółka Energa Wytwarzanie SA działa w branży energetycznej, o ustalonych uwarunkowaniach prawnych, wynikających przede wszystkim z przepisów ustaw: prawo energetyczne, prawo wodne, ustawa o rynku mocy, ustawa o odnawialnych źródłach energii, prawo budowlane, prawo ochrony środowiska. Spółka funkcjonuje na rynku krajowym sektora energetycznego związanym z wytwarzaniem energii elektrycznej, wytwarza energię elektryczną z OZE oraz dokonuje sprzedaży energii. EWYT świadczyła w 2024 roku także usługi systemowe na rzecz operatora systemu przesyłowego – spółki PSE S.A. – praca kompensatorowa i praca ARNE, wykorzystując do tego hydrozespoły elektrowni szczytowo-pompowej Żydowo oraz usługę odbudowy Krajowego Systemu Elektroenergetycznego, wykorzystując do tego hydrozespoły EW Włocławek. Ponadto hydrozespoły ESP Żydowo jako jednostki wytwórcze centralnie dysponowane (JWCD) biorą udział w bilansowaniu Krajowego Systemu Elektroenergetycznego.

Energa Wytwarzanie jest jednym z przodujących wytwórców energii odnawialnej w elektrowniach wodnych pod względem ilości wyprodukowanej energii. Dysponuje dużym potencjałem wytwórczym i pozycja lidera w najbliższych latach nie jest zagrożona. Linia Biznesowa Wytwarzanie, w której EWYT jest podmiotem wiodącym, realizuje działalność związaną z wytwarzaniem energii elektrycznej i ciepłej, świadczeniem usług systemowych oraz przesyłem i dystrybucją ciepła.

Branża, w której funkcjonuje EWYT zależna jest od cen wytwarzanych produktów oraz cen prac inwestycyjnych, a także bieżących – modernizacyjnych, zapewniających maksymalną dyspozycyjność źródeł. Spółki Linii Biznesowej Wytwarzanie, posiadające konwencjonalne źródła wytwórcze, w istotnym zakresie zależne są od podlegających znacznemu wzrostowi cen paliw oraz cen uprawnień do emisji CO₂.

Energa Wytwarzanie realizuje kierunki rozwoju spójne z dokumentami strategicznymi Grupy Energa i Grupy ORLEN. Realizowane zadania w 2025 roku będą głównie dotyczyć:

- **Morskiej energetyki wiatrowej** - w 2024 roku Energa Wytwarzanie oraz Northland Power powołały spółkę Baltic Offshore Service Solution, oferująca usługę kompleksowego zarządzania morskimi farmami wiatrowymi. Nowa spółka będzie świadczyć wyspecjalizowane usługi serwisowe dla sektora morskiej energetyki wiatrowej, związane m.in. z aspektami technicznymi, operacyjnymi i komercyjnymi. W 2024 roku kontynuowano działania związane z rozwojem projektów morskich farm wiatrowych w lokalizacjach 14.E.1 i 14.E.2. W dniu 8 lipca 2024 roku Polskie Sieci Elektroenergetyczne, na podstawie złożonych wniosków o wydanie warunków przyłączenia, przyznały spółkom Energa MFW 1 Sp. z o.o. i Energa MFW 2 Sp. z o.o. wstępne warunki przyłączenia morskich farm wiatrowych, w których określili

moc przyłączeniową oraz parametry elektroenergetyczne dla morskich farm wiatrowych w lokalizacjach 14.E.1 i 14.E.2. Przyznane wstępne warunki przyłączenia stanowią istotny krok w rozwoju projektów.

