



# **Strategia Rozwoju Grupy Kapitałowej Enea w perspektywie do 2030 roku**

## **Kluczowe cele strategiczne**

Warszawa, 3 października 2016

# Fundamenty GK Enea w Strategii Rozwoju do 2030 roku



Wydobycie



6,7 % EBITDA\*

Wytwarzanie



38,3 % EBITDA

Dystrybucja



47,0 % EBITDA

Obrót



5,4 % EBITDA

EBITDA GK Enea (2015): **2,13 mld PLN**



Bezpieczeństwo i Polityka Energetyczna Kraju



Plan na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju



Polityka Klimatyczna

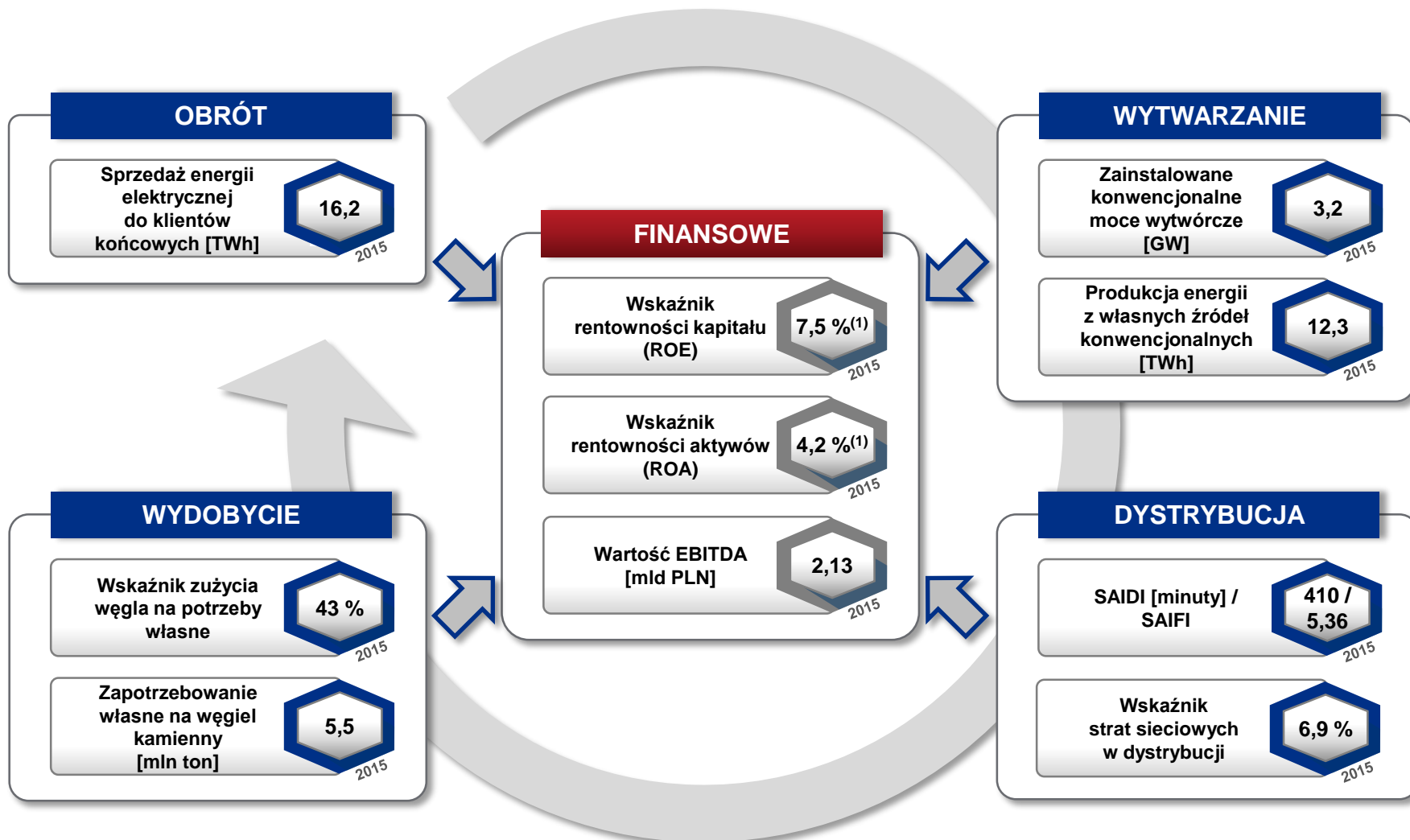


Oczekiwania klientów, postęp technologiczny

Źródło: Grupa Kapitałowa Enea.

\* XI-XII.2015 r.

# Kluczowe wskaźniki GK Enea: bilans otwarcia (2015 r.)



Źródło: Grupa Kapitałowa Enea.

