

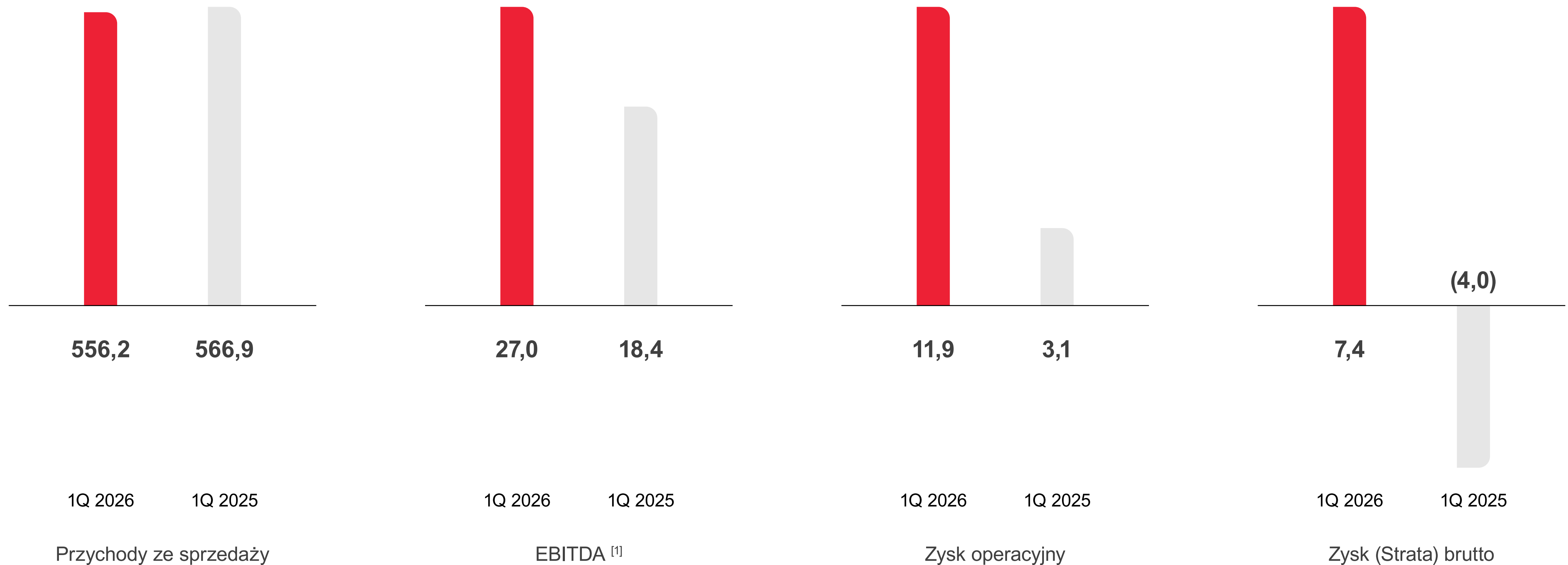


**1Q 2026**

**PREZENTACJA DLA INWESTORÓW**  
Skonsolidowane wyniki finansowe Grupy Kapitałowej Amica  
za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2026 roku

