



Sprawozdanie Zarządu z działalności ENEA S.A. oraz Grupy Kapitałowej ENEA w 2021 r.

Poznań, 23 marca 2022 r.

DOKUMENT TEN NIE STANOWI WERSJI OFICJALNEJ

List Prezesa Zarządu

Szanowni Państwo,

zapraszam do zapoznania się z raportem okresowym Grupy ENEA, w którym podsumowujemy naszą działalność w 2021 r. Miniony rok był czasem dynamicznych zmian na rynku energii, na które wpływało wymagające otoczenie związane również ze skutkami pandemii. Grupa ENEA wykorzystała ten czas na przygotowania do transformacji, a najważniejszym wydarzeniem pod tym względem była aktualizacja Strategii Rozwoju Grupy ENEA.

Zielona zmiana ENEA S.A. to nasz nadrzędny cel zaktualizowanej Strategii Rozwoju. Stawiamy na zrównoważoną transformację budującą wzrost wartości Grupy. ENEA będzie rozwijała odnawialne źródła energii. Specjalizacją firmy będą magazyny energii, jako technologia kluczowa do zapewnienia stabilności OZE i budowania bezpieczeństwa energetycznego. Chcemy osiągnąć neutralność klimatyczną do 2050 r.

Strategia Rozwoju Grupy Kapitałowej ENEA do 2030 r. z perspektywą 2040 r. wpisuje się w perspektywę transformacji energetycznej kraju. Biorąc pod uwagę otoczenie, jednym z głównych założeń Strategii Rozwoju ENEA jest wydzielenie ze struktur aktywów związanych z wytwarzaniem energii elektrycznej w konwencjonalnych jednostkach węglowych. Kierunek ten został potwierdzony przez Rząd RP w marcu tego roku poprzez zatwierdzenie planu utworzenia Narodowej Agencji Bezpieczeństwa Energetycznego, do której zostaną przeniesione węglowe aktywa wytwórcze.

Podsumowując rok 2021 nie sposób nie odnieść się do aktualnych wydarzeń, które wpływają nie tylko na nasze życie gospodarcze. Fundacja ENEA przekazała znaczne środki finansowe na pomoc rodzinom z Ukrainy. Zaoferowaliśmy też kilkaset miejsc w ośrodkach wypoczynkowych i obiektach należących do Grupy. Naszą flotą samochodową wsparliśmy transport ukraińskich rodzin, a nasi pracownicy zaangażowali się w skoordynowane zbiórki rzeczowe i bezpośrednią pomoc w ramach wolontariatu pracowniczego. To nie koniec naszego wsparcia, zdajemy sobie sprawę, że będzie ono potrzebne w najbliższych miesiącach. W tym trudnym czasie chciałbym również podkreślić rolę i wagę firm energetycznych w obecnej sytuacji. Naszym najważniejszym zadaniem jest stabilne i bezpiecznie wytwarzanie i dostarczanie energii elektrycznej w Polsce.



Konsekwentna poprawa wyników finansowych i operacyjnych w 2021 r.

Pomimo wciąż trudnego otoczenia rynkowego i wymagających zmian na rynku energii elektrycznej Grupa ENEA osiągnęła dobre wyniki w 2021 r., zwiększając przychody o 17% r/r do 21,2 mld zł i wypracowując EBITDA na poziomie 3,6 mld zł (wzrost r/r o 335 mln zł, tj. 10,1%).

W 2021 r. nakłady inwestycyjne Grupy ENEA wyniosły 2 mld zł, z czego 156 mln zł zostało przeznaczonych na inwestycje związane wprost z ochroną środowiska, w tym przede wszystkim modernizacje i projekty przystosowujące elektrownie Grupy do konkluzji BAT oraz budowę źródła kogeneracyjnego w Pile.

Niezależne, zewnętrzne instytucje finansowe potwierdzają dobrą kondycję finansową Grupy. W wydanym 1 grudnia 2021 r. komunikacie agencja ratingowa Fitch Ratings potwierdziła długoterminowe ratingi Spółki w walucie krajowej i zagranicznej na poziomie „BBB” z perspektywą stabilną. Wskaźnik dług netto / EBITDA jest na bezpiecznym poziomie 0,75.

W 2021 r. wolumen sprzedaży energii elektrycznej i paliwa gazowego odbiorcom detalicznym wyniósł 24,5 TWh i był wyższy o ok. 16% (tj. 3 393 GWh) w porównaniu z 2020 r. W segmencie odbiorców biznesowych wolumen sprzedaży wzrósł o 3 101 GWh, czyli ok. 21% i był spowodowany, zarówno zmianą portfela klientów między latami 2020 i 2021, jak również wyższym poborem energii przez klientów po pierwszym okresie pandemii, a w segmencie gospodarstw domowych wzrost wyniósł 56 GWh, tj. ok. 1%. Zwiększeniu uległ również wolumen sprzedaży paliwa gazowego w stosunku do analogicznego okresu roku ubiegłego - o 236 GWh, tj. o ok. 18%.

W ubiegłym roku Grupa ENEA wyprodukowała łącznie 26,4 TWh energii, czyli o blisko 1/5 więcej niż w roku 2020. Łączny wolumen energii wytwarzanej ze źródeł odnawialnych wyniósł ponad 2,4 TWh i był wyższy o 1%, czyli o 23 GWh.

Do sieci dystrybucyjnej ENEA Operator w 2021 r. przyłączonych zostało blisko 47 tys. źródeł odnawialnych, wliczając w to mikroinstalacje. Natomiast łączna liczba przyłączonych do sieci dystrybucyjnej spółki źródeł OZE wynosiła na koniec 2021 r. prawie 109 tys.

Wzrost produkcji i sprzedaży surowca zapewnia stabilność sektora wytwarzania

Należąca do Grupy ENEA LW Bogdanka jest głównym dostawcą paliwa do dwóch naszych elektrowni. Spółka w ubiegłym roku odnotowała istotny wzrost zarówno wydobycia, jak i sprzedaży węgla. Było to powiązane również ze wzrostem wytwarzania energii elektrycznej z węgla. Produkcja węgla handlowego w LWB wyniosła 9,9 mln t, a sprzedaż węgla handlowego 10,0 mln t. Oznacza to ponad 30% r/r wzrost obu tych wartości. W rezultacie, w obszarze Wydobycia, osiągnięta została EBITDA na poziomie 798 mln zł. Wpływ na wyższy wynik EBITDA miała przede wszystkim zwiększona sprzedaż węgla, częściowo skompensowana

niższą ceną sprzedaży oraz wzrostem kosztów działalności operacyjnej. LW Bogdanka osiągnęła w 2021 r. przychody ze sprzedaży na poziomie 2 363 mln zł. Również LWB wpisuje się w transformację polskiego sektora energetycznego. W 2021 r. LW Bogdanka realizowała nową strategię opublikowaną przed końcem 2020 r. odpowiadającą na wyzwania stawiane przez Politykę Energetyczną Polski do 2040 r. Spółka pozostaje liderem efektywności w branży górniczej i koncentruje się przede wszystkim na utrzymaniu zdolności produkcyjnych, wysokich wskaźników rentowności, poszanowaniu środowiska i utrzymaniu pozycji filaru gospodarczego i społecznego regionu lubelskiego.

Spółecznie odpowiedzialny partner

Z dużą odpowiedzialnością podchodzimy do kwestii naszego wpływu na środowisko naturalne, działając zgodnie z Celami Zrównoważonego Rozwoju Agendy 2030. W 2021 r. Grupa ENEA opublikowała pierwszy raport ESG, w którym kompleksowo zostały przedstawione działania w sferze ochrony środowiska, zaangażowania społecznego oraz odpowiedzialnego zarządzania podejmowane w 2020 r. W raporcie sporządzonym zgodnie z międzynarodowymi standardami raportowania GRI Standards, prezentujemy nie tylko osiągnięte wyniki, ale także zobowiązania Grupy na przyszłość, m.in. w zakresie transformacji w kierunku koncernu zeroemisyjnego, co potwierdziliśmy w aktualizacji Strategii Rozwoju. W 2021 r. Grupa zrealizowała kilkadziesiąt projektów z obszaru CSR oraz rozpoczęła też ważny i duży projekt dotyczący Morza Bałtyckiego.

„Bałtyk dla pokoleń” to inicjatywa powołana wspólnie z UN Global Compact Network Poland mająca na celu ochronę wód Morza Bałtyckiego, głównie oczyszczenie jego dna z zalegających setek tysięcy ton amunicji klasycznej, broni chemicznej oraz wraków statków wypełnionych paliwem. To pozostałości po II wojnie światowej, które stanowią ogromne niebezpieczeństwo nie tylko dla flory i fauny akwenu czy mieszkańców krajów basenu Morza Bałtyckiego. ENEA przygotowała kampanię edukacyjną #BałtykDlaPokoleń, by informować o zagrożeniu i angażować społeczność międzynarodową do podjęcia działań.

W imieniu Zarządu ENEA S.A. dziękuję członkom Rady Nadzorczej, zarządom spółek oraz wszystkim Pracownikom Grupy ENEA za profesjonalne i skuteczne działania, dzięki którym wspólnie możemy budować i wzmacniać wartość naszej Grupy, czyniąc ją atrakcyjną dla inwestorów oraz akcjonariuszy. Serdecznie zapraszam do zapoznania się z podsumowaniem działalności Grupy ENEA za 2021 r.

Z poważaniem

Paweł Szczeszek

Prezes Zarządu ENEA S.A.

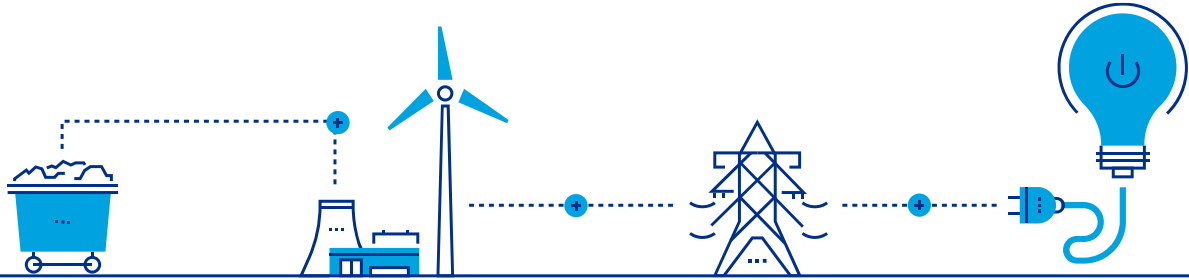
Spis treści

1. Podsumowanie operacyjne 2021 r.	6
2. ENEA S.A. jako podmiot dominujący w grupie kapitałowej.....	9
3. Organizacja i działalność Grupy Kapitałowej ENEA	10
4. Zarządzanie ryzykiem	26
5. Zatrudnienie.....	29
6. Opis branży.....	31
7. Sytuacja finansowa.....	36
8. Akcje i akcjonariat.....	64
9. Władze	65
10. Inne informacje istotne dla oceny sytuacji emitenta	68
11. Oświadczenie o stosowaniu ładu korporacyjnego	86
12. Oświadczenie na temat informacji niefinansowych.....	96
13. Załączniki	141
14. Słownik pojęć i skrótów	149

Grupa ENEA w liczbach



ENEA to 17,4 tys. Pracowników



WYDOBYCIE	WYTWARZANIE	DYSTRYBUCJA	OBRÓT
23,1%	6,3 GW	2,7 mln	2,6 mln
udziału w rynku węgla energetycznego w Polsce	całkowitej mocy zainstalowanej	odbiorców usług dystrybucyjnych	Klientów
432 mln ton	443 MW	121,3 tys. km	24,5 TWh
potencjału wydobywczego 4 obszarów koncesyjnych	mocy zainstalowanej w OZE	linii dystrybucyjnych wraz z przyłączami	sprzedaży energii elektrycznej i paliwa gazowego Klientom detalicznym w 2021 r.
9,9 mln ton	26,4 TWh	20,3 TWh	32
produkcji netto węgla w 2021 r.	całkowitego wytwarzania energii netto w 2021 r.	dostarczonej energii w 2021 r.	Biura Obsługi Klienta

1. Podsumowanie operacyjne 2021 r.

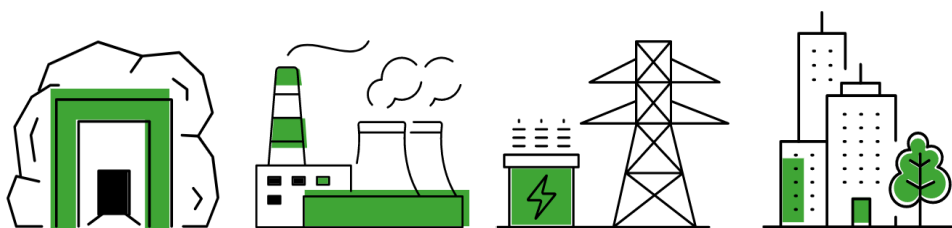
W 2021 r. Grupa Kapitałowa ENEA wypracowała wynik EBITDA na poziomie 3 637 mln zł (wzrost r/r o 335 mln zł).

Obszar Wytwarzania odnotował wynik EBITDA na poziomie 1 602 mln zł (wzrost r/r o 72 mln zł). W Segmencie OZE odnotowano wzrost wyniku EBITDA r/r o 121 mln zł (wyższy wynik na Obszarze Wiatr, Woda oraz Zielonym Bloku), natomiast w Segmencie Ciepło wzrost r/r o 81 mln zł (głównie na skutek wyższej marży jednostkowej). Znaczący spadek EBITDA odnotowano w Segmencie Elektrowni Systemowych, spadek r/r o 130 mln zł, na co wpływ miał spadek marży na wytwarzaniu (niższy jednostkowy CDS głównie z uwagi na wzrost kosztów CO₂) oraz marży na obrocie i Rynku Bilansującym (niższe marże jednostkowe, spadek wolumenu), co zostało częściowo zrekompensowane przychodami z Rynku Mocy.

W obszarze Wydobywania osiągnięta została EBITDA na poziomie 798 mln zł (wzrost r/r o 328 mln zł). Wyższy wynik EBITDA wynika głównie ze zwiększonej sprzedaży węgla, częściowo skompensowanej wzrostem kosztów działalności operacyjnej.

Obszar Dystrybucji odnotował wynik EBITDA na poziomie 1 393 mln zł (wzrost r/r o 80 mln zł). Wzrost wyniku jest efektem wyższej marży z działalności koncesjonowanej, na którą wpływ miały głównie wyższe przychody ze sprzedaży usług dystrybucyjnych. Negatywnie na wynik segmentu wpłynął wzrost kosztów operacyjnych oraz spadek wyniku na pozostałej działalności operacyjnej.

Obszar Obrotu odnotował wynik EBITDA na poziomie -125 mln zł (spadek r/r o 110 mln zł). Spadek EBITDA wynika głównie ze zmiany poziomu rezerw dotyczących umów rodzących obciążenia, który to spadek został w części skompensowany poprzez wyższy poziom realizowanej marży na rynku detalicznym.



- GK ENEA wydała na inwestycje 1 980 mln zł.
- Produkcja węgla handlowego wyniosła 9,9 mln t.
- Sprzedaż węgla handlowego wyniosła 10,0 mln t.
- Grupa wytworzyła 26,4 TWh energii elektrycznej.
- Sprzedaż ciepła w segmencie Wytwarzania wyniosła 7,2 PJ.
- Sprzedaż usług dystrybucyjnych odbiorcom końcowym wyniosła 20,3 TWh.
- Wolumen sprzedaży energii elektrycznej i paliwa gazowego odbiorcom detalicznym wyniósł 24,5 TWh.

+

Otrzymanie przychodów z Rynku Mocy
Wzrost przychodów ze sprzedaży energii elektrycznej
Wzrost przychodów ze sprzedaży węgla
Wzrost przychodów ze sprzedaży energii ciepłej
Wzrost przychodów ze sprzedaży gazu

-

Wzrost kosztów zakupu energii elektrycznej i gazu
Wzrost kosztów zużycia materiałów i surowców
Wzrost kosztów świadczeń pracowniczych
Zmiana rezerw dotyczących umów rodzących obciążenia

1.1. Najważniejsze wydarzenia w 2021 r.

Pierwszy kwartał

- 4 stycznia 2021 r. do Spółki wpłynęła rezygnacja Pani Izabeli Felczak-Poturnickiej z funkcji Przewodniczącej Rady Nadzorczej oraz członkostwa w Radzie Nadzorczej ENEA S.A. z dniem 5 stycznia 2021 r.
- 5 stycznia 2021 r. ENEA S.A., PGE Polska Grupa Energetyczna oraz Tauron Polska Energia zawarły list intencyjny, którego celem jest nawiązanie strategicznej współpracy związanej z przyszłymi projektami inwestycyjnymi w zakresie morskiej energetyki wiatrowej na obszarze Polskiej Wyłącznej Strefy Ekonomicznej Morza Bałtyckiego.
- 7 stycznia 2021 r. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie ENEA S.A. dokonało wyboru Pana Rafała Włodarskiego na Przewodniczącego Rady Nadzorczej Spółki ENEA S.A.
- 7 stycznia 2021 r. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki podjęło uchwałę, na mocy której z tym samym dniem w skład Rady Nadzorczej ENEA S.A. X kadencji powołana została Pani Dorota Szymanek.
- 13 stycznia 2021 r. – zawarcie Aneksu do Umowy Wieloletniej UW/LW/01/2012 pomiędzy ENEA Wytwarzanie sp. z o.o. a LW Bogdanka S.A. na zakup węgla. W wyniku zawarcia Aneksu przesunięciu ulega wolumen ilościowy niezrealizowanych dostaw z roku 2020 na rok 2021.
- 22 stycznia 2021 r. – zawarcie Aneksu do Umowy sprzedaży węgla energetycznego nr 3/W/2012 pomiędzy ENEA Elektrownia Połaniec S.A. a LW Bogdanka S.A. W wyniku zawarcia aneksu zostaje przedłużony termin obowiązywania umowy do dnia 31 grudnia 2024 r. oraz przesunięciu ulega wolumen ilościowy niezrealizowanych dostaw z roku 2020 na rok 2021.
- 19 lutego 2021 r. – zawarcie Umowy dodatkowej sprzedaży węgla nr UD/LW/01/2021 oraz Aneksów do Umowy Wieloletniej nr UW/LW/01/2021 pomiędzy ENEA Wytwarzanie sp. z o.o., a LW Bogdanka S.A.
- 25 lutego 2021 r. Spółka zidentyfikowała konieczność dokonania odpisu aktualizującego wartość udziałów w ENEA Wytwarzanie sp. z o.o. w wysokości ok. 2 817 mln zł w jednostkowym sprawozdaniu finansowym za 2020 r. oraz odpisu aktualizującego wartość aktywów wytwórczych ENEA Wytwarzanie w wysokości ok. 2 881 mln zł w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym GK ENEA za 2020 r., o którym Spółka informowała w raporcie bieżącym nr 7/2021.
- 11 marca 2021 r. ENEA S.A. podpisała umowę na sprzedaż zielonej energii z Krakowskim Holdingiem Komunalnym. Przedmiotem umowy jest sprzedaż 424 GWh energii elektrycznej z odnawialnych źródeł potwierdzona dokumentami określającymi źródła oraz ilość dostarczonej energii elektrycznej, sporządzone przez właściwą instytucję certyfikującą, potwierdzające pochodzenie energii ze źródeł odnawialnych.
- 26 marca 2021 r. zawarta została umowa sprzedaży dotycząca nabycia przez Skarb Państwa 100% udziałów w spółce PGE EJ1 sp. z o.o.
- 31 marca 2021 r. Skarb Państwa nabył od ENEA S.A. 532 523 udziały stanowiące 10% kapitału zakładowego PGE EJ1 sp. z o.o.

Drugi kwartał

- 13 kwietnia 2021 r. – zawarcie umów z PKP CARGO S.A. na okres od 13 kwietnia 2021 r. do 13 października 2022 r. na wykonanie usługi przewozu węgla energetycznego dla ENEA Elektrownia Połaniec S.A.
- 30 kwietnia 2021 r. – zawarcie przez ENEA Wytwarzanie sp. z o.o. oraz LW Bogdanka S.A. umowy dodatkowej sprzedaży węgla Nr UD/LW/02/2021 i Aneksu do Umowy Wieloletniej nr UW/LW/01/2012 z 19 lutego 2021 r.
- 11 maja 2021 r. Zarząd ENEA S.A. podjął decyzję o dokonaniu częściowego odkupu obligacji serii ENEA0921 przed terminem zapadalności w celu ich umorzenia w kwocie głównej 350 000 tys. zł powiększonej o należne odsetki oraz premię dla posiadaczy. Obligacje serii ENEA0921 zostały wyemitowane w wysokości 500 000 tys. zł 16 września 2015 r. na podstawie „Umowy Programowej dotyczącej Programu Emisji Obligacji do kwoty 5 000 000 000 zł z dnia 30 czerwca 2014 r.” z późn. zm. Niewykupiona część obligacji serii ENEA0921 o wartości nominalnej 150 000 tys. zł pozostaje w posiadaniu obligatariuszy do dnia zapadalności, tj. do 16 września 2021 r.
- 23 czerwca 2021 r. – otrzymanie przez ENEA Elektrownia Połaniec S.A. informacji od Ministra Klimatu i Środowiska o wszczęciu z urzędu postępowania administracyjnego w sprawie otrzymanej przez ten podmiot pomocy publicznej w formie uprawnień do emisji CO₂ do 2016 r. z tytułu zrealizowanych modernizacji bloków energetycznych w latach 2013-2016. Na mocy decyzji Ministra Klimatu i Środowiska otrzymanej 9 sierpnia 2021 r. postępowania zostały w całości umorzone.
- 25 czerwca 2021 r. – podpisanie dokumentów dotyczących rozliczenia Projektu Węglowego w ramach Projektu Ostrołęka C oraz realizacji Projektu Gazowego w Ostrołęce, o których Spółka informowała w raporcie bieżącym nr 20/2021 oraz 21/2021.
- 28 czerwca 2021 r. – zawarcie umowy z PKP CARGO S.A. na okres od 1 lipca 2021 r. do 31 grudnia 2021 r. na wykonanie usługi przewozu węgla energetycznego dla ENEA Elektrownia Połaniec S.A. z LW Bogdanka S.A.
- 28 czerwca 2021 r. – zawarcie umów z PKP CARGO S.A. na okres od 1 lipca 2021 r. do 31 grudnia 2022 r. na wykonanie usługi przewozu węgla energetycznego dla ENEA Wytwarzanie sp. z o.o.
- 30 czerwca 2021 r. – ENEA Innowacje sp. z o.o. podpisała umowę ramową o współpracy z NCBR Investment Fund ASI S.A.

Trzeci kwartał

- 9 lipca 2021 r. – zawarcie Aneksu do Umowy sprzedaży węgla energetycznego nr 3/W/2021 oraz Umowy dodatkowej sprzedaży węgla energetycznego pomiędzy LW Bogdanka S.A. a ENEA Elektrownia Połaniec S.A.
- 9 lipca 2021 r. – zawarcie Aneksu do Umowy Wieloletniej nr UW/LW/01/2012 oraz dodatkowej sprzedaży węgla nr UD/LW/03/2021 pomiędzy LW Bogdanka S.A. a ENEA Wytwarzanie sp. z o.o.
- 9 lipca 2021 r. – zidentyfikowana została możliwość częściowego rozwiązania rezerwy utworzonej w kwocie 222,2 mln zł. Częściowe rozwiązanie rezerwy w kwocie ok. 114 mln zł nastąpiło w związku z planowanym rozliczeniem inwestycji realizowanej przez spółkę Elektrownia Ostrołęka sp. z o.o.
- 23 lipca 2021 r. – ENEA S.A., PGE Polska Grupa Energetyczna S.A., TAURON Polska Energia S.A., Energa S.A. oraz Skarb Państwa zawarły porozumienie dotyczące współpracy w zakresie wydzielenia aktywów węglowych i ich integracji w ramach Narodowej Agencji Bezpieczeństwa Energetycznego.
- 15 września 2021 r. do Spółki wpłynęła rezygnacja Pana Ireneusza Kulki z pełnienia funkcji członka Rady Nadzorczej ENEA S.A. oraz funkcji Przewodniczącego Komitetu ds. Audytu z dniem 16 września 2021 r.

Czwarty kwartał

- 4 października 2021 r. – zawarcie Aneksu do Umowy sprzedaży węgla energetycznego nr 3/W/2012 pomiędzy ENEA Elektrownia Połaniec S.A., a LW Bogdanka S.A. na zakup węgla oraz aneksu do umowy dodatkowej sprzedaży węgla pomiędzy tymi podmiotami.
- 4 października 2021 r. – zawarcie Aneksu do Umowy Wieloletniej nr UW/LW/01/2012 oraz Umowy dodatkowej sprzedaży węgla nr UD/LW/04/2021 pomiędzy LW Bogdanka S.A. a ENEA Wytwarzanie sp. z o.o.
- 18 listopada 2021 r. ENEA S.A. oraz PGE Polska Grupa Energetyczna S.A. podpisały warunkową umowę sprzedaży udziałów w trzech spółkach projektowych, których zadaniem będzie pozyskanie pozwoleń lokalizacyjnych na budowę farm offshore w Polskiej Wyłączonej Strefie Ekonomicznej na Morzu Bałtyckim. Zgoda UOKiK jest jedynym warunkiem zawieszającym dla umowy przedwstępnej. Wniosek do Prezesa UOKiK o koncentrację spółki PGE S.A. z ENEA S.A. został złożony 5 lipca 2021 r.
- 18 listopada 2021 r. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki podjęło uchwałę, na mocy której z tym samym dniem w skład Rady Nadzorczej ENEA S.A. X Kadencji powołany został Pan Tomasz Lis.
- 29 listopada 2021 r. Rada Nadzorcza Spółki podjęła uchwałę w przedmiocie powołania z tym samym dniem Pana Lecha Adama Żaka na stanowisko Członka Zarządu ENEA S.A. ds. Strategii i Rozwoju na wspólną kadencję, rozpoczętą z dniem odbycia Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za 2018 r.
- 1 grudnia 2021 r. agencja ratingowa Fitch Ratings wydała komunikat, w którym potwierdziła dla Spółki długoterminowe ratingi w walucie krajowej i zagranicznej na poziomie "BBB" z perspektywą stabilną.
- 7 grudnia 2021 r. Zarząd Spółki podjął uchwałę o zmianie od 13 grudnia 2021 r. adresu siedziby ENEA S.A. z ul. Górecka 1, 60-201 Poznań na ul. Pastelowa 8, 60-198 Poznań.
- 15 grudnia 2021 r. na mocy uchwały Rady Nadzorczej ENEA S.A. Spółka zatwierdziła i przyjęła do realizacji zaktualizowaną „Strategię Rozwoju Grupy Kapitałowej ENEA do 2030 roku z perspektywą 2040 roku”.
- 16 grudnia 2021 r. w wyniku aukcji rynku mocy na 2026 r. zakontraktowanych zostało łącznie nie mniej niż 1 028 MW obowiązku mocowego dla jednostek należących do Grupy Kapitałowej ENEA.
- 16 grudnia 2021 r. – zawarcie Aneksu do Umowy sprzedaży węgla energetycznego nr 3/W/2021 pomiędzy ENEA Elektrownia Połaniec S.A., a LW Bogdanka S.A.
- 16 grudnia 2021 r. – zawarcie Aneksu do Umowy Wieloletniej nr UW/LW/01/2012 oraz Umowy dodatkowej sprzedaży węgla nr UD/LW/05/2021 pomiędzy ENEA Wytwarzanie sp. z o.o., a LW Bogdanka S.A.
- 20 grudnia 2021 r. Polskie Sieci Elektroenergetyczne S.A. podały do publicznej wiadomości wstępne wyniki aukcji głównej rynku mocy na 2026 r., w tym cenę zamknięcia aukcji mocy, która wynosi 400,39 zł/kW/rok.
- 21 grudnia 2021 r. do Spółki wpłynęła rezygnacja Pana Mariusza Fiska z pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej z dniem 22 grudnia 2021 r.
- 22 grudnia 2021 r. został podpisany aneks pomiędzy Elektrownia Ostrołęka sp. z o.o., a GE Power sp. z o.o. przedłużający termin rozliczenia do 25 marca 2022 r.
- 23 grudnia 2021 r. została wydana przez Prezesa UOKiK decyzja o bezwarunkowej zgodzie na koncentrację polegającej na nabyciu przez ENEA S.A. od PGE Polska Grupa Energetyczna S.A. udziałów w trzech spółkach projektowych, których zadaniem będzie pozyskanie pozwoleń lokalizacyjnych na budowę farm offshore (PSZW).
- 29 grudnia 2021 r. spisano protokół odbioru końcowego inwestycji strategicznej zrealizowanej pn. „Budowa źródła kogeneracyjnego KR-Zachód w Pile”. Elektrociepłownia jest w fazie rozruchu technologicznego. Zainstalowana moc elektryczna wynosi 8,5 MWe, a moc ciepła 8,4 MWt.

1.2. Zdarzenia po okresie sprawozdawczym

- 19 stycznia 2022 r. Zarząd ENEA S.A. podjął uchwałę w sprawie zainicjowania procesu podwyższenia kapitału zakładowego o kwotę nie niższą niż 1,00 zł oraz nie wyższą niż 88 288 515 zł, tj. do kwoty nie wyższej niż 529 731 093 zł, poprzez emisję nie mniej niż 1, ale nie więcej niż 88 288 515 akcji zwykłych na okaziciela serii D o wartości nominalnej 1,00 zł każda. Szczegółowe informacje nt. emisji akcji znajdują się w raportach bieżących nr 1-3/2022.
- 21 stycznia 2022 r. ENEA S.A. złożyła wniosek do Prezesa Rady Ministrów o objęcie przez Skarb Państwa akcji serii D Spółki za łączną kwotę nie wyższą niż 899 659 967,85 zł, w zamian za wkład pieniężny pochodzący ze środków funduszu reprywatyzacji.
- 26 stycznia 2022 r. PGE Polska Grupa Energetyczna S.A. wspólnie z ENEA S.A., w ramach spółek projektowych będących przedmiotem wspólnego przedsięwzięcia dotyczącego inwestycji w morskie farmy wiatrowe, złożyła wnioski o wydanie pozwoleń lokalizacyjnych na budowę morskich farm wiatrowych dla obszarów o numerach: 14.E.1 oraz 60.E.4.
- 31 stycznia 2022 r. Elektrownia Ostrołęka sp. z o.o. rozwiązała umowę realizującą obowiązek mocowy zakontraktowany w wyniku rozstrzygnięcia aukcji rynku mocy na rok 2023, o czym Emitent informował raportem bieżącym nr 66/2018.
- 3 lutego 2022 r. zidentyfikowana została konieczność zwiększenia rezerwy z tytułu umów rodzących obciążenia w segmencie obrotu, której stan na 30 września 2021 r., zgodnie z jednostkowym sprawozdaniem finansowym ENEA S.A. zamieszczonym w raporcie okresowym za III kw. 2021 r. wynosił 61,9 mln zł, do kwoty 250,1 mln zł. Dokonano również częściowego rozwiązania rezerwy na przyszłe zobowiązania inwestycyjne wobec spółki Elektrownia Ostrołęka sp. z o.o. (utworzonej pierwotnie w kwocie 222,2 mln zł) z kwoty 108,1 mln zł (wykazanej w raporcie okresowym za III kw. 2021 r.), o kwotę 61,6 mln zł, do kwoty 46,5 mln zł.
- 21 lutego 2022 r. Sąd Apelacyjny w Poznaniu ogłosił wyrok, w którym Sąd Apelacyjny: (i) zmienił wyrok Sądu Okręgowego w Poznaniu poprzez stwierdzenie, że wypowiedzenie umowy przez ENEA S.A. nie odniosło skutku prawnego, a umowa z Golice Wind Farm sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie obowiązuje; (ii) oddalił w pozostałym zakresie apelację; (iii) oddalił apelację ENEA S.A.; (iv) zasądził od ENEA S.A. na rzecz Powoda koszty postępowania apelacyjnego.
- 10 marca 2022 r. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki podjęło uchwałę, na mocy której z tym samym dniem w skład Rady Nadzorczej ENEA S.A. X kadencji powołany został Pan Radosław Kwaśnicki.
- Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki obradujące w dniu 10 marca 2022 r. podjęło uchwałę, na mocy której ogłoszona została przerwa w obradach NWZ w zakresie dotyczącym głosowania nad uchwałami w sprawie emisji akcji serii D. Wznowienie obrad NWZ nastąpi 8 kwietnia 2022 r.
- 11 marca 2022 r. Spółka zawarła umowę poręczenia z Powszechną Kasą Oszczędności Bankiem Polskim S.A. za zobowiązania spółki zależnej ENEA Trading sp. z o.o. do kwoty 2 400 000 000 zł. Szczegółowe informacje nt. umowy znajdują się w raporcie bieżącym nr 15/2022 z 11 marca 2022 r.