(1) Bez odpisu aktualizacyjnego.

## Priorytetowe kierunki rozwoju. GK Enea będzie ....



- 1. INNOWACYJNA:** lider w identyfikacji, ocenie potencjału oraz wdrażaniu przedsięwzięć innowacyjnych na dużą skalę
- 2. MULTIUSŁUGOWA:** zdywersyfikowany portfel świadczonych usług, stabilne źródła przychodów
- 3. WYSOKOSPECJALISTYCZNA:** specjalistyczna wiedza, kompetencje oraz dojrzałość w działalności w sektorze surowcowo – energetycznym
- 4. ODDZIAŁUJĄCA NA OTOCZENIE:** lider pozytywnych zmian w branży elektroenergetycznej w Polsce
- 5. SKUTECZNIE WYKORZYSTUJĄCA SZANSE RYNKOWE:** analiza otoczenia zewnętrznego, elastyczne reagowanie na pojawiające się możliwości, kreator popytu na nowe dobra
- 6. NIEZAWODNA:** istotny wkład w bezpieczeństwo energetyczne Polski

Organizacja procesowa szybko adaptująca się do zmian otoczenia (zmiana kultury firmy) oraz aktywnie wpisująca się w pozytywne przemiany w Polskiej gospodarce

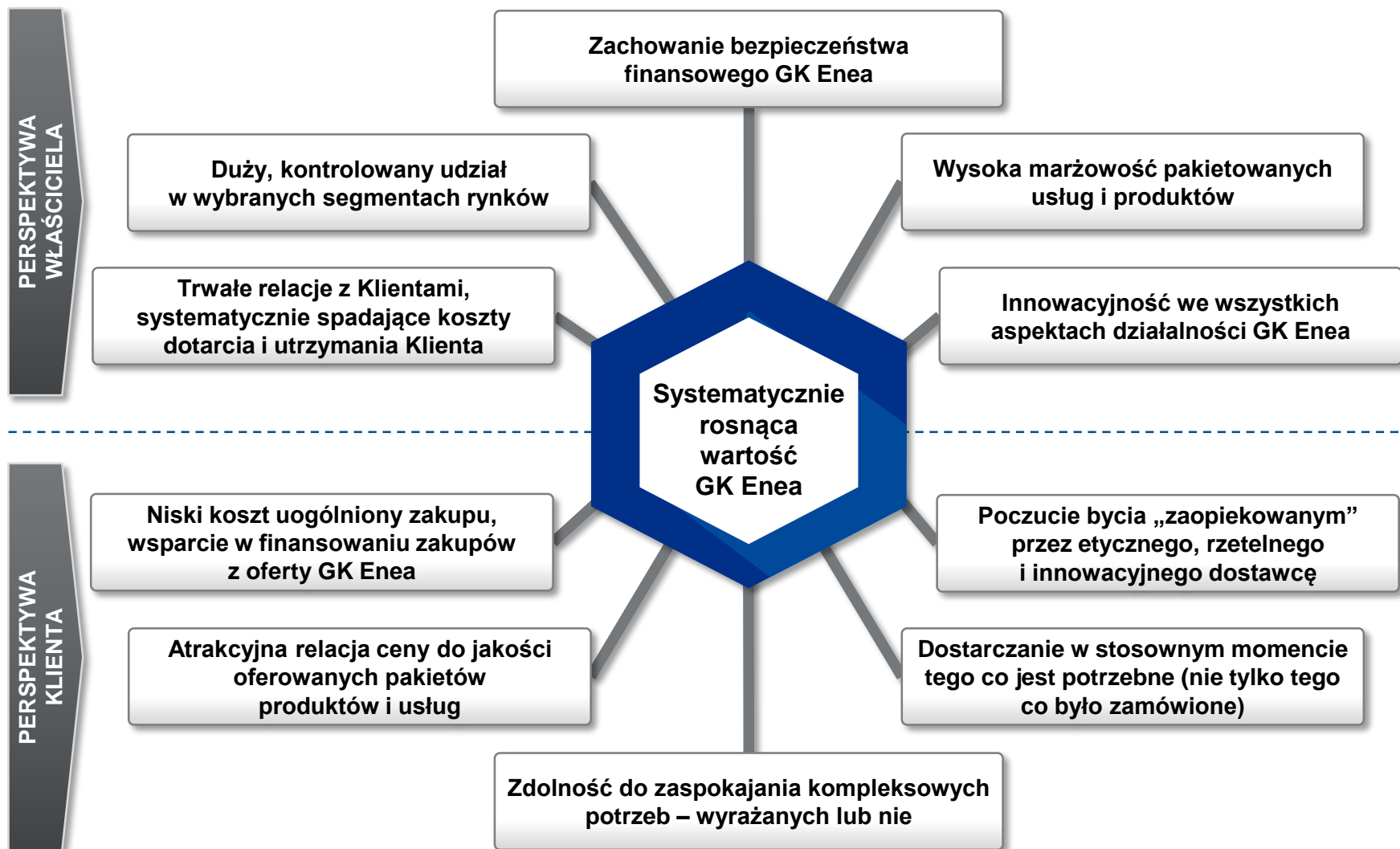
### WIZJA

**Enea jest wiodącym dostawcą zintegrowanych produktów i usług surowcowo-energetycznych oraz innych innowacyjnych usług dla szerokiego grona Klientów, cenionym za jakość, kompleksowość i niezawodność**

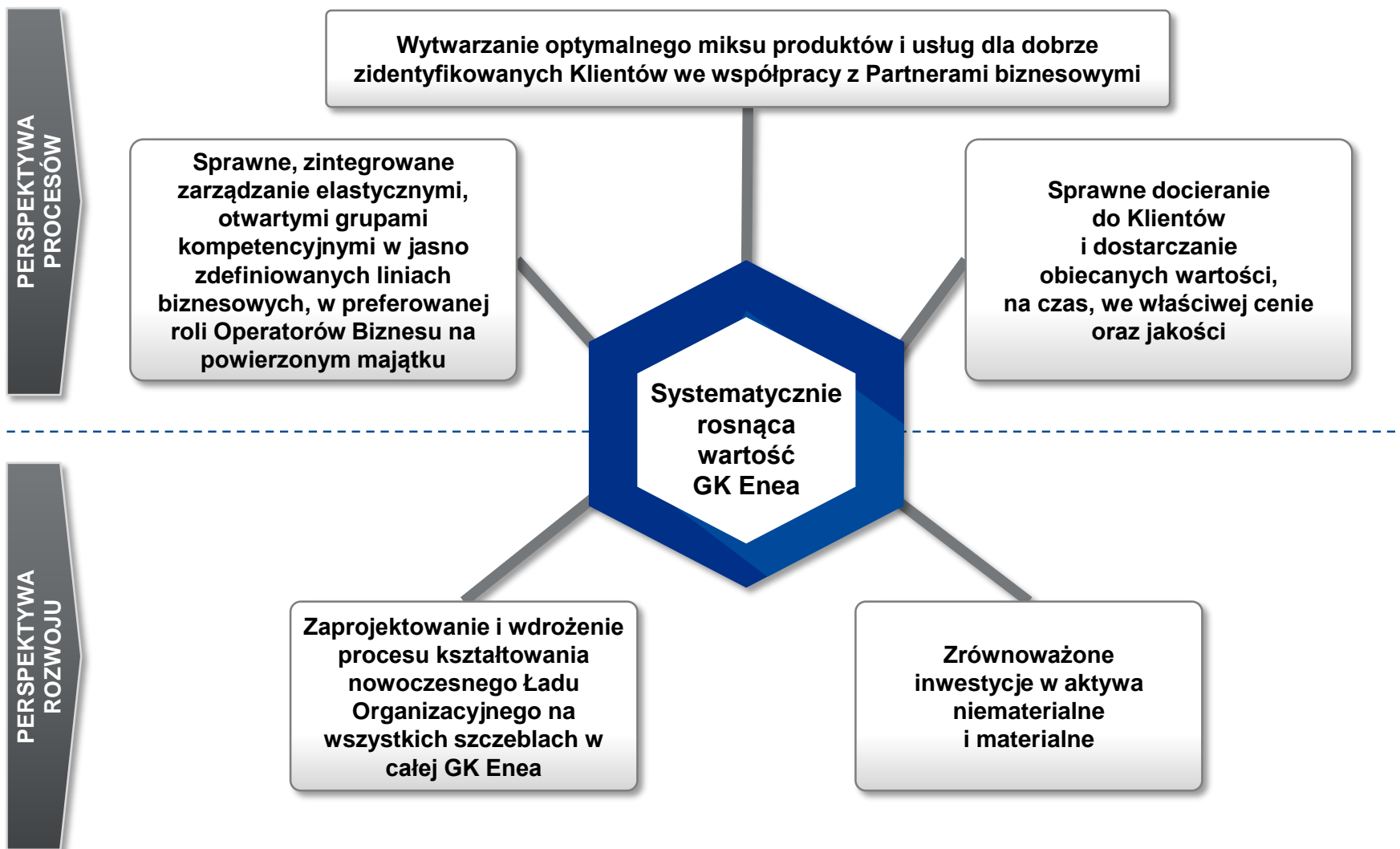
### MISJA

**Enea dostarcza stale doskonałe produkty i usługi, wyprzedzając oczekiwania Klientów dzięki zmotywowanym zespołom pracującym w przyjaznej, bezpiecznej i innowacyjnej organizacji**