**Amica**  
*for living*

# Skonsolidowane wyniki finansowe

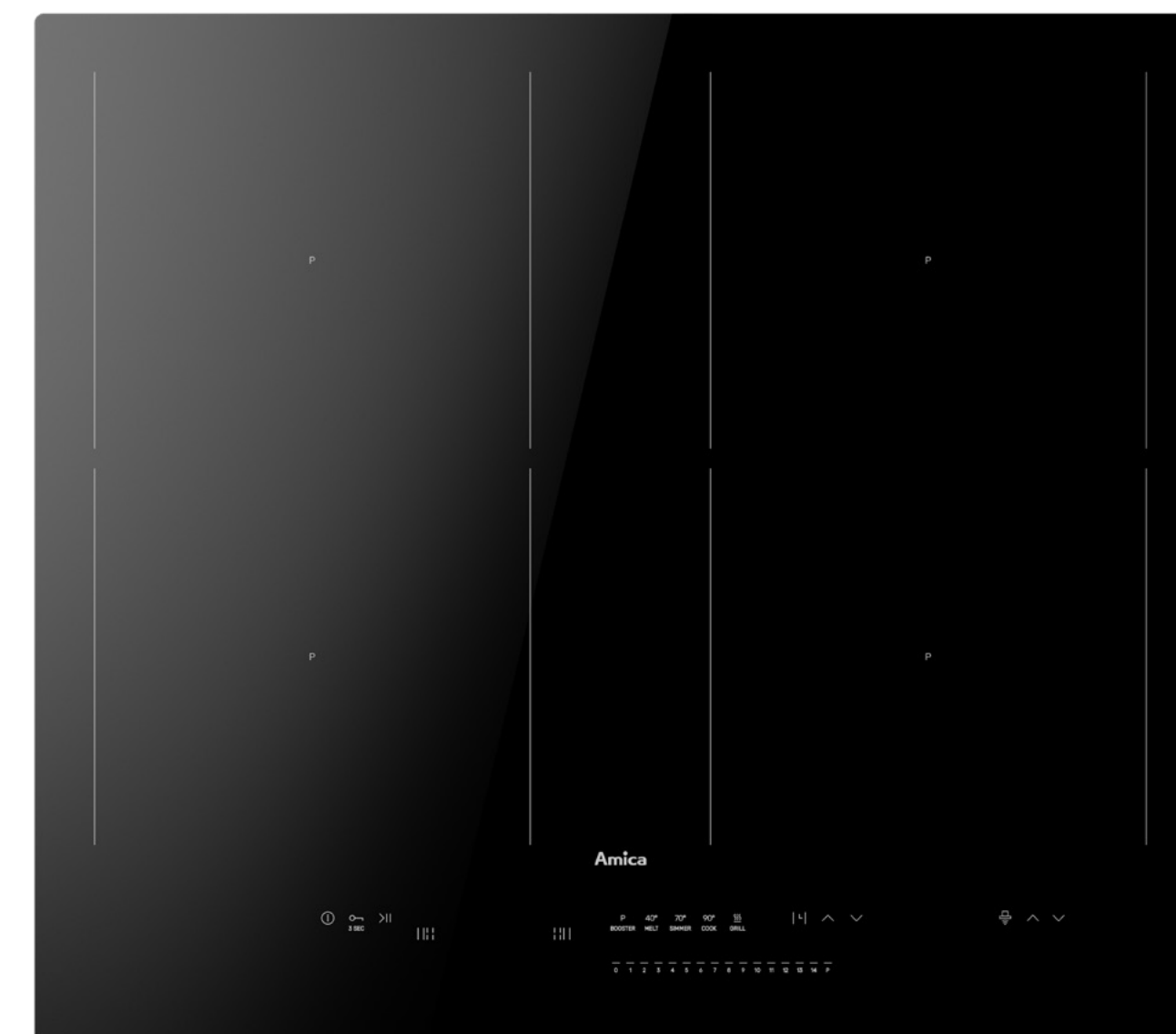


[1] Wskaźnik EBITDA liczony jako zysk operacyjny + amortyzacja.

# Skonsolidowane wyniki finansowe

	Za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2026	Za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2025	Zmiana	Dynamika %
<b>Przychody ze sprzedaży</b>	<b>556,2</b>	<b>566,9</b>	<b>(10,7)</b>	<b>(1,9%)</b>
<b>Zysk brutto ze sprzedaży</b>	<b>157,6</b>	<b>147,5</b>	<b>10,1</b>	<b>6,8%</b>
Marża zysku brutto na sprzedaży	28,3%	26,0%	2,3 p.p.	
<b>EBITDA <sup>[1]</sup></b>	<b>27,0</b>	<b>18,4</b>	<b>8,6</b>	<b>46,7%</b>
Marża EBITDA	4,9%	3,2%	1,7 p.p.	
<b>Zysk z działalności operacyjnej (EBIT)</b>	<b>11,9</b>	<b>3,1</b>	<b>8,8</b>	<b>283,9%</b>
Marża na poziomie operacyjnym	2,1%	0,5%	1,6 p.p.	
<b>Zysk/(Strata) brutto</b>	<b>7,4</b>	<b>(4,0)</b>	<b>11,4</b>	<b>(285,0%)</b>
Marża zysku brutto	1,3%	(0,7%)	2 p.p.	
<b>Zysk/(Strata) netto</b>	<b>4,2</b>	<b>(6,7)</b>	<b>10,9</b>	<b>(162,7%)</b>
Marża zysku netto	0,8%	(1,2%)	2 p.p.	

[1] Wskaźnik EBITDA liczony jako zysk operacyjny + amortyzacja.