- **Baterijnego Magazynu Energii Bystra** – realizowane są prace rozwojowe dotyczące zmiany sposobu przyłączenia baterijnego magazynu energii do sieci elektroenergetycznej poprzez wykonanie przyłączenia bezpośrednio do sieci 110 kV z pominięciem przyłączenia do FW Bystra.
- **PV Mitra** - 23 sierpnia 2023 roku podpisana została z Energa Green Development sp. z o.o. umowa inwestycyjna dot. projektu PV Mitra. Na mocy powyższej umowy zrealizowana ma zostać budowa farmy fotowoltaicznej o mocy ok. 65 MW. Harmonogram zakłada przeprowadzenie wszystkich odbiorów i energetyzację do końca kwietnia 2025 roku (więcej informacji znajduje się w punkcie 2.5).
- **PV Kolincz** - 11 stycznia 2023 roku podpisana została z EKO-SOLAR sp. z o.o. umowa na wybór generalnego wykonawcy na budowę instalacji fotowoltaicznej PV Kolincz. Na mocy powyższej umowy zrealizowana zostanie budowa farmy fotowoltaicznej o mocy zainstalowanej w panelach ok. 700 kW.
- **Akwizycji** - w 2024 roku EWYT realizowała szereg zadań związanych z akwizycjami instalacji PV i FW, przez co zwiększyła swoją moc zainstalowaną o łącznie ok. 266 MW. Opis projektów akwizycyjnych znajduje się w punkcie 2.5.
- **Projektów realizowanych w ramach Grupy Energa** - Energa Wytwarzanie w 2024 roku realizowała rozpoczęte w poprzednich latach projekty budowy instalacji PV znajdujące się na gruntach należących do spółki. Na początku 2024 roku Energa Wytwarzanie sfinalizowała projekt polegający na budowie pięciu małych instalacji PV o mocy do 1 MW każda. Pod koniec roku 2024 roku spółka nabyła od EGD wybudowaną instalację PV Żuki (2,4 MW).
- **Elektrowni szczytowo-pompowych** - w 2022 roku Energa Wytwarzanie rozpoczęła prace związane z przygotowaniem inwestycji w nowe elektrownie szczytowo-pompowe. W toku prac przedprojektowych zostały wypracowane podstawowe założenia techniczno-ekonomiczne dla dwóch potencjalnych lokalizacji elektrowni szczytowo-pompowych o mocy 1000 MW i 100 MW. W roku 2024 wykonano analizy w Grupie pod kątem opłacalności inwestycji w porównaniu do technologii bateryjnych. Projekt ten będzie podlegał dalszym aktualizacjom wg zapisów w zaktualizowanej w 2025 roku strategii Grupy ORLEN.
- **Hybrydowych MEW (Małe Elektrownie Wodne)** - pod koniec 2024 roku powołano projekt hybrydowe MEW, którego jednym z głównych założeń jest wytypowanie jednostki wytwórczej MEW, dla której pilotażowy projekt hybrydyzacji byłby uzasadniony. Projekt pilotażowy poddany zostanie analizie opłacalności pod kątem pracy instalacji i efektywności ekonomicznej inwestycji. Projekt ma potencjał na rozwijanie hybrydowego potencjału kolejnych MEW, jeżeli wyniki pilotażu będą satysfakcjonujące.
- **Digital twin turbiny wiatrowej** - w grudniu 2024 roku w Energa Wytwarzanie została podjęta inicjatywa projektowa przygotowania bliźniaka cyfrowego turbiny wiatrowej. Digital Twin (cyfrowy bliźniak) turbiny wiatrowej to wirtualna reprezentacja rzeczywistej turbiny, która wykorzystuje dane w czasie rzeczywistym oraz historyczne, aby symulować, monitorować i optymalizować jej działanie.

Linia Biznesowa Wytwarzanie w roku 2025 realizować będzie szereg działań operacyjnych jak i organizacyjnych. Ponadto będzie kontynuować działania zapoczątkowane w poprzednich latach – wynikające z projektów zainicjowanych w ramach integracji z ORLEN. Rozwijane i inicjowane będą również plany innowacyjne mające na celu umocnienie pozycji Grupy na rynku w perspektywie kolejnych lat. W ramach powyższego w Linii Biznesowej Wytwarzanie będą kontynuowane i realizowane m.in. następujące projekty i inicjatywy:

- Projekt 3xSG10MW - budowa silników gazowych w Elblągu,
- Projekt 2xSG10MW - budowa silników gazowych w Kaliszu,
- Projekt 2xKRS 20 MWt + 1x10 MWt + SUW - budowa kotłów wodnych rezerwowo-szczytowych w Kaliszu,
- Projekt CHP Ostrołęka – budowa nowego źródła ciepła na potrzeby systemu ciepłowniczego miasta Ostrołęki,
- Remont kapitalny bloku nr 3 w Energa Elektrownie Ostrołęka SA,
- Konwersja kotła nr 3 Elektrowni Ostrołęka B do spalania biomasy z ok. 50% w udziałem energetycznym.

LINIA BIZNESOWA SPRZEDAŻ

Energa Obrót SA jest podmiotem wiodącym Linii Biznesowej Sprzedaż. Spółka sprzedaje energię elektryczną klientom indywidualnym, instytucjonalnym i biznesowym. W 2023 roku został uruchomiony program transformacji EOB. Jego powołanie było efektem transformacji mającej miejsce w GKO, a głównym celem dostosowanie spółki do celów strategicznych koncernu multienergetycznego ORLEN 2030. W 2024 roku Energa Obrót dokonała przeglądu ww. programu transformacji. Na etapie oceny podjęto działania w zakresie określenia dodatkowych prac nad modelem biznesowym spółki, który będzie uwzględniał zmieniającą się sytuację rynkową. Docelowy model funkcjonowania pozwoli, aby spółka stała się liderem sprzedaży zielonej energii w Polsce.