2. ENEA S.A. jako podmiot dominujący w grupie kapitałowej



W roku 2021 w wyniku zmian organizacyjnych nastąpiło połączenie dwóch Departamentów, tj.: Departamentu Zarządzania Strategicznego i Departamentu Zarządzania Rozwojem, co pozwoliło na utworzenie w Spółce struktur mogących kompleksowo odpowiadać za zadania związane z wykonywaniem analiz, planowaniem strategicznym, realizacją strategii GK ENEA

W ramach procesu optymalizacji kosztów funkcjonowania Spółki, w roku 2021 zmiany organizacyjne objęły również likwidację Departamentu Teleinformatyki Grupy Kapitałowej przy jednoczesnym zabezpieczeniu kompetencji tego Departamentu poprzez przypisanie ich do innych jednostek.

Mając na uwadze skalę i tempo zmian w obszarze regulacyjnym i legislacyjnym, wpływających na funkcjonowanie GK ENEA, w strukturach Spółki utworzono jednostkę organizacyjną – Departament Regulacji i Monitoringu Legislacyjnego w Grupie Kapitałowej – odpowiedzialną za koordynowanie działań GK ENEA w tym zakresie.

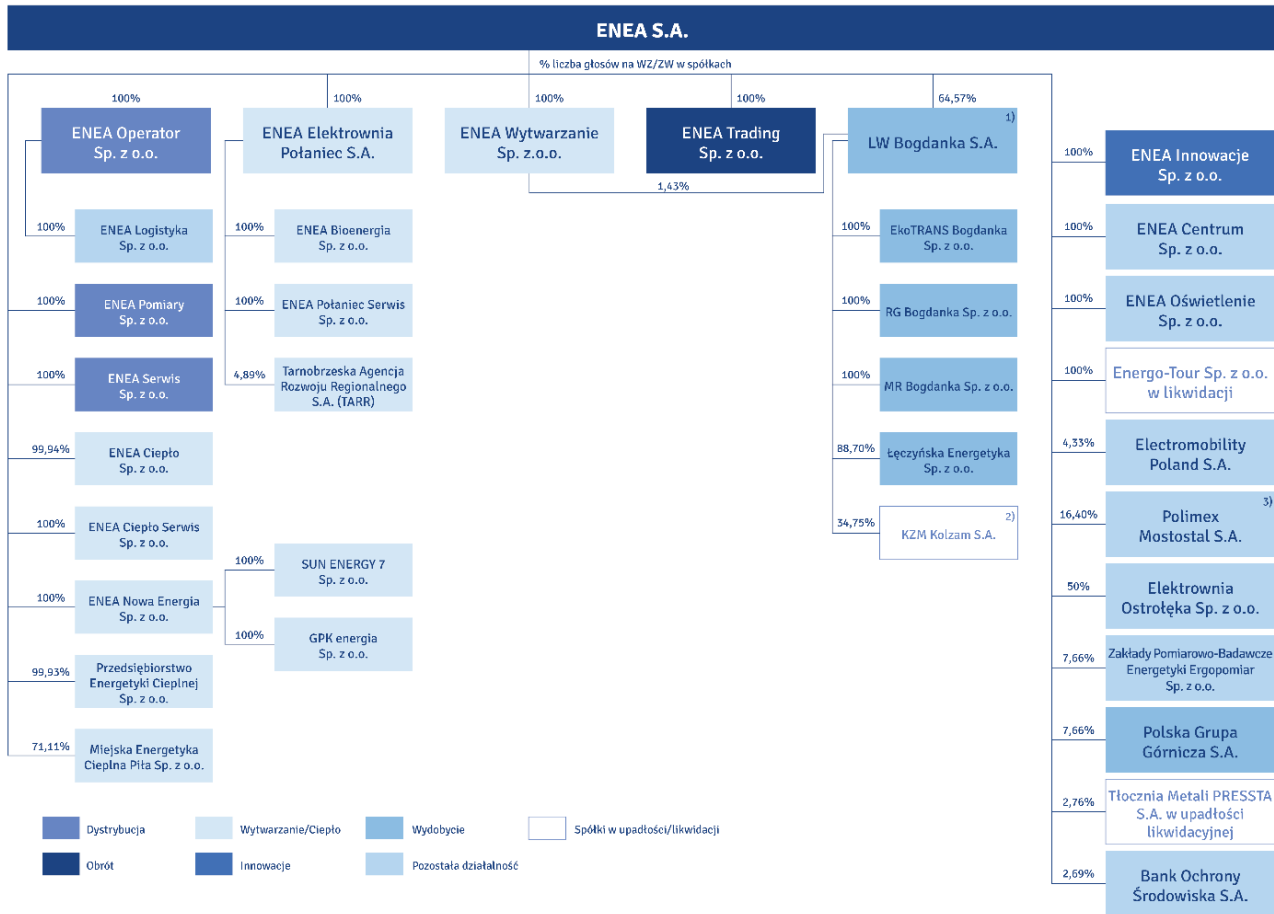
12 listopada 2021 r. Rada Nadzorcza ENEA S.A. podjęła Uchwałę nr 64/X/2021 w zakresie liczebności Zarządu ENEA S.A. kadencji rozpoczętej z dniem odbycia Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za rok 2018. W wyniku powyższego nastąpiło zwiększenie liczebności Zarządu ENEA S.A. o Członka Zarządu ds. Strategii i Rozwoju. Przyjęta przez Radę Nadzorczą ENEA S.A. zmiana stanowi odzwierciedlenie zapotrzebowania Spółki związanego z realizacją Strategii Grupy Kapitałowej ENEA oraz pojawiającymi się nowymi wyzwaniami, stojącymi przed GK ENEA.

W związku ze ww. zmianą liczebności Członków Zarządu ENEA S.A., w Spółce dokonano przeglądu zakresów obowiązków poszczególnych jednostek organizacyjnych Spółki, dostosowując realizowane zadania do kompetencji poszczególnych Członków Zarządu.

Powyżej przedstawiono strukturę organizacyjną Spółki na dzień 31 grudnia 2021 r.

3. Organizacja i działalność Grupy Kapitałowej ENEA

3.1. Struktura Grupy Kapitałowej ENEA



¹⁾ ENE A S.A. łącznie z ENE A Wytwarzanie sp. z o.o. posiada 65,999% liczby głosów na WZ.

²⁾ Postanowienie o umorzeniu postępowania upadłościowego / spółka nie prowadzi działalności gospodarczej.

³⁾ We wrześniu sfinalizowano sprzedaż 187 500 akcji, które posiadała ENE A S.A. w kapitale zakładowym Spółki, zmniejszając dotychczasowy udział ENE A S.A. do 16,40%.

W obrębie GK ENEA funkcjonuje 7 wiodących podmiotów, tj. ENE A S.A. (obró t energią elektryczną), ENE A Operator sp. z o.o. (dystrybucja energii elektrycznej), ENE A Wytwarzanie sp. z o.o., ENE A Elektrownia Połaniec S.A. i ENE A Nowa Energia sp. z o.o. (produkcja i sprzedaż energii elektrycznej), ENE A Trading sp. z o.o. (handel hurtowy energią elektryczną) oraz LW Bogdanka S.A. (wydobywanie węgla). Pozostałe podmioty świadczą działalność pomocniczą w odniesieniu do wymienionych spółek. W strukturze Grupy uwzględniono również udziały mniejszościowe w podmiotach posiadane przez ENE A S.A. oraz spółki zależne od ENE A S.A. oraz LW Bogdanka S.A.⁴⁾

⁴⁾ W dalszej części dokumentu nazwy spółek mogą być pokazywane bez skróconej formy organizacyjno-prawnej.

3.2. Zmiany w strukturze GK ENEA

Restrukturyzacja majątkowa

Po dokonaniu w latach poprzednich kluczowych zmian organizacyjnych w 2021 r. GK ENEA, poza inicjatywami związanymi z planowanymi zmianami, nie realizowała istotnych działań w zakresie restrukturyzacji majątkowej.

Dezynwestycje kapitałowe

Do dnia 31 marca 2021 r. Emitent posiadał 532 523 udziały PGE EJ1 sp. z o.o., stanowiące 10% kapitału zakładowego tej spółki. 31 marca 2021 r. Skarb Państwa nabył od ENE A S.A. ww. udziały, w związku z tym ENE A S.A. nie jest już udziałowcem spółki PGE EJ1 sp. z o.o.

30 grudnia 2021 r. ENE A Elektrownia Połaniec S.A. sprzedała 11 udziałów o wartości nominalnej 500,00 zł każdy i łącznej wartości nominalnej 5 500,00 zł, stanowiących łącznie 9,91% kapitału zakładowego NZOZ Centrum Medyczne sp. z o.o., na rzecz osób fizycznych.

W pozostałym zakresie w roku 2021 nie prowadzono istotnych działań w zakresie dezynwestycji kapitałowych.

Zmiany w organizacji

W 2021 r. GK ENEA kontynuowała działania ukierunkowane na realizację Strategii Korporacyjnej Grupy.

Inwestycje kapitałowe

Szczegółowy opis procesów związanych z inwestycjami kapitałowymi został zamieszczony w sprawozdaniu finansowym za 2021 r.

Zdarzenia w raportowanym okresie oraz do dnia sporządzenia sprawozdania

- 19 stycznia 2021 r. został uruchomiony projekt „Połączenie ENEA Innowacje sp. z o.o. z ENEA Badania i Rozwój sp. z o.o.”. Celem połączenia spółek ENEA Innowacje oraz ENEA Badania i Rozwój jest optymalizacja działalności innowacyjnej w GK ENEA. 1 czerwca 2021 r. połączenie spółek zostało zarejestrowane w KRS.
- 31 marca 2021 r. Skarb Państwa nabył od ENEA S.A. 532 523 udziały PGE EJ1 sp. z o.o., stanowiące 10% kapitału zakładowego tej spółki, w związku z tym ENEA S.A. nie jest już udziałowcem spółki PGE EJ1 sp. z o.o.
- 7 maja 2021 r. na Nadzwyczajnym Zgromadzeniu Wspólników ENEA Innowacje podjęto uchwałę w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego o kwotę 4 500 000 zł, to jest z kwoty 26 360 000 zł do kwoty 30 860 000 zł, poprzez utworzenie 45 000 udziałów o wartości nominalnej 100 zł każdy. Podwyższenie zostało zarejestrowane 1 lipca 2021 r.
- We wrześniu 2021 r. sfinalizowano sprzedaż 187 500 akcji, które posiadała ENEA S.A. w kapitale zakładowym Polimex Mostostal S.A., zmniejszając dotychczasowy udział ENEA S.A. z 16,48% w kapitale zakładowym Spółki do 16,40% (38 812 524 akcji).
- 14 grudnia 2021 r. ENEA Nowa Energia nabyła od Solartech by Maybatt sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie 100 udziałów spółki SUN ENERGY 7 z siedzibą w Główczych o wartości nominalnej 50,00 zł każdy i łącznej wartości nominalnej 5 000,00 zł stanowiących 100% udziału w jej kapitale zakładowym oraz 100 udziałów spółki GPK Energia o wartości nominalnej 50,00 zł każdy i łącznej wartości nominalnej 5 000,00 zł stanowiących 100% udziału w jej kapitale zakładowym.
- 16 grudnia 2021 r. ENEA S.A. nabyła od ENEA Elektrownia Połaniec 1 udział w spółce Zakłady Pomiarowo-Badawcze Energetyki „Energopomiar” o wartości nominalnej 418 288,40 zł stanowiący łącznie 7,77% kapitału zakładowego.
- 16 grudnia 2021 r. ENEA S.A. nabyła od ENEA Wytwarzanie 1 udział w spółce Zakłady Pomiarowo-Badawcze Energetyki „Energopomiar” o wartości nominalnej 418 288,40 zł stanowiący łącznie 7,77% kapitału zakładowego.
- 16 grudnia 2021 r. ENEA S.A. nabyła od ENEA Wytwarzanie 13 156 udziałów w spółce Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej w Obornikach o wartości nominalnej 500,00 zł każdy i łącznej wartości nominalnej 6 578 000,00 zł stanowiących 99,93% udziału w jej kapitale zakładowym oraz 24 695 udziałów w spółce Miejska Energetyka Ciepła Piła o wartości nominalnej 1 000,00 zł każdy i łącznej wartości nominalnej 24 695 000,00 zł stanowiących 71,11% udziału w jej kapitale zakładowym.
- 30 grudnia 2021 r. ENEA Elektrownia Połaniec sprzedała 11 udziałów o wartości nominalnej 500,00 zł każdy i łącznej wartości nominalnej 5 500,00 zł, stanowiących łącznie 9,91% kapitału zakładowego NZOZ Centrum Medyczne, na rzecz osób fizycznych.
- 16 marca 2022 r. ENEA S.A. zawiązała spółkę celową pod nazwą ENEA ELKOGAZ sp. z o.o. Kapitał zakładowy spółki wynosi 19 000 000,00 zł.

3.3. Obszary biznesowe GK ENEA



Dystrybucja

- Dostarczanie energii elektrycznej
- Planowanie i zapewnianie rozbudowy sieci dystrybucyjnej, w tym przyłączanie nowych Klientów
- Eksploatacja, konserwacja i remonty sieci dystrybucyjnej
- Zarządzanie danymi pomiarowymi

Wytwarzanie

- Wytwarzanie energii w oparciu o węgiel kamienny, biomasę, gaz, wiatr, wodę i biogaz
- Wytwarzanie ciepła
- Przesyłanie i dystrybucja ciepła
- Obrót energią elektryczną

Wydobycie

- Produkcja węgla kamiennego
- Sprzedaż węgla kamiennego
- Zabezpieczenie bazy surowcowej dla Grupy Kapitałowej

Obrót hurtowy

- Optymalizacja portfela kontraktów hurtowych energii elektrycznej i paliwa gazowego
- Działania na rynkach produktowych
- Zapewnienie dostępu do rynków hurtowych

Obrót detaliczny

- Obrót energią elektryczną i paliwem gazowym na rynku detalicznym
- Oferta produktowa i usługowa dostosowana do potrzeb Klientów
- Kompleksowa Obsługa Klienta

3.3.1. Wydobycie

W GK ENEA działalność w przemyśle wydobywczym prowadzona jest przez spółkę zależną LW Bogdanka, która jest jednym z liderów rynku producentów węgla kamiennego w Polsce, wyróżniającym się na tle branży pod względem osiąganych wyników finansowych, wydajności wydobycia węgla kamiennego oraz planów inwestycyjnych, zakładających udostępnienie nowych złóż. Sprzedawany przez LW Bogdanka węgiel kamienny energetyczny stosowany jest przede wszystkim do produkcji energii elektrycznej, ciepłej i produkcji cementu. Odbiorcami LW Bogdanka są w głównej mierze firmy przemysłowe, przede wszystkim podmioty prowadzące działalność w branży elektroenergetycznej, zlokalizowane we wschodniej i północno-wschodniej Polsce.

Wyszczególnienie	2020	2021	Zmiana	IV kw. 2020	IV kw. 2021	Zmiana
Produkcja netto [tys. ton]	7 612	9 935	30,5%	2 074	2 432	17,3%
Sprzedaż węgla [tys. ton]	7 670	10 036	30,8%	1 970	2 792	41,7%
Zapasy (na koniec okresu) [tys. ton]	122	21	-82,8%	122	21	-82,8%
Roboty chodnikowe [km]	25,7	23,2	-9,7%	6,1	7,8	27,9%

3.3.2. Wytwarzanie

3.3.2.1. Aktywa wytwórcze GK ENEA

Wyszczególnienie	Moc zainstalowana elektryczna [MW _e]	Moc osiągnięta elektryczna [MW _e]	Moc zainstalowana cieplna [MW _t]	MOC zainstalowana w OZE [MW _e]
Elektrownia Kozienice	4 071,8	4 020,0	125,4	-
Elektrownia Połaniec	1 879,0	1 899,0	130,0	230,0
Farmy wiatrowe Bardy, Darżyno i Baczyna (Lubno I i Lubno II)	71,6	70,1	0,0	71,6
Biogazownie Liszkowo i Gorzesław	3,8	3,8	3,1	3,8
Elektrownie Wodne	58,8	55,8	0,0	58,8
MEC Piła	18,4	18,4	136,6	-
PEC Oborniki	-	-	27,4	-
ENEA Ciepło (Elektrociepłownia Białystok, Ciepłownia Zachód)	203,5	156,6	684,1	78,5
Razem [brutto]	6 306,9	6 223,7	1 106,6	442,7

Powyższa tabela uwzględnia wybudowane pod koniec 2021 r. źródło kogeneracyjne na paliwo gazowe EC Zachód w Pile.

3.3.2.2. Wytwarzanie – zestawienie mocy zainstalowanych

Elektrownia Kozienice

Blok	B1	B2	B3	B4	B5	B6	B7	B8	B9	B10	B11
Moc zainstalowana [MW]	230	230	230	230	230	230	230	230	560	560	1 112
Planowany rok wyłączenia z produkcji	2025	2025	2025	2025	2027	2027	2027	2027	2041	2042	2048

Uwaga: Powyższe dane przedstawiają wariant bazowy. Spółka posiada także równoległe warianty technologiczne o tym samym poziomie atrakcyjności, ale o odmiennej konfiguracji technologicznej skutkującej innym w czasie i ilościom odstawiń bloków B1-B8 na potrzeby odtworzenia mocy wytwórczych.

Powyższe dane dla B1-B8 zostały sporządzone w oparciu o aktualnie zakładany w ramach projektu odtworzenia mocy wytwórczych harmonogram, natomiast dla pozostałych bloków w oparciu o aktualnie obowiązujący harmonogram pracy bloków i ujętych w nim odstawiń jednostek wytwórczych. W ENEA Wytwarzanie wykonano dokumentację koncepcyjną oraz studium wykonalności obejmujące analizę możliwości i zasadności wykorzystania paliwa gazowego (blok gazowo-parowy) w istniejącej infrastrukturze bloków klasy 200 MWe. Szczegółowe informacje nt. procesu opisane są w punkcie 10.31. na str. 77.

Elektrownia Połaniec

Blok	B1	B2	B3	B4	B5	B6	B7	GU
Moc zainstalowana [MW]	200	242	242	242	242	242	239	230
Planowany ostatni rok produkcji	2023	2034	2034	2034	2034	2034	2034	2042

Powyższe dane zostały sporządzone w oparciu o aktualnie obowiązujący harmonogram pracy bloków i ujętych w nim odstawiń jednostek wytwórczych. Aktualnie realizowany jest projekt pt. „Dostosowanie ENEA Elektrownia Połaniec do wymagań Rynku Mocy po 1 lipca 2025 r.” oraz trwają prace nad opracowywaniem koncepcji modernizacji Bloku 1. 28 lipca 2021 r. dokonano zmiany koncesji – podniesienia mocy zainstalowanej o 42 MW bloku nr 5 po przeprowadzonej modernizacji.

Enea Nowa Energia

Na koniec 2021 r. spółka posiadała majątek produkcyjny i nieprodukcyjny: 21 stopni wodnych z obiektami towarzyszącymi, na których usytuowane są elektrownie wodne o mocy zainstalowanej od 132 kW do 24,8 MW, Elektrociepłownię Biogazową Liszkowo o mocy zainstalowanej 2,1 MW, farmy wiatrowe: Darżyno o mocy zainstalowanej 6,3 MW, Bardy o mocy zainstalowanej 50,0 MW oraz FW Lubno I i Lubno II o mocy zainstalowanej 7,65 MW każda. Elektrownie wodne usytuowane są na rzekach: Brda, Wda, Gwda, Rega, Drawa, Myśla, Obrą i Welna.

Enea Ciepło

Blok	B1	B2	B3	B4 ¹⁾	Kotły wodne	K1	K2	K3	K4	K5
Moc zainstalowana [MW]	55	55	70	23,5	Moc zainstalowana [MW]	0	0	0	0	0
Moc termiczna [MWt]	98,4	108	108	0	Moc termiczna [MWt]	33	35	35	40	40
Planowany ostatni rok produkcji	2027	2045	2055	2040	Planowany ostatni rok produkcji	-	-	-	-	-

¹⁾ Turbozespół kondensacyjny zasilany z upustów bloku B1.

3.3.2.3. Dane dotyczące obszaru Wytwarzania

Wyszczególnienie	2020	2021	Zmiana	IV kw. 2020	IV kw. 2021	Zmiana
Całkowite wytwarzanie energii elektrycznej (netto) [GWh]	22 482	26 393	17,4%	5 629	6 858	21,8%
Produkcja netto ze źródeł konwencjonalnych [GWh]	20 090	23 978	19,4%	4 994	6 236	24,9%
Produkcja z OZE [GWh]	2 392	2 415	1,0%	635	622	-2,0%
Produkcja ciepła brutto [TJ]	6 676	8 011	20,0%	2 217	2 598	17,2%
Enea Wytwarzanie						
Całkowite wytwarzanie energii elektrycznej (netto) [GWh]	15 447	17 861	15,6%	3 844	4 446	15,7%
Produkcja netto ze źródeł konwencjonalnych [GWh]	15 447	17 861	15,6%	3 844	4 446	15,7%
Blok 11 Elektrowni Kozienice						
<i>Produkcja energii elektrycznej netto [GWh]</i>	<i>4 046</i>	<i>5 179</i>	<i>28,0%</i>	<i>271</i>	<i>1 043</i>	<i>284,9%</i>
<i>Średnie miesięczne obciążenie netto [MW]</i>	<i>700</i>	<i>726</i>	<i>3,7%</i>	<i>617</i>	<i>756</i>	<i>22,5%</i>
Produkcja ciepła brutto [TJ]	199	403	102,5%	67	222	231,3%
Enea Nowa Energia						
Całkowite wytwarzanie energii elektrycznej (netto) [GWh]	323	280	-13,3%	83	81	-3,4%
Produkcja z OZE [GWh], w tym:	323	280	-13,3%	83	81	-3,4%
<i>elektrownie wodne</i>	<i>130</i>	<i>114</i>	<i>-12,0%</i>	<i>30</i>	<i>26</i>	<i>-13,0%</i>
<i>farmy wiatrowe</i>	<i>183</i>	<i>157</i>	<i>-14,4%</i>	<i>51</i>	<i>52</i>	<i>2,9%</i>
<i>biogazownie</i>	<i>9</i>	<i>9</i>	<i>-</i>	<i>3</i>	<i>3</i>	<i>-</i>
Enea Elektrownia Połaniec						
Całkowite wytwarzanie energii elektrycznej (netto) [GWh]	6 280	7 780	23,9%	1 581	2 206	39,5%
Produkcja netto ze źródeł konwencjonalnych [GWh]	4 467	5 873	31,5%	1 100	1 731	57,3%
Produkcja z OZE (spalanie biomasy – Zielony Blok) [GWh]	1 442	1 582	9,7%	401	389	-3,2%
Produkcja z OZE (współspalanie biomasy) [GWh]	371	326	-12,2%	79	87	8,9%
Produkcja ciepła brutto [TJ]	2 016	2 346	16,4%	613	634	3,3%
Enea Ciepło						
Całkowite wytwarzanie energii elektrycznej (netto) [GWh]	361	426	18,0%	103	123	19,4%
Produkcja netto ze źródeł konwencjonalnych [GWh]	105	199	89,5%	32	57	78,1%
– z wyłączeniem spalania biomasy						
Produkcja z OZE – spalanie biomasy [GWh]	255	227	-11,0%	71	65	-8,5%
Produkcja ciepła brutto [TJ] (razem z Ciepłownią Zachód)	3 642	4 319	18,5%	1 239	1 421	14,6%
PEC Oborniki						
Produkcja ciepła brutto [TJ]	113	129	14,5%	39	42	8,4%
MEC Piła						
Całkowite wytwarzanie energii elektrycznej (netto) [GWh]	71	46	-35,60%	18	3	-85,6%
Produkcja ciepła brutto [TJ]	706	815	15,40%	258	281	8,8%

3.3.2.4. Emisja CO₂, przydział bezpłatnych uprawnień CO₂, koszty z tytułu uprawnień

	Emisja CO ₂ [t]	Przydział bezpłatnych uprawnień CO ₂ [t]	Koszty z tytułu uprawnień [tys. zł]
Elektrownia Kozienice			
2020	13 786 235	55 833	1 455 082
2021	15 855 535	2 195	2 229 638
MEC Piła			
2020	81 089	11 827 ²⁾	6 670 ¹⁾
2021	89 811	9 083 ³⁾	16 740 ¹⁾
Białystok – Elektrociepłownia			
2020	174 755	70 157	11 525
2021	312 696	45 587	31 741
Białystok – Ciepłownia Zachód			
2020	14 588	668 ²⁾	1 546
2021	18 138	2 487 ³⁾	1 809
Elektrownia Połaniec			
2020	4 555 879	1 241 357 ²⁾	398 681
2021	6 030 838	89 956 ³⁾	598 697
Łęczyńska Energetyka⁴⁾			
2020	45 263	6 535	3 902
2021	53 083	10 632	9 413
Razem 2020	18 657 809	1 386 377	1 877 405
Razem 2021	22 360 101	159 940	2 888 038

¹⁾ Ujęcie księgowe.

²⁾ Jednorazowy przydział bezpłatnych uprawnień na rok 2020.

³⁾ Jednorazowy przydział bezpłatnych uprawnień na rok 2021.

⁴⁾ Podmiot w GK LW Bogdanka, posiadający uprawnienia do emisji CO₂.

3.3.2.5. Zaopatrzenie w paliwa

Podstawowym paliwem używanym do wytwarzania energii elektrycznej dla Elektrowni Kozienice oraz Elektrowni Połaniec jest węgiel kamienny w asortymencie miału. Podstawowymi paliwami używanymi w ENEA Ciepło - Elektrociepłownia Białystok w 2021 r. były węgiel i biomasa – głównie w postaci zrębki z drewna energetycznego, zrębki z wierzby i topoli energetycznej, pozostałości z produkcji rolnej oraz przemysłu przetwarzającego produkty rolne.

Dostawy węgla

	Elektrownia Kozienice	Elektrownia Połaniec	ENEA Ciepło
Główni dostawcy węgla w 2021 r.	LW Bogdanka (93%) PGG (5%)	LW Bogdanka (43%) PGG (53%)	LW Bogdanka (92%) PGG (8%)
Główny przewoźnik realizujący dostawy w okresie 2021 r.	PKP Cargo (ok. 100%)	Kolprem (ok. 14%) PKP Cargo (ok. 65%)	LW Bogdanka (ok. 92%) CTL Logistics sp. z o.o. (ok. 8%)

Zakup paliwa

Typ paliwa	Obszar Wytwarzania			
	2020		2021	
	Ilość [tys. ton]	Koszt [mln zł]	Ilość [tys. ton]	Koszt [mln zł]
Węgiel kamienny	8 719	2 143	10 484	2 539
Biomasa	1 957	515	2 033	465
Olej opałowy (ciężki) ¹⁾	13	16	15	30
Olej opałowy (lekki) ²⁾	6	15	7	23
Gaz [tys. m ³] ³⁾⁴⁾	21 518	25	15 342	20
Razem		2 714		3 077

¹⁾ Paliwo rozpałkowe w B1-10 Elektrowni Kozienice i B1-7 Elektrowni Połaniec.

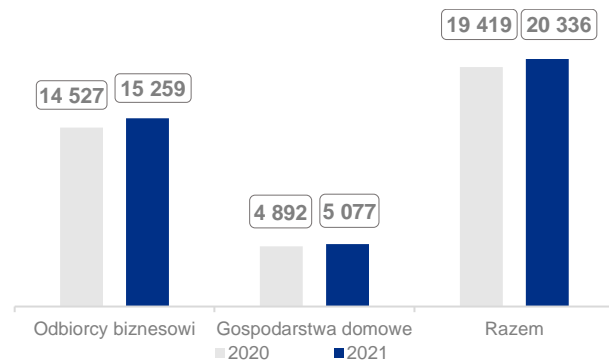
²⁾ Paliwo rozpałkowe w B11 Elektrowni Kozienice i B9 Elektrowni Połaniec.

³⁾ Używany do produkcji energii elektrycznej i ciepłej w MEC Piła oraz energii ciepłej w PEC Oborniki.

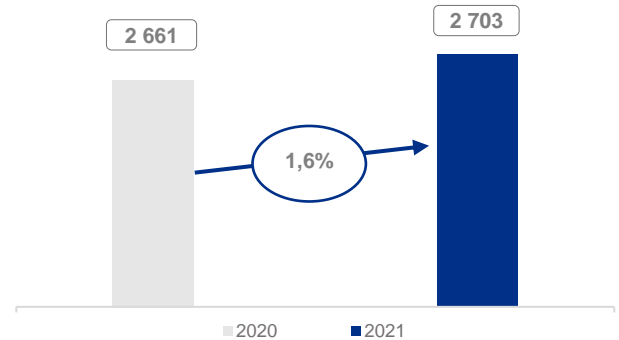
⁴⁾ Używany do produkcji ciepła w Ciepłowni Zachód: jednostka objętości gazu w tys. Nm³

3.3.3. Dystrybucja

Sprzedaż usług dystrybucyjnych [GWh]



Liczba Odbiorców (w tys.)



108,09 tys. km – Długość linii dystrybucyjnych

38,94 tys.szt. – Liczba stacji elektro-energetycznych

13,23 tys. km – Długość przyłączy

986,33 tys. szt. – Liczba przyłączy

Łączna wartość regulacyjna aktywów (WRA) uwzględniona w kalkulacji taryfy na rok 2021 (w tym również tzw. WRA_AMI) wyniosła: 9 273 966 tys. zł.