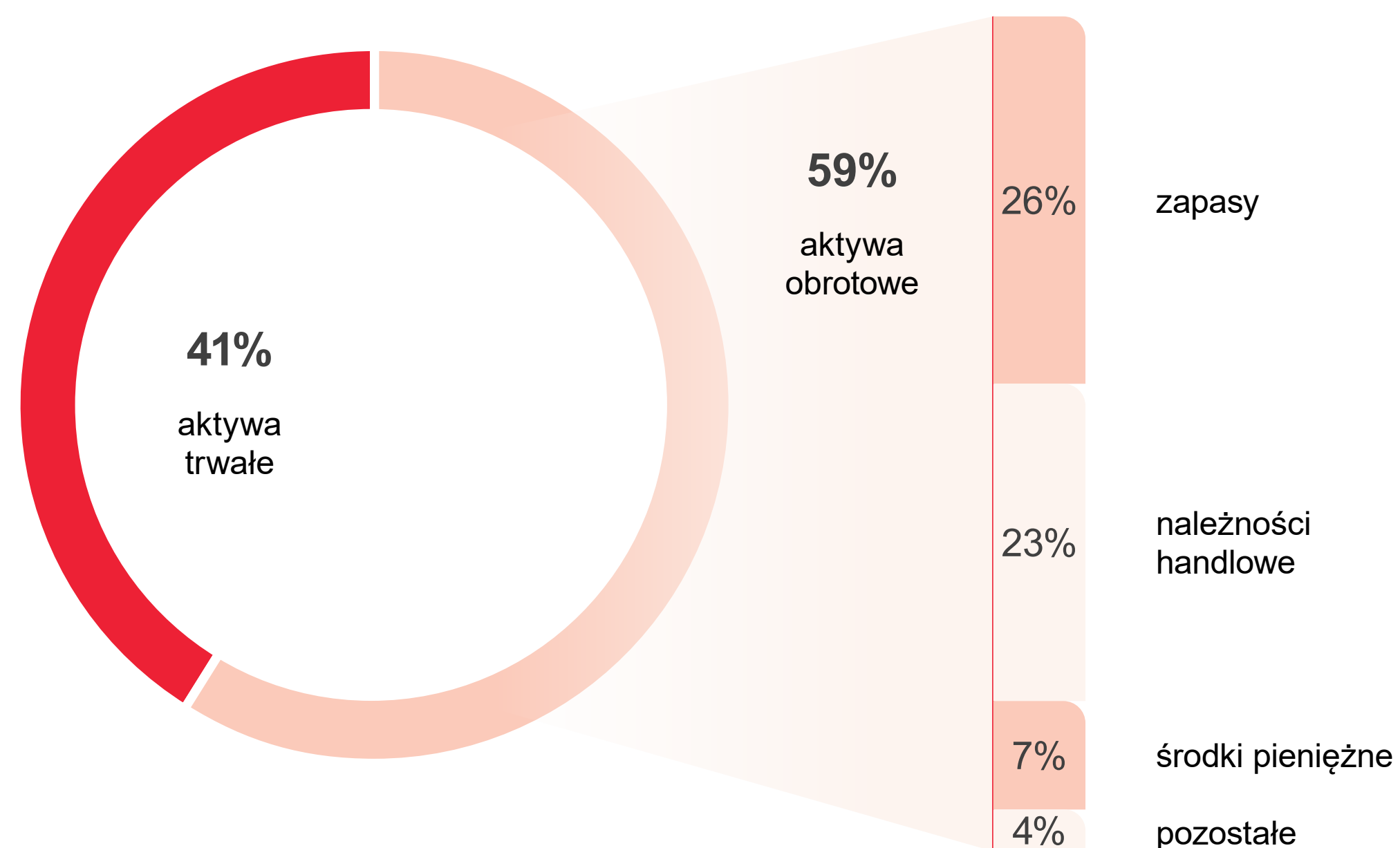
# Wybrane pozycje skonsolidowanego bilansu

	31 marca 2026	31 marca 2025	Zmiana	Dynamika %
<b>Aktywa trwałe</b>	<b>785,1</b>	<b>822,0</b>	<b>(36,9)</b>	<b>(4,5%)</b>
<b>Aktywa obrotowe</b>	<b>1 152,3</b>	<b>1 097,2</b>	<b>55,1</b>	<b>5,0%</b>
Zapasy	495,5	548,4	(52,9)	(9,6%)
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	451,3	374,4	76,9	20,5%
Pozostałe aktywa obrotowe	72,6	70,2	2,4	3,4%
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	132,9	104,2	28,7	27,5%
<b>Aktywa razem</b>	<b>1 937,4</b>	<b>1 919,2</b>	<b>18,2</b>	<b>0,9%</b>