Dodatkowo zbadane zostały rynki ościenne pod kątem możliwości handlu w krajach bałtyckich w przyszłości. Po przyjęciu dokumentu strategicznego w spółce rozpoczną się prace polegające na skwantyfikowaniu inicjatyw i określeniu wpływu na wynik finansowy. Dodatkowo w czwartym kwartale 2024 roku trwały prace nad aktualizacją strategii Grupy ORLEN. Spółka uczestniczyła w pracach związanych z inicjatywą dla obszaru detalu w Grupie ORLEN. Koncepcja modelu biznesowego EOB zawiera element strategii Grupy ORLEN związany z inicjatywą strategiczną „Energy as a service”.

Główne wyzwania strategiczne Energa Obrót SA:

- **Centralny System Informacji Rynku Energii („CSIRE”)** - w 2024 roku spółka kontynuowała realizację projektu. Obowiązek jego powołania nałożyła nowelizacja Prawa energetycznego, wprowadzająca uregulowania dotyczące operatora informacji rynku energii, którego definicja została zawarta w nowym art. 3 pkt 72 Prawa energetycznego. Polskie Sieci Elektroenergetyczne S.A. zostały wyznaczone do pełnienia funkcji Operatora Informacji Rynku Energii („OIRE”). Zgodnie z ww. ustawą, jednym z podstawowych zadań Operatora Informacji Rynku Energii jest budowa i uruchomienie systemu CSIRE, w którym będą przetwarzane informacje rynku energii. Obowiązek EOB, jako sprzedawcy energii elektrycznej, do zapewnienia wymiany informacji z Systemem zgodnie z ustawą miał wejść w życie 1 lipca 2025 roku. 16 grudnia 2024 roku Ministerstwo Klimatu i Środowiska (MKiŚ) opublikowało komunikat zapowiadający pilne procedowanie projektu o zmianie niektórych ustaw w związku z wprowadzaniem centralnego systemu informacji rynku energii, którego celem jest etapowanie przystąpienia poszczególnych kategorii użytkowników rynku energii do realizacji zadań za pośrednictwem CSIRE. Przystępowanie to ma się odbywać w zależności od wielkości podmiotu – począwszy od 1 lipca 2025 roku do 19 października 2026 roku. Zadbano przy tym o utrzymanie terminu wdrożenia przepisów dotyczących prosumenta wirtualnego od 2 lipca 2025 roku, przy umożliwieniu jego funkcjonowania w okresie przejściowym do października 2026 roku na terenie jednego OSD. Zoptymalizowane podejście do wdrożenia umożliwi płynne przejście na nowy system, przy priorytetowym traktowaniu bezpieczeństwa i płynności wymiany danych. Uruchomienie CSIRE spowoduje zmianę dotychczas funkcjonującego modelu detalicznego rynku energii, w którym uczestnik pozyskuje informacje niezbędne do zawarcia i zmiany umowy lub prowadzenia rozliczeń z odbiorcami, w oparciu o standardy wymiany informacji obowiązujące u danego operatora systemu dystrybucyjnego, na jednolity model oparty o centralny system pozyskiwania, przetwarzania i udostępniania informacji na potrzeby realizacji procesów rynku energii. Odbiorcy końcowemu CSIRE umożliwi bezpieczny i łatwy dostęp do własnych danych pomiarowych, przyspieszy i uprości proces zmiany sprzedawcy. CSIRE będzie największym tego typu systemem w Europie. Wdrożenie CSIRE stanowi kolejny krok milowy do pełnej transformacji systemu elektroenergetycznego. Projektowana optymalizacja pozostaje neutralna dla bezpieczeństwa rozliczeń i wymiany danych klientów oraz dla realizacji procesu transformacji energetycznej i osiągnięcia celów klimatycznych. Wobec powyższych obowiązków, Energa Obrót w 2024 roku realizowała harmonogram wdrożenia w ramach Etapu 2 projektu. Zarząd spółki skutecznie i na bieżąco reagował na zmiany i w efekcie doprowadził do tego, że podjęto działania umożliwiające realizację projektu zgodnie z harmonogramem. W 2025 roku planowane są dalsze intensywne działania w EOB, zmierzające do uruchomienia systemu w 2026 roku.
- **Elektromobilność** – Energa Obrót, jako dostawca usługi ładowania na ogólnodostępnych stacjach ładowania, sukcesywnie prowadzi działania związane z promocją elektromobilności poprzez prezentacje na wydarzeniach dla klientów np. Moto Safety Day i materiały informacyjne publikowane na blogu Zielone Pojęcie. Spółka aktywnie rozwija sieć ładowania samochodów elektrycznych – na koniec 2024 roku zarządziła 341 własnymi stacjami ładowania pojazdów elektrycznych oraz dodatkowo stacjami partnerskimi. Dzięki integracji Grupy Energa z Grupą ORLEN stacje ładowania samochodów elektrycznych spółki są dostępne w ramach sieci ORLEN Charge, która swoim zasięgiem obejmuje całą Polskę. Klienci mogą korzystać z aplikacji ORLEN Charge, która pozwala w szybki i wygodny sposób znaleźć najbliższą stację ładowania, sprawdzić, które złącza są aktualnie dostępne, a także monitorować przebieg ładowania i jego parametry z poziomu smartfona. Wszystkie stacje Grupy Energa zasilane są w zieloną energię. Spółka w 2025 roku zamierza kontynuować projekt eTank i pozyskać 100 gruntów pod budowę stacji ładowania pojazdów elektrycznych oraz HUBów ładowania.
- **Klientocentryzm** - branża energetyczna stale się rozwija, a wymagania klientów są coraz bardziej zróżnicowane i zaawansowane. W odpowiedzi na te zmiany EOB zamierza w 2025 roku oraz w kolejnych latach, dostarczać im wyjątkową wartość i doświadczenia, które sprostają ich indywidualnym potrzebom i wymaganiom. Klientocentryzm to stawianie klienta w centrum wszystkich działań i decyzji, co pozwala nie tylko lepiej zrozumieć jego potrzeby i oczekiwania, ale również zbudować z nim trwałe i wartościowe relacje. Wprowadzenie tej idei w EOB jest kluczowym krokiem, aby osiągnąć zadowolenie klientów, a co za tym idzie, długoterminowy sukces spółki.
- **Krajowy System e-Faktur** - projekt wdrożenia krajowego systemu e-Faktur został wprowadzony przez Ministerstwo Finansów i powołany w związku z realizacją wymogów wynikających z obowiązujących przepisów prawa, tj.:
 - a. Ustawy z dnia 29 października 2021 roku o zmianie ustawy o podatku od towarów i usług oraz niektórych innych ustaw,

- b. Rozporządzenia w sprawie korzystania z Krajowego Systemu e-faktur,
- c. Decyzji wykonawczej Rady (UE) 2022/1003 z dnia 17 czerwca 2022 roku upoważniającej Rzeczpospolitą Polską do stosowania szczególnego środka stanowiącego odstępstwo od art. 218 i 232 dyrektywy 2006/112/WE w sprawie wspólnego systemu podatku od wartości dodanej.

W ramach Programu „Przygotowanie rozwiązania KSeF dla Grupy Energa” realizowane są projekty, które mają na celu zachowanie ciągłości biznesowej przy spełnieniu wymogów legislacyjnych poprzez dostosowanie systemów IT do wystawiania faktur sprzedażowych i odbierania faktur kosztowych zgodnie ze schematem Krajowego Systemu e-Faktur.

- **Rozwój cyfrowych kanałów sprzedaży i obsługi klienta** - w kwietniu 2024 roku, w ramach projektu „Modernizacja cyfrowych kanałów kontaktu z klientem”, we współpracy z Energa Informatyka i Technologie Sp. z o.o. nowy Selfcare dla klientów indywidualnych oraz SOHO spółki (zwany Energa24) został udostępniony klientom w aplikacji Orlen Vitay. W roku 2025 EOB planuje permanentny rozwój energa.pl oraz Energa24 o nowe funkcjonalności, zaczynając od wykresów przedstawiających zużycie energii elektrycznej w Energa24.

Do Linii Biznesowej Sprzedaż należą również następujące podmioty:

1. Enspirion Sp. z o.o. – krajowy lider wsparcia bezpieczeństwa w obszarach elektroenergetyki oraz telekomunikacji za pośrednictwem usług: redukcji zapotrzebowania na moc (Demand Side Response), łączności krytycznej opartej na standardzie TETRA. Elementem wiodącym strategii spółki Enspirion jest budowanie wartości Grupy Energa poprzez komercjalizację unikatowych usług rynkowych,
2. Energa Oświetlenie Sp. z o.o. – podstawową usługą świadczoną na rzecz klientów jest oświetlenie dróg, ulic i innych terenów otwartych. Spółka posiada w swojej ofercie również sprzedaż powierzchni reklamowej na słupach oświetleniowych, wykonywanie iluminacji świetlnych obiektów, a w okresie świątecznym firma oferuje klientom dekoracje świąteczne. Spółka świadczy usługi konserwacji oświetlenia.