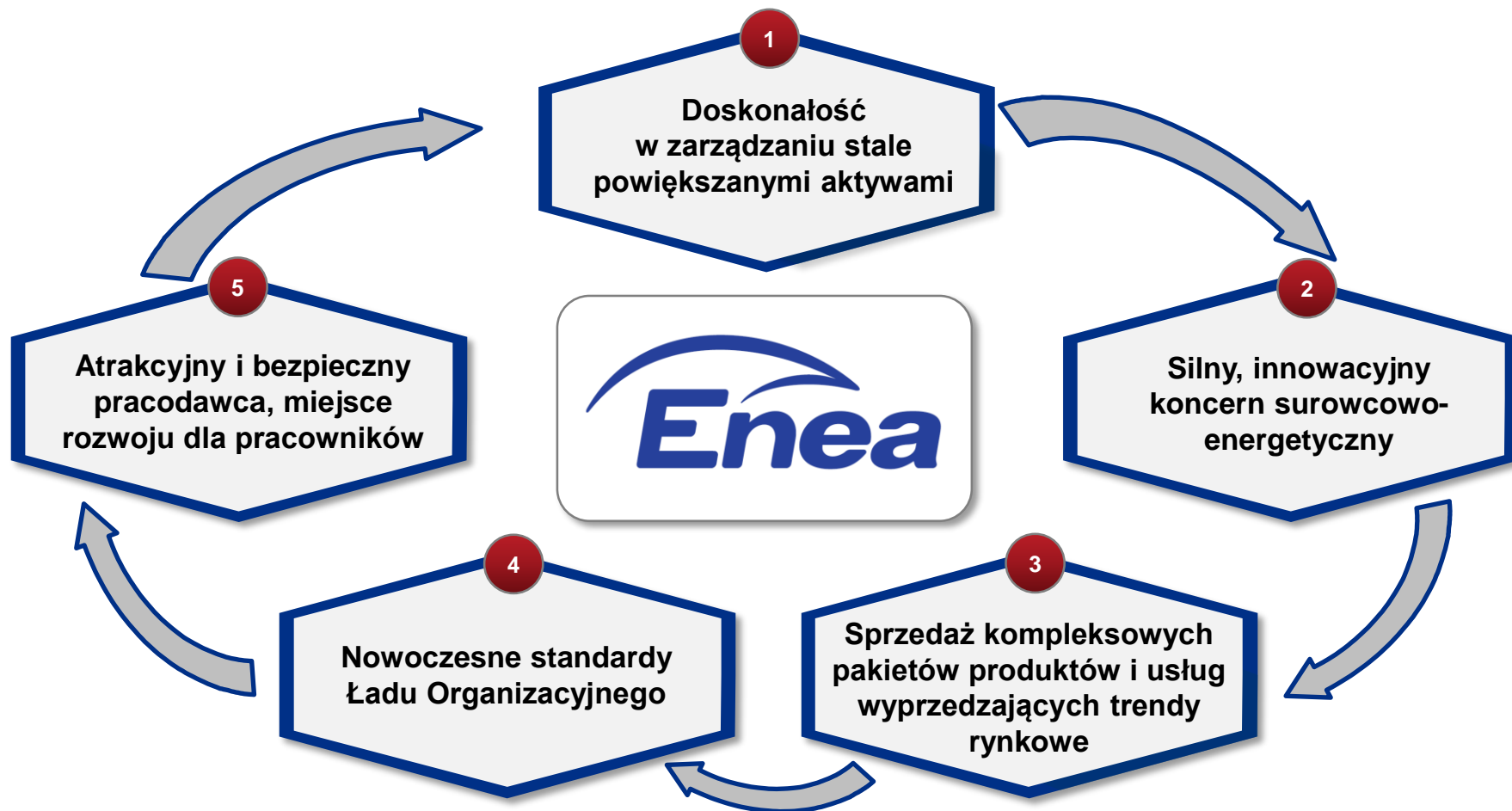
# Mapa Celów GK Enea (1/2)