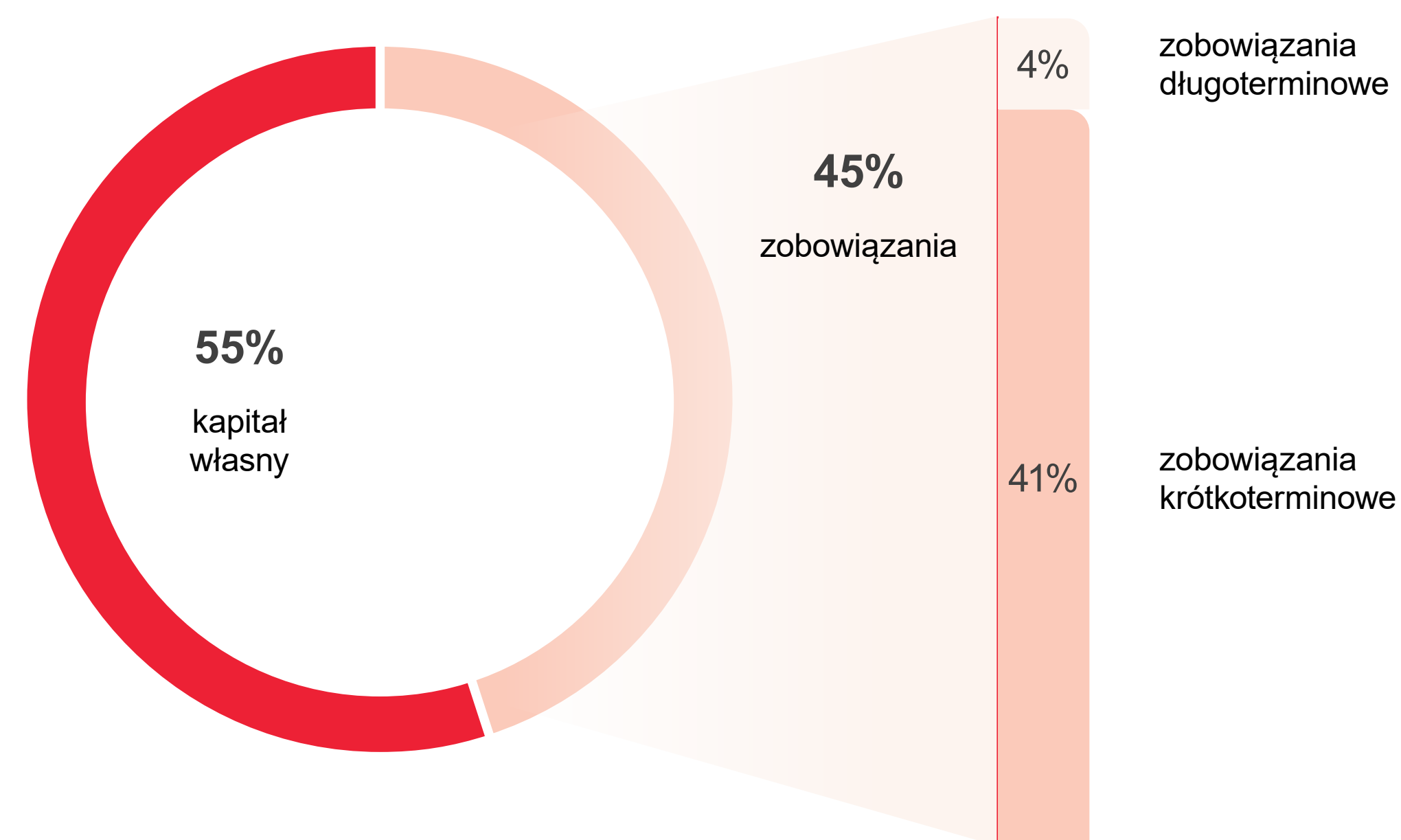
	31 marca 2026	31 marca 2025	Zmiana	Dynamika %
<b>Kapitał własny</b>	<b>1 070,8</b>	<b>1 034,3</b>	<b>36,5</b>	<b>3,5%</b>
<b>Zobowiązania i rezerwy</b>	<b>866,6</b>	<b>884,9</b>	<b>(18,3)</b>	<b>(2,1%)</b>
Zobowiązania długoterminowe	84,9	123,5	(38,6)	(31,3%)
<i>w tym zobowiązania długoterminowe z tytułu kredytów i pożyczek</i>	4,6	39,7	(35,1)	(88,4%)
Zobowiązania krótkoterminowe	781,7	761,4	20,3	2,7%
<i>w tym zobowiązania krótkoterminowe z tytułu kredytów i pożyczek</i>	141,7	133,9	7,8	5,8%
<i>w tym zobowiązania krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług</i>	546,1	515,5	30,6	5,9%
<b>Pasywa razem</b>	<b>1 937,4</b>	<b>1 919,2</b>	<b>18,2</b>	<b>0,9%</b>

# Struktura bilansu na dzień 31 marca 2026 roku

Struktura aktywów



Struktura pasywów



# Kapitał obrotowy netto

	31 marca 2026	31 marca 2025	Zmiana	Dynamika %
Należności handlowe <sup>[2]</sup>	451,3	374,4	76,9	20,5%
Zapasy	495,5	548,4	(52,9)	(9,6%)
Zobowiązania handlowe <sup>[2]</sup>	546,1	515,5	30,6	5,9%
<b>Kapitał obrotowy netto</b>	<b>400,7</b>	<b>407,3</b>	<b>(6,6)</b>	<b>(1,6%)</b>
Aktywa trwałe	785,1	822,0	(36,9)	(4,5%)
Pozostałe	31,3	(21,4)	52,7	(246,3%)
<b>Zaangażowany kapitał netto</b>	<b>1 217,1</b>	<b>1 207,9</b>	<b>9,2</b>	<b>0,8%</b>
Kredyty i pożyczki	146,3	173,6	(27,3)	(15,7%)
Kapitał własny	1 070,8	1 034,3	36,5	3,5%

[2] Na potrzeby powyższej kalkulacji kapitału obrotowego netto wykorzystane są pozycje odpowiednio „Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności” oraz „Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania”.



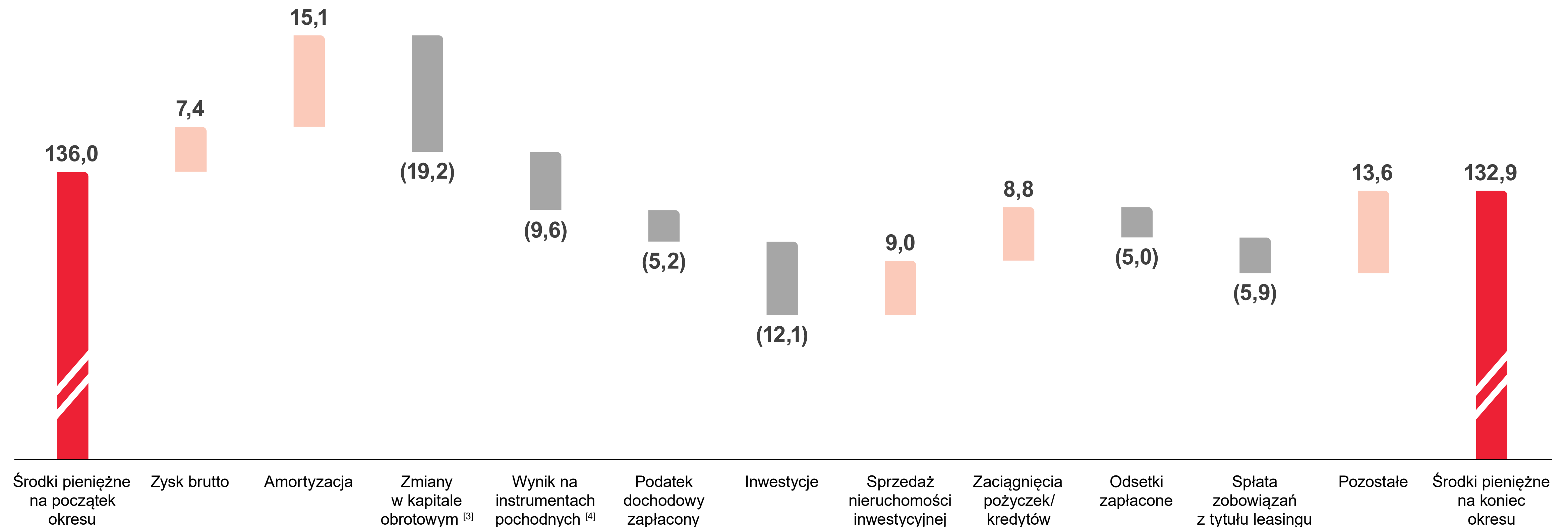
# Rachunek przepływów pieniężnych

	Za okres 3 miesiące zakończony 31 marca 2026	Za okres 3 miesiące zakończony 31 marca 2025	Zmiana	Dynamika %
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej	(6,3)	(26,0)	19,7	(75,8%)
Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej	(0,3)	(5,3)	5,0	(94,3%)
Przepływy pieniężne z działalności finansowej	(0,2)	2,7	(2,9)	(107,4%)
<b>Przepływy pieniężne netto</b>	<b>(6,8)</b>	<b>(28,6)</b>	<b>21,8</b>	<b>(76,2%)</b>
Środki pieniężne na początek okresu	136,0	127,8	8,2	6,4%
<b>Środki pieniężne na koniec okresu</b> <sup>[2]</sup>	<b>132,9</b>	<b>104,2</b>	<b>28,7</b>	<b>27,5%</b>

[2] Pozycja uwzględnia różnice kursowe netto nieujawnione w tabeli powyżej.