W 2021 r., w stosunku do roku 2020, miał miejsce wzrost wolumenu sprzedaży usług dystrybucyjnych o 917 GWh (wzrost o 4,7%). Wzrost nastąpił zarówno w segmencie odbiorców biznesowych, jak i w segmencie gospodarstw domowych. Nastąpił wzrost liczby Klientów o 42 tys. (o 1,6%).

Przychody ze sprzedaży obszaru Dystrybucji wzrosły o 51,4 mln zł, tj. do poziomu 3 280 mln zł.

Przyłączone źródła OZE na terenie działania ENEA Operator w okresie 2016 – 2021

Rok	Liczba przyłączonych źródeł OZE, zakwalifikowanych do II i III grupy przyłączeniowej, narastająco [szt.]	Liczba przyłączonych mikroinstalacji wynikająca ze złożonych zgłoszeń i wniosków narastająco [szt.]	Suma mocy przyłączonych źródeł OZE, zakwalifikowanych do II i III grupy przyłączeniowej, narastająco [MW]	Suma mocy przyłączonych mikroinstalacji wynikająca ze złożonych zgłoszeń i wniosków narastająco [MW]
2016	350	2 479	1 220	17
2017	360	4 302	1 240	31
2018	400	6 910	1 280	50
2019	493	18 900	1 369	136
2020	593	61 990	1 614	435
2021	785	108 873	2 066	830

Liczba i długość przyłączy

Wyszczególnienie	2020		2021	
	Liczba [szt.]	Długość [km]	Liczba [szt.]	Długość [km]
Napowietrzne	323 293	6 972	319 658	6 990
Kablowe	642 701	6 031	666 670	6 242
Razem	965 994	13 003	986 328	13 232

Liczba stacji elektroenergetycznych

Wyszczególnienie	2020	2021
	Liczba [szt.]	Liczba [szt.]
110 kV	248	249
SN	38 266	38 689
Razem	38 514	38 938

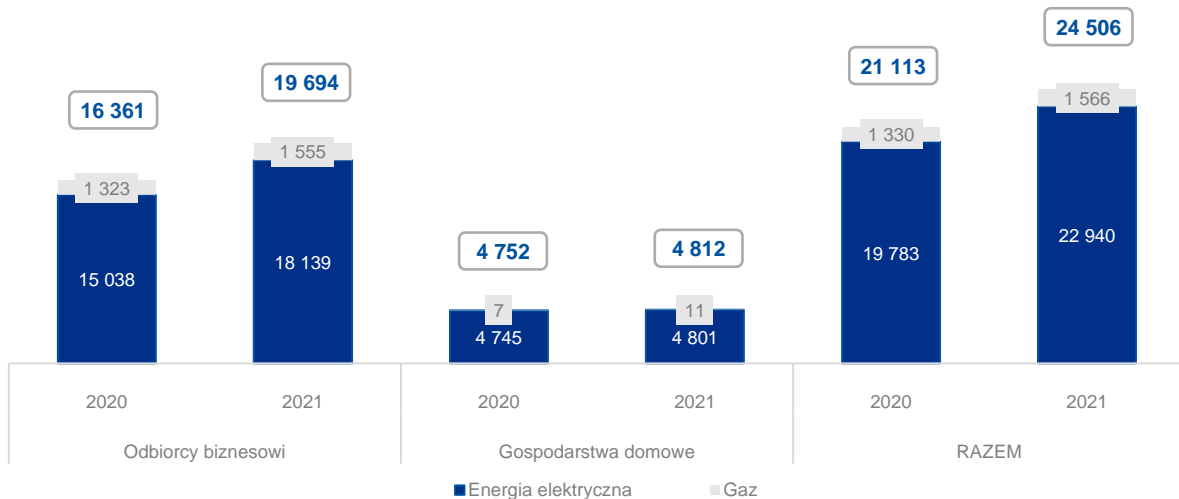
3.3.4. Obrót

Sprzedaż energii elektrycznej i paliwa gazowego odbiorcom detalicznym zrealizowana przez ENEA S.A.

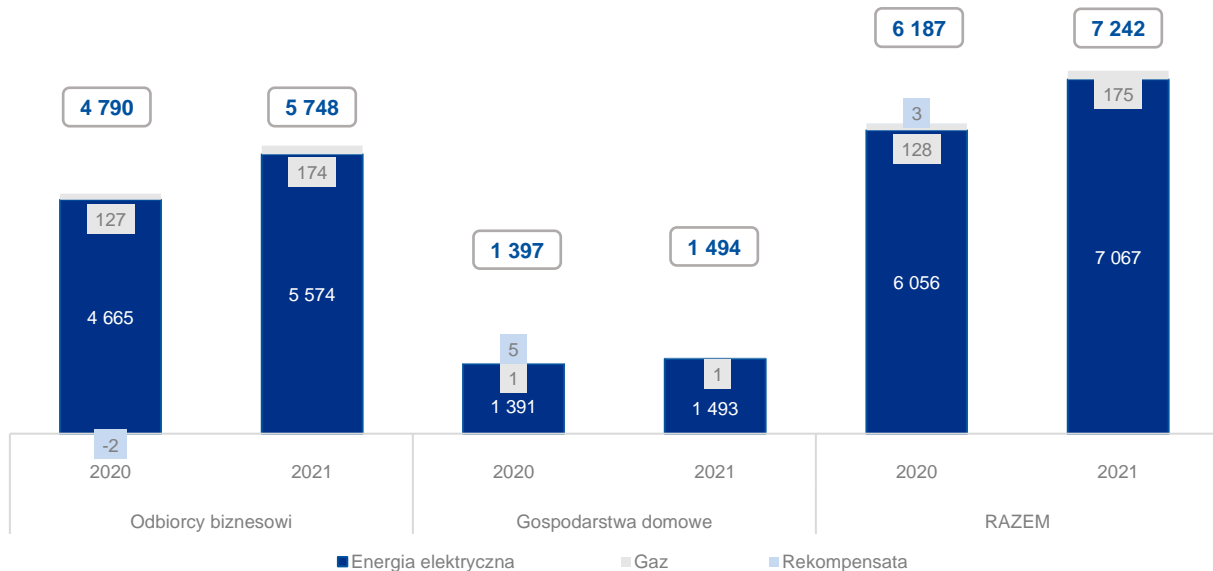
W 2021 r., w stosunku do roku poprzedniego, nastąpił wzrost łącznego wolumenu sprzedaży energii elektrycznej i paliwa gazowego o 3 393 GWh, tj. o ok. 16%. W zakresie podstawowej działalności jaką jest sprzedaż energii elektrycznej wzrost dotyczył przede wszystkim segmentu odbiorców biznesowych, gdzie wolumen sprzedaży był wyższy o 3 101 GWh, tj. o ok. 21% i był spowodowany zarówno zmianą portfela klientów między latami 2020 i 2021, jak również wyższym poborem energii przez klientów. Wzrost wolumenu sprzedaży energii elektrycznej w segmencie gospodarstw domowych wyniósł 56 GWh, tj. ok. 1%. Zwiększeniu uległ również wolumen sprzedaży paliwa gazowego, w stosunku do analogicznego okresu roku ubiegłego, o 236 GWh, tj. o ok. 18%, (tym w segmencie odbiorców biznesowych o 232 GWh, oraz w segmencie gospodarstw domowych o 4 GWh).

Łączne przychody ze sprzedaży energii elektrycznej i paliwa gazowego w 2021 r. wzrosły, w stosunku do 2020 r., o 1 055 mln zł, tj. o 17%.

Sprzedaż energii elektrycznej i paliwa gazowego odbiorcom detalicznym ENEA S.A. [GWh]



Sprzedaż energii elektrycznej i paliwa gazowego odbiorcom detalicznym ENEA S.A. [mln zł]¹⁾



¹⁾ Przychody ze sprzedaży energii elektrycznej w 2020 r. identyfikują przychody wynikające z rozliczeń z Zarządcą Rozliczeń Ceny z tytułu kwoty różnicy cen i rekompensat za 2019 r. wypłaconych w 2020 r. (tzw. rekompensata).

3.4. Strategia rozwoju

W 2021 r. GK ENEA realizowała Strategię Rozwoju Grupy Kapitałowej ENEA do 2030 r. z perspektywą 2035 r., zatwierdzoną 12 grudnia 2019 r.

Wobec licznych oraz fundamentalnych zmian w otoczeniu branżowym, w 2021 r. zostały zainicjowane prace nad aktualizacją Strategii GK ENEA w celu zaadresowania aktualnych wyzwań oraz warunków prowadzenia działalności w branży energetycznej. W efekcie przeprowadzonych prac 15 grudnia 2021 r. Spółka zatwierdziła i przyjęła do realizacji zaktualizowaną „Strategię Rozwoju Grupy Kapitałowej ENEA do 2030 roku z perspektywą 2040 roku”, która umożliwi ambitną, odpowiedzialną i efektywną transformację GK ENEA.



Enea, racjonalnie i efektywnie realizując transformację polskiej energetyki, dostarcza niezawodne produkty i usługi dla klientów, budując trwałe relacje oparte na poszanowaniu środowiska naturalnego oraz wzajemnie wyznawanych wartościach



Enea jest wiodącym dostawcą zintegrowanych produktów i usług wyznaczając nowe trendy podczas transformacji energetycznej

Grupa Kapitałowa ENEA jako odpowiedzialny podmiot z branży energetycznej oraz chcąc sprostać innym globalnym wyzwaniom, zakłada prowadzenie swojej działalności przy minimalizowaniu oddziaływania na środowisko naturalne. Działając zgodnie z założeniami dotyczącymi transformacji sektora elektroenergetycznego w Polsce, Grupa podejmuje działania w zakresie wydzielenia ze swoich struktur aktywów związanych z wytwarzaniem energii elektrycznej w konwencjonalnych jednostkach węglowych.

GK ENEA zakłada prowadzenie swojej działalności w sposób zrównoważony, przy jednoczesnym minimalizowaniu oddziaływania na środowisko naturalne. Fundament do określenia celów strategicznych stanowią następujące kierunki rozwoju:



Grupa ENEA, jako jeden z najważniejszych podmiotów na rynku energii w Polsce, współodpowiedzialny za bezpieczeństwo energetyczne państwa, obserwuje globalne trendy i rozumie wyzwanie, jakim są zmiany klimatyczne, dlatego aktywnie uczestniczy w rozwoju sektora OZE i w ramach #TransformacjaEnei chce inwestować w technologie zeroemisyjne.

Celem nadrzędnym GK ENEA jest zrównoważona transformacja budująca wzrost wartości Grupy Kapitałowej ENEA. Mapa celów obejmuje, obok celu nadrzędnego, niżej wskazane cele:

W Perspektywie Właściciela:

- Rozwój Odnawialnych Źródeł Energii opartych na nowoczesnych technologiach;
- Trwałe relacje z Klientami, systematycznie spadające koszty dotarcia i utrzymania Klienta;
- Zachowanie bezpieczeństwa finansowego GK ENEA;
- Niezawodność i ciągłość dostaw energii elektrycznej;
- Wdrażanie innowacji i nowych technologii we wszystkich obszarach funkcjonowania GK ENEA.

W Perspektywie Klienta:

- Odpowiedzialny partner w zrównoważonym zarządzaniu relacjami ze społecznościami lokalnymi, środowiskiem i Klientami;
- Zdolność do zaspokajania kompleksowych potrzeb Klienta;
- Atrakcyjna relacja ceny do jakości oferowanych pakietów produktów i usług;
- Rozwój nowych linii biznesowych dla oferowania Klientom nowych produktów nie tylko energetycznych.

W Perspektywie Procesów:

- Wytwarzanie optymalnego i zrównoważonego miksu produktów i usług dla dobrze zidentyfikowanych Klientów we współpracy z partnerami biznesowymi i społecznymi;
- Sprawne docieranie do Klientów i dostarczanie obiecanych wartości, na czas, we właściwej cenie oraz jakości z uwzględnieniem odpowiedzialnego i etycznego marketingu oraz rzetelnej informacji;
- Spójne, zintegrowane i zrównoważone zarządzanie elastycznymi, otwartymi grupami kompetencyjnymi w jasno zdefiniowanych liniach biznesowych, w preferowanej roli operatorów biznesu na powierzonym majątku.

W Perspektywie Rozwoju:

- Nowoczesny, transparentny i etyczny Ład Organizacyjny na wszystkich szczeblach w całej GK ENEA;
- Efektywny model operacyjny GK ENEA dostosowany do zmieniającej się Grupy;
- Postępowa edukacja uwzględniająca wyzwania transformacji.

ENEA zakłada, że w wyniku realizacji Strategii osiągnie:

1. wzrost mocy zainstalowanych w odnawialnych źródłach energii (brutto) o 1 510 MW do 2030 r. i 3 580 MW w 2040 r., liczony względem roku 2020 (nie uwzględniając przy tym mocy istniejącego już tzw. „Zielonego Bloku” należącego do ENEA Elektrownia Połaniec);
2. redukcję wartości wskaźnika jednostkowej emisji CO₂ do 254 kg CO₂/MWh w 2030 r., z dążeniem do osiągnięcia wskaźnika na poziomie 201 kg CO₂/MWh w perspektywie 2040 r., a do 2050 r. GK ENEA planuje osiągnąć neutralność klimatyczną;
3. udział w sprzedaży energii elektrycznej do Klientów GK ENEA w całkowitym rynku sprzedaży energii elektrycznej w Polsce do poziomu 16% w roku 2030 oraz co najmniej 17% w 2040 r.;
4. wartość wskaźnika SAIDI na poziomie 74,59 minut w 2030 r. oraz 70 minut w 2040 r.;
5. wartość wskaźnika SAIFI na poziomie 2,02 w 2030 r. oraz 1,93 w 2040 r.;
6. wartość wskaźnika strat sieciowych w dystrybucji na poziomie 5,14% w 2030 r. oraz 5,0% w 2040 r.;
7. wskaźnik ROE GK ENEA na poziomie 6,4% w 2030 r. oraz 7,1% w 2040 r.;
8. wskaźnik ROA GK ENEA na poziomie 2,9% w 2030 r. oraz 4,6% w 2040 r.;
9. udział EBITDA GK ENEA z Nowych Linii Biznesowych na poziomie 7-12% w 2030 r. oraz 10-15% w roku 2040, w relacji do całości EBITDA GK ENEA.

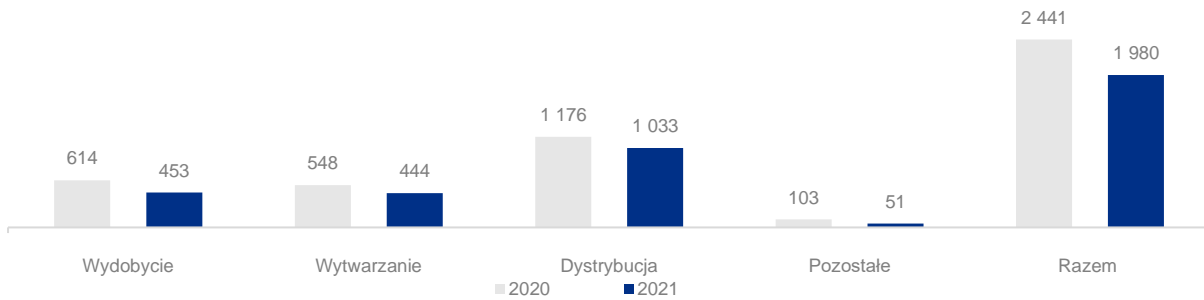
Szacowane do osiągnięcia miary realizacji celów strategicznych w perspektywie 2040 r., o których mowa w punktach 1.-2. oraz 7.-9. powyżej zostały wyznaczone przy założeniu wydzielenia aktywów węglowych poza GK ENEA.

Wskaźnik	Wartość osiągnięta w roku 2021	Oczekiwana wartość wskaźnika w roku:	
Wskaźnik rentowności kapitału (ROE)	11,8%	2030	6,4%
		2040	7,1%
Wskaźnik rentowności aktywów (ROA)	5,2%	2030	2,9%
		2040	4,6%
Wskaźnik jednostkowej emisji CO₂ w GK ENEA	775 CO₂/MWh*	2030	254 kg CO ₂ /MWh
		2040	201 kg CO ₂ /MWh
Wskaźniki SAIDI	77,06 minut	2030	74,59 min.
		2040	70 min.
Wskaźniki SAIFI	1,94	2030	2,02
		2040	1,93
Wskaźnik strat sieciowych w dystrybucji	5,56%	2030	5,14%
		2040	5,0%

* emisja CO₂ związana z produkcją energii elektrycznej i ciepłej (wskaźnik emisji CO₂ bezpośrednio związany tylko z produkcją energii elektrycznej wynosi 772 kg CO₂/MWh)

3.5. Realizowane działania i inwestycje

3.5.1. CAPEX - Nakłady inwestycyjne



CAPEX - Nakłady inwestycyjne [mln zł]	Wykonanie IV kw. 2020	Wykonanie IV kw. 2021	Wykonanie IV kw. 2021 / Plan IV kw. 2021	Wykonanie 2020	Wykonanie 2021	Wykonanie 2021 / Plan 2021	Plan 2021	Plan 2022
Wzrost	117,9	242,5	168,0%	613,8	452,8	75,8%	597,7	679,0
Wytwarzanie	185,9	155,6	83,9%	548,0	444,2	78,1%	568,8	612,7
Dystrybucja	428,5	446,0	182,0%	1 176,2	1 032,7	114,6%	901,3	1 264,4
Wsparcie i inne	71,4	26,0	57,2%	103,3	50,7	11,5%	440,1	645,0
Razem	803,7	870,1	140,2%	2 441,3	1 980,4	79,0%	2 507,9	3 201,1

Inwestycje związane z ochroną środowiska

Wyszczególnienie	Wykonanie 2021 [mln zł]
Dostosowanie do konkluzji BAT (Elektrownia Połaniec)	91,6
Budowa źródła kogeneracyjnego w Pile (MEC Piła)	33,4
Dostosowanie do konkluzji BAT (Elektrownia Kozienice)	10,4
Pozostałe	20,5
Łącznie inwestycje związane z ochroną środowiska	155,9

3.5.2. Realizacje kluczowych projektów

Obszar Dystrybucji – ENEA Operator

Nazwa inwestycji	Wartość [mln zł]
Inwestycje zrealizowane w 2021 r.:	
<ul style="list-style-type: none"> Budowa i modernizacja szeregu elementów infrastruktury sieciowej, takich jak linie wysokiego, średniego i niskiego napięcia oraz stacje elektroenergetyczne, związana z realizacją następujących celów: realizacja obowiązku publiczno-prawnego, zapewnienie bezpieczeństwa energetycznego regionu, poprawa niezawodności i jakości dostaw energii elektrycznej – automatyzacja sieci, zmiana struktury sieci SN z napowietrznej na kablową, działania zmierzające do osiągnięcia w sieci standardu „smart grid”; Rozwój w obszarze infrastruktury dla wspomaganie działalności w zakresie informatyki i telekomunikacji; Rozwój w obszarze infrastruktury dla wspomaganie działalności w zakresie budynków i narzędzi; Rozwój w obszarze infrastruktury dla wspomaganie działalności w zakresie transportu. 	973,2
Inwestycje planowane do realizacji w 2022 r.:	
<ul style="list-style-type: none"> Budowa i modernizacja szeregu elementów infrastruktury sieciowej, takich jak linie wysokiego, średniego i niskiego napięcia oraz stacje elektroenergetyczne, związana z realizacją następujących celów: realizacja obowiązku publiczno-prawnego, zapewnienie bezpieczeństwa energetycznego regionu, poprawa niezawodności i jakości dostaw energii elektrycznej – automatyzacja sieci, zmiana struktury sieci SN z napowietrznej na kablową, działania zmierzające do osiągnięcia w sieci standardu „smart grid”; Rozwój w obszarze infrastruktury dla wspomaganie działalności w zakresie informatyki i telekomunikacji; Rozwój w obszarze infrastruktury dla wspomaganie działalności w zakresie budynków i narzędzi; Rozwój w obszarze infrastruktury dla wspomaganie działalności w zakresie transportu. 	1 149,3

Obszar Wytwarzania – Elektrownia Koźienice

Nazwa inwestycji	Wartość [mln zł]
Inwestycje zrealizowane w 2021 r.:	41,9
• modernizacja bloku nr 3 – modernizacja zakończona, 8 lipca 2021 r. Ruch Próbny z wynikiem pozytywnym,	38,0
• modernizacja bloku nr 8 – modernizacja zakończona, 26 maja 2021 r. Ruch Próbny z wynikiem pozytywnym,	
• w ramach Programu „Modernizacja układu wody chłodzącej Elektrowni Koźienice”:	0,2
- modernizacja kanału ujęciowego wody chłodzącej – projekt zakończono,	7,3
- modernizacja pomp wody chłodzącej bloków 200MW – zakończono projekt dostosowywania ENEA Wytwarzanie do konkluzji BAT.	
• w ramach Programu dostosowania ENEA Wytwarzanie do konkluzji BAT:	
- modernizacja instalacji odsiarczania spalin IOS II – projekt zakończony, odbiór końcowy 12 sierpnia 2021 r.	2,4
- modernizacja instalacji odsiarczania spalin IOS IV – projekt zakończony, odbiór końcowy 12 sierpnia 2021 r.	0,6
- modernizacja instalacji odsiarczania spalin IOS I – projekt zakończony, odbiór końcowy 3 września 2021 r.	0,6
- elektrofiltr bloku nr 3 – projekt zakończony, odbiór końcowy 23 lipca 2021 r.	0,6
- elektrofiltr bloku nr 8 – projekt zakończony, odbiór końcowy 15 czerwca 2021 r.	0,5
- zabudowa instalacji redukcji metali ciężkich ze ścieków IOS I – V - projekt zakończony, odbiór końcowy 10 grudnia 2021 r.	6,2
Inwestycje niezrealizowane w 2021 i przewidziane do dokończenia w 2022 r.	
1. Zabudowa instalacji katalizacyjnego odzotowania spalin wraz z modernizacją elektrofiltrów dla kotłów AP-1650 bloków nr 9 i 10 w ramach Programu modernizacji bloków 2 x 500 MW – kontynuacja z 2018 r.	6,5
2. W ramach Programu „Modernizacja układu wody chłodzącej Elektrowni Koźienice” z realizacją w latach 2019-2022:	0,6
• budowa chłodni wentylatorowych wraz z pracami projektowymi - 28 kwietnia 2021 r. uzyskano zgody korporacyjne (KI oraz ENEA S.A.) w zakresie zwiększenia nakładów w latach 2019-2022 do poziomu 145 mln zł. 10 sierpnia 2021 r. unieważniono postępowanie na wyłonienie Wykonawcy, co jest konsekwencją złożonego 10 maja 2021 r. odwołania przez jednego z Wykonawców oraz wyroku Krajowej Izby Odwoławczej z 5 lipca 2021 r. (załączonego do pisma z 22 lipca 2021 r.), w którym w szczególności nakazano odrzucenie wybranej oferty i powtórzenie czynności wyboru Wykonawcy. Obecnie Spółka jest w toku weryfikacji założeń projektowych w celu określenia trybu dalszego postępowania przed ewentualnym wszczęciem kolejnego postępowania.	
Inwestycje planowane do realizacji w 2022 r.:	
<u>Program modernizacyjny ujęty na Liście Inwestycji Strategicznych ENEA S.A.:</u>	
- Blok Nr 6	41,8
- Blok Nr 10	43,2
- Blok Nr 11	62,6
• modernizacja układu wody chłodzącej Elektrowni Koźienice	66,0

Obszar Wytwarzania – Elektrownia Połaniec

Nazwa inwestycji	Wartość [mln zł]
Inwestycje zrealizowane w 2021 r.:	
• dostosowanie ENEA Elektrownia Połaniec do konkluzji BAT.	91,6
Inwestycje planowane do realizacji w 2022 r.:	
• dostosowanie ENEA Elektrownia Połaniec do konkluzji BAT	62,2
• dostosowanie ENEA Elektrownia Połaniec do wymagań Rynku Mocy po 1 lipca 2025 r.	25,1

Obszar Wytwarzania – ENEA Ciepło

Nazwa inwestycji	Wartość [mln zł]
Inwestycje zrealizowane w 2021 r.:	
• inwestycje z dofinansowaniem - przebudowa istniejących sieci i węzłów ciepłych;	19,0
• inwestycje rozwojowe - budowa nowych sieci, przyłączy i węzłów ciepłych, telemetria;	10,6
• modernizacja kotłów węglowych w Ciepłowni Zachód w celu dostosowania do wymogów ochrony środowiska;	0,2
• pozostałe inwestycje w obszarze Centrali;	5,5
• rewitalizacja kotła K7;	2,4
• odtworzenie młynów węglowych kotłów K-7 i K-8;	1,2
• wymiana sterowników w systemach automatyki klasy DCS oraz w systemach FSC na blokach i układach pozablokowych;	3,4
• budowa biomasowego bloku kogeneracyjnego;	0,4
• pozostałe inwestycje w obszarze Oddziału Elektrociepłowni Białystok.	5,0
Inwestycje planowane do realizacji w 2022 r.:	
• inwestycje z dofinansowaniem - przebudowa istniejących sieci i węzłów ciepłych;	27,8
• inwestycje rozwojowe - budowa nowych sieci, przyłączy i węzłów ciepłych, telemetria;	10,0
• modernizacja kotłów węglowych w Ciepłowni Zachód w celu dostosowania do wymogów ochrony środowiska;	7,3
• pozostałe inwestycje w obszarze Centrali;	5,1
• modernizacja awaryjnego układu zasilania (z agregatu),	1,0
• wymiana izolacji termicznej rurociągów wody sieciowej na terenie elektrociepłowni,	1,5
• odtworzenie zasobników węgla kotła K7,	1,5
• Dostawa i montaż III pakietu katalizatorów instalacji SCR K-7 i K-8	1,4
• Wymiana sterowników w systemach automatyki klasy DCS oraz w systemach bezpieczeństwa FSC na blokach i układach pozablokowych,	2,0
• odtworzenie układów magazynowania chemikaliów i układów regeneracji cięgów SUW2,	1,5
• odtworzenie turbozespołu TZ4,	2,2
• modernizacja pomiarów fizykochemicznych blokowych obiegów wodno – parowych,	1,0
• budowa biomasowego bloku kogeneracyjnego,	1,8
• pozostałe inwestycje w obszarze Oddziału Elektrociepłowni Białystok.	5,3

Obszar Wytwarzania – ENEA Nowa Energia

Nazwa inwestycji	Wartość [mln zł]
Inwestycje zrealizowane w 2021 r.:	
• przezwyciężenie generatora H-1 Koronowo,	1,4
• PV Krzęcin – akwizycja.	3,6
Inwestycje planowane do realizacji w 2022 r.:	
• elewacja budynku EW Koronowo ze ścianą z paneli FV,	2,0
• warsztat,	2,1
• automatyzacja elektrowni, projekt modernizacyjny, monitoring technologiczny elektrowni,	2,3
• PV Likowo – moc 1 MW, projekt samodzielny, realizacja budowy zlecana na zewnątrz,	2,7
• PV Lubno I i II – 2x1MW, projekt samodzielny, realizacja budowy zlecana na zewnątrz,	5,4
• PV-FW Lubno I – 3 MW, projekt samodzielny, realizacja budowy zlecana na zewnątrz,	6,9
• PV Jastrowie I – 3 MW, projekt samodzielny, budowa realizowana przez ENEA Serwis,	8,5
• PV Krzęcin – 6,605 MW, po akwizycji spółek GPK Energy i Sun Energy 7 grudnia 2021 r. projekt będzie realizowany samodzielnie.	18,8

Obszar Wydobywania

Nazwa inwestycji	Wartość [mln zł]
Inwestycje zrealizowane w 2021 r.:	
Inwestycje rozwojowe:	
• zakup dóbr gotowych, maszyn i urządzeń.	452,8
Inwestycje operacyjne:	
• nowe wyrobiska i modernizacja istniejących – w 2021 r. wykonano 23,2 km chodników.	
Inwestycje planowane do realizacji w 2022 r.:	
Inwestycje rozwojowe:	
• zakup dóbr gotowych, maszyn i urządzeń.	679,0
Inwestycje operacyjne:	
• nowe wyrobiska i modernizacja istniejących.	

Obszar	Zdarzenie
Obszar Handlu Detalicznego	<ul style="list-style-type: none"> Rozszerzono zakres oferty ENEA Optima o zakres dotyczący monitorowania opłaty mocowej. ENEA Optima to system służący do zdalnej akwizycji danych pomiarowych pozwalający na monitoring i optymalizację kosztową poboru energii i mocy przez Klientów biznesowych. Zoptymalizowano model współpracy w zakresie instalacji fotowoltaicznych dla konsumentów w celu zwiększenia poziomu sprzedaży tych instalacji, a także wykorzystania potencjału GK ENEA w tym zakresie oraz rozszerzono ofertę sprzedaży instalacji fotowoltaicznych dla Klientów biznesowych. Zaktualizowano portfolio produktowe w zakresie oferty kierowanej do konsumentów o produkty oparte na mechanizmie opustowym połączonych z usługami dodatkowymi. Uruchomiono nowy salon sprzedaży ENEA. Jest to pierwszy zaaranżowany w zupełnie nowej formule salon sprzedaży, w którym Klienci mogą szczegółowo zapoznać się z ofertą ENEA w zakresie zakupu energii elektrycznej i dodatkowych produktów oraz usług. Na jego powierzchnię składają się trzy strefy, w których prezentowana jest oferta ENEA dla Klientów indywidualnych i biznesowych. Udostępnione w tych strefach materiały multimedialne, nowoczesne prezentacje oraz ekspozycje dają Klientom możliwości testowania i sprawdzenia oferowanych produktów. Rozpoczęło funkcjonowanie Mobilne Biuro Obsługi Klienta (MBOK), czyli specjalny samochód wyposażony w dwa stanowiska obsługi, który będzie systematycznie odwiedzał miejscowości, w których nie ma stacjonarnych Biur Obsługi Klienta ENEA.
Obszar Obsługi Klienta	<ul style="list-style-type: none"> Kontynuacja prac nad wprowadzeniem automatyzacji procesów obsługowych, z wykorzystaniem m.in. robotyzacji procesów biznesowych (RPA), która przełoży się na terminową realizację kluczowych wskaźników w ramach realizowanych procesów. Kontynuacja programu eKlient, którego celem jest wdrożenie nowych rozwiązań techniczno-organizacyjnych zwiększających poziom digitalizacji kontaktu z Klientem, rozwój nowoczesnych i niskokosztowych kanałów dotarcia do Klienta oraz jego obsługi, a także rozwój nowoczesnych kanałów obsługi i sprzedaży: zawieranie umów on-line, e-Wnioski, chatboty i voiceboty, marketplace. Uruchomienie w stacjonarnych BOK wysyłki dokumentów dołączanych do umowy na adres poczty elektronicznej podany przez Klienta w celu optymalizacji kosztów druku papierowych dokumentów. Realizacja projektu mobilnych Biur Obsługi Klientów, których celem jest podnoszenie jakości i efektywności sprzedaży produktów ENEA i skuteczne dotarcie do grupy Klientów z mniejszych miejscowości. Pierwszy mobilny BOK wyruszył w podróż obsługową do pięciu miast w Wielkopolsce, w których nie ma stacjonarnego BOK ENEA. Kontynuacja wizualizacji sieci BOK i utworzenie pilotażowego pierwszego Salonu Sprzedaży w Centrum Handlowym Malta w Poznaniu. Salony mają w swojej nowej wizualnej odsłonie łączyć działania kreujące wizerunek ENEA jako firmy innowacyjnej, ECO, otwartej na Klienta oraz koncentrować się na funkcjach sprzedażowo – marketingowych. Wdrożenie w systemach billingowych rozwiązań umożliwiających rozliczenia nowego składnika opłaty dystrybucyjnej – opłaty mocowej oraz taryfy e-Mobility dla ogólnodostępnych stacji ładowania samochodów elektrycznych. Rozstrzygnięcie przetargu otwartego i podpisanie umowy na wydruk masowy dla Grupy ENEA z zewnętrzną drukarnią na okres trzech lat (do 31 grudnia 2024 r.) Prace nad wdrożeniem w systemach billingowych od 1 stycznia 2022 r. zmian wynikających z wprowadzenia nowych taryf oraz zmian akcyzy i podatku VAT wynikających z uruchomienia Rządowej Tarczy Antyinflacyjnej.
Obszar Handlu Hurtowego	<ul style="list-style-type: none"> Kontynuacja projektu „Dostosowanie (adaptacja) Spółek GK ENEA do zmian funkcjonowania rynku bilansującego w Polsce”. Kontynuacja projektu „Rozwój działalności w obszarze obrotu biomasą przez ENEA Trading sp. z o.o.”.

3.5.3. Zawarte umowy

3.5.3.1. Umowy znaczące dla działalności GK ENEA

W 2021 r. spółki z GK ENEA nie zawierały umów znaczących, przy czym we wskazanym okresie zawarto:

- aneksy do Umowy sprzedaży węgla energetycznego nr 3/W/2012 pomiędzy ENEA Elektrownia Połaniec a LW Bogdanka na zakup węgla oraz umowy dodatkowe sprzedaży węgla pomiędzy tymi podmiotami.
- aneksy do Umowy UW/LW/01/2012 sprzedaży węgla energetycznego pomiędzy ENEA Wytwarzanie a LW Bogdanka na zakup węgla oraz umowy dodatkowe sprzedaży węgla pomiędzy tymi podmiotami.

3.5.3.2. Realizacja umów dotyczących działalności operacyjnej i finansowej

Data zawarcia	Strony umowy	Opis
23 stycznia 2012 r.	ENEA Wytwarzanie LW Bogdanka	Umowa Wieloletnia nr UW/LW/01/2012 – określa ogólne warunki dostaw węgla w latach 2017 – 2036
12 lipca 2012 r.	ENEA Elektrownia Połaniec LW Bogdanka	Umowa Wieloletnia – określa warunki dostaw węgla w latach 2013 – 2021
28 sierpnia 2018 r.	ENEA Elektrownia Połaniec Rafako	„Projekt, dostawa, montaż i uruchomienie kompletnej instalacji katalitycznego odazotowania spalin dla bloku energetycznego nr 5 w ENEA Elektrownia Połaniec S.A.”

3.5.3.3. Umowy zawarte przez LW Bogdanka z podmiotami spoza GK ENEA

Data zawarcia	Strona umowy	Opis
8 stycznia 2009 r.	Zakłady Azotowe Puławy	Umowa Wieloletnia – określa warunki dostaw węgla w latach 2010 – 2026
14 grudnia 2010 r.	Energa Elektrownie Ostrołęka	Umowa Wieloletnia – określa warunki dostaw węgla w latach 2011 – 2026

3.5.3.4. Uzależnienie od dostawców lub odbiorców

Z uwagi na strukturę sprzedaży, nie występuje uzależnienie od jakiegokolwiek odbiorcy. W obszarze zaopatrzenia dostawy węgla w największym zakresie realizowane są przez spółkę zależną LW Bogdanka.

3.5.3.5. Umowy ubezpieczenia

Umowy ubezpieczenia w GK ENEA zawierane są zgodnie z Polityką Ubezpieczeniową GK ENEA. Dzięki wspólnej Polityce standardy ubezpieczeń oraz proces zawierania ubezpieczeń w GK ENEA są ujednoczone, ponadto zakupy ochrony ubezpieczeniowej są konsolidowane, uzyskując w ten sposób wymierne korzyści zarówno w zakresie ubezpieczeń (warunków ubezpieczeń), jak i ponoszonych kosztów. Zgodnie z Polityką, Spółki transferują ryzyko poniesienia strat na skutek wystąpienia szkód w mieniu oraz roszczeń osób trzecich poprzez zawieranie ubezpieczeń z udziałem wiodących krajowych i globalnych brokerów ubezpieczeniowych, co do zasady w Towarzystwie Ubezpieczeń Wzajemnych Polskiego Zakładu Ubezpieczeń Wzajemnych, którego są członkiem. Z uwagi na znaczną ekspozycję spółek GK ENEA na szkody i potencjalne roszczenia, nie można wykluczyć, że zawarte ubezpieczenia mogą nie zapewnić pełnego pokrycia potencjalnych strat.

3.5.3.6. Umowy zawarte pomiędzy akcjonariuszami jednostki dominującej

Spółce nie są znane umowy zawarte pomiędzy akcjonariuszami ENEA S.A.

3.5.3.7. Umowy o współpracy lub kooperacji

W wyniku podejmowania działań innowacyjnych i realizacji projektów badawczo-rozwojowych, Spółka ENEA Operator współpracuje z wymienionymi poniżej jednostkami badawczymi:

- Uniwersytetem Zielonogóskim,
- Instytutem Energetyki w Warszawie,
- Instytutem Energetyki oddział Gdańsk,
- Akademią Górniczo-Hutniczą w Krakowie,
- Politechniką Poznańską,
- Siecią Badawczą Łukasiewicz – Instytutem Logistyki i Magazynowania,
- Uniwersytetem Ekonomicznym w Poznaniu,
- Uniwersytetem Technologiczno-Przyrodniczym im. Jana i Jędrzeja Śniadeckich w Bydgoszczy,
- Zachodniopomorskim Uniwersytetem Technologicznym w Szczecinie,
- Uniwersytetem Szczecińskim,
- Instytutem Gospodarki Surowcami Mineralnymi i Energią Polskiej Akademii Nauk.

3.5.3.8. Pozostałe umowy

ENEA S.A. w latach ubiegłych zawarła wewnątrzgrupowe umowy programowe emisji obligacji ze spółkami zależnymi, które służą finansowaniu inwestycji w segmencie OZE i segmencie Ciepło. Programy te są w całości wykorzystane i wykupywane w ratach. Łączna nominalna kwota obligacji pozostająca do wykupu w ramach tych programów na 31 grudnia 2021 r. wynosiła 12 mln zł.

3.5.4. Źródła finansowania programu inwestycyjnego – emisje papierów wartościowych

ENEA S.A. finansuje program inwestycyjny wykorzystując nadwyżki finansowe z prowadzonej działalności gospodarczej oraz zadłużenie zewnętrzne. GK ENEA realizuje model finansowania inwestycji, w którym ENEA S.A. pozyskuje środki finansowe ze źródeł zewnętrznych i dystrybuuje je do spółek zależnych. W dalszych działaniach ENEA S.A. będzie koncentrować się na

zapewnieniu odpowiedniej dywersyfikacji zewnętrznych źródeł finansowania dla inwestycji zaplanowanych w Strategii GK ENEA, w celu optymalizowania wysokości kosztów i terminów spłaty zadłużenia.

W okresie 12 miesięcy, zakończonym 31 grudnia 2021 r., ENEA S.A. nie zawierała nowych umów programowych dotyczących emisji obligacji.

3.5.4.1. Dostępne źródła finansowania zewnętrznego

Źródło zobowiązania	Przeznaczenie	Wartość emisji	Data wykupu	Kwota zobowiązania na dzień bilansowy [nominalnie]	Wartość finansowania dostępna na dzień bilansowy	Dodatkowe informacje
		1 000 mln zł	luty 2020 r.			
		500 mln zł	wrzesień 2021 r.			
Umowa Programowa dotycząca Programu Emisji Obligacji do kwoty 5 000 mln zł	Wydatki inwestycyjne oraz bieżąca działalność podmiotów z GK ENEA	1 000 mln zł	czerwiec 2024 r.	1 000 mln zł	3 000 mln zł	Program rynkowy niegwarantowany
		1 000 mln zł	czerwiec 2024 r.	1 000 mln zł		

Do dnia bilansowego w ramach Umowy Programowej dotyczącej Programu Emisji Obligacji do kwoty 5 000 mln zł (dalej: Umowa Programowa), ENEA S.A. wyemitowała obligacje o łącznej wartości 3 500 mln zł, z czego 1 500 mln zł zostało już wykupione w terminach określonych w warunkach emisji obligacji. Oznacza to, że możliwe jest wyemitowanie w ramach Umowy Programowej obligacji do kwoty 3 000 mln zł.

3.5.4.2. Wykorzystanie źródeł finansowania zewnętrznego

Poniżej zamieszczono podsumowanie wykorzystanych umów kredytowych oraz programów emisji obligacji, z tytułu których ENEA S.A. posiadała zobowiązania na 31 grudnia 2021 r.

Źródło zobowiązania	Przeznaczenie	Wartość umowna	Ostateczna data wykupu/spłaty	Kwota zobowiązania na dzień bilansowy [nominalnie]	Dodatkowe informacje
Umowa Programowa dotycząca Programu Emisji Obligacji	Finansowanie realizacji projektów inwestycyjnych	do 3 000 mln zł	czerwiec 2022 r.	1 799 mln zł	gwaranci emisji: PKO BP, Bank Pekao, Santander Bank Polska, Bank Handlowy w Warszawie finansowanie niezabezpieczone na aktywach
Umowa Programowa dotycząca Programu Emisji Obligacji	Finansowanie bieżącej działalności oraz potrzeb inwestycyjnych	do 1 000 mln zł	grudzień 2026 r.	640 mln zł	gwarant emisji: Bank Gospodarstwa Krajowego finansowanie niezabezpieczone na aktywach
		do 700 mln zł	wrzesień 2027 r.	457 mln zł	
Umowa Kredytowa z Europejskim Bankiem Inwestycyjnym	Finansowanie wieloletniego planu inwestycyjnego dot. modernizacji i rozbudowy sieci energetycznych ENEA Operator	do 950 mln zł	wrzesień 2028 r.	549 mln zł	finansowanie niezabezpieczone na aktywach
		do 475 mln zł	czerwiec 2030 r.	339 mln zł	
		do 946 mln zł	wrzesień 2032 r.	801 mln zł	

3.5.4.3. Dystrybucja środków pieniężnych - programy emisji obligacji spółek zależnych

GK ENEA przyjęła model finansowania inwestycji, prowadzonych przez spółki zależne od ENEA S.A., poprzez finansowanie wewnątrzgrupowe. ENEA S.A. pozyskuje na rynku finansowym długoterminowe środki pieniężne, poprzez zaciąganie kredytów lub emisję obligacji, które następnie dystrybuuje wewnątrz GK ENEA.

Aktualnie ENEA S.A. w obszarach Wytwarzanie i Dystrybucja ma zawarte wewnątrzgrupowe programy emisji obligacji o łącznej wartości 5 371 mln zł. Programy te są w całości wykorzystane i częściowo wykupywane w ratach. Na dzień 31 grudnia 2021 r. łączne nominalne zaangażowanie z tytułu objętych przez ENEA S.A. obligacji emitowanych w ramach ww. programów wyniosło 3 138 mln zł. ENEA S.A. w latach ubiegłych zawarła także wewnątrzgrupowe umowy programowe emisji obligacji ze spółkami zależnymi, które służą finansowaniu inwestycji w segmencie OZE i segmencie Ciepło. Łączna kwota obligacji do wykupu w ramach tych programów na dzień 31 grudnia 2021 r. wynosiła 12 mln zł.

Spółka	Źródło zobowiązania	Data zawarcia	Wartość umowna	Wartość zobowiązania na dzień bilansowy (nominalnie)	Ostateczna data wykupu/spłaty	Dodatkowe informacje
ENEA Wytwarzanie	Umowa Programowa dotycząca Programu Emisji Obligacji	wrzesień 2012 r.	3 000 mln zł	1 449 mln zł	czerwiec 2022 r.	Możliwość przeprowadzania emisji obligacji w ramach programu zakończyła się z dniem 31 grudnia 2017 r. Oprocentowanie obligacji w zależności od serii jest oparte na stałej lub zmiennej stopie procentowej.
ENEA Operator	Umowa Programowa dotycząca Programu Emisji Obligacji	czerwiec 2013 r.	1 425 mln zł	888 mln zł	Uzależniona od terminów emisji serii obligacji, jednak nie później niż czerwiec 2030 r.	Program w całości wykorzystany. Oprocentowanie obligacji w zależności od serii jest oparte na stałej lub zmiennej stopie procentowej. Spłata w półrocznych ratach kapitałowych począwszy od czerwca 2017 r.
	Wykonawcza umowa Programu Emisji Obligacji	lipiec 2015 r.	946 mln zł	801 mln zł	Uzależniona od terminów emisji serii obligacji, jednak nie później niż wrzesień 2032 r.	Program w całości wykorzystany. Oprocentowanie obligacji jest oparte na zmiennej stopie procentowej. Spłata w półrocznych ratach począwszy od grudnia 2018 r.

3.5.4.5. Kredyty i pożyczki zaciągnięte przez Spółki GK ENEA

Łączna suma zewnętrznego zadłużenia nominalnego z tytułu zaciągniętych kredytów i pożyczek przez spółki z GK ENEA (z wyłączeniem ENEA S.A.) na 31 grudnia 2021 r. wyniosła 50 205 tys. zł. W 2021 r. Spółki z GK ENEA nie wypowiedziały umów kredytów oraz pożyczek.

Data początkowa	Ostateczny termin spłaty	Spółka	Rodzaj finansowania	Wartość umowy [tys. zł]	Kwota zaciągniętej pożyczki w 2021 r. [tys. zł]	Oprocentowanie	Zadłużenie z tyt. pożyczki na 31 grudnia 2021 r. [tys. zł]
sierpień 2017 r.	czerwiec 2023 r.	MEC Piła	pożyczka WFOŚiGW	4 504	0	Stawka bazowa + marża	2 000
październik 2013 r.	wrzesień 2028 r.	PEC Oborniki	pożyczka WFOŚiGW	3 500	0	Stawka bazowa + marża	1 450
sierpień 2012 r.	styczeń 2023 r.	ENEA Ciepło	kredyt inwestycyjny	16 367	0	Stawka bazowa + marża	1 453
kwiecień 2016 r.	grudzień 2026 r.	ENEA Ciepło	pożyczka NFOŚiGW	60 075	0	Stawka bazowa + marża	35 338
czerwiec 2014 r.	lipiec 2024 r.	Łęczyńska Energetyka	pożyczka WFOŚiGW	26 580	0	Stawka bazowa + marża	7 858
kwiecień 2020 r.	maj 2027 r.	ENEA Operator	pożyczka WFOŚiGW	1 429	1 429	Stawka bazowa + marża	1 093
grudzień 2018 r.	wrzesień 2024 r.	ENEA Elektrownia Połaniec	pożyczka NFOŚiGW	3 150	1 275	brak	1 013

3.5.4.6. Pożyczki udzielone przez ENEA S.A.

W roku 2021 ENEA S.A. zawarła ze spółkami GK ENEA oraz innymi spółkami, w których posiada udziały, umowy pożyczek na łączną kwotę 1 105 000¹⁾ tys. zł. Stan zadłużenia nominalnego spółek na 31 grudnia 2021 r. wynosił 4 096 034 tys. zł. Szczegółowe informacje nt. obowiązujących w 2021 r. umów pożyczek, jakie zawarła ENEA S.A. oraz poziomu ich wykorzystania, prezentuje poniższa tabela:

Data początkowa	Ostateczny termin spłaty	Spółka	Wartość umowy [tys. zł]	Kwota zaciągniętej pożyczki w 2021 r. [tys. zł]	Oprocentowanie	Zadłużenie z tyt. pożyczki na 31 grudnia 2021 r. [tys. zł]
lipiec 2019 r.	grudzień 2026 r.	ENEA Operator	2 890 000	950 000	Stawka bazowa + marża	1 600 000
wrzesień 2019 r.	kwiecień 2022 r.	Elektrownia Ostrołęka	199 000	0	Stale	199 000 ²⁾
styczeń 2020 r.	wrzesień 2024 r.	ENEA Wytwarzanie	2 200 000	0	Stawka bazowa + marża	1 782 034 ³⁾
luty 2020 r.	grudzień 2024 r.	ENEA Elektrownia Połaniec	500 000	0	Stawka bazowa + marża	500 000
czerwiec 2021 r.	grudzień 2031 r.	MEC Piła	15 000	15 000	Stawka bazowa + marża	15 000

¹⁾ ENEA S.A. zawarła umowy z ENEA Operator i MEC Piła łącznie na kwotę 1 105 000 tys. zł, w ramach których dokonano zaciągnięć na kwotę 965 000 tys. zł.

²⁾ Na 31 grudnia 2021 r. odpisy aktualizujące wartość pożyczek udzielonych spółce Elektrownia Ostrołęka sp. z o.o. wynosiły łącznie 225 610 tys. zł, wraz z odsetkami (wartość pożyczek odpisano do zera). Łączny odpis aktualizujący wartość pożyczek udzielonych spółce Elektrownia Ostrołęka sp. z o.o. rozpoznany w okresie 12 miesięcy zakończonym 31 grudnia 2021 r. wyniósł 15 825 tys. zł i kwota ta została ujęta w skonsolidowanym sprawozdaniu z całkowitych dochodów w pozycji: Odpisy aktualizujące aktywa finansowe wyceniane są w zamortyzowanym koszcie.

³⁾ W grudniu 2021 r. ENEA Wytwarzanie dokonała przedterminowej częściowej spłaty pożyczki w kwocie 17 966 tys. zł. Wierzytelność ta, przysługująca ENEA S.A., została rozliczona bezzgotówkowo, w związku z zawartą pomiędzy ENEA a ENEA Wytwarzanie Umową Potrącenia.

3.5.4.7. Udzielone i otrzymane poręczenia

W 2021 r. spółki z GK ENEA udzieliły jednej gwarancji korporacyjnej, a jej kwota stanowiła wartość 250 mln USD. Łączna wartość pozycji pozabilansowych z tytułu udzielonych przez ENEA S.A. poręczeń oraz gwarancji korporacyjnych na dzień 31 grudnia 2021 r. wynosiła 1 017 000 tys. zł.

W tabeli poniżej przedstawiono najistotniejsze kwotowo gwarancje korporacyjne lub poręczenia, które zostały udzielone w 2021 r. (próg istotności > 5 mln zł):

Data udzielenia zabezpieczenia	Data obowiązywania zabezpieczenia	Podmiot na rzecz którego udzielono zabezpieczenia	Cel zawarcia umowy	Forma zabezpieczenia	Udzielona kwota zabezpieczenia [tys. USD]
16 września 2021 r.	na czas nieokreślony	Citigroup Global Markets Europe AG	zabezpieczenie zobowiązań ENEA Trading	w ramach zawartego Porozumienia z dnia 16 września 2021 r.	250 000

3.5.4.8. Udzielone gwarancje

Łączna wartość pozycji pozabilansowych z tytułu udzielonych na zlecenie ENEA S.A. gwarancji bankowych na dzień 31 grudnia 2021 r. wynosiła 932 035 tys. zł.

W tabeli poniżej przedstawiono najistotniejsze kwotowo gwarancje bankowe, udzielone na zlecenie ENEA S.A. w 2021 r. w ramach zawartych umów na gwarancje bankowe (próg istotności > 5 mln zł):

Data udzielenia zabezpieczenia	Data obowiązywania zabezpieczenia	Podmiot na rzecz którego udzielono zabezpieczenia	Cel zawarcia umowy	Forma zabezpieczenia	Udzielona kwota zabezpieczenia [tys. zł]
8 grudnia 2021 r.	31 lipca 2022 r.	Izba Rozliczeniowa Giełd Towarowych	Wniesienie depozytu	w ramach linii gwarancyjnej do kwoty 350 000 000 zł	250 000

3.5.4.9. Transakcje zabezpieczające ryzyko stopy procentowej

W ramach realizacji Polityki Zarządzania Ryzykiem Stóp Procentowych, w 2021 r. ENEA S.A. zawarła transakcje zabezpieczające ryzyko stopy procentowej (Interest Rate Swap) dla ekspozycji o wartości 878 mln zł.

3.5.4.10. Transakcje z podmiotami powiązanymi

W okresie 2021 r. ENEA S.A. oraz jednostki od niej zależne nie zawierały z podmiotami powiązanymi transakcji na warunkach nierynkowych. Informacje o transakcjach z podmiotami powiązanymi, zawartych przez ENEA S.A. lub jednostkę od niej zależną, znajdują się w nocie 39 do skonsolidowanego sprawozdania finansowego GK ENEA za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2021 r.

3.5.4.11. Pokrycie straty za 2020 r.

17 czerwca 2021 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie ENEA S.A. podjęło uchwałę nr 6 w sprawie pokrycia straty netto za rok obrotowy obejmujący okres od 1 stycznia 2020 r. do 31 grudnia 2020 r., zgodnie z którą strata w kwocie 3 356 750 tys. zł została pokryta z zysków zatrzymanych w kwocie 2 417 070 tys. zł oraz kapitału zapasowego w kwocie 939 680 tys. zł.

3.5.4.12. Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych

Stabilna sytuacja finansowa Spółki daje silne podstawy do wykonania planów inwestycyjnych. Generowane przepływy pieniężne oraz kapitały własne GK ENEA są solidnym fundamentem finansowania nakładów inwestycyjnych, tak ze środków własnych, jak i źródeł zewnętrznych. W celu efektywnego wykorzystania środków oraz uzyskania satysfakcjonującej stopy zwrotu z kapitałów własnych, Spółka zamierza korzystać z efektu dźwigni finansowej i w finansowania szeregu działań inwestycyjnych, w szczególności w zakresie ewentualnych akwizycji, wspomagać się finansowaniem dłużnym.

4. Zarządzanie ryzykiem

Grupa ENEA w każdym segmencie prowadzonej działalności narażona jest na ryzyka. Ich materializacja może w istotny, niekorzystny sposób wpłynąć na ciągłość działania poszczególnych Spółek Grupy, ich sytuację finansową oraz zdolność do realizacji wytyczonych celów strategicznych.

Świadomość tych zagrożeń wymaga utrzymania, wykorzystania i ciągłego udoskonalania sformalizowanego i zintegrowanego systemu zarządzania ryzykiem (ERM). Jego ramy określa obowiązująca w Grupie ENEA jednolita Polityka Zarządzania Ryzykiem Korporacyjnym. System ERM w Grupie ENEA bazuje na kompleksowym ujęciu przedmiotu zarządzania ryzykiem, określeniu zasad identyfikacji i oceny ryzyk. Na tej podstawie następuje wybór ryzyk korporacyjnych, przygotowanie działań mitygujących, a także monitorowanie ekspozycji i wdrożenia działań. W przypadku części ryzyk, takich jak ryzyko kredytowe, płynności, walutowe, stopy procentowej oraz towarowe, a także w przypadku ryzyk projektowych, naruszenia ochrony danych osobowych, ryzyk cybernetycznych, sformalizowane podejście do zarządzania ryzykiem lub oceny ryzyka przybiera formę dedykowanych Polityk, Metodyk lub Procedur.

Zintegrowany system zarządzania ryzykiem

ERM Polityka zarządzania ryzykiem korporacyjnym

	Polityka zarządzania ryzykiem kredytowym		Polityka Zarządzania Ciągłością Działania w Grupie ENEA
	Polityka zarządzania ryzykiem walutowym i ryzykiem stopy procentowej		Metodyka Zarządzania Ryzykiem Przetwarzania Danych Osobowych w Grupie ENEA
	Polityka zarządzania ryzykiem towarowym		Metodyka Zarządzania Ryzykiem Cyberbezpieczeństwa Usług Kluczowych w Grupie ENEA
	Polityka zarządzania płynnością i ryzykiem		Metodyka Zarządzania Projektami, Programami i Portfelami w Grupie ENEA

Istotnym elementem modelu funkcjonującego w Grupie ENEA jest także system zarządzania ciągłością działania, który ma na celu identyfikację procesów krytycznych dla działalności kluczowych Spółek Grupy ENEA i wdrożenie takich działań i procedur, które ograniczą ryzyko ich przerwania i zapewnią ich ciągłość w sytuacji awaryjnej.

Przyjęte zasady zarządzania ryzykiem wyznaczone są zgodnie z najwyższymi standardami zarządczymi i najlepszymi praktykami rynkowymi w tej dziedzinie. Grupa do realizacji procesów zarządzania ryzykiem wykorzystuje dostępne systemy IT.

4.1. Model zarządczy

Koncepcję organizacji zarządzania ryzykiem w Grupie ENEA oparto o model zakładający koordynację procesów zarządzania ryzykiem w Grupie ENEA przez ENEA S.A. Charakterystyczne cechy tego modelu to ponadto:

- kluczowe Spółki Grupy ENEA zarządzają ryzykiem na podstawie jednolitych standardów określonych w Politykach, Metodykach i Procedurach;
- w zakresie ryzyk finansowych kluczowe Spółki zarządzają operacyjnie ryzykiem w ramach przyznaných limitów;
- kluczowe Spółki Grupy ENEA przekazują cyklicznie informacje do ENEA S.A. oraz Komitetu Ryzyka Grupy ENEA w zakresie realizowanych działań w obszarze zarządzania ryzykiem.

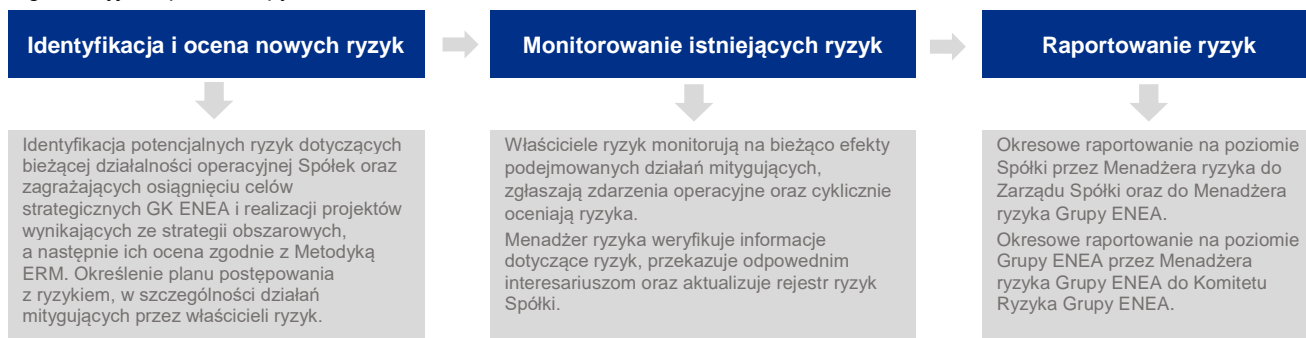
4.2. Ocena ryzyk

Każde ryzyko uwzględnione w Rejestrze Ryzyk Spółki podlega ocenie pod kątem prawdopodobieństwa wystąpienia i potencjalnych skutków w wymiarze finansowym, reputacyjnym, mającym wpływ na zdrowie i bezpieczeństwo oraz mającym wpływ na środowisko naturalne. Na podstawie oceny ryzyko otrzymuje rating i przydzielane jest do jednej z czterech kategorii. W zależności o kategorii określany jest zakres planu postępowania z ryzykiem i częstotliwość monitorowania (raz na miesiąc lub raz na kwartał).

Prawdopodobieństwo	4	4	8	12	16	Ryzyko krytyczne
	3	3	6	9	12	Ryzyko kluczowe
	2	2	4	6	8	Ryzyko średnie
	1	1	2	3	4	Ryzyko niskie
	Maksymalny skutek	1	2	3	4	

4.3. Proces zarządzania ryzykiem

Proces zarządzania ryzykiem w Grupie ENEA jest procesem wieloetapowym, angażującym wszystkie istotne jednostki organizacyjne Spółek Grupy.



W procesie identyfikacji uwzględniane są także ryzyka niefinansowe, które mogą mieć znaczący negatywny wpływ na zagadnienia społeczne, pracownicze, środowiskowe, praw człowieka i przeciwdziałania korupcji. Ich szczegółowy opis znajduje się w „Oświadczeniu na temat informacji niefinansowych” w dalszej części niniejszego sprawozdania.

4.4. Model ryzyk Grupy ENEA

Model ryzyk	Ryzyka główne, na które narażona jest Grupa ENEA w określonych kategoriach	Przykładowe działania mitygujące dla ryzyk w określonych kategoriach
Strategiczne	<ul style="list-style-type: none"> Ryzyko przegrania toczących się spraw sądowych Ryzyko luki pokoleniowej oraz utraty kompetencji Ryzyko niewłaściwego zarządzania informacją w sytuacji kryzysowej Ryzyko przekroczenia parametrów wynikających z regulacji i pozwoleń dotyczących ochrony środowiska 	<ul style="list-style-type: none"> Udzielanie pełnomocnictw profesjonalnym pełnomocnikom Organizowanie programów płatnych staży i praktyk, współpraca ze szkołami patronackimi Zapewnienie transparentnego, konkurencyjnego i motywacyjnego systemu wynagrodzeń Utrzymywanie sprawnych kanałów komunikacji z kluczowymi jednostkami biznesowymi Bieżący monitoring parametrów środowiskowych
Finansowe	<ul style="list-style-type: none"> Ryzyko naruszenia umów o finansowanie Ryzyko pogorszenia ratingu Ryzyko utraty płynności finansowej Ryzyko wahania stóp procentowych Ryzyko poniesienia strat z tytułu niewywiązania się kontrahentów ze zobowiązań umownych (w tym ryzyko kredytowe) Ryzyko niekorzystnego otoczenia rynku ubezpieczeniowego Ryzyko utraty przychodów w związku z obecnie obowiązującym modelem rozliczania prosumentów i znaczącym wzrostem liczby prosumentów Ryzyko naruszenia giełdowych obowiązków informacyjnych Ryzyko regulacyjne związane z niepewnością decyzji Prezesa URE dotyczących przychodu regulowanego Ryzyko niespełnienia obowiązków i utraty poniesionych nakładów związanych z budową ogólnodostępnych stacji ładowania 	<ul style="list-style-type: none"> Monitorowanie kowenantów bankowych w GK ENEA Bieżące konsultacje z agencją ratingową Bieżące konsultacje z bankami i instytucjami finansowymi Planowanie przepływów pieniężnych w horyzoncie bieżącym i strategicznym Prowadzenie usystematyzowanych działań w obszarze zarządzania ryzykiem kredytowym i windykacji Opracowanie informacji dotyczących transformacji źródeł wytwórczych i prowadzenie dialogu z rynkiem ubezpieczeniowym i reasekuracyjnym Bieżąca weryfikacja informacji i zdarzeń pod kątem obowiązków informacyjnych Analiza pojawiających się aktów legislacyjnych i wpływu na wynik Monitorowanie postępu prac w zakresie budowy ogólnodostępnych stacji ładowania
Operacyjne	<ul style="list-style-type: none"> Ryzyko niedostępności pracowników z powodu epidemii Ryzyko utraty ciągłości działania środowisk i infrastruktury teleinformatycznej Ryzyko bezpieczeństwa teleinformatycznego Ryzyko utraty dostępności systemów bilingowych Ryzyko pogorszenia się wartości wskaźnika niezawodności pracy sieci Ryzyko wystąpienia błędów związanych z raportowaniem na rynek bilansujący Ryzyko ubytków mocy spowodowanych warunkami hydrologicznymi Ryzyko katastrof i awarii przemysłowych Ryzyko niekorzystnego klimatu społecznego Ryzyko naruszenia ochrony danych osobowych Ryzyko niezbilansowania przychodów i kosztów zakupu i sprzedaży energii elektrycznej Ryzyko przerw i szkód w wyniku wystąpienia ekstremalnych zjawisk atmosferycznych Ryzyko zagrożenia klimatycznego związane ze zwiększeniem temperatury w polu wydobywania 	<ul style="list-style-type: none"> Bieżące wdrażanie zaleceń ogólnokrajowych w zakresie minimalizacji ryzyka zakażeń Prowadzenie przeglądów infrastruktury teleinformatycznej i tworzenie kopii bezpieczeństwa Przeprowadzanie kampanii informacyjnej wśród pracowników, w tym szkoleń wstępnych i okresowych dot. m.in. zasad bezpieczeństwa teleinformatycznego i ochrony danych osobowych Regularne okresowe przeglądy systemów i ich ocena pod względem zapewnienia ochrony danych osobowych i bezpieczeństwa teleinformatycznego Utrzymanie wysokiej jakości przeglądów eksploatacyjnych i zabiegów prewencyjnych Aktywny, regularny dialog ze stroną społeczną Bieżąca weryfikacja spójności danych Monitoring warunków atmosferycznych i hydrologicznych Monitorowanie warunków pracy
Rynkowe	<ul style="list-style-type: none"> Ryzyko wolumetryczne związane z zabezpieczeniem otwartej pozycji energii elektrycznej lub paliwa gazowego Ryzyko zmienności cen towarów na rynku terminowym, rynku SPOT i Rynku Bilansującym Ryzyko niedotrzymania ciągłości dostaw paliw Ryzyko wolumetryczne paliwa i transportu Ograniczenie lub całkowity brak możliwości składowania "kamienia" na obiekcie unieszkodliwiania odpadów wydobywczych 	<ul style="list-style-type: none"> Monitorowanie i prognozowanie oraz bieżąca analiza czynników wpływających na ceny Ciągła analiza rynku paliwowo-energetycznego Doskonalenie metod i narzędzi optymalizacji portfeli towarowych Utrzymywanie i rozwój kompetencji do zarządzania ryzykiem towarowym Codzienny monitoring stanu zapasów paliw Optymalizacja dostaw węgla w ramach GK ENEA

4.5. Komitet Ryzyka Grupy ENEA

Kluczowym organem w procesie zarządzania ryzykiem w Grupie ENEA jest Komitet Ryzyka. Komitet jest stałym wewnętrznym zespołem Grupy ENEA, powołanym w celu wsparcia Zarządu ENEA S.A. w zakresie:

- zarządzania ryzykami korporacyjnymi w Grupie ENEA;
- zarządzania ciągłością działania w Grupie ENEA;
- zarządzania obszarem Compliance w Grupie ENEA;
- zarządzania polityką ubezpieczeniową w Grupie ENEA.

W skład Komitetu Ryzyka wchodzi członkowie stali – uczestniczący każdorazowo w pracach Komitetu oraz członkowie uzupełniający, reprezentujący kluczowe Spółki Grupy ENEA w sprawach ich dotyczących.

Kompetencje Komitetu Ryzyka

Do kompetencji Komitetu należy, w szczególności:

1. Udzielanie rekomendacji Zarządowi ENEA S.A. w sprawie zatwierdzenia polityk regulujących proces zarządzania ryzykiem, ciągłością działania, ubezpieczeniami i Compliance oraz zmian aktualizacyjnych w tym zakresie.
2. Przyjmowanie i analiza informacji z obszaru zarządzania ryzykiem, ciągłością działania oraz ubezpieczeniami wpływających od Jednostek Merytorycznych.
3. Opiniowanie oraz przyjmowanie raportów z realizacji Polityki Compliance, a także wydawanie wiążących interpretacji postanowień (wykładni) Polityki Compliance.
4. Zatwierdzanie dokumentacji operacyjnej regulującej proces zarządzania ryzykiem, ubezpieczeniami, ciągłością działania wraz z akceptacją zmian aktualizacyjnych (strategie, procedury, metodyki, narzędzia, instrukcje, wytyczne itp.).

4.5.1. Członkowie Komitetu Ryzyka Grupy ENEA

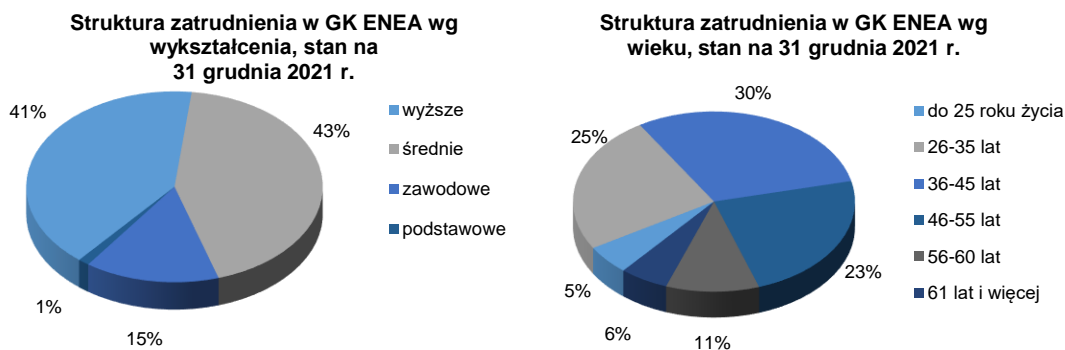
Skład osobowy Komitetu Ryzyka tworzą dedykowani członkowie zarządu ENEA S.A. oraz Spółek Zależnych w Grupie, a także dyrektorzy właściwych merytorycznie departamentów ENEA S.A.

5. Zatrudnienie

Spółki z GK ENEA, według stanu zatrudnienia na ostatni dzień 2021 r., zatrudniały na umowę o pracę 17 442 osoby, w tym 3 463 kobiet i 13 979 mężczyzn. Na 31 grudnia 2021 r. ENEA S.A. na umowę o pracę zatrudniała 410 osób.

Powyższy stan zatrudnienia w podziale na segmenty działalności kształtował się następująco:

Dystrybucja: 5 429 osób; Obrót: 513 osób; Wydobycie: 5 764 osoby; Wytwarzanie: 3 997 osób; Pozostałe: 1 739 osób.



5.1. Realizacja Polityki HR w GK ENEA w 2021 r.

1. Optymalizacja modelu organizacji pracy HR celem usprawnienia działalności Grupy. Istotą modelu jest:
 - kreowanie polityki HR na poziomie ENEA S.A. oraz kaskadowanie założeń do realizacji poszczególnym spółkom Grupy, co w konsekwencji ma zapewnić spójność działań HR oraz wsparcie realizacji Strategii Grupy ENEA;
 - zapewnienie wsparcia biznesu w spółkach Grupy poprzez HR Biznes Partnerów, odpowiedzialnych za wdrażanie rozwiązań HR, wspieranie Zarządów i kadry menedżerskiej w zarządzaniu zasobami ludzkimi, współpracę z zakładowymi organizacjami związkowymi;
 - monitorowanie spójności procesów i standardów HR w całej Grupie ENEA, w takich obszarach jak: rekrutacja, adaptacja, zatrudnienie i zmiana warunków zatrudnienia, polityka rozwojowa, szkolenia, zarządzanie przez cele, systemy motywacyjne etc.;
 - pozostawienie w ENEA Centrum, w Centrum Usług Wspólnych, wyłącznie działań operacyjnych w zakresie obsługi kadrowo-płacowej, ZFSS oraz obsługi szkoleń, a także rozliczanie kosztów organizacji związkowych.
2. Digitalizacja procesów HR – kontynuowanie działań mających na celu wprowadzenie elektronicznego obiegu dokumentów w zakresie procesów obsługiwanych przez HR Biznes Partnera (karta adaptacyjna, karta obiegowa na zakończenie stosunku pracy etc.).
3. Działania z zakresu employer branding, konsekwentnie ukierunkowane na pozyskanie oraz utrzymanie kadry pracowniczej oraz zbudowanie zaplecza kadrowego w profesjach istotnych dla potrzeb branży, ze szczególnym uwzględnieniem specyfiki spółek z Grupy, w tym:
 - działania dedykowane studentom i absolwentom, takie jak promocja programu staży i praktyk „Zainstaluj się w Enei”, prowadzenie studiów o profilu praktycznym we współpracy z Politechniką Poznańską czy współpraca z organizacjami m.in. z Fundacją L.A. Pagi w ramach „Akademii Energii”;
 - działania adresowane do uczniów szkół branżowych i technicznych, realizowane w ramach modelu współpracy ze szkołami patronackimi na terenie działania spółek, w tym zorganizowanie trzeciej edycji konkursu MOC NA START-konkursu o stypendium ENEA, zajęcia z doradztwa zawodowego we współpracy z Centrum Wsparcia Rzemiosła, Kształcenia Dualnego i Zawodowego w Poznaniu;
 - promocja ofert pracy wśród osób poszukujących pracy, fachowców i specjalistów, jak i prowadzenie profili pracodawcy w mediach społecznościowych.

W tym obszarze podejmowane są również działania skierowane do obecnych pracowników poprzez prowadzenie Strefy Pracownika w intranecie, organizowanie konkursów oraz promowanie wartości etycznych wynikających z Kodeksu Etyki Grupy ENEA. Nie bez znaczenia jest zdobycie po raz kolejny przez ENEA S.A. Certyfikatu Firma bez mobbingu, potwierdzającą wysoki stopień ochrony pracowników oraz prawidłowość prowadzonych działań prewencyjnych i informacyjno – edukacyjnych sprzyjających budowaniu przyjaznego środowiska pracy. Zarówno pracownicy jak i klienci czy kontrahenci są zobowiązani do reagowania i zgłaszania zdarzeń, w których są świadkami nieetycznych lub niezgodnych z prawem zachowań, budzących wątpliwości i wskazujących na możliwość zaistnienia naruszenia w ENEA S.A.. Wyrazem zaangażowania w budowę kultury korporacyjnej opartej na działaniu zgodnym z prawem, regulacjami wewnętrznymi oraz standardami etycznymi jest wprowadzenie Polityki Zgłaszania Naruszeń i Ochrony Sygnalistów w Grupie ENEA. Celem wprowadzonej regulacji jest zapewnienie, że zgłoszenia o nieprawidłowościach zostaną przyjęte, poddane wnikliwej analizie i właściwie zarządzane, a osoba zgłaszająca je - przekonana co do ich prawdziwości - będzie chroniona przed działaniami odwetowymi. Jest to wyraźny sygnał braku tolerancji dla zachowań niezgodnych z prawem lub standardami etycznymi.

4. Działania skoncentrowane na konsekwentnej realizacji polityki kadrowej sprzyjającej budowaniu doświadczonego zespołu specjalistów i rozwojowi przywództwa wśród kadry menedżerskiej. Wychodząc naprzeciw nowym potrzebom,

w szczególności wynikającym z zagrożenia koronawirusem działania rozwojowe realizowane były przede wszystkim w formule on-line. Pracownicy korzystali z różnorodnej i szerokiej oferty działań rozwojowych. Uczestniczyli w szkoleniach specjalistycznych (otwartych i zamkniętych) projektowanych ściśle pod kątem potrzeb danego obszaru lub pracownika, a także studiach podyplomowych, MBA, oraz poszerzali i wymieniali z innymi wiedzę o rynku poprzez udział w konferencjach i wydarzeniach branżowych. Dodatkowo rozbudowana została biblioteka materiałów edukacyjnych w wewnętrznej Strefie Rozwoju w intranecie.

5. Stały przegląd systemów motywacyjnych i ich dopasowanie do potrzeb Pracodawcy.

5.2. Informacja na temat zasad wynagradzania w ENEA S.A.

W dniu 30 lipca 2020 r., Uchwałą nr 24, Zwyczajne Walne Zgromadzenie ENEA S.A. przyjęło dokument pn. „Polityka wynagrodzeń członków organu nadzorującego oraz organu zarządzającego w ENEA Spółka Akcyjna”, która weszła w życie z mocą obowiązującą od dnia 30 lipca 2020 r. i od tego dnia ma zastosowanie do wypłaty wynagrodzeń członkom Zarządu i Rady Nadzorczej. Ponadto, w Spółce funkcjonuje szereg formalnych regulacji płacowych w stosunku do Pracowników. Podstawą określenia wynagrodzeń w ENEA S.A. jest zakładowy układ zbiorowy pracy, regulaminy premiowania i regulamin pracy. Zasady ustalenia wynagrodzeń w ENEA S.A. są powiązane z jej strategią, celami oraz interesami i wynikami. Dodatkowo, zasady ustalania wynagrodzeń uwzględniają kwestię braku dyskryminacji z jakichkolwiek przyczyn. W 2021 r. nie miały miejsca istotne zmiany w stosowanych zasadach wynagradzania w Spółce.

Do stosowanych w 2021 r. w ENEA S.A. pozafinansowych składników wynagrodzenia należały w szczególności: opieka medyczna, szkolenia, świadczenia socjalne (w ramach Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych, tj. dofinansowanie do wypoczynku pracowników, dofinansowanie do zajęć sportowo-rekreacyjnych i działalności kulturalno-oświatowej, nisko oprocentowane pożyczki na cele mieszkaniowe), preferencyjna oferta ubezpieczeniowa, samochody służbowe z możliwością wykorzystania do celów prywatnych czy pracowniczy program emerytalny.

Stosowane w Spółce zasady wynagradzania oceniane są pozytywnie z punktu widzenia realizacji jej celów, w szczególności długoterminowego wzrostu wartości dla akcjonariuszy i stabilności funkcjonowania przedsiębiorstwa.

Na 31 grudnia 2021 r., Emitent, ani spółki z GK ENEA, nie posiadały zobowiązań (w tym zaciągniętych), wynikających z emerytur i świadczeń o podobnym charakterze, przypisanych indywidualnie do byłych osób zarządzających, nadzorujących albo byłych członków organów.

6. Opis branży

Bazowym aktem prawnym polskiego rynku energetycznego jest ustawa Prawo energetyczne, jak również powiązane z nią rozporządzenia/akty wykonawcze wprowadzane najczęściej przez Ministrów Gospodarki bądź Środowiska. Za moment najistotniejszy w procesie tworzenia się rodzimego rynku uznaje się wejście w życie ustawy Prawo energetyczne z kwietnia 1997 r. W tym samym czasie powołano również Urząd Regulacji Energetyki (URE). Urząd do dziś odpowiada za ustalanie cen za przesył energii elektrycznej, jak również prawa majątkowe ze świadectw pochodzenia energii elektrycznej i prawa do emisji dwutlenku węgla. Po wstąpieniu Polski do Unii Europejskiej, krajowe prawodawstwo musiało dostosować się do przepisów UE. Od tego czasu to prawodawstwo europejskie stało się podstawą do tworzenia krajowych uregulowań prawnych odnoszących się do rynku energetycznego. Najważniejszym dokumentem europejskim była Dyrektywa o zasadach wspólnego rynku energii elektrycznej. Istotną zmianą dla polskiego rynku było również wejście w życie w 2007 r. przepisów liberalizujących rynek, które dawały odbiorcom indywidualnym możliwość zakupu energii elektrycznej od dowolnego operatora.

Dzisiaj energia elektryczna jest towarem, który jest przedmiotem obrotu na otwartym, konkurencyjnym rynku. Podobnie jak każde inne dobro, energia jest wytwarzana przez wytwórców, następnie odbierana przez rynkowych pośredników, a w efekcie końcowym trafia do klienta indywidualnego, jak również przedsiębiorstw czy instytucji. Energia, podobnie jak każde inne wytworzone dobro, musi być przetransportowana do końcowego odbiorcy, co odbywa się przez sieć przesyłową i dystrybucyjną.

Główne grupy energetyczne w Polsce



Rynek energetyczny w Polsce opiera się o kilka grup energetycznych, z których najważniejsze poza ENEA to: PGE, TAURON, Energa (Grupa Orlen), ZE PAK oraz E.ON (dawniej: Innogy, działa tylko na obszarze Warszawy). Zgodnie z Prawem Energetycznym, wykonywanie działalności przesyłania i dystrybucji energii elektrycznej wymaga specjalnych zezwoleń (koncesji) wydawanych przez prezesa URE. Wiodącymi dystrybutorami energii elektrycznej w Polsce są: ENEA Operator, PGE Dystrybucja, TAURON Dystrybucja oraz Energa Operator. W roku 2021 miała miejsce nowelizacja Prawa energetycznego, o której szerzej w pkt. 10.3. niniejszego sprawozdania.

Nieustanne dążenie do budowy otwartego i konkurencyjnego rynku opiera się na założeniu, że zarówno wytwarzanie, jak i sprzedaż energii elektrycznej nie podlegają naturalnemu monopolowi. Co więcej, mechanizmy rynkowe, rozumiane jako konkurencja pomiędzy grupami energetycznymi są gwarantem wysokiej jakości świadczonych usług, niezawodności krajowego systemu energetycznego, jak również niskich cen energii. Dostęp do taniej energii elektrycznej jest konieczny dla gospodarki, zwłaszcza aby lokalne wyroby przemysłowe mogły

konkurować na rynkach międzynarodowych i tym samym tworzyć przewagę konkurencyjną Polski.

W lutym 2021 r. Rada Ministrów zatwierdziła „Politykę energetyczną Polski do 2040 r.” (PEP2040) - nowy dokument strategiczny, wyznaczający kierunki rozwoju tego sektora. Zgodnie z tym dokumentem w 2040 r. ponad połowę mocy zainstalowanych będą stanowić źródła zeroemisyjne. Szczególną rolę odegra w tym procesie wdrożenie do polskiego systemu elektroenergetycznego morskiej energetyki wiatrowej i uruchomienie elektrowni jądrowej. Będą to dwa strategiczne nowe obszary i gałęzie przemysłu, które zostaną zbudowane w Polsce. PEP2040 jest jedną z dziewięciu zintegrowanych strategii sektorowych wynikających ze Strategii na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju. PEP2040 jest spójna z Krajowym planem na rzecz energii i klimatu na lata 2021-2030. PEP2040 zawiera opis stanu i uwarunkowań sektora energetycznego. Następnie wskazano trzy filary PEP2040, na których oparto osiem celów szczegółowych PEP2040 wraz z działaniami niezbędnymi do ich realizacji oraz projekty strategiczne. Zaprezentowano ujęcie terytorialne i wskazano źródła finansowania PEP2040.

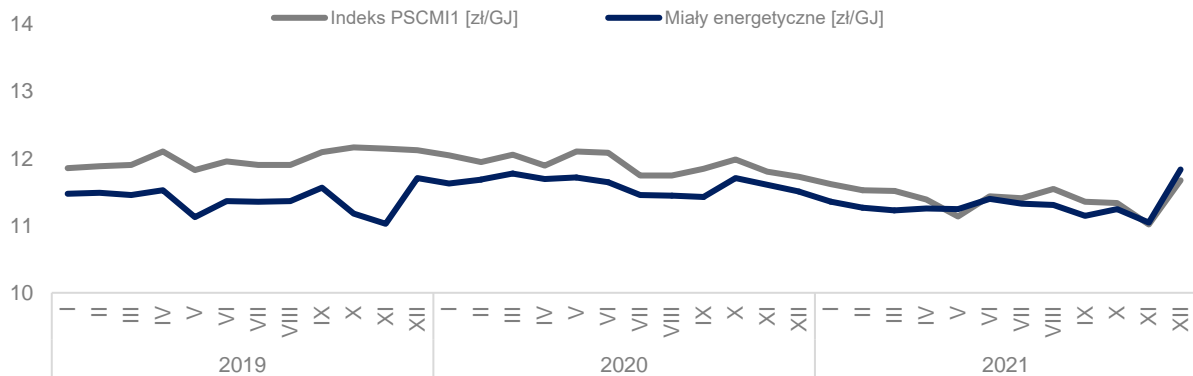
Kluczowe elementy PEP2040 to:

- Transformacja energetyczna z uwzględnieniem samowystarczalności elektroenergetycznej.
- Wzrost udziału OZE we wszystkich sektorach i technologiach. W 2030 r. udział OZE w końcowym zużyciu energii brutto wyniesie co najmniej 23%, nie mniej niż 32% w elektroenergetyce (głównie energetyka wiatrowa i PV), 28% w ciepłownictwie (wzrost o 1 p.p. r/r), 14% w transporcie (z dużym wkładem elektromobilności).
- Energetyka wiatrowa na morzu - moc zainstalowana osiągnie od ok. 5,9 GW w 2030 r. do ok. 11 GW w 2040 r.
- Nastąpi istotny wzrost mocy zainstalowanych w fotowoltaice do: ok. 5-7 GW w 2030 r. i ok. 10-16 GW w 2040 r.
- W 2030 r. udział węgla w wytwarzaniu energii elektrycznej nie będzie przekraczać 56%, a przy podwyższonych cenach uprawnień do emisji CO₂ może spaść nawet do poziomu 37,5%.

Ponadto, w kwietniu 2021 r. przyjęto program transformacji polskiej energetyki, zakładający m.in. wydzielenie aktywów węglowych, o czym szerzej w pkt. 10.38. niniejszego sprawozdania.

6.1. Otoczenie rynkowe

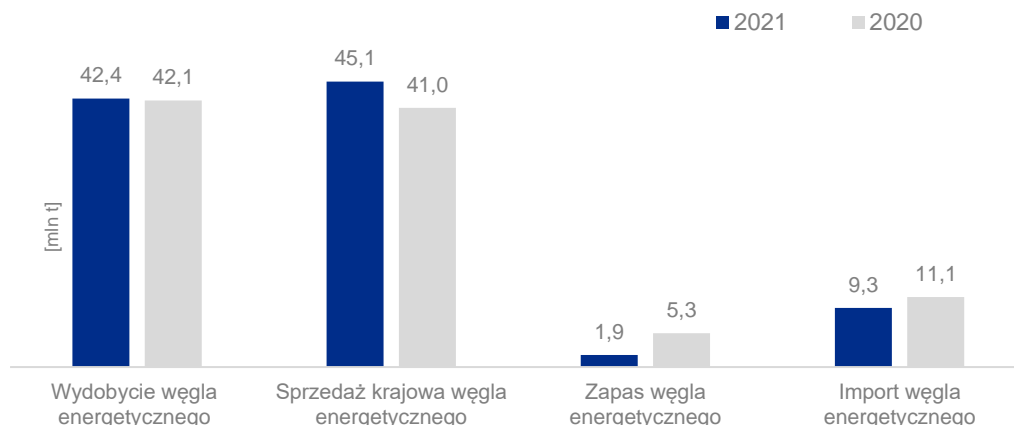
Ceny węgla na rynku polskim



Dane: ARP.

PSCMI1: Średnia cena z notowań Indeksu PSCMI1 w roku 2021 wyniosła ok. 11,42 zł/GJ, co w porównaniu do średniej ceny w roku 2020 (11,92 zł/GJ) oznacza spadek o 4,2%. W IV kw. średnia cena z notowań Indeksu PSCMI1 wyniosła ok. 11,35 zł/GJ, co w porównaniu z analogicznym okresem w roku 2020 (11,84 zł/GJ) oznacza spadek o 4,1%.

Miały: Średnia cena roczna mialów energetycznych sprzedawanych do Energetyki Zawodowej w roku 2021 wyniosła ok. 11,31 zł/GJ, co w porównaniu z analogicznym okresem w roku 2020 (11,61 zł/GJ) oznacza spadek o 2,6%. W IV kw. średnia cena mialów energetycznych sprzedawanych do Energetyki Zawodowej wyniosła ok. 11,38 zł/GJ, co w porównaniu z analogicznym okresem w roku 2020 (11,61 zł/GJ) oznacza spadek o 2,0%.



Dane: ARP.

W 2021 r. polskie kopalnie wydobyły łącznie 42,4 mln ton węgla energetycznego wobec 42,1 mln ton w analogicznym okresie roku 2020 (+0,7% r/r). Sprzedaż węgla energetycznego na krajowym rynku węgla wyniosła 45,1 mln ton i wzrosła o 10,1% w skali roku. Stan zapasu węgla energetycznego na koniec roku 2021 wyniósł 1,9 mln ton i był o 64,1% niższy w porównaniu do analogicznego okresu w roku 2020. W 2021 r. na rynek krajowy zaimportowano łącznie 9,3 mln ton węgla energetycznego tj. o 16,2% mniej aniżeli w roku 2020.

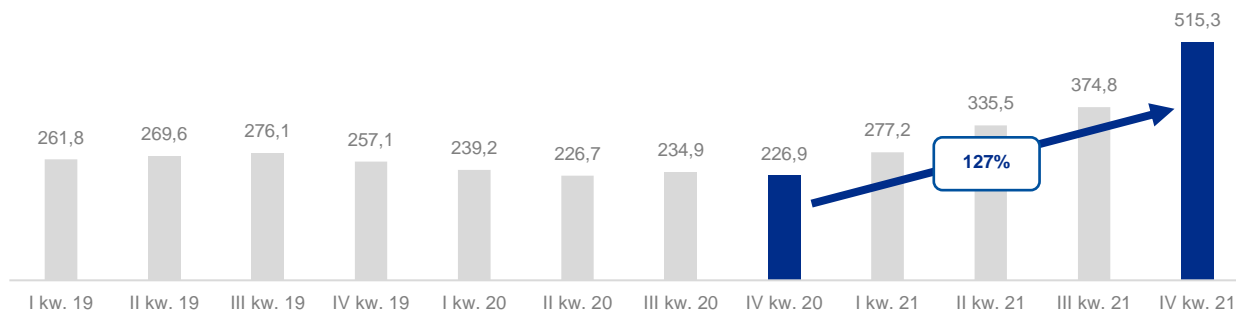
Sytuacja w krajowym sektorze górnictwa węgla kamiennego

Globalny kryzys energetyczny spowodowany zwiększonym popytem na energię wśród szybko odbudowujących się gospodarek po pandemii COVID-19 sprawił, że węgiel w roku 2021 stał się deficytowym towarem na krajowym i światowym rynku węgla.

Ścieżka cenowa energii elektrycznej determinowana jest kosztami pozyskania paliwa produkcyjnego oraz kosztem zakupu uprawnień do emisji CO₂, które na koniec roku na rynku kasowym oscylowały w okolicach 90 EUR/tonę generując dodatkowe ryzyka związane z procesem kontraktacji terminowej.

Ceny energii na rynku polskim

BASE_Y_20/21/22 (zł/MWh)



Źródło: TGE, ceny rozliczeniowe

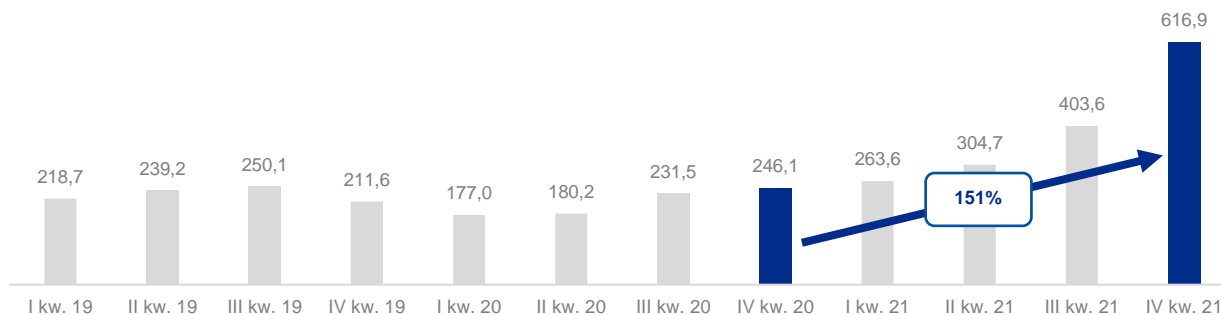
Na hurtowym rynku terminowym energii elektrycznej średnia cena produktu BASE Y-22 w 2021 r. wzrosła o 127%, do poziomu 515,33 zł/MWh, w stosunku do analogicznego produktu (tj. BASE Y-21) w 2020 r.

Rynkowa cena BASE Y-22 w 2021 r. charakteryzowała się dużą zmiennością. Na początku roku kształtowała się na poziomie zbliżonym do 259,86 zł/MWh, by w końcowym okresie osiągnąć poziom 807,35 zł/MWh.

Na kształtowanie się ceny BASE Y-22 w 2021 r. wpływ miały głównie zmiany cen uprawnień do emisji CO₂.

W 2021 r. wolumen obrotu frontowym produktem rocznym BASE_Y-22 wyniósł 11 992 MW, co oznacza istotny spadek w porównaniu do 2020 r., kiedy w ramach kontraktacji BASE_Y-21 zawarto transakcje opiewające łącznie na aż 14 469 MW (spadek o 17% r/r). Spadł również średni wolumen kontraktowany na każdej sesji z poziomu 57 MW w 2020 r. do 48 MW w 2021 r.

RDN BASE (zł/MWh)



Źródło: TGE, ceny rozliczeniowe

Średnia cena energii elektrycznej na rynku SPOT w IV kw. 2021 r. była wyższa o 151% w porównaniu do tego samego okresu w 2020 r. Do tego wzrostu głównie przyczyniła się znacząco wyższa wycena wszystkich miesięcy w kwartale, niż w analogicznym okresie w 2020 r.

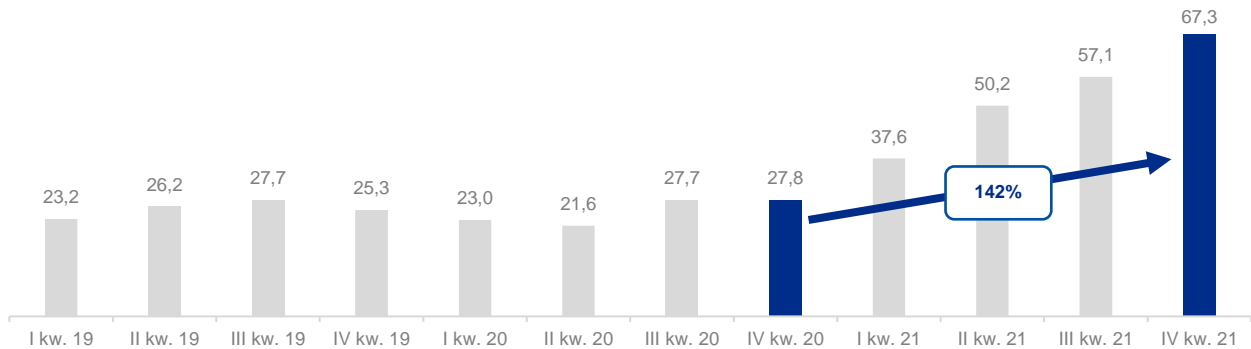
Na poziom cen energii elektrycznej na rynku SPOT w 2021 r. wpływ miały następujące czynniki:

- wysokie ceny uprawnień do emisji CO₂ (czynnik pro-wzrostowy),
- wyższe zapotrzebowanie na moc w KSE w porównaniu do 2020 r. (czynnik pro-wzrostowy),
- wysokie poziomy ubytków mocy w Krajowym Systemie Elektroenergetycznym (KSE) (czynnik pro-wzrostowy),
- stosunkowo niskie temperatury powietrza w okresie zimowym (czynnik pro-wzrostowy),
- stosunkowo niski import energii z krajów sąsiadujących, a od sierpnia do grudnia przewaga eksportu energii elektrycznej (czynnik pro-wzrostowy).

W całym 2021 r. średnia cena na rynku SPOT wyniosła 398,18 zł/MWh i była o 91% wyższa niż w 2020 r.

Ceny uprawnień do emisji CO₂ oraz praw majątkowych „zielonych”

Uprawnienia do emisji CO₂ (Dec-20) (EUR/t)



Źródło: ICE, ceny rozliczeniowe

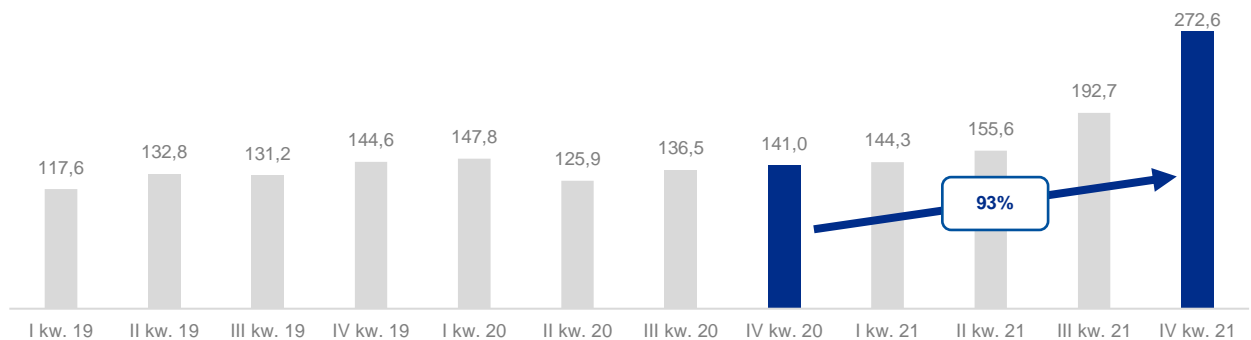
Od początku 2021 r. ceny uprawnień do emisji CO₂ w dalszym ciągu znajdowały się w trendzie wzrostowym, zapoczątkowanym na przełomie października i listopada 2020 r. przez informacje o uzyskaniu szczepionki przeciwko COVID-19, a wzmocnionym dodatkowo m.in. przez ustalenie nowego celu redukcji emisji na poziomie 55% do 2030 r., opóźnieniem aukcji pierwotnych oraz przydziałów darmowych uprawnień dla przemysłu w 2021 r. Ponadto, Wielka Brytania podjęła ostatecznie decyzję o opuszczeniu EU ETS i stworzeniu własnego systemu handlu emisjami, przy czym operatorzy uczestniczący w EU ETS w dalszym ciągu byli zobowiązani do realizacji obowiązku za rok 2020. Wzmocnienie trendu wzrostowego przypadło na termin uruchomienia aukcji pierwotnych (29 stycznia 2021 r.), które rozliczone zostały w dość wysokich cenach.

Dyskontowanie przez rynek możliwych skutków zmian w systemie EU ETS, które muszą zostać wprowadzone, aby dostosować EU ETS do zatwierdzonego nowego celu redukcyjnego, a także niepewność wynikająca ze zbliżającego się uruchomienia brytyjskiego systemu handlu uprawnieniami do emisji CO₂ (UK ETS) spowodowały wzrost cen do poziomu 56,65 EUR/t w pierwszej połowie maja. Ostatecznie uruchomienie aukcji brytyjskich spowodowało chwilowe obniżenie cen w systemie EU ETS, prawdopodobnie w związku z tym, że instalacje brytyjskie posiadające uprawnienia europejskie spieniężyły je w celu zakupu uprawnień brytyjskich. Można to było zaobserwować jeszcze podczas dwóch kolejnych aukcji brytyjskich, jednak z coraz mniejszym wpływem na wycenę EUA. 14 lipca KE opublikowała długo oczekiwany pakiet projektów dokumentów legislacyjnych o nazwie „Fit for 55” dotyczący szeroko pojętej polityki energetyczno-klimatycznej UE. Natomiast 22 lipca 2021 r., giełda EEX w komunikacie opublikowała aktualizację kalendarza aukcji na 2021 r. oraz nowy kalendarz na rok 2022, według którego wolumeny aukcyjne od 1 września 2021 r. do 31 sierpnia 2022 r. zmniejszą się o ok. 378,905 mln uprawnień EUA i trafią do rezerwy MSR.

W IV kw. ceny uprawnień EUA bardzo mocno wzrosły osiągając maksimum na poziomie 88,88 EUR/t. Istotne znaczenie miały w tym okresie obrady w Glasgow w ramach tzw. COP26 (w dniach 31.10-13.11). Na rynku, po zakończeniu COP26, można było zaobserwować wzrost cen wywołany najprawdopodobniej optymizmem inwestorów po pozytywnym rozstrzygnięciu obrad (w szczególności przyjęcia kompromisowych rozwiązań ws. mechanizmów rynkowych w ramach art. 6 Porozumienia paryskiego). Innymi ważnymi czynnikami były także wzrostowe, z uwagi na zimę, perspektywy dotyczące cen surowców, braki gazu w europejskich magazynach, pogłębiające się problemy z podażą surowców, czy też mniejszą liczbą uprawnień dostępnych na aukcjach w grudniu, które w tym miesiącu kończą się zwykle wcześniej niż w innych miesiącach.

Średnia cena produktu dec-21 w IV kw. 2021 r. wzrosła o 142% w stosunku do średniej ceny dec-20 w IV kw. 2020 r. Z kolei w całym roku 2021 średnia cena dec-21 wyniosła około 52,76 EUR/t i była o 116% wyższa od średniej ceny dec-20 w poprzednim roku wynoszącej około 24,46 EUR/t.

Ceny praw majątkowych „zielonych” (PMOZE_A) (zł/MWh)



Źródło: TGE, indeksy z rynku sesyjnego

Notowania praw majątkowych „zielonych” przez zdecydowaną większość I kw. 2021 r. trwały w kontynuacji trendu bocznego zapoczątkowanego w IV kw. 2020 r. oscylując w okolicach 142,30 zł/MWh do połowy marca, a następnie w okolicach 149,18 zł/MWh. W maju rozpoczął się umiarkowany wzrost cen, w efekcie czego zbliżyły się one do granicy 167,18 zł/MWh na koniec

I półrocza. Co ważne, silne ruchy cenowe w drugiej połowie czerwca były efektem opublikowania 16 czerwca 2021 r. projektu rozporządzenia zwiększającego wysokość obowiązku z poziomu 19,35% (zgodnie z art. 59 Ustawy o OZE) do poziomu 19,5% na rok 2022 (utrzymanie poziomu z 2021 r.). Po tym, jak 26 lipca opublikowane zostało podsumowanie konsultacji społecznych dotyczących wspomnianego projektu rozporządzenia i proponowana wartość obowiązku została obniżona do poziomu 18,5% na rok 2022, odnotowano krótkoterminową korektę notowań, po której ceny kontynuowały silne wzrosty. W efekcie na ostatniej sesji wrześniowej wycena PMOZE_A osiągnęła poziom 269,64 zł/MWh. Podwyższona wycena giełdowa utrzymała się w ostatnim kwartale 2021 r. W październiku PMOZA_A osiągnęło rekordową wartość sesyjną 300,42 zł/MWh. W listopadzie Ministerstwo Klimatu i Środowiska wydało „Komunikat w sprawie sytuacji na rynku świadectw pochodzenia” w związku ze wzrostem cen świadectw pochodzenia. Czwarty kwartał zamknął się ze średnią ceną sesyjną kształtującą się na poziomie 272,61 zł/MWh.

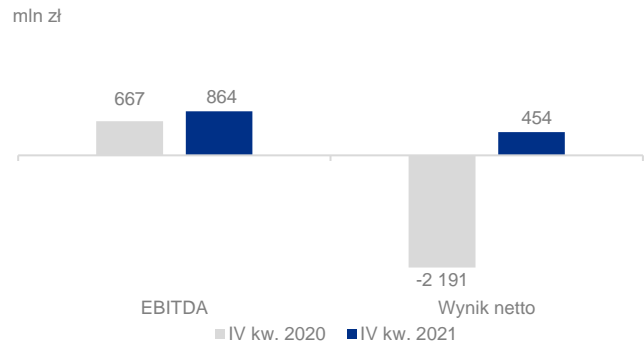
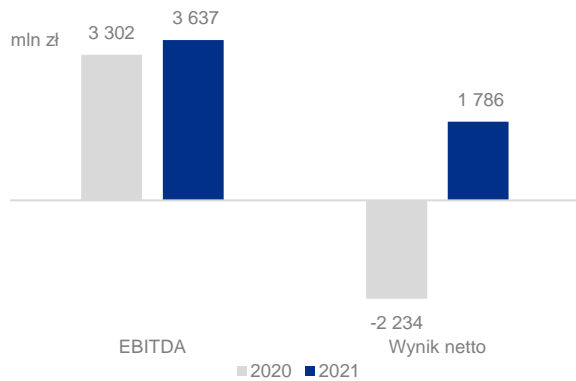
Zgodnie z danymi przekazanymi przez TGE, w okresie od 1 lipca 2020 r. do 31 czerwca 2021 r. umorzonych zostało ok. 18,3 TWh praw majątkowych, podczas gdy w rejestrze pozostało w dalszym ciągu ok. 30,8 TWh. Przy publikacji kolejnego zestawienia danych TGE za lipiec – umorzono dodatkowe 7,2 TWh świadectw pochodzenia - w efekcie czego można przyjąć, że ilość aktywnych PMOZE_A po realizacji obowiązku za rok 2020 osiągnęła poziom poniżej 25 TWh. Na koniec roku 2021 w rejestrze pozostało ok. 24,5 TWh aktywnych PMOZE_A.

Średnia cena w IV kw. 2021 r. wyniosła 272,61 zł/MWh i była o 93% wyższa niż w IV kw. 2020 r., natomiast w całym 2021 r. wyniosła 192 zł/MWh i była o 39% wyższa w porównaniu do średniej ceny w roku 2020.

7. Sytuacja finansowa

7.1. Skonsolidowane wybrane dane finansowe

[tys. zł]	2020	2021	Zmiana	Zmiana %
Przychody ze sprzedaży oraz inne dochody	18 194 554	21 210 647	3 016 093	16,6%
Zysk / (strata) z działalności operacyjnej	(1 706 259)	2 067 367	3 773 626	221,2%
Zysk / (strata) przed opodatkowaniem	(2 603 549)	2 154 633	4 758 182	182,8%
Zysk / (strata) netto okresu sprawozdawczego	(2 234 337)	1 786 470	4 020 807	180,0%
EBITDA	3 301 958	3 636 777	334 819	10,1%
Przepływy pieniężne netto z:				
działalności operacyjnej	3 157 764	5 486 920	2 329 156	73,8%
działalności inwestycyjnej	(2 576 300)	(1 850 267)	726 033	28,2%
działalności finansowej	(2 401 857)	(1 424 654)	977 203	40,7%
Stan środków pieniężnych na koniec okresu	1 941 554	4 153 553	2 211 999	113,9%
Zysk/ (strata) netto przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej	(2 268 412)	1 678 536	3 946 948	174,0%
Średnioważona liczba akcji [szt.]	441 442 578	441 442 578	-	-
Zysk/ (strata) netto na akcję [zł]	(5,14)	3,80	8,94	173,9%
Rozwodniony zysk/ (strata) na akcję [zł]	(5,14)	3,80	8,94	173,9%

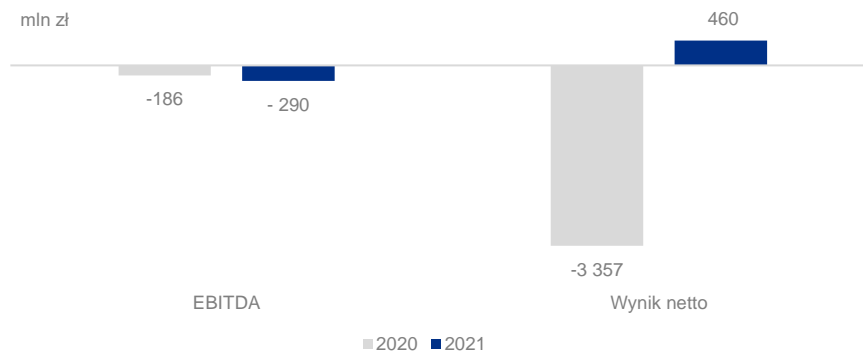


[tys. zł]	31 grudnia 2020	31 grudnia 2021	Zmiana	Zmiana %
Aktywa razem	29 889 863	34 627 647	4 737 784	15,9%
Zobowiązania razem	16 795 510	19 449 639	2 654 129	15,8%
Zobowiązania długoterminowe	10 009 542	7 871 134	-2 138 408	-21,4%
Zobowiązania krótkoterminowe	6 785 968	11 578 505	4 792 537	70,6%
Kapitał własny	13 094 353	15 178 008	2 083 655	15,9%
Kapitał zakładowy	588 018	588 018	-	-
Wartość księgową na akcję [zł]	29,66	34,38	4,72	15,9%
Rozwodniona wartość księgową na akcję [zł]	29,66	34,38	4,72	15,9%

[tys. zł]	IV kw. 2020	IV kw. 2021	Zmiana	Zmiana %
Przychody ze sprzedaży oraz inne dochody	4 730 656	5 920 154	1 189 498	25,1%
Zysk / (strata) z działalności operacyjnej	(2 629 568)	441 554	3 071 122	116,8%
Zysk / (strata) przed opodatkowaniem	(2 693 961)	534 243	3 228 204	119,8%
Zysk / (strata) netto okresu sprawozdawczego	(2 190 633)	454 123	2 644 756	120,7%
EBITDA	666 851	863 770	196 919	29,5%
Zysk/ (strata) netto przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej	(2 205 995)	409 043	2 615 038	118,5%
Średnioważona liczba akcji [szt.]	441 442 578	441 442 578	-	-
Zysk/ (strata) netto na akcję [zł]	(5,00)	0,93	5,93	118,6%
Rozwodniony zysk/ (strata) na akcję [zł]	(5,00)	0,93	5,93	118,6%

7.2. Jednostkowe wybrane dane finansowe

[tys. zł]	2020	2021	Zmiana	Zmiana %
Przychody ze sprzedaży oraz inne dochody	6 190 956	7 406 960	1 216 004	19,6%
Zysk / (strata) z działalności operacyjnej	(191 109)	(297 056)	-105 947	-55,4%
Zysk / (strata) przed opodatkowaniem	(3 397 659)	403 032	3 800 691	111,9%
Zysk / (strata) netto okresu sprawozdawczego	(3 356 750)	460 409	3 817 159	113,7%
EBITDA	-185 973	-290 270	-104 297	-56,1%
Przepływy pieniężne netto z:				
działalności operacyjnej	(411 351)	(241 218)	170 133	41,4%
działalności inwestycyjnej	400 024	1 133 748	733 724	183,4%
działalności finansowej	(2 326 190)	(1 370 394)	955 796	41,1%
Stan środków pieniężnych na koniec okresu	378 094	-99 770	-477 864	-126,4%
Średnioważona liczba akcji [szt.]	441 442 578	441 442 578	-	-
Zysk/ (strata) netto na akcję [zł]	(7,60)	1,04	8,64	113,7%
Rozwodniony zysk/ (strata) na akcję [zł]	(7,60)	1,04	8,64	113,7%



[tys. zł]	31 grudnia 2020	31 grudnia 2021	Zmiana	Zmiana %
Aktywa razem	19 494 521	20 438 185	943 664	4,8%
Zobowiązania razem	9 367 049	9 634 440	267 391	2,9%
Zobowiązania długoterminowe	6 720 747	4 741 110	-1 979 637	-29,5%
Zobowiązania krótkoterminowe	2 646 302	4 893 330	2 247 028	84,9%
Kapitał własny	10 127 472	10 803 745	676 273	6,7%
Kapitał zakładowy	588 018	588 018	-	-
Wartość księgową na akcję [zł]	22,94	24,47	1,53	6,7%
Rozwodniona wartość księgową na akcję [zł]	22,94	24,47	1,53	6,7%

[tys. zł]	IV kw. 2020	IV kw. 2021	Zmiana	Zmiana %
Przychody ze sprzedaży oraz inne dochody	1 625 006	2 047 345	422 339	26,0%
Zysk / (strata) z działalności operacyjnej	(89 415)	(368 836)	-279 421	-312,5%
Zysk / (strata) przed opodatkowaniem	(2 912 085)	(312 278)	2 599 807	89,3%
Zysk / (strata) netto okresu sprawozdawczego	(2 894 621)	(244 345)	2 650 276	91,6%
EBITDA	-88 036	-367 040	-279 004	-316,9%
Średnioważona liczba akcji [szt.]	441 442 578	441 442 578	-	-
Zysk/ (strata) netto na akcję [zł]	(6,56)	(0,55)	6,01	91,6%
Rozwodniony zysk/ (strata) na akcję [zł]	(6,56)	(0,55)	6,01	91,6%

7.3. Kluczowe dane operacyjne i wskaźniki dla GK ENEA

	J.m.	2020	2021	Zmiana	Zmiana %	IV kw.2020	IV kw.2021	Zmiana	Zmiana %
Przychody ze sprzedaży oraz inne dochody	tys. zł	18 194 554	21 210 647	3 016 093	16,6%	4 730 656	5 920 154	1 189 498	25,1%
EBITDA	tys. zł	3 301 958	3 636 777	334 819	10,1%	666 851	863 770	196 919	29,5%
EBIT	tys. zł	(1 706 259)	2 067 367	3 773 626	221,2%	(2 629 568)	441 554	3 071 122	116,8%
Zysk / (strata) netto okresu sprawozdawczego	tys. zł	(2 234 337)	1 786 470	4 020 807	180,0%	(2 190 633)	454 123	2 644 756	120,7%
Zysk / (strata) netto przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej	tys. zł	(2 268 412)	1 678 536	3 946 948	174,0%	(2 205 995)	409 043	2 615 038	118,5%
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	tys. zł	3 157 764	5 486 920	2 329 156	73,8%	(836 318)	(1 182 974)	-346 656	-41,5%
CAPEX	tys. zł	2 441 339	1 980 367	-460 972	-18,9%	803 746	870 113	66 367	8,3%
Dług netto	tys. zł	6 450 781	2 729 088	-3 721 693	-57,7%	6 450 781	2 729 088	-3 721 693	-57,7%
Dług netto / EBITDA ¹⁾	-	1,95	0,75	-1,20	-61,5%	1,95	0,75	-1,20	-61,5%
Rentowność aktywów (ROA) ¹⁾	%	-7,5%	5,2%	12,7 p.p.	-	-29,3%	5,2%	34,5 p.p.	-
Rentowność kapitału własnego (ROE) ¹⁾	%	-17,1%	11,8%	28,9 p.p.	-	-66,9%	12,0%	78,9 p.p.	-
Obrót									
Sprzedaż energii elektrycznej i paliwa gazowego odbiorcom detalicznym	GWh	21 113	24 506	3 393	16,1%	5 507	6 338	831	15,1%
Liczba odbiorców (Punkty Poboru Energii)	tys.	2 565	2 615	50	1,9%	2 565	2 615	50	1,9%
Dystrybucja									
Sprzedaż usług dystrybucji odbiorcom końcowym	GWh	19 419	20 336	917	4,7%	5 094	5 187	93	1,8%
Liczba klientów (stan na koniec okresu sprawozdawczego)	tys.	2 661	2 703	42	1,6%	2 661	2 703	42	1,6%
Wytwarzanie									
Całkowite wytwarzanie energii elektrycznej netto, w tym:	GWh	22 482	26 393	3 911	17,4%	5 629	6 858	1 229	21,8%
ze źródeł konwencjonalnych	GWh	20 090	23 978	3 888	19,4%	4 994	6 236	1 242	24,9%
z odnawialnych źródeł energii	GWh	2 392	2 415	23	1,0%	635	622	-13	-2,0%
Wytwarzanie ciepła brutto	TJ	6 676	8 011	1 335	20,0%	2 217	2 598	382	17,2%
Sprzedaż energii elektrycznej, w tym:	GWh	27 776	30 745	2 969	10,7%	6 990	7 910	920	13,2%
ze źródeł konwencjonalnych	GWh	20 090	23 978	3 888	19,4%	4 994	6 236	1 242	24,9%
z odnawialnych źródeł energii	GWh	2 392	2 415	23	1,0%	635	622	-13	-2,0%
z zakupu	GWh	5 294	4 352	-942	-17,8%	1 361	1 052	-309	-22,7%
Sprzedaż ciepła	TJ	6 000	7 209	1 209	20,2%	2 011	2 338	327	16,2%
Wydobycie									
Produkcja netto	tys. t	7 612	9 935	2 323	30,5%	2 074	2 432	358	17,3%
Sprzedaż węgla	tys. t	7 670	10 036	2 366	30,8%	1 970	2 792	822	41,7%
Zapas na koniec okresu	tys. t	122	21	-101	-82,8%	122	21	-101	-82,8%
Roboty chodnikowe	km	25,7	23,2	-2,5	-9,7%	6,1	7,8	1,7	27,9%

¹⁾ definicje wskaźników zamieszczone zostały na str. 149

7.4. Wyniki finansowe GK ENEA w 2021 r.

Skonsolidowany rachunek zysków i strat w 2021 r.

[tys. zł]	2020	2021	Zmiana	Zmiana %
Przychody ze sprzedaży energii elektrycznej	13 872 606	15 592 083	1 719 477	12,4%
Przychody ze sprzedaży energii ciepłej	356 547	434 765	78 218	21,9%
Przychody ze sprzedaży gazu	332 875	408 877	76 002	22,8%
Przychody ze sprzedaży usług dystrybucyjnych	3 097 810	3 135 374	37 564	1,2%
Przychody z tytułu świadectw pochodzenia	9 268	3 031	-6 237	-67,3%
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	106 296	147 632	41 336	38,9%
Przychody ze sprzedaży pozostałych produktów i usług	166 286	166 012	-274	-0,2%
Przychody ze sprzedaży węgla	234 817	434 892	200 075	85,2%
Przychody z tytułu Rynku Mocy	0	874 005	874 005	100,0%
Przychody ze sprzedaży netto	18 176 505	21 196 671	3 020 166	16,6%
Rekompensaty	3 284	0	-3 284	-100,0%
Przychody z tytułu leasingu i subleasingu operacyjnego	14 765	13 976	-789	-5,3%
Przychody ze sprzedaży oraz inne dochody	18 194 554	21 210 647	3 016 093	16,6%
Amortyzacja	1 598 063	1 539 286	-58 777	-3,7%
Koszty świadczeń pracowniczych	1 963 108	2 124 682	161 574	8,2%
Zużycie materiałów i surowców oraz wartość sprzedanych towarów	3 643 315	4 783 294	1 139 979	31,3%
Zakup energii i gazu na potrzeby sprzedaży	7 514 300	8 655 752	1 141 452	15,2%
Usługi przesyłowe	472 104	440 669	-31 435	-6,7%
Inne usługi obce	914 208	965 655	51 447	5,6%
Podatki i opłaty	443 407	471 578	28 171	6,4%
Koszty uzyskania przychodów ze sprzedaży	16 548 505	18 980 916	2 432 411	14,7%
Pozostałe przychody operacyjne	248 815	229 612	-19 203	-7,7%
Pozostałe koszty operacyjne	173 824	127 317	-46 507	-26,8%
Zmiana rezerwy dotyczącej umów rodzących obciążenia	17 745	-199 282	-217 027	-1 223,0%
Zysk/ (strata) na zmianie, sprzedaży i likwidacji rzeczowych aktywów trwałych oraz prawa do korzystania ze składnika aktywów	(34 890)	(35 253)	-363	-1,0%
Odpis/ (odwrócenie odpisu) z tytułu utraty wartości niefinansowych aktywów trwałych	3 410 154	30 124	-3 380 030	-99,1%
Zysk / (strata) z działalności operacyjnej	(1 706 259)	2 067 367	3 773 626	221,2%
Koszty finansowe	346 336	214 803	-131 533	-38,0%
Przychody finansowe	54 346	125 106	70 760	130,2%
Przychody z tytułu dywidend	283	227	-56	-19,8%
Odpisy/ (odwrócenie odpisów) aktualizujące aktywa finansowe wycenione w zamortyzowanym koszcie	144 014	15 825	-128 189	-89,0%
Udział w wynikach jednostek stowarzyszonych i współkontrolowanych	-332 361	192 561	524 922	157,9%
Odpis/ (odwrócenie odpisów) z tytułu utraty wartości inwestycji w jednostkach stowarzyszonych i współkontrolowanych	129 208	0	-129 208	-100,0%
Zysk/ (strata) przed opodatkowaniem	(2 603 549)	2 154 633	4 758 182	182,8%
Podatek dochodowy	-369 212	368 163	737 375	199,7%
Zysk/ (strata) netto okresu sprawozdawczego	(2 234 337)	1 786 470	4 020 807	180,0%
EBITDA	3 301 958	3 636 777	334 819	10,1%

Główne czynniki zmiany EBITDA GK ENEA w 2021 r. (wzrost o 335 mln zł):

- (+) wzrost przychodów ze sprzedaży energii elektrycznej o 1 719 mln zł wynika głównie z wyższego wolumenu sprzedaży o 6 166 GWh, przy jednocześnie niższych przychodach z Regulacyjnych Usług Systemowych
- (+) wzrost przychodów ze sprzedaży ciepła o 78 mln zł wynika głównie z wyższego wolumenu sprzedaży o 1 234 TJ
- (+) wzrost przychodów ze sprzedaży gazu ziemnego o 76 mln zł głównie w wyniku wyższego wolumenu sprzedaży o 582 GWh
- (+) wzrost przychodów ze sprzedaży usług dystrybucyjnych o 38 mln zł w efekcie wyższego wolumenu dystrybuowanej energii o 917 GWh, przy jednocześnie niższych przychodach z tytułu opłat za przyłączenie do sieci
- (+) wzrost przychodów ze sprzedaży towarów i materiałów o 41 mln zł wynika z większego zapotrzebowania na asortyment u klientów zewnętrznych
- (+) wzrost przychodów ze sprzedaży węgla o 200 mln zł wynika głównie z wyższego wolumenu sprzedaży
- (+) w 2021 r. rozpoznanie przychodów z tytułu Rynku Mocy w wysokości 874 mln zł
- (-) wzrost kosztów świadczeń pracowniczych o 162 mln zł spowodowany głównie: wzrostem średniego zatrudnienia, wyższymi kosztami wynagrodzeń wraz z narzutami oraz zmianą stanu rezerw pracowniczych
- (-) wzrost kosztów zużycia materiałów i surowców oraz wartości sprzedanych towarów o 1 140 mln zł wynika z:
 - (-) wzrostu kosztów emisji CO₂ oraz kosztów zużycia węgla, przy jednocześnie niższych kosztach zużycia biomasy dla całego Segmentu Wytwarzanie
 - (+) aktualizacji wyceny kontraktów CO₂
- (-) wzrost kosztów zakupu energii elektrycznej i gazu o 1 141 mln zł wynika głównie z:
 - (-) energia elektryczna: wolumen +1 800 GWh; średnia cena +7%
 - (-) gaz ziemny: wolumen +516 GWh; średnia cena +8%
- (+) spadek kosztów usług przesyłowych o 31 mln zł wynika głównie ze spadku mocy umownej, wyższego wolumenu energii pobranej oraz niższych stawek opłaty stałej i zmiennej
- (-) wzrost kosztów usług obcych o 51 mln zł wynika głównie z: wyższych kosztów usług remontowych oraz kosztów pozostałych usług zlecanych firmom zewnętrznym
- (-) wzrost kosztów podatków i opłat o 28 mln zł wynika m. in. z wyższego podatku od nieruchomości oraz z wyższych opłat eksploatacyjnych
- (-) w 2020 r. ujęto w przychodach wykorzystanie rezerwy na stratę na Taryfie G w wysokości 68,6 mln zł oraz w kosztach zawiązanie rezerwy na stratę wynikającą z rozliczenia przez ENEA S.A. jako sprzedawcy z urzędu opustu na opłatach dystrybucyjnych w zakresie energii wprowadzonej do sieci przez prosumentów w wysokości 50,8 mln zł. W 2021 r. ujęto w kosztach aktualizację tej rezerwy w wysokości 216,9 mln zł oraz w przychodach wykorzystanie części rezerwy w wysokości 17,6 mln zł. Zwiększenie rezerwy w grudniu 2021 r. do kwoty 250,1 mln zł ma na celu odzwierciedlenie wpływu spodziewanych, przyszłych strat ponoszonych przez spółkę w związku z realizacją umów kompleksowych zawartych z prosumentami, którzy zgodnie z nowelizacją ustawy o odnawialnych źródłach energii w ramach systemu wsparcia nabyli prawo do 15-letniego rozliczania z zastosowaniem opustów (tzw. net-metering), pod warunkiem przyłączenia mikroinstalacji do sieci do 31 marca 2022 r.
- (+) wzrost wyniku na pozostałej działalności operacyjnej o 27 mln zł:
 - (+) niższe rezerwy na potencjalne roszczenia o 31 mln zł
 - (+) aktualizacja wyceny kontraktów CO₂ o 19 mln zł
 - (+) wyższy wynik na wycenie kontraktów terminowych na zakup energii elektrycznej, gazu i praw majątkowych o 14 mln zł
 - (-) niższe przychody z tytułu odszkodowań, kar i grzywien o 24 mln zł
 - (-) zmiana odpisów aktualizujących wartość należności przeterminowanych oraz należności nieściągalnych o 18 mln zł

Istotne zmiany wpływające na wynik netto:

- (+) w 2021 r. ujęto częściowe rozwiązanie rezerwy na przyszłe zobowiązania inwestycyjne wobec spółki Elektrownia Ostrołęka sp. z o.o. w wysokości 175,7 mln zł utworzonej w kwocie 222,2 mln zł
- (+) w 2020 r. dokonano odpisu aktualizującego wartość udzielonych spółce Elektrownia Ostrołęka sp. z o.o. pożyczek wraz z odsetkami w kwocie 144,0 mln zł, natomiast w 2021 r. dokonano odpisu aktualizującego wartość odsetek od pożyczek udzielonych spółce Elektrownia Ostrołęka sp. z o.o. w kwocie 15,8 mln zł (różnica 128,2 mln zł)
- (+) w 2020 r. odpis aktualizujący wartość pakietu akcji w Polskiej Grupie Górniczej S.A. w wysokości 129 mln zł
- (+) w 2020 r. odpis aktualizujący wartość aktywów wytwórczych spółki zależnej ENEA Wytwarzanie w wysokości 3 404 mln zł
- (-) w 2021 r. dokonano odpisu z tytułu utraty wartości niefinansowych aktywów trwałych w obszarze Białostok w spółce ENEA Ciepło na kwotę 26 mln zł

Skonsolidowany rachunek zysków i strat w IV kw. 2021 r.

[tys. zł]	IV kw. 2020	IV kw. 2021	Zmiana	Zmiana %
Przychody ze sprzedaży energii elektrycznej	3 534 279	4 374 683	840 404	23,8%
Przychody ze sprzedaży energii ciepłej	117 240	136 610	19 370	16,5%
Przychody ze sprzedaży gazu	130 679	120 519	-10 160	-7,8%
Przychody ze sprzedaży usług dystrybucyjnych	788 052	797 343	9 291	1,2%
Przychody z tytułu świadectw pochodzenia	639	1 287	648	101,4%
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	34 254	45 766	11 512	33,6%
Przychody ze sprzedaży pozostałych produktów i usług	43 655	41 215	-2 440	-5,6%
Przychody ze sprzedaży węgla	73 987	176 832	102 845	139,0%
Przychody z tytułu Rynku Mocy	0	221 054	221 054	100,0%
Przychody ze sprzedaży netto	4 722 785	5 915 309	1 192 524	25,3%
Rekompensaty	3 284	0	-3 284	-100,0%
Przychody z tytułu leasingu i subleasingu operacyjnego	4 587	4 845	258	5,6%
Przychody ze sprzedaży oraz inne dochody	4 730 656	5 920 154	1 189 498	25,1%
Amortyzacja	408 249	395 537	-12 712	-3,1%
Koszty świadczeń pracowniczych	508 329	560 432	52 103	10,2%
Zużycie materiałów i surowców oraz wartość sprzedanych towarów	1 001 193	1 408 134	406 941	40,6%
Zakup energii i gazu na potrzeby sprzedaży	2 045 017	2 475 629	430 612	21,1%
Usługi przesyłowe	117 058	111 189	-5 869	-5,0%
Inne usługi obce	263 780	292 108	28 328	10,7%
Podatki i opłaty	108 020	120 059	12 039	11,1%
Koszty uzyskania przychodów ze sprzedaży	4 451 646	5 363 088	911 442	20,5%
Pozostałe przychody operacyjne	66 531	83 929	17 398	26,2%
Pozostałe koszty operacyjne	44 415	-18 589	-63 004	-141,9%
Zmiana rezerwy dotyczącej umów rodzących obciążenia	-35 687	-188 216	-152 529	-427,4%
Zysk/ (strata) na zmianie, sprzedaży i likwidacji rzeczowych aktywów trwałych oraz prawa do korzystania ze składnika aktywów	(6 837)	(3 135)	3 702	54,1%
Odpis/ (odwrócenie odpisu) z tytułu utraty wartości niefinansowych aktywów trwałych	2 888 170	26 679	-2 861 491	-99,1%
Zysk / (strata) z działalności operacyjnej	(2 629 568)	441 554	3 071 122	116,8%
Koszty finansowe	86 315	48 928	-37 387	-43,3%
Przychody finansowe	22 993	77 163	54 170	235,6%
Przychody z tytułu dywidend	8	10	2	25,0%
Odpisy/ (odwrócenie odpisów) aktualizujące aktywa finansowe wycenione w zamortyzowanym koszcie	2 544	2 063	-481	-18,9%
Udział w wynikach jednostek stowarzyszonych i współkontrolowanych	1 465	66 507	65 042	4 439,7%
Zysk / (strata) przed opodatkowaniem	(2 693 961)	534 243	3 228 204	119,8%
Podatek dochodowy	-503 328	80 120	583 448	115,9%
Zysk/ (strata) netto okresu sprawozdawczego	(2 190 633)	454 123	2 644 756	120,7%
EBITDA	666 851	863 770	196 919	29,5%

Główne czynniki zmiany EBITDA GK ENEA w IV kw. 2021 r. (wzrost o 197 mln zł):

- (+) wzrost przychodów ze sprzedaży energii elektrycznej o 840 mln zł wynika głównie z wyższego wolumenu sprzedaży o 1 709 GWh oraz wzrostu średniej ceny o 9%, przy jednocześnie niższych przychodach z Regulacyjnych Usług Systemowych
- (+) wzrost przychodów ze sprzedaży ciepła o 19 mln zł wynika głównie z wyższego wolumenu sprzedaży o 333 TJ
- (-) spadek przychodów ze sprzedaży gazu ziemnego o 10 mln zł wynika głównie ze spadku wolumenu sprzedaży o 650 GWh

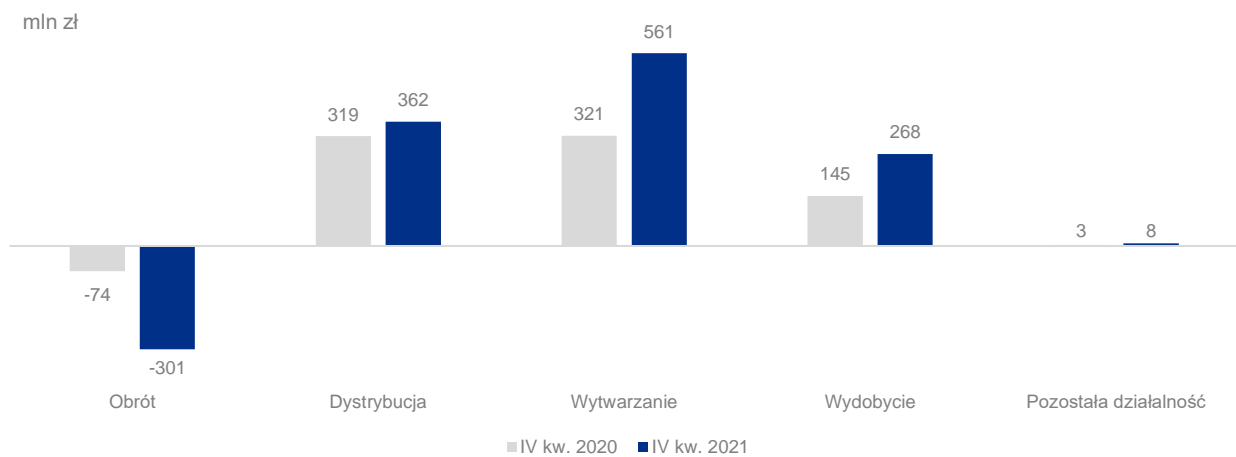
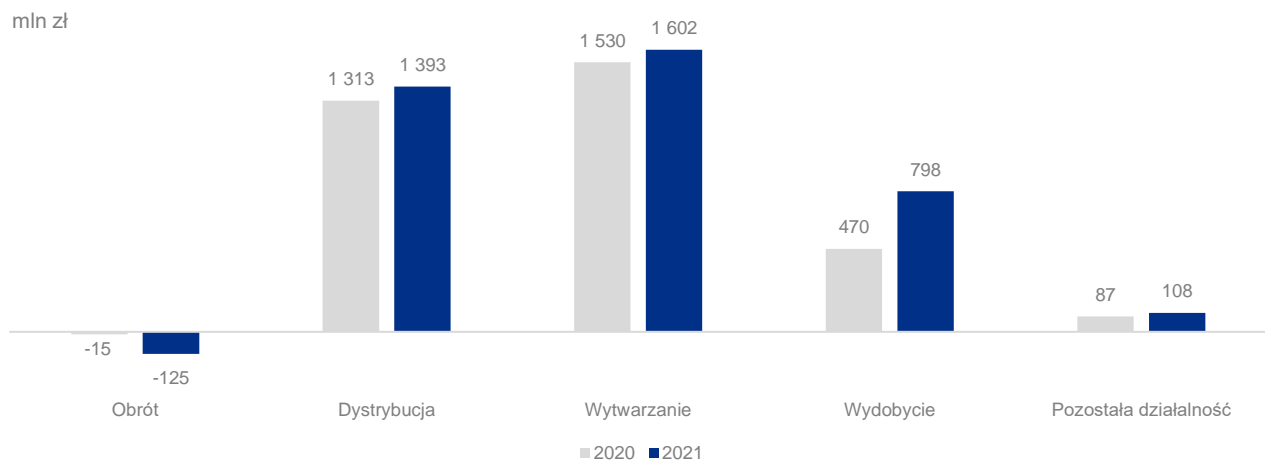
- (+) wzrost przychodów ze sprzedaży usług dystrybucyjnych o 9 mln zł wynika głównie z wyższych przychodów z tytułu opłat za przyłączenie do sieci oraz z wyższego wolumenu dystrybuowanej energii o 93 GWh
- (+) wzrost przychodów ze sprzedaży towarów i materiałów o 12 mln zł wynika z większego zapotrzebowania na asortyment u klientów zewnętrznych
- (+) wzrost przychodów ze sprzedaży węgla o 103 mln zł wynika głównie z wyższego wolumenu sprzedaży
- (+) w IV kw. 2021 r. rozpoznanie przychodów z tytułu Rynku Mocy w wysokości 221 mln zł
- (-) wzrost kosztów świadczeń pracowniczych o 52 mln zł spowodowany głównie: wyższymi kosztami wynagrodzeń wraz z narzutami oraz zmianą stanu rezerw pracowniczych
- (-) wzrost kosztów zużycia materiałów i surowców oraz wartości sprzedanych towarów o 407 mln zł wynika z:
 - (-) wzrostu kosztów emisji CO₂ oraz kosztów zużycia biomasy, przy jednocześnie niższych kosztach zużycia węgla dla całego Segmentu Wytwarzanie
 - (+) aktualizacji wyceny kontraktów CO₂
- (-) wzrost kosztów zakupu energii elektrycznej i gazu o 431 mln zł wynika głównie z:
 - (-) energia elektryczna: wolumen +364 GWh
 - (+) gaz ziemny: wolumen -694 GWh
- (+) spadek kosztów usług przesyłowych o 6 mln zł wynika głównie ze spadku mocy umownej, wyższego wolumenu energii pobranej oraz niższych stawek opłaty stałej i zmiennej
- (-) wzrost kosztów usług obcych o 28 mln zł wynika głównie z: wyższych kosztów usług remontowych oraz kosztów pozostałych usług zleczanych firmom zewnętrznym
- (-) wzrost kosztów podatków i opłat o 12 mln zł wynika m. in. z wyższego podatku od nieruchomości oraz z wyższych opłat eksploatacyjnych
- (-) w IV kw. 2020 r. ujęto w przychodach wykorzystanie części rezerwy w wysokości 15,1 mln zł, związanej w kosztach w grudniu 2019 r. w wysokości 68,6 mln zł na stratę na Taryfie G zatwierdzonej przez URE oraz związanej w kosztach rezerwy na stratę wynikającą z rozliczenia przez ENEA S.A. jako sprzedawcy z urzędu opustu na opłatach dystrybucyjnych w zakresie energii wprowadzonej do sieci przez prosumentów w wysokości 50,8 mln zł. W IV kw. 2021 r. ujęto w kosztach aktualizację tej rezerwy w wysokości 190,9 mln zł oraz w przychodach wykorzystanie części rezerwy w wysokości 2,7 mln zł. Zwiększenie rezerwy w grudniu 2021 r. do kwoty 250,1 mln zł ma na celu odzwierciedlenie wpływu spodziewanych, przyszłych strat ponoszonych przez spółkę w związku z realizacją umów kompleksowych zawartych z prosumentami, którzy zgodnie z nowelizacją ustawy o odnawialnych źródłach energii w ramach systemu wsparcia nabyli prawo do 15-letniego rozliczania z zastosowaniem opustów (tzw. net-metering), pod warunkiem przyłączenia mikroinstalacji do sieci do 31 marca 2022 r.
- (+) wzrost wyniku na pozostałej działalności operacyjnej o 84 mln zł:
 - (+) aktualizacja wyceny kontraktów CO₂ o 46 mln zł
 - (+) niższe rezerwy na potencjalne roszczenia o 19 mln zł
 - (+) wyższe saldo zwrotów od ubezpieczyciela o 10 mln zł
 - (+) zmiana odpisów aktualizujących wartość należności przeterminowanych oraz należności nieściągalnych o 7 mln zł

Istotne zmiany wpływające na wynik netto:

- (+) w IV kw. 2020 r. odpis aktualizujący wartość aktywów wytwórczych spółki zależnej ENEA Wytwarzanie w wysokości 2 881 mln zł
- (+) IV kw. 2021 r. ujęto częściowe rozwiązanie rezerwy na przyszłe zobowiązania inwestycyjne wobec spółki Elektrownia Ostrołęka sp. z o.o. w wysokości 61,6 mln zł utworzonej w kwocie 222,2 mln zł
- (-) w IV kw. 2021 r. dokonano odpisu z tytułu utraty wartości niefinansowych aktywów trwałych w obszarze Białystok w spółce ENEA Ciepło na kwotę 26 mln zł

Wyniki finansowe GK ENEA w 2021 r. i w IV kw. 2021 r.

EBITDA [tys. zł]	2020	2021	Zmiana	Zmiana %	IV kw. 2020	IV kw. 2021	Zmiana	Zmiana %
Obrót	-14 835	-124 538	-109 703	-739,5%	-73 693	-300 792	-227 099	-308,2%
Dystrybucja	1 313 306	1 392 928	79 622	6,1%	319 279	361 780	42 501	13,3%
Wytwarzanie	1 530 076	1 602 468	72 392	4,7%	321 074	561 014	239 940	74,7%
Wydobycie	470 137	798 275	328 138	69,8%	145 208	267 833	122 625	84,4%
Pozostała działalność	87 456	107 775	20 319	23,2%	3 481	7 938	4 457	128,0%
Pozycje nieprzypisane i wyłączenia	-84 182	-140 131	-55 949	-66,5%	-48 498	-34 003	14 495	29,9%
EBITDA Razem	3 301 958	3 636 777	334 819	10,1%	666 851	863 770	196 919	29,5%



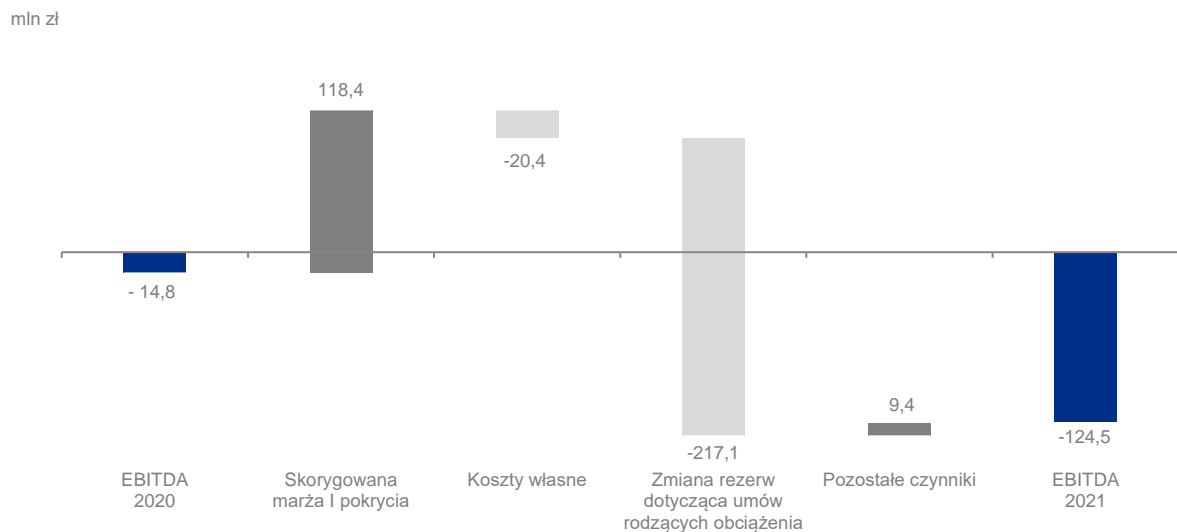
Obszar Obrotu w 2021 r. i IV kw. 2021 r.

Sprzedaż detaliczna energii elektrycznej realizowana jest przez ENEA S.A.

Handel hurtowy realizowany jest przez ENEA Trading.

[tys. zł]	2020	2021	Zmiana	Zmiana %	IV kw. 2020	IV kw. 2021	Zmiana	Zmiana %
Przychody ze sprzedaży netto	10 335 442	11 206 560	871 118	8,4%	4 463 898	4 084 860	-379 038	-8,5%
Rekompensaty	3 284	0	-3 284	-100,0%	3 284	0	-3 284	-100,0%
Przychody ze sprzedaży oraz inne dochody	10 338 726	11 206 560	867 834	8,4%	4 467 182	4 084 860	-382 322	-8,6%
EBIT	-16 375	-127 598	-111 223	-679,2%	-74 202	-301 580	-227 378	-306,4%
Amortyzacja	1 540	3 060	1 520	98,7%	509	788	279	54,8%
EBITDA	-14 835	-124 538	-109 703	-739,5%	-73 693	-300 792	-227 099	-308,2%
CAPEX ¹⁾	711	2 571	1 860	261,6%	0	1 091	1 091	100,0%
Udział przychodów ze sprzedaży segmentu w przychodach ze sprzedaży Grupy	43%	41%	-2 p.p.	-	56%	47%	-9 p.p.	-

¹⁾ bez inwestycji kapitałowych ENEA S.A.



Główne czynniki zmiany EBITDA w 2021 r.:

Skorygowana marża i pokrycia

- (+) spadek średniej ceny zakupu energii o 2,1%
- (+) wzrost średniej ceny sprzedaży energii o 0,6%
- (+) wzrost wolumenu sprzedaży energii o 16,0%
- (-) wzrost kosztów obowiązków ekologicznych o 29,0%
- (-) spadek wyniku na obrocie paliwem gazowym
- (+) aktualizacja wyceny kontraktów CO₂, transakcji terminowych energii, gazu i praw majątkowych

Koszty własne

- (-) wyższe koszty bezpośrednie sprzedaży o 8,5 mln zł
- (-) wyższe koszty ogólnego zarządu o 12,8 mln zł
- (+) niższe koszty usług wspólnych o 0,9 mln zł

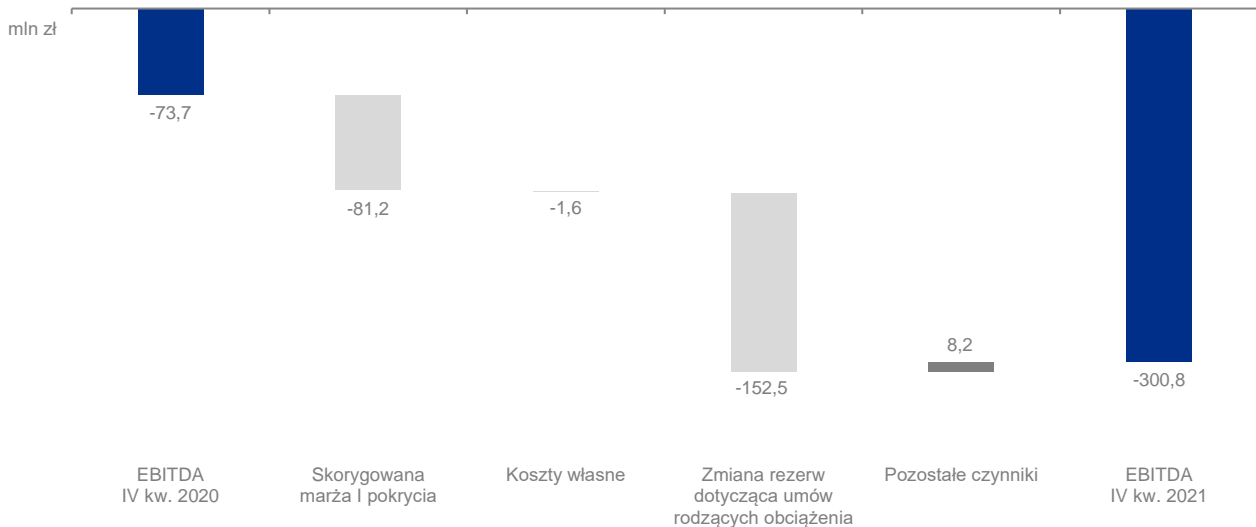
Zmiana rezerw dotycząca umów rodzących obciążenia

(-) W 2020 r. ujęto w przychodach wykorzystanie rezerwy na stratę na Taryfie G w wysokości 68,6 mln zł oraz w kosztach zawiązanie rezerwy na stratę wynikającą z rozliczenia przez ENEA S.A. jako sprzedawcy z urzędu opustu na opłatach dystrybucyjnych w zakresie energii wprowadzonej do sieci przez prosumentów w wysokości 50,8 mln zł. W 2021 r. ujęto w kosztach aktualizację tej rezerwy w wysokości 216,9 mln zł oraz w przychodach wykorzystanie części rezerwy w wysokości 17,6 mln zł. Zwiększenie rezerwy w grudniu 2021 r. do kwoty 250,1 mln zł ma na celu odzwierciedlenie wpływu spodziewanych, przyszłych strat ponoszonych przez spółkę w związku z realizacją umów kompleksowych zawartych z prosumentami, którzy zgodnie z nowelizacją ustawy o odnawialnych źródłach energii w ramach systemu wsparcia nabyli prawo do 15-letniego rozliczania z zastosowaniem opustów (tzw. net-metering), pod warunkiem przyłączenia mikroinstalacji do sieci do 31 marca 2022 r.

Pozostałe czynniki

- (+) wyższe przychody ze sprzedaży usług o 29,1 mln zł
- (+) niższe koszty postępowań sądowych o 4,8 mln zł
- (+) wyższe przychody z tytułu licencji związanych z marką ENEA o 1,2 mln zł
- (+) niższe koszty rezerw na przewidywane straty i potencjalne roszczenia o 0,7 mln zł
- (-) wyższe koszty usług dystrybucji dotyczące obowiązującego modelu rozliczenia z prosumentami o 25,9 mln zł
- (-) wyższe odpisy aktualizujące należności o 0,7 mln zł

Obszar Obrotu w IV kw. 2021 r.



Główne czynniki zmiany EBITDA w IV kw. 2021 r.:

Skorygowana marża I pokrycia

- (-) wzrost średniej ceny zakupu energii o 8,1%
- (-) wzrost kosztów obowiązków ekologicznych o 69,5%
- (-) spadek wyniku na obrocie paliwem gazowym
- (+) wzrost wolumenu sprzedaży energii o 16,0%
- (+) wzrost średniej ceny sprzedaży energii o 4,3%
- (-) wzrost kosztów rezerw z tytułu roszczeń wypowiedzianych umów PM OZE o 1,1 mln zł
- (+) aktualizacja wyceny kontraktów CO₂, transakcji terminowych energii, gazu i praw majątkowych

Koszty własne

- (-) wyższe koszty bezpośrednie sprzedaży o 2,7 mln zł
- (+) niższe koszty usług wspólnych o 1,1 mln zł

Zmiana rezerw dotycząca umów rodzących obciążenia

(-) w IV kw. 2020 r. ujęto w przychodach wykorzystanie części rezerwy w wysokości 15,1 mln zł, związanej w kosztach w grudniu 2019 r. w wysokości 68,6 mln zł na stratę na Taryfie G zatwierdzonej przez URE oraz zawiązano w kosztach rezerwę na stratę wynikającą z rozliczenia przez ENEA S.A. jako sprzedawcy z urzędu opustu na opłatach dystrybucyjnych w zakresie energii wprowadzonej do sieci przez prosumentów w wysokości 50,8 mln zł. W IV kw. 2021 r. ujęto w kosztach aktualizację tej rezerwy w wysokości 190,9 mln zł oraz w przychodach wykorzystanie części rezerwy w wysokości 2,7 mln zł. Zwiększenie rezerwy w grudniu 2021 r. do kwoty 250,1 mln zł ma na celu odzwierciedlenie wpływu spodziewanych, przyszłych strat ponoszonych przez spółkę w związku z realizacją umów kompleksowych zawartych z prosumentami, którzy zgodnie z nowelizacją ustawy o odnawialnych źródłach energii w ramach systemu wsparcia nabyli prawo do 15-letniego rozliczania z zastosowaniem opustów (tzw. net-metering), pod warunkiem przyłączenia mikroinstalacji do sieci do 31 marca 2022 r.

Pozostałe czynniki

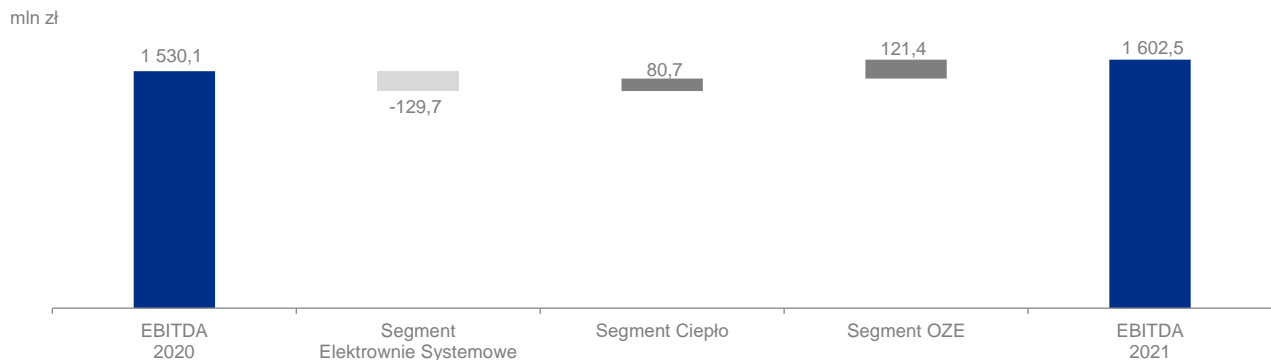
- (+) wyższe przychody ze sprzedaży usług o 13,6 mln zł
- (-) wyższe koszty usług dystrybucji dotyczące obowiązującego modelu rozliczenia z prosumentami o 5,5 mln zł

Obszar Wytwarzania w 2021 r. i IV kw. 2021 r.

W obszarze Wytwarzania prezentowane są dane finansowe ENEA Wytwarzanie, MEC Piła, PEC Oborniki, ENEA Nowa Energia, ENEA Ciepło, ENEA Ciepło Serwis, ENEA Elektrownia Połaniec, ENEA Połaniec Serwis i ENEA Bioenergia.

ENEA Wytwarzanie posiada m.in. 11 wysokosprawnych i zmodernizowanych bloków energetycznych w Elektrowni Kozienice. Natomiast ENEA Elektrownia Połaniec posiada 7 bloków węglowych o łącznej mocy osiągalnej 1 674 MW oraz największy na świecie blok opalany wyłącznie biomasą o mocy osiągalnej 225 MW.

[tys. zł]	2020	2021	Zmiana	Zmiana %	IV kw. 2020	IV kw. 2021	Zmiana	Zmiana %
Przychody ze sprzedaży netto	8 420 671	10 198 572	1 777 901	21,1%	2 150 094	2 992 880	842 786	39,2%
<i>energia elektryczna</i>	7 706 358	8 419 791	713 433	9,3%	1 940 249	2 478 419	538 170	27,7%
<i>Rynek Mocy</i>	0	874 005	874 005	100,0%	0	221 054	221 054	100,0%
<i>świadcstwa pochodzenia</i>	318 465	403 899	85 434	26,8%	81 777	133 224	51 447	62,9%
<i>ciepło</i>	349 276	426 068	76 792	22,0%	114 848	133 447	18 599	16,2%
<i>pozostałe</i>	46 572	74 809	28 237	60,6%	13 220	26 736	13 516	102,2%
Przychody z tytułu leasingu i subleasingu operacyjnego	603	859	256	42,5%	129	207	78	60,5%
Przychody ze sprzedaży oraz inne dochody	8 421 274	10 199 431	1 778 157	21,1%	2 150 223	2 993 087	842 864	39,2%
EBIT	-2 443 356	1 167 464	3 610 820	147,8%	-2 701 657	429 249	3 130 906	115,9%
Amortyzacja	569 439	408 890	-160 549	-28,2%	141 560	105 651	-35 909	-25,4%
Odpis/ (odwrócenie odpisu) z tytułu utraty wartości niefinansowych aktywów trwałych	3 403 993	26 114	-3 377 879	-99,2%	2 881 171	26 114	-2 855 057	-99,1%
EBITDA	1 530 076	1 602 468	72 392	4,7%	321 074	561 014	239 940	74,7%
CAPEX	548 033	444 194	-103 839	-18,9%	185 916	155 642	-30 274	-16,3%
Udział przychodów ze sprzedaży obszaru w przychodach ze sprzedaży Grupy	35%	37%	2 p.p.	-	27%	34%	7 p.p.	-



Główne czynniki zmiany EBITDA w 2021:

Segment Elektrownie Systemowe - spadek o 129,7 mln zł

- (-) niższa marża na obrocie i na Rynku Bilansującym o 645,2 mln zł
- (-) niższa marża na wytwarzaniu o 227,1 mln zł
- (-) niższe przychody z Regulacyjnych Usług Systemowych o 70,0 mln zł
- (-) niższe pozostałe czynniki o 48,8 mln zł
- (+) przychody z Rynku Mocy 861,4 mln zł

Segment Ciepło - wzrost o 80,7 mln zł

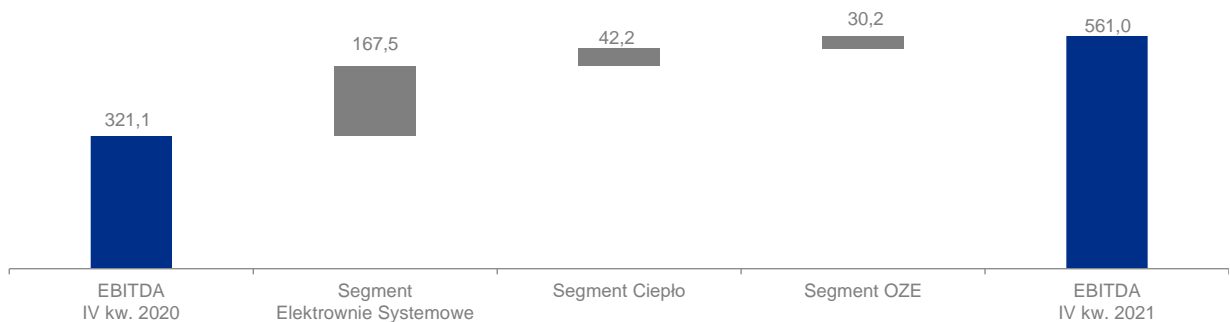
- (+) wyższa marża na ciepłe o 62,5 mln zł
- (+) wyższe pozostałe czynniki o 20,0 mln zł
- (+) przychody z Rynku Mocy 4,2 mln zł
- (-) wyższe koszty stałe o 6,0 mln zł

Segment OZE - wzrost o 121,4 mln zł

- (+) Obszar Biomasa (Zielony Blok) +60,5 mln zł (w tym -1,6 mln zł ENEA Bioenergia): +87,1 mln zł wyższa marża na produkcji energii z OZE, -20,8 mln zł niższa marża Zielony Blok na sprzedaży zielonych certyfikatów, -4,2 mln zł wyższe koszty stałe
- (+) Obszar Wiatr (+39,6 mln zł): +21,2 mln zł wyższe przychody z tyt. świadectw pochodzenia, +22,8 mln zł wyższe przychody ze sprzedaży energii
- (+) Obszar Woda (+20,3 mln zł): +8,4 mln zł przychody z Rynku Mocy, +17,9 mln zł wyższe przychody ze sprzedaży energii, -4,7 mln zł wyższe koszty stałe, -2,0 mln zł niższe przychody z tyt. świadectw pochodzenia
- (+) Obszar Biogaz (+0,8 mln zł): głównie +1,2 mln zł wyższe przychody z tyt. świadectw pochodzenia

Obszar Wytwarzania w IV kw. 2021 r.

mln zł



Główne czynniki zmiany EBITDA w IV kw. 2021 r.:

Segment Elektrownie Systemowe - wzrost o 167,5 mln zł

- (+) przychody z Rynku Mocy 217,2 mln zł
- (+) wyższa marża na wytwarzaniu o 112,8 mln zł
- (+) wyższe pozostałe czynniki o 1,8 mln zł
- (-) niższa marża na obrocie i na Rynku Bilansującym o 158,6 mln zł
- (-) niższe przychody z Regulacyjnych Usług Systemowych o 5,7 mln zł

Segment Ciepło - wzrost o 42,2 mln zł

- (+) wyższa marża na ciepłe o 25,4 mln zł
- (+) wyższe pozostałe czynniki o 12,2 mln zł
- (+) niższe koszty stałe o 3,0 mln zł
- (+) przychody z Rynku Mocy 1,6 mln zł

Segment OZE - wzrost o 30,2 mln zł

- (+) Obszar Wiatr (+23,2 mln zł): +7,4 mln zł wyższe przychody z tyt. świadectw pochodzenia, +15,2 mln zł wyższe przychody ze sprzedaży energii, +0,8 mln zł niższe koszty stałe
- (+) Obszar Woda (+13,1 mln zł): +2,2 mln zł przychody z Rynku Mocy, +11,8 mln zł wyższe przychody ze sprzedaży energii, -1,3 mln zł wyższe koszty stałe
- (-) Obszar Biomasa (Zielony Blok) -6,1 mln zł (w tym 1,4 mln zł ENEA Bioenergia): -19,9 mln zł niższa marża Zielony Blok na sprzedaży zielonych certyfikatów, -7,4 mln zł wyższe koszty stałe, +19,7 mln zł wyższa marża na produkcji energii z OZE
- (-) Obszar Biogaz (-0,2 mln zł)

Obszar Dystrybucji w 2021 r. i IV kw. 2021 r.

ENEA Operator odpowiada za dystrybucję energii elektrycznej do 2,7 mln Klientów w zachodniej i północno-zachodniej Polsce na obszarze 58,2 tys. km². Podstawowym zadaniem ENEA Operator jest dostarczanie energii w sposób ciągły i niezawodny, przy zachowaniu odpowiednich parametrów jakościowych.

W obszarze Dystrybucji prezentowane są dane finansowe Spółek:

- ENEA Operator
- ENEA Serwis
- ENEA Pomiary
- ENEA Logistyka
- Annacond Enterprises (do 24 lutego 2020 r.)

[tys. zł]	2020	2021	Zmiana	Zmiana %	IV kw. 2020	IV kw. 2021	Zmiana	Zmiana %
Przychody ze sprzedaży netto	3 228 142	3 279 524	51 382	1,6%	830 439	840 908	10 469	1,3%
usługi dystrybucyjne do odbiorców końcowych	2 891 196	3 003 209	112 013	3,9%	746 065	760 500	14 435	1,9%
opłaty za przyłączenie do sieci	131 163	90 823	-40 340	-30,8%	18 398	27 271	8 873	48,2%
pozostałe	205 783	185 492	-20 291	-9,9%	65 976	53 137	-12 839	-19,5%
EBIT	679 855	724 042	44 187	6,5%	154 433	194 305	39 872	25,8%
Amortyzacja	633 451	668 886	35 435	5,6%	164 846	167 475	2 629	1,6%
EBITDA	1 313 306	1 392 928	79 622	6,1%	319 279	361 780	42 501	13,3%
CAPEX	1 176 220	1 032 664	-143 556	-12,2%	428 491	446 032	17 541	4,1%
Udział przychodów ze sprzedaży segmentu w przychodach ze sprzedaży Grupy	13%	12%	-1 p.p.	-	10%	10%	-	-



Główne czynniki zmiany EBITDA w 2021 r.:

Marża z działalności koncesjonowanej

- (+) wyższe przychody ze sprzedaży usług dystrybucji odbiorcom końcowym o 112 mln zł
- (-) niższe przychody z tyt. opłat za przyłączenie do sieci o 40 mln zł
- (+) niższe koszty zakupu usług przesyłowych i dystrybucyjnych o 29 mln zł
- (+) niższe koszty zakupu energii elektrycznej na pokrycie różnicy bilansowej (saldo) o 19 mln zł
- (+) wyższe pozostałe przychody o 3 mln zł

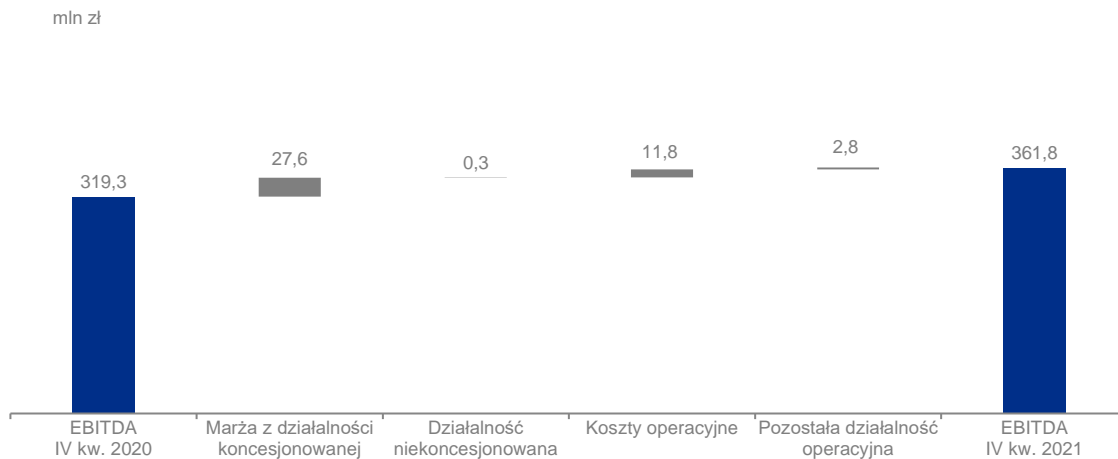
Koszty operacyjne

- (-) wyższe koszty świadczeń pracowniczych o 13 mln zł
- (-) wyższe koszty zużytych materiałów i surowców oraz wartość sprzedanych towarów o 3 mln zł

Pozostała działalność operacyjna

- (-) niższe przychody z tytułu otrzymanych kar umownych i odszkodowań o 27 mln zł
- (-) zmiana stanu odpisów aktualizujących o 7 mln zł
- (-) niższe przychody z tytułu kolizji o 7 mln zł
- (+) zmiana stanu rezerw dotyczących majątku sieciowego o 9 mln zł
- (+) niższe koszty likwidacji 6 mln zł
- (-) pozostałe przychody i koszty 3 mln zł

Obszar Dystrybucji w IV kw. 2021 r.



Główne czynniki zmiany EBITDA w IV kw. 2021 r.:

Marża z działalności koncesjonowanej

- (+) wyższe przychody ze sprzedaży usług dystrybucji odbiorcom końcowym o 14 mln zł
- (+) wyższe przychody z tyt. opłat za przyłączenie do sieci o 9 mln zł
- (+) niższe koszty zakupu usług przesyłowych i dystrybucyjnych o 5 mln zł

Koszty operacyjne

- (+) niższe koszty świadczeń pracowniczych o 3 mln zł
- (+) niższe koszty usług obcych o 7 mln zł
- (+) niższe pozostałe koszty o 2 mln zł

Pozostała działalność operacyjna

- (+) zmiana stanu rezerw dotyczących majątku sieciowego o 9 mln zł
- (-) niższe przychody z tytułu otrzymanych kar umownych i odszkodowań o 11 mln zł
- (+) niższe koszty likwidacji o 3 mln zł
- (+) zmiana stanu odpisów aktualizujących o 3 mln zł

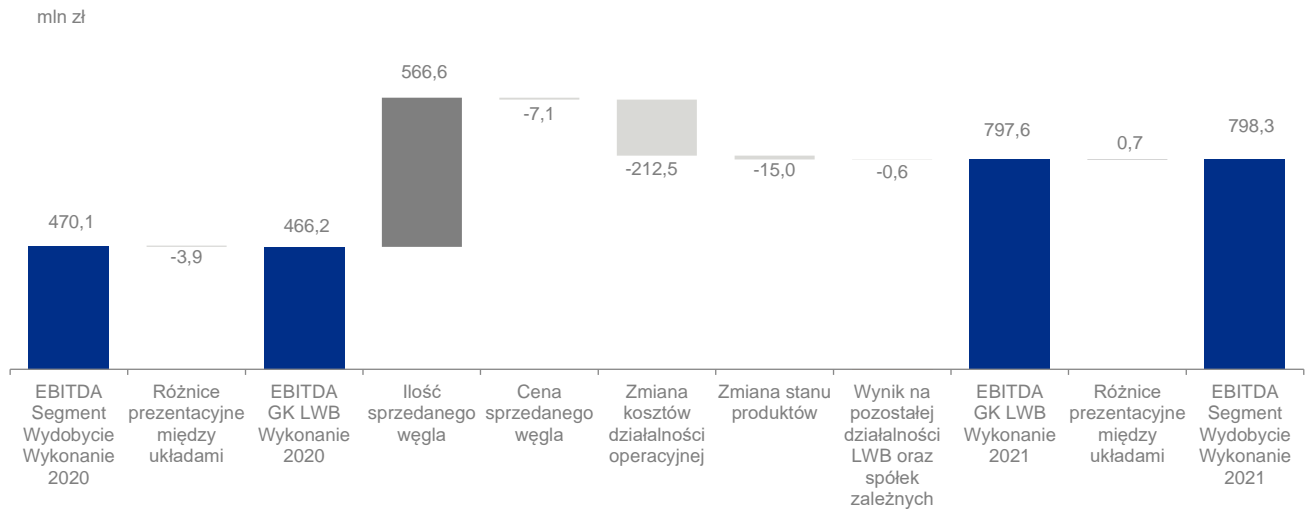
Obszar Wydobywania w 2021 r. i IV kw. 2021 r.

W obszarze Wydobywania prezentowane są wyniki finansowe GK LW Bogdanka z jednostką dominującą – Lubelski Węgiel „Bogdanka” S.A. oraz jej spółkami zależnymi.

LW Bogdanka dzieli swój asortyment sprzedaży na miał energetyczny, który stanowi 99% oraz na groszek i orzech.

Głównymi odbiorcami jest energetyka zawodowa i przemysłowa.

[tys. zł]	2020	2021	Zmiana	Zmiana %	IV kw. 2020	IV kw. 2021	Zmiana	Zmiana %
Przychody ze sprzedaży netto	1 812 825	2 363 141	550 316	30,4%	466 386	700 840	234 454	50,3%
węgiel	1 775 588	2 311 508	535 920	30,2%	455 357	684 507	229 150	50,3%
pozostałe produkty i usługi	24 954	32 820	7 866	31,5%	8 117	10 480	2 363	29,1%
towary i materiały	12 283	18 813	6 530	53,2%	2 912	5 853	2 941	101,0%
Przychody z tytułu leasingu i subleasingu operacyjnego	9 287	8 171	-1 116	-12,0%	2 192	1 990	-202	-9,2%
Przychody ze sprzedaży oraz inne dochody	1 822 112	2 371 312	549 200	30,1%	468 578	702 830	234 252	50,0%
EBIT	127 427	396 161	268 734	210,9%	52 099	161 104	109 005	209,2%
Amortyzacja	336 549	401 462	64 913	19,3%	86 110	106 164	20 054	23,3%
Odpis/ (odwrócenie odpisu) z tytułu utraty wartości niefinansowych aktywów trwałych	6 161	652	-5 509	-89,4%	6 999	565	-6 434	-91,9%
EBITDA	470 137	798 275	328 138	69,8%	145 208	267 833	122 625	84,4%
CAPEX	613 750	452 825	-160 925	-26,2%	117 877	242 481	124 604	105,7%
Udział przychodów ze sprzedaży obszaru w przychodach ze sprzedaży Grupy	8%	9%	1 p.p.	-	6%	8%	2 p.p.	-



Główne czynniki zmiany EBITDA w 2021 r.:

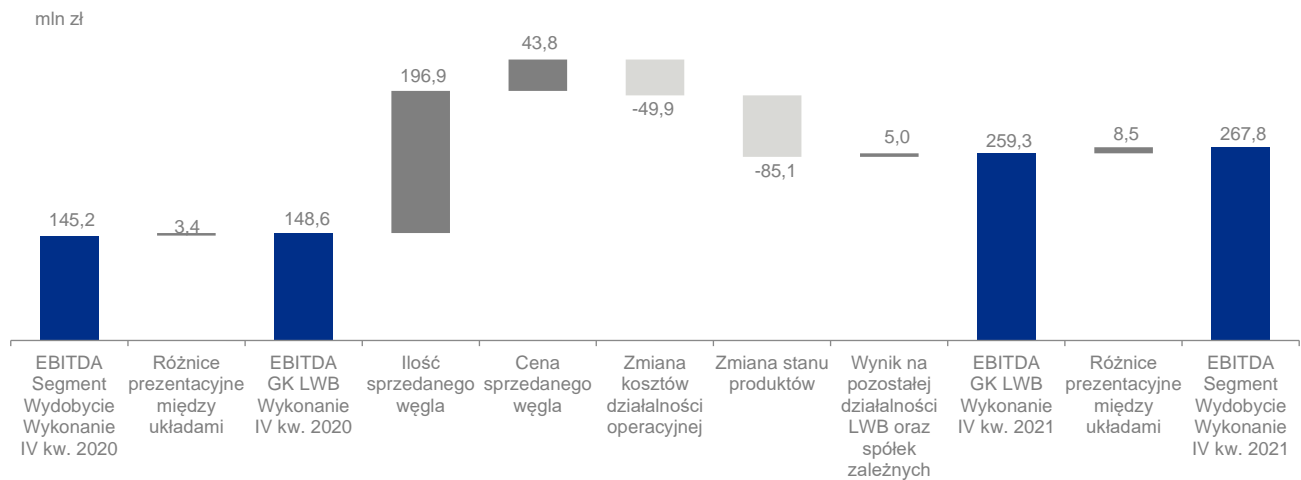
(+) Wzrost przychodów ze sprzedaży węgla w związku ze wzrostem ilościowej sprzedaży węgla (+2 366 tys. t), przy jednocześnie niższej cenie sprzedanego węgla.

(-) Wzrost wartości poniesionych gotówkowych kosztów produkcji - wyższe o 2 409 tys. t wydobywanie urobku przełożyło się na wzrost wartości zużytych materiałów i kosztów usług obcych (większa liczba dni wydobywczych).

(-) w 2020 r. zwiększona liczba pracowników korzystających ze świadczeń wprowadzonych przez przepisy dotyczące tarczy antykryzysowej w związku z trwającą pandemią - zmniejszenie obciążenia po stronie spółki; W związku z ograniczeniami produkcji węgla w 2020 r. część pracowników została oddelegowana do prac przygotowawczych (chodnikowych), które miały wykonywać firmy zewnętrzne - większa wartość aktywowanych wynagrodzeń; w 2020 r. – z WUP przyznano spółce 33,2 mln zł dotacji do wynagrodzeń ze środków FGŚP [efekt zaniżonej bazy]

Różnice prezentacyjne dotyczą sprawozdawczości finansowej GK ENEA i GK LW Bogdanka w zakresie amortyzacji.

Obszar Wydobywania w IV kw. 2021 r.



Główne czynniki zmiany EBITDA w IV kw. 2021 r.:

(+) Wzrost przychodów ze sprzedaży węgla w związku ze wzrostem ilościowej sprzedaży węgla (+822 tys. t) oraz wyższą ceną sprzedanego węgla.

(-) Wzrost wartości poniesionych gotówkowych kosztów produkcji - wyższe o 334 tys. t wydobywie urobku przełożyło się na wzrost wartości zużytych materiałów i kosztów usług obcych (większa liczba dni wydobywczych).

(-) w 2020 r. zwiększona liczba pracowników korzystających ze świadczeń wprowadzonych przez przepisy dotyczące tarczy antykryzysowej w związku z trwającą pandemią - zmniejszenie obciążenia po stronie spółki; W związku z ograniczeniami produkcji węgla w 2020 r. część pracowników została oddelegowana do prac chodnikowych, które miały wykonywać firmy zewnętrzne. W 2020 r. – z WUP przyznano spółce 33,2 mln zł dotacji do wynagrodzeń ze środków FGŚP [efekt zaniżonej bazy]

Różnice prezentacyjne dotyczą sprawozdawczości finansowej GK ENEA i GK LW Bogdanka w zakresie amortyzacji.

Obszar Pozostałej działalności w 2021 r. i IV kw. 2021 r.

[tys. zł]	2020	2021	Zmiana	Zmiana %	IV kw. 2020	IV kw. 2021	Zmiana	Zmiana %
Przychody ze sprzedaży netto	468 708	497 229	28 521	6,1%	106 796	114 975	8 179	7,7%
Przychody z tytułu leasingu i subleasingu operacyjnego	4 925	5 354	429	8,7%	2 279	3 009	730	32,0%
Przychody ze sprzedaży oraz inne dochody	473 633	502 583	28 950	6,1%	109 075	117 984	8 909	8,2%
EBIT	14 085	29 512	15 427	109,5%	-16 719	-12 453	4 266	25,5%
Amortyzacja	73 371	74 905	1 534	2,1%	20 200	20 391	191	0,9%
Odpis/ (odwrócenie odpisu) z tytułu utraty wartości niefinansowych aktywów trwałych	0	3 358	3 358	100,0%	0	0	-	-
EBITDA	87 456	107 775	20 319	23,2%	3 481	7 938	4 457	128,0%
CAPEX	62 570	47 267	-15 303	-24,5%	34 743	24 397	-10 346	-29,8%
Udział przychodów ze sprzedaży segmentu w przychodach ze sprzedaży Grupy	2%	2%	-	-	1%	1%	-	-

W obszarze Pozostałej działalności prezentowane są spółki z obszarów:

- wsparcia dla pozostałych spółek w Grupie Kapitałowej:

ENE Centrum – stanowiąca Centrum Usług Wspólnych w Grupie w zakresie księgowości, kadr, teleinformatyki, obsługi klienta, windykacji, zakupów i administracji

ENE Innowacje – spółka zajmuje się przedsięwzięciami, które mają szansę stać się w przyszłości innowacyjnymi i nowoczesnymi produktami oferowanymi przez Grupę

ENE Badanie i Rozwój – spółka odpowiedzialna za badania naukowe i prace rozwojowe w dziedzinie pozostałych nauk przyrodniczych i technicznych. 12 kwietnia 2021 r. Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników ENEA Badania i Rozwój podjęło uchwałę w sprawie połączenia ze spółką ENEA Innowacje przez przejęcie ENEA Badania i Rozwój przez ENEA Innowacje, w następstwie czego 1 czerwca 2021 r. został ujawniony wpis w KRS o połączeniu spółek ENEA Innowacje oraz ENEA Badania i Rozwój.

- działalności towarzyszącej:

ENE Oświetlenie – spółka wyspecjalizowana w oświetleniu wewnątrz i na zewnątrz budynków; projektuje, buduje oświetlenie drogowe, iluminacje przestrzeni miejskich, podświetlanie budynków zabytkowych i użyteczności publicznej, a także świadczy usługi budowy i kompleksowej obsługi elektrowni fotowoltaicznych.

Analiza wskaźnikowa¹⁾

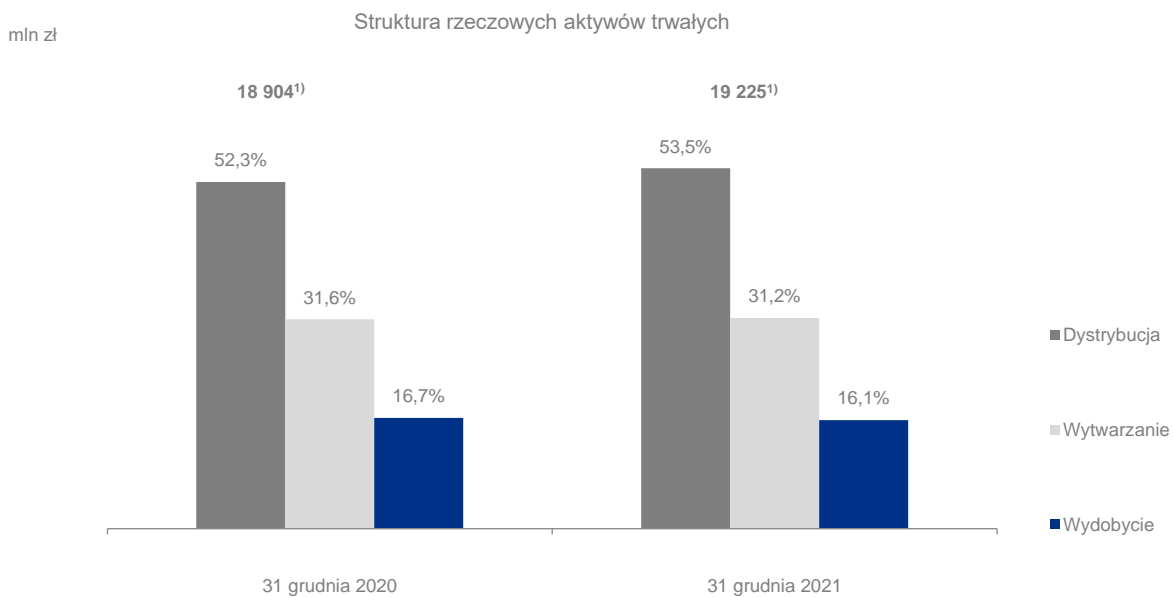
	2020	2021	IV kw. 2020	IV kw. 2021
Wskaźniki rentowności				
ROE - rentowność kapitału własnego	-17,1%	11,8%	-66,9%	12,0%
ROA - rentowność aktywów	-7,5%	5,2%	-29,3%	5,2%
Rentowność netto	-12,3%	8,4%	-46,3%	7,7%
Rentowność operacyjna	-9,4%	9,7%	-55,6%	7,5%
Rentowność EBITDA	18,1%	17,1%	14,1%	14,6%
Wskaźniki płynności i struktury finansowej				
Wskaźnik bieżącej płynności	1,2	1,1	1,2	1,1
Pokrycie majątku trwałego kapitałami własnymi	60,2%	67,9%	60,2%	67,9%
Wskaźnik zadłużenia ogólnego	56,2%	56,2%	56,2%	56,2%
Dług netto / EBITDA	1,95	0,75	1,95	0,75
Wskaźniki aktywności gospodarczej				
Cykl rotacji należności krótkoterminowych w dniach ²⁾	49	53	47	47
Cykl rotacji zobowiązań z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych w dniach ²⁾	59	84	55	73
Cykl rotacji zapasów w dniach	35	26	32	23

¹⁾ definicje wskaźników zamieszczone zostały na str. 149

²⁾ zobowiązania z tyt. dostaw i usług – handlowe, zobowiązania z tyt. umów z klientami

Sytuacja majątkowa – struktura aktywów i pasywów GK ENEA

Aktywa [tys. zł]	Na dzień:			
	31 grudnia 2020	31 grudnia 2021	Zmiana	Zmiana %
Aktywa trwałe	21 767 810	22 337 693	569 883	2,6%
Rzeczowe aktywa trwałe	18 903 722	19 225 475	321 753	1,7%
Prawo do korzystania ze składnika aktywów	730 078	774 099	44 021	6,0%
Wartości niematerialne	359 365	350 188	-9 177	-2,6%
Nieruchomości inwestycyjne	21 239	20 282	-957	-4,5%
Inwestycje w jednostki stowarzyszone i współkontrolowane	133 647	137 881	4 234	3,2%
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	1 296 061	1 400 872	104 811	8,1%
Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej	97 957	195 031	97 074	99,1%
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	72 381	74 434	2 053	2,8%
Koszty doprowadzenia do zawarcia umowy	11 256	11 180	-76	-0,7%
Należności z tytułu leasingu i subleasingu finansowego	513	580	67	13,1%
Środki zgromadzone w ramach Funduszu Likwidacji Kopalń	141 591	147 671	6 080	4,3%
Aktywa obrotowe	8 122 053	12 289 954	4 167 901	51,3%
Prawa do emisji CO ₂	2 529 059	2 859 978	330 919	13,1%
Zapasy	1 129 975	1 115 920	-14 055	-1,2%
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	2 132 191	3 312 572	1 180 381	55,4%
Koszty doprowadzenia do zawarcia umowy	13 428	11 652	-1 776	-13,2%
Aktywa z tytułu umów z klientami	322 446	412 908	90 462	28,1%
Należności z tytułu leasingu i subleasingu finansowego	975	903	-72	-7,4%
Należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego	10 470	3 147	-7 323	-69,9%
Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej	41 894	419 321	377 427	900,9%
Dłużne aktywa finansowe wycenione w zamortyzowanym koszcie	61	0	-61	-100,0%
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	1 941 554	4 153 553	2 211 999	113,9%
Razem aktywa	29 889 863	34 627 647	4 737 784	15,9%



¹⁾ w tym wyłączenia

Główne czynniki zmian aktywów trwałych (wzrost o 570 mln zł):

- 322 mln zł wzrost rzeczowych aktywów trwałych - wzrost wartości środków trwałych o 1 564 mln zł, przy jednoczesnym wzroście wartości umorzenia o 1 242 mln zł
- 105 mln zł wzrost aktywów z tytułu odroczonego podatku - głównie wpływ rezerw na rekultywację oraz na uprawnienia do emisji CO₂
- 97 mln zł wzrost aktywów finansowych wycenianych w wartości godziwej - głównie w wyniku aktualizacji wyceny instrumentów finansowych IRS zabezpieczających przed wzrostem kosztów z tytułu zmiany stóp procentowych
- 44 mln zł wzrost praw do korzystania ze składnika aktywów - wzrost wartości praw o 67 mln zł, przy jednoczesnym wzroście wartości umorzenia o 23 mln zł

Główne czynniki zmian aktywów obrotowych (wzrost o 4 168 mln zł):

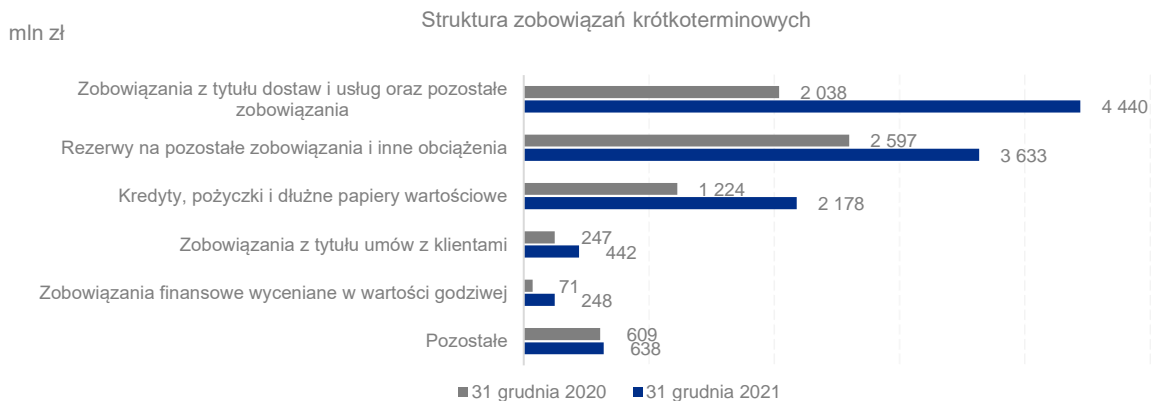
- 2 212 mln zł wzrost pozycji środków pieniężnych i ich ekwiwalentów - głównie zmiana wysokości środków celowych z tytułu handlu prawami do emisji CO₂, wpływy z Rynku Mocy oraz wypracowanie środków pieniężnych z bieżącej działalności spółek
- 1 180 mln zł wzrost należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych należności - głównie wzrost należności handlowych, wzrost wartości depozytów zabezpieczających związanych z kontrakcją uprawnień do emisji CO₂ oraz wzrost należności z tytułu podatków
- 377 mln zł wzrost aktywów finansowych wycenianych w wartości godziwej - głównie wzrost wyceny kontraktów terminowych na zakup energii elektrycznej, gazu i praw majątkowych
- 331 mln zł wzrost wartości praw do emisji CO₂ - w tym: 2 257 mln zł nabycie uprawnień w 2021 r., -1 926 mln zł umorzenie praw
- 90 mln zł wzrost pozycji aktywa z tytułu umów z klientami - wynika głównie z wyższego poziomu niezafakturowanej sprzedaży energii elektrycznej
- 14 mln zł spadek pozycji zapasów - głównie spadek zapasów węgla i biomasy, przy jednoczesnym wzroście zapasu świadectw pochodzenia energii.

Pasywa [tys. zł]	Na dzień			
	31 grudnia 2020	31 grudnia 2021	Zmiana	Zmiana%
Razem kapitał własny	13 094 353	15 178 008	2 083 655	15,9%
Kapitał zakładowy	588 018	588 018	-	-
Kapitał z nadwyżki ceny emisyjnej nad wartością nominalną akcji	3 632 464	2 692 784	-939 680	-25,9%
Kapitał z aktualizacji wyceny instrumentów finansowych	-16 295	0	16 295	100,0%
Kapitał rezerwowy z wyceny instrumentów zabezpieczających	-105 534	108 917	214 451	203,2%
Zyski zatrzymane	7 938 162	10 620 839	2 682 677	33,8%
Udziały niekontrolujące	1 057 538	1 167 450	109 912	10,4%
Razem zobowiązania	16 795 510	19 449 639	2 654 129	15,8%
Zobowiązania długoterminowe	10 009 542	7 871 134	-2 138 408	-21,4%
Zobowiązania krótkoterminowe	6 785 968	11 578 505	4 792 537	70,6%
Razem pasywa	29 889 863	34 627 647	4 737 784	15,9%



Główne czynniki zmian zobowiązań długoterminowych (spadek o 2 138 mln zł)

- 2 151 mln zł spadek pozycji kredyty, pożyczki i dłużne papiery wartościowe - głównie reklasyfikacja zobowiązań długoterminowych na krótkoterminowe
- 135 mln zł spadek zobowiązań z tytułu świadczeń pracowniczych - głównie spadek zobowiązań z tytułu świadczeń pracowniczych wycenianych aktuarialnie
- 58 mln zł spadek zobowiązań finansowych wycenianych w wartości godziwej - głównie w wyniku aktualizacji wyceny instrumentów finansowych IRS zabezpieczających przed wzrostem kosztów z tytułu zmiany stóp procentowych
- 116 mln zł wzrost rozliczeń dochodu z tyt. dotacji oraz usług modernizacji oświetlenia drogowego - głównie rozliczenie międzyokresowe przychodów z tyt. dotacji