## Mapa Celów GK Enea (2/2)



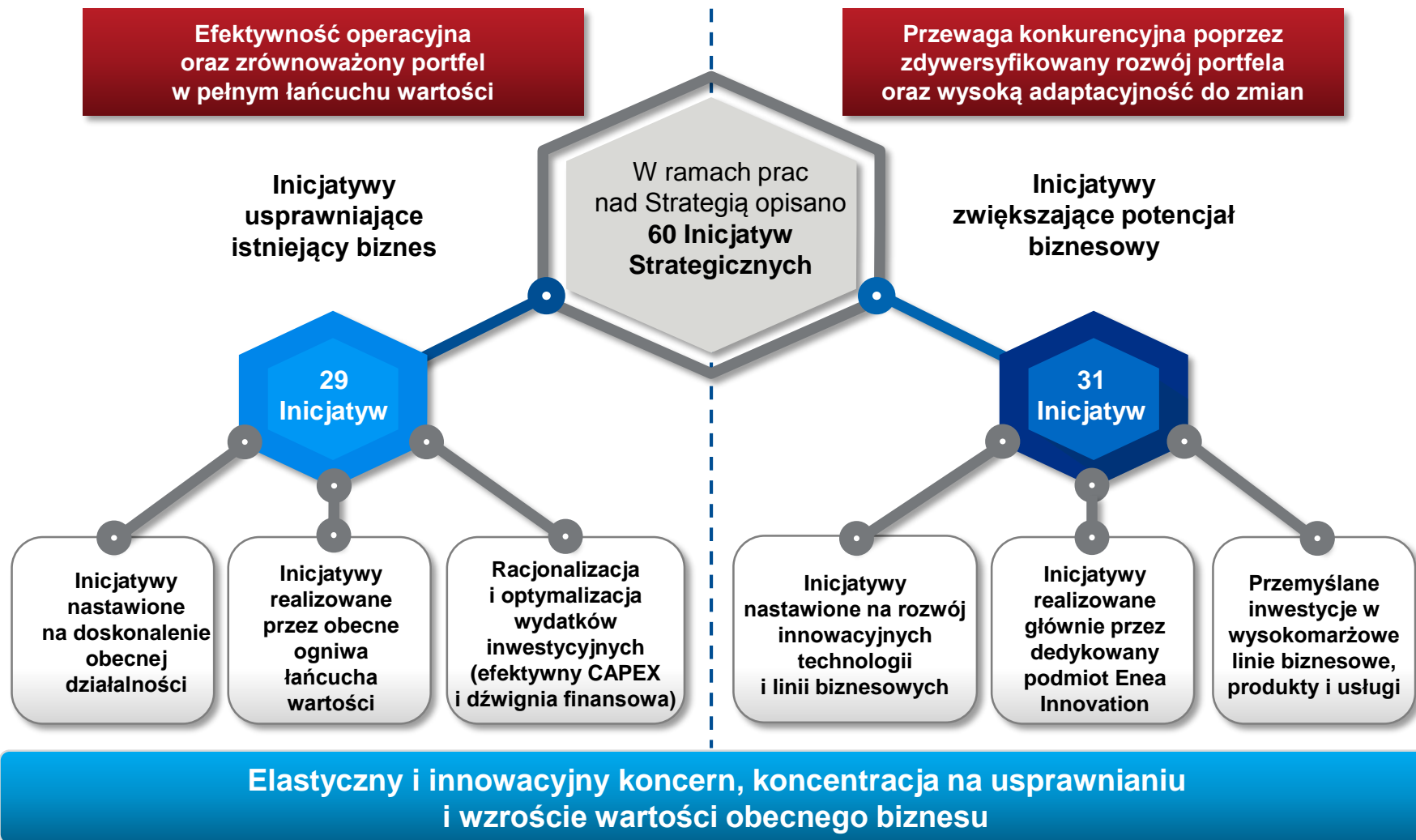
# Pięć kluczowych wytycznych dla inicjatyw strategicznych



Zbilansowany portfel Inicjatyw Strategicznych nastawionych na realizację konkretnych celów