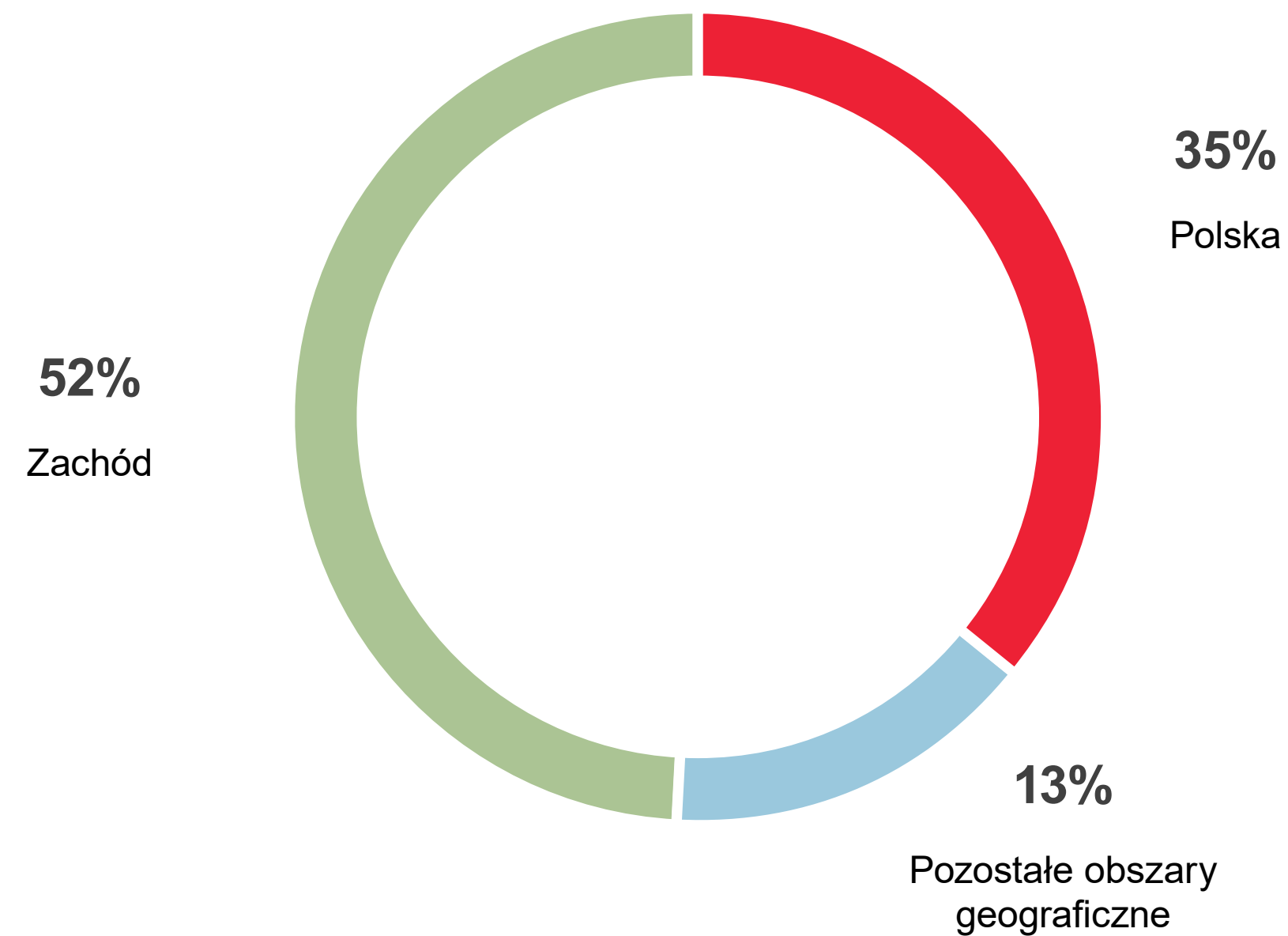


# Zmiana stanu środków pieniężnych w okresie 3 miesięcy zakończonych 31 marca 2026



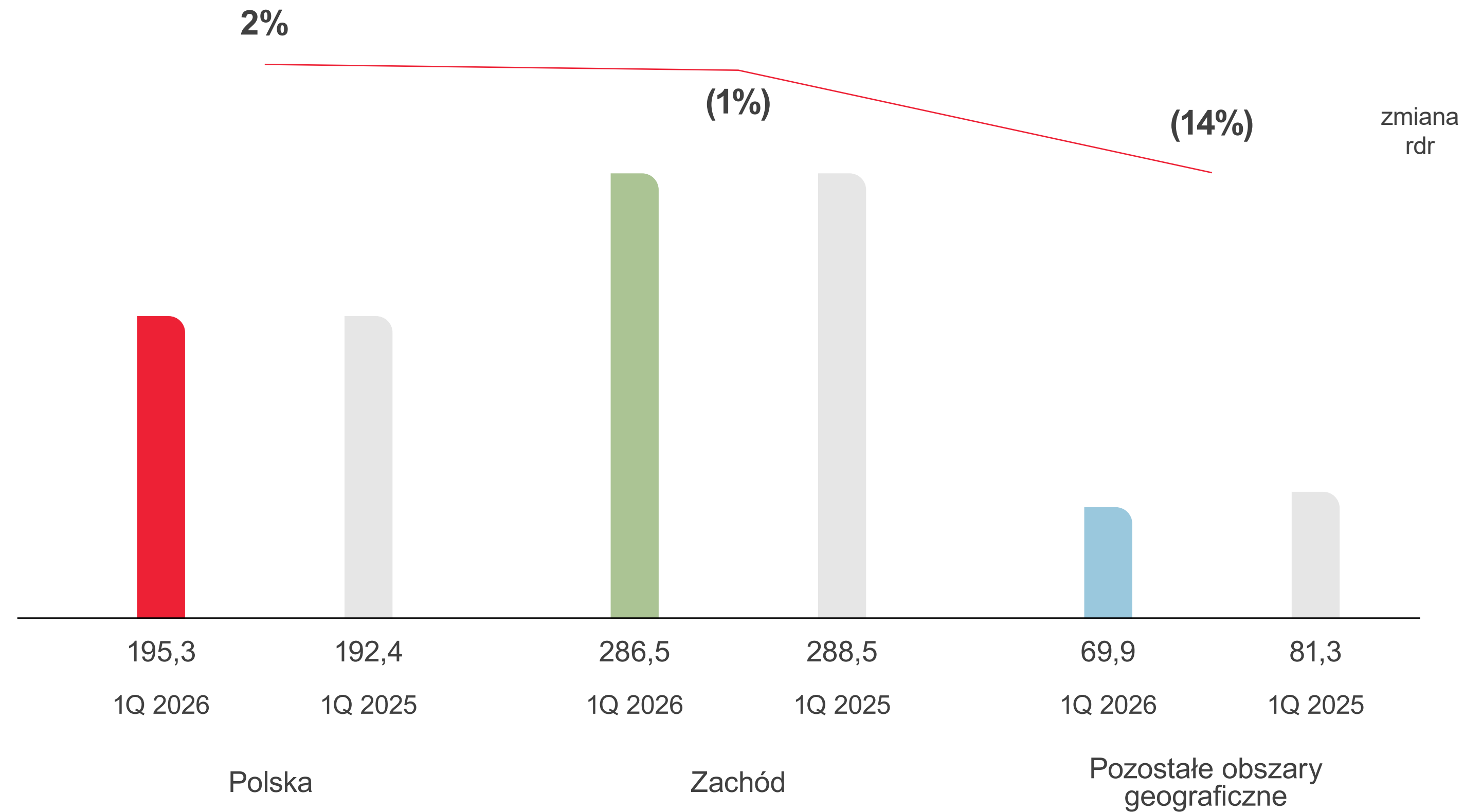
[3] KON, czyli Kapitał obrotowy netto liczony jako zmiana stanu zapasów, należności, zobowiązań oraz rozliczeń międzyokresowych.

# Dywersyfikacja geograficzna przychodów <sup>[5]</sup> w 1Q 2026 roku



[5] Dotyczy tylko przychodów ze sprzedaży produktów i towarów.

# Dywersyfikacja geograficzna przychodów <sup>[5]</sup> w 1Q 2026 roku



[5] Dotyczy tylko przychodów ze sprzedaży produktów i towarów.

# Strategia Back to profitability

## Długoterminowe cele tworzenia wartości

	Wykonanie <sup>[8]</sup> za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2026	Plan w okresie 2025–2027
Wzrost sprzedaży	(1,9%)	3,0%
EBITDA	4,9%	5,0%
RONA <sup>[9]</sup>	12,1%	14,0%

## Odpowiedzialna polityka finansowa

	Wykonanie <sup>[8]</sup> za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2026	Plan w okresie 2025–2027
Dług netto	0,60	<2
EBITDA		
Marża brutto na sprzedaży własnych produktów (%)	23,0%	25,0%

[7] Obliczenia na bazie danych skonsolidowanych.

EBITDA z ostatnich 12 miesięcy

[8] Formuła wskaźnika:  $\frac{\text{EBITDA z ostatnich 12 miesięcy}}{\text{suma kapitału obrotowego netto i aktywów trwałych na dzień bilansowy}}$



**Amica**  
*for living*

# ZASTRZEŻENIA

Niniejsza prezentacja została przygotowana przez Amica SA („AMICA” lub „Spółka”). Ani niniejsza Prezentacja, ani jakakolwiek kopia niniejszej Prezentacji nie może być powielona, rozpowszechniona ani przekazana, bezpośrednio lub pośrednio, jakiejkolwiek osobie w jakimkolwiek celu bez wiedzy i zgody AMICA. Powielanie, rozpowszechnianie i przekazywanie niniejszej Prezentacji w innych jurysdykcjach może podlegać ograniczeniom prawnym, a osoby do których może ona dotrzeć, powinny zapoznać się z wszelkimi tego rodzaju ograniczeniami oraz stosować się do nich. Nieprzestrzeganie tych ograniczeń może stanowić naruszenie obowiązującego prawa.

Niniejsza Prezentacja nie zawiera kompletnej ani całościowej analizy finansowej lub handlowej AMICA ani Grupy Kapitałowej AMICA, jak również nie przedstawia jej pozycji i perspektyw w kompletny ani całościowy sposób. AMICA przygotowała Prezentację z należytą starannością, jednak może ona zawierać pewne nieścisłości lub opuszczenia. Dlatego zaleca się, aby każda osoba zamierzająca podjąć decyzję inwestycyjną odnośnie jakichkolwiek papierów wartościowych wyemitowanych przez AMICA lub jej spółkę zależną opierała się na informacjach ujawnionych w oficjalnych raportach AMICA sporządzonych zgodnie z przepisami prawa obowiązującymi AMICA.

Niniejsza Prezentacja oraz związane z nią slajdy oraz ich opisy mogą zawierać stwierdzenia dotyczące przyszłości. Jednakże, takie analizy nie mogą być odbierane jako zapewnienie czy projekcje co do oczekiwanych przyszłych wyników finansowych AMICA lub spółek Grupy Kapitałowych AMICA. W szczególności niniejsza Prezentacja nie może być rozumiana jako prognoza lub szacunki przyszłych wyników finansowych AMICA i Grupy Kapitałowej AMICA.

Należy zauważyć, że tego rodzaju stwierdzenia, w tym stwierdzenia dotyczące oczekiwań co do przyszłych wyników finansowych, nie stanowią gwarancji czy zapewnienia, że takie zostaną osiągnięte w przyszłości. Prognozy Zarządu są oparte na bieżących oczekiwaniach lub poglądach członków Zarządu Spółki i są zależne od szeregu czynników, które mogą powodować, że faktyczne wyniki osiągnięte przez AMICA będą w sposób istotny różnić się od wyników opisanych w tym dokumencie. Wiele spośród tych czynników pozostaje poza wiedzą, świadomością i/lub kontrolą Spółki czy możliwością ich przewidzenia przez Spółkę.

W odniesieniu do wyczerpującego charakteru lub rzetelności informacji przedstawionych w niniejszej Prezentacji nie mogą być udzielone żadne zapewnienia ani oświadczenia. Ani AMICA, ani jej dyrektorzy, członkowie kierownictwa, doradcy lub przedstawiciele takich osób nie ponoszą żadnej odpowiedzialności z jakiegokolwiek powodu wynikającego z dowolnego wykorzystania niniejszej Prezentacji. Ponadto, żadne informacje zawarte w niniejszej Prezentacji nie stanowią zobowiązania ani oświadczenia ze strony AMICA, jej kierownictwa czy dyrektorów, Akcjonariuszy, podmiotów zależnych, doradców lub przedstawicieli takich osób.

Niniejsza Prezentacja została sporządzona wyłącznie w celach informacyjnych i nie stanowi oferty kupna bądź sprzedaży ani oferty mającej na celu pozyskanie oferty kupna lub sprzedaży jakichkolwiek papierów wartościowych bądź instrumentów lub uczestnictwa w jakiejkolwiek przedsięwzięciu handlowym. Niniejsza Prezentacja nie stanowi oferty ani zaproszenia do dokonania zakupu bądź zapisu na jakiegokolwiek papierze wartościowym w dowolnej jurysdykcji i żadne postanowienia w niej zawarte nie będą stanowić podstawy żadnej umowy, zobowiązania lub decyzji inwestycyjnej, ani też nie należy na niej polegać w związku z jakakolwiek umową, zobowiązaniem lub decyzją inwestycyjną.