



Poczta Polska



WYNIKI FINANSOWE POCZTY POLSKIEJ S.A. - PODSUMOWANIE 2025 ROKU

WARSZAWA, 2 KWIETNIA 2026




 Poczta Polska



SŁAWOMIR ŻURAWSKI

P.O. PREZESA ZARZĄDU
WICEPREZES ZARZĄDU



 Poczta Polska



WIESŁAW STRĄK

WICEPREZES ZARZĄDU

Dane makroekonomiczne¹

	2025	2024	
Tempo wzrostu PKB (w %)	3,6	3,0	↑
Inflacja (w %)	3,6	3,6	→
Stopa bezrobocia (w %)	5,7	5,1	↑
Wzrost minimalnego wynagrodzenie brutto w gospodarce (w %)	8,5	19,4	↓
Nominalna stopa procentowa (referencyjna) NBP (w %)	4,00	5,75	↓

¹ źródło: Ministerstwo Finansów, "Wytyczne dotyczące stosowanie jednolitych wskaźników makroekonomicznych będących podstawą oszacowania skutków finansowych projektowanych ustaw. Aktualizacja maj 2025r.

Wyniki finansowe Grupy Poczty Polskiej

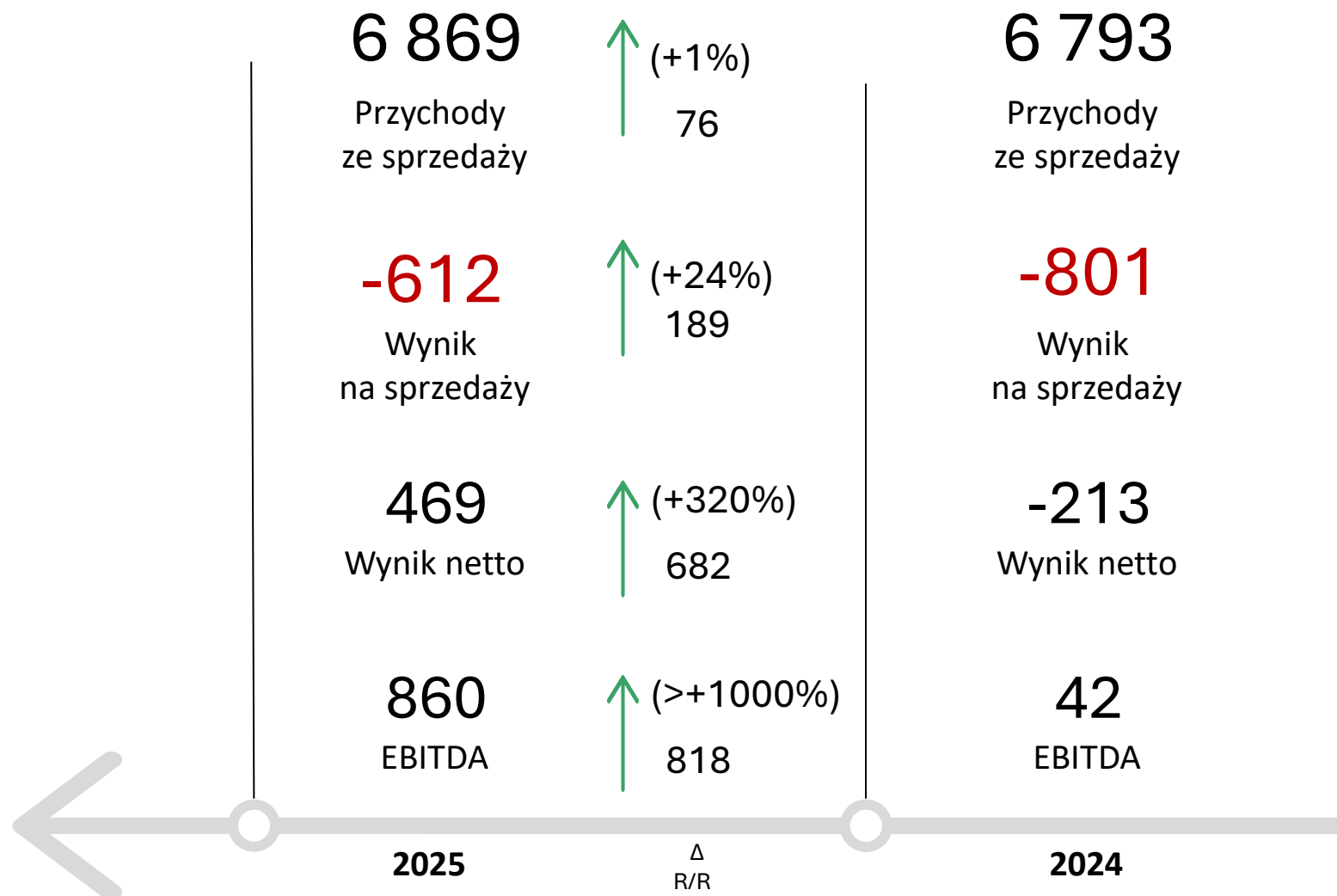
(w mln PLN)	2025	2024	Δ 2025/2024
Przychody ze sprzedaży	7 668	7 531	↑ 137 (+2%)
Wynik na sprzedaży	-356	-560	↑ 204 (+36%)
Wynik netto	680	-5	↑ 685 (>+1000%)
EBITDA	1 156	306	↑ 850 (+278%)

Lepsze wyniki finansowe Grupy Poczty Polskiej w odniesieniu do 2024 roku

- Wzrost przychodów ze sprzedaży większości spółek Grupy Poczty Polskiej
- Poprawa wyników na sprzedaży w większości spółek - rosnąca efektywność operacyjna i umacnianie pozycji rynkowej całej Grupy
- Wynik netto - pozytywna dynamika wyniku Banku Pocztowego (206 mln PLN) oraz Poczty Polskiej (469 mln PLN)

Wyniki finansowe Poczty Polskiej S.A.

(w mln PLN)



Poprawa wyników finansowych w odniesieniu do 2024 roku

- Dynamiczny wzrost przychodów ze sprzedaży usług cyfrowych, co potwierdza skuteczność wdrożonych e-doręczeń oraz rosnącą popularność usługi
- Spadek kosztów działalności operacyjnej – niższe wydatki eksploatacyjne i dyscyplina kosztowa
- Spadek zatrudnienia¹ o 8 498 etatów
- **Wynik netto** wyższy w efekcie otrzymania dwóch dotacji z tytułu finansowania kosztu netto świadczenia usług powszechnych za lata 2023 i 2024

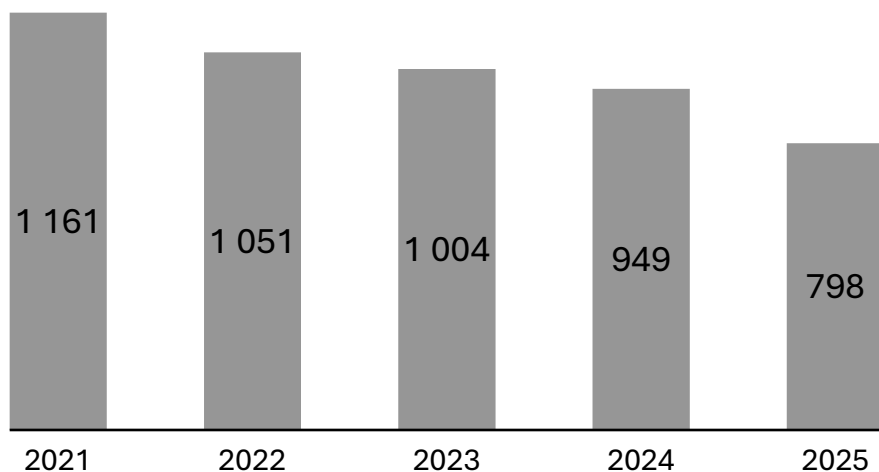
Wolumeny usług listowych i cyfrowych

(w mln szt.)

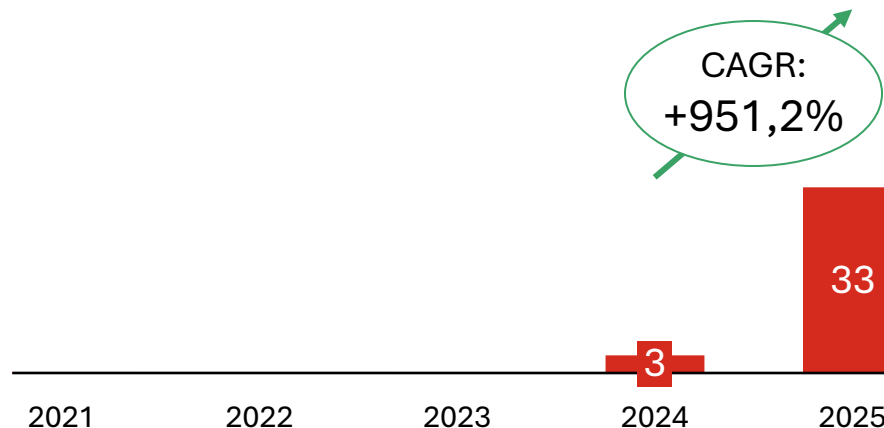


Listy

CAGR:
-8,9%



Cyfrowe



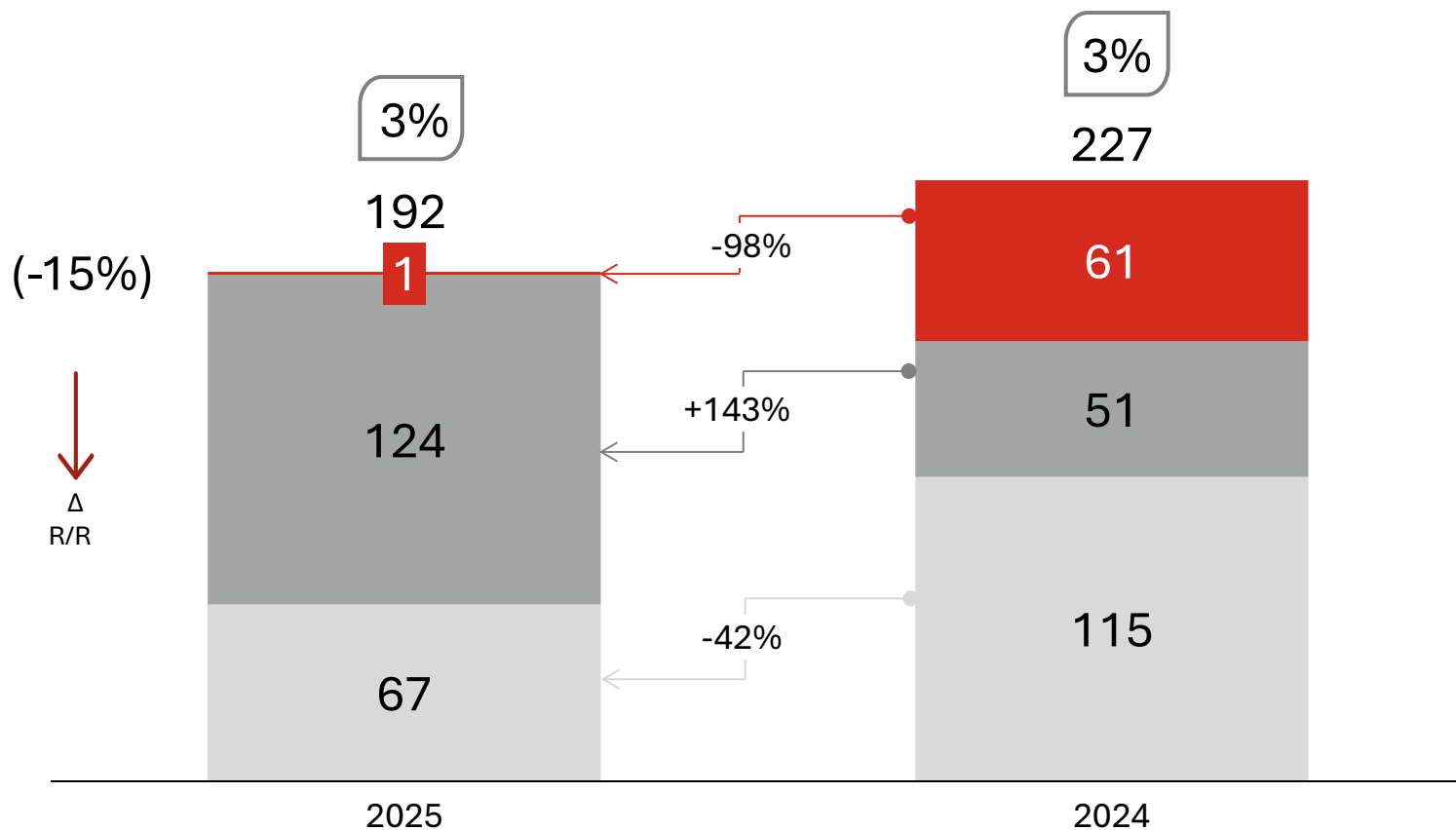
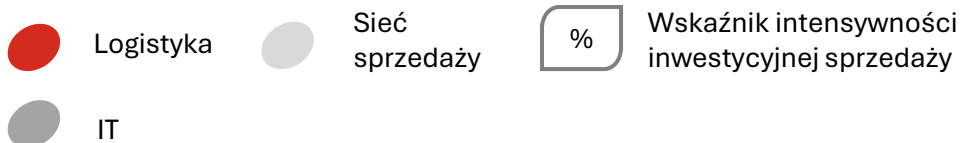
Postępująca cyfryzacja komunikacji tradycyjnej

- Strukturalny spadek wolumenów listów - digitalizacja komunikacji oraz zmiana preferencji klientów ograniczają popyt na usługi listowe
- Regulacje wspierają cyfryzację - administracja i biznes przechodzą na kanały elektroniczne jako standard komunikacji
- Ewolucja modelu biznesowego - eDoręczenia które stopniowo zastępują listy tradycyjne i stają się kluczowym obszarem wzrostu

Inwestycje rzeczowe PP S.A.

(w mln PLN)

Struktura obszarów inwestowania (mln PLN)



Najważniejsze inwestycje rzeczowe zrealizowane w 2025 r.:

- rozwój systemów IT wspierających działalność, redukcja długu technologicznego (zakup licencji MS; KSEF; Platforma Usług Cyfrowych Narodowego Operatora Cyfrowego)
- automaty paczkowe (APM)
- instalacje fotowoltaiczne
- rewitalizacja i adaptacja placówek pocztowych do nowych obiektów

Cash Flow

(w mln PLN)



	Wyk 2025 Stan na 31.12.2025	Wyk 2024 Stan na 31.12.2024	Zmiana 2025-2024	% 2025/2024
Wynik netto	469	-213	682	320%
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	696	710	-14	-2%
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-114	-62	-52	-85%
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-134	-373	239	64%
Przepływy pieniężne netto	447	276	171	62%

 Poczta Polska



DZIĘKUJEMY ZA UWAGĘ