# Ponad 50% innowacyjnych inicjatyw zwiększających potencjał biznesowy

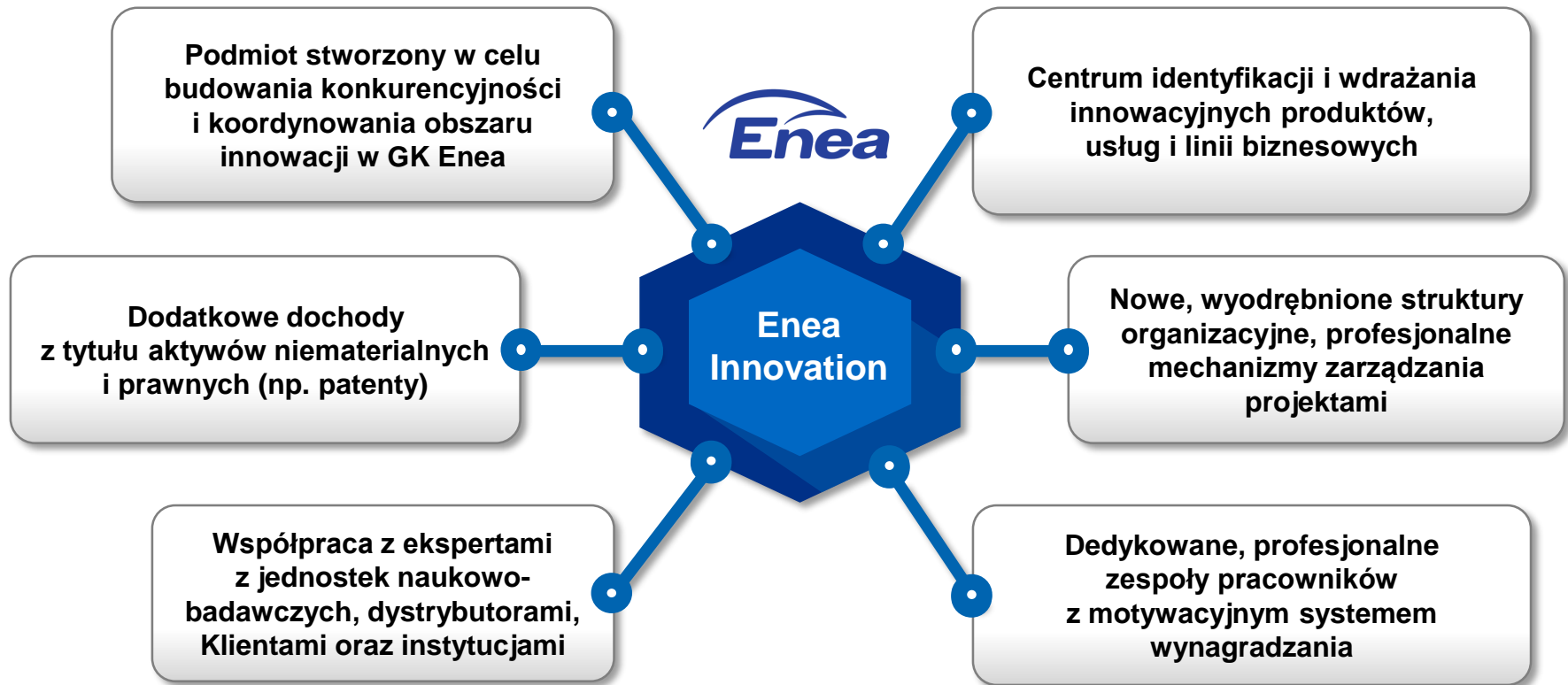


# Innowacyjne produkty, usługi i linie biznesowe GK Enea



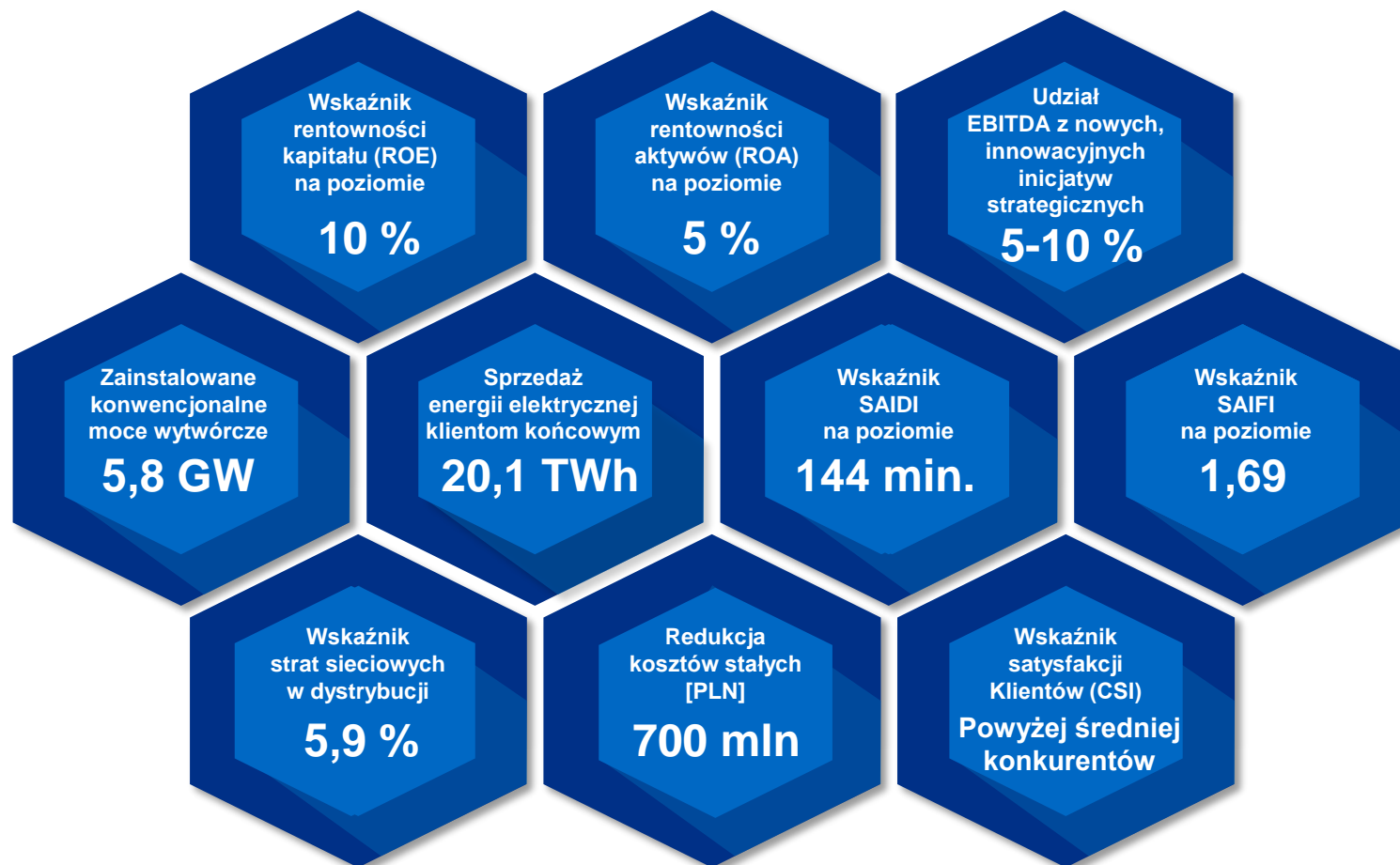
**Dywersyfikacja działalności GK Enea, wzrost EBITDA z tytułu nowych linii biznesowych**

# Enea Innovation: platforma wdrażania inicjatyw strategicznych



**Operacjonalizacja wdrażania strategii dzięki powołaniu Enea Innovation**

## Wskaźniki GK Enea w wyniku realizacji Strategii



Mierzalne cele, istotna poprawa wszystkich typów wskaźników

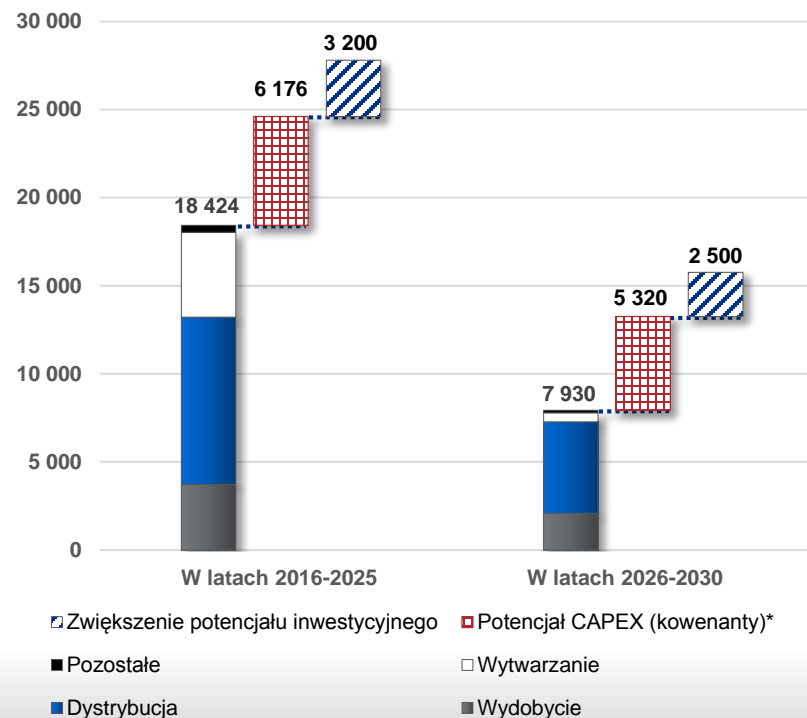
# Podstawowy budżet inwestycyjny w wysokości 26,4 mld PLN



Szacowane nakłady inwestycyjne GK Enea w latach 2016-2030 [mln PLN, ceny bieżące]

Obszar	2016-2025	2026-2030
Wydobycie	3 712	2 080
Dystrybucja	9 501	5 193
Wytwarzanie	4 808	504
Pozostałe	403	153
Potencjał CAPEX*	6 176	5 320
Zwiększenie potencjału inwestycyjnego	3 200	2 500
<b>ŁĄCZNIE GK ENEA</b>	<b>27 800</b>	<b>15 750</b>

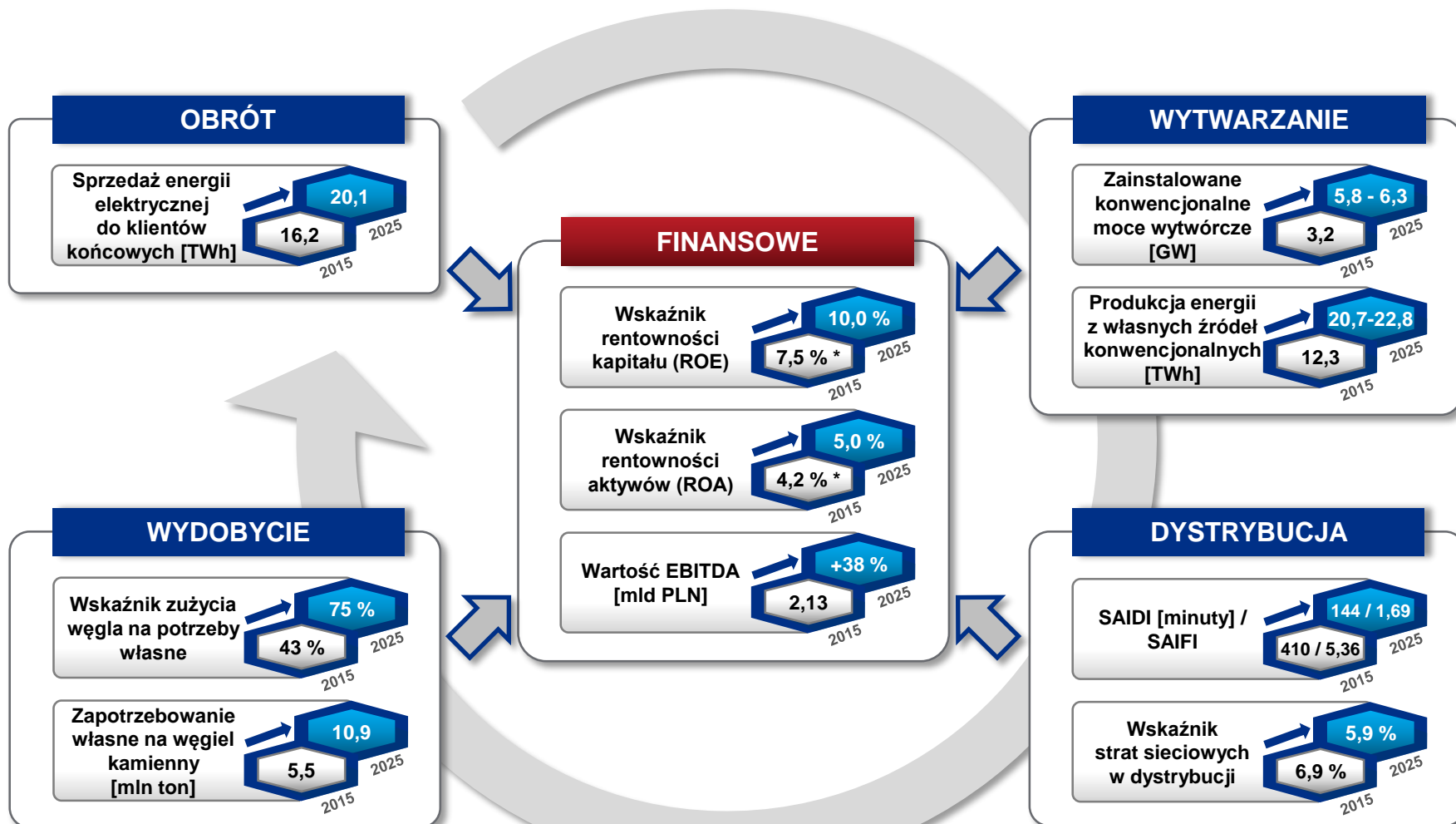
Szacowane nakłady inwestycyjne GK Enea w latach 2016-2030 [mln PLN, ceny bieżące]



\* Potencjał CAPEX zachowując wskaźnik dług netto / EBITDA na bezpiecznym poziomie

**Zwiększenie potencjału inwestycyjnego o 5,7 mld PLN w wyniku realizacji innowacyjnych inicjatyw strategicznych (wzrost EBITDA)**

# Kluczowe wskaźniki GK Enea w perspektywie do 2025 roku



Źródło: Grupa Kapitałowa Enea.

\* bez odpisu aktualizacyjnego



**Budujemy Innowacyjną Grupę Surowcowo-Energetyczną  
zdolną sprostać wyzwaniom rynku w perspektywie do 2030 r.  
oraz tworzącą wyższą wartość dla akcjonariuszy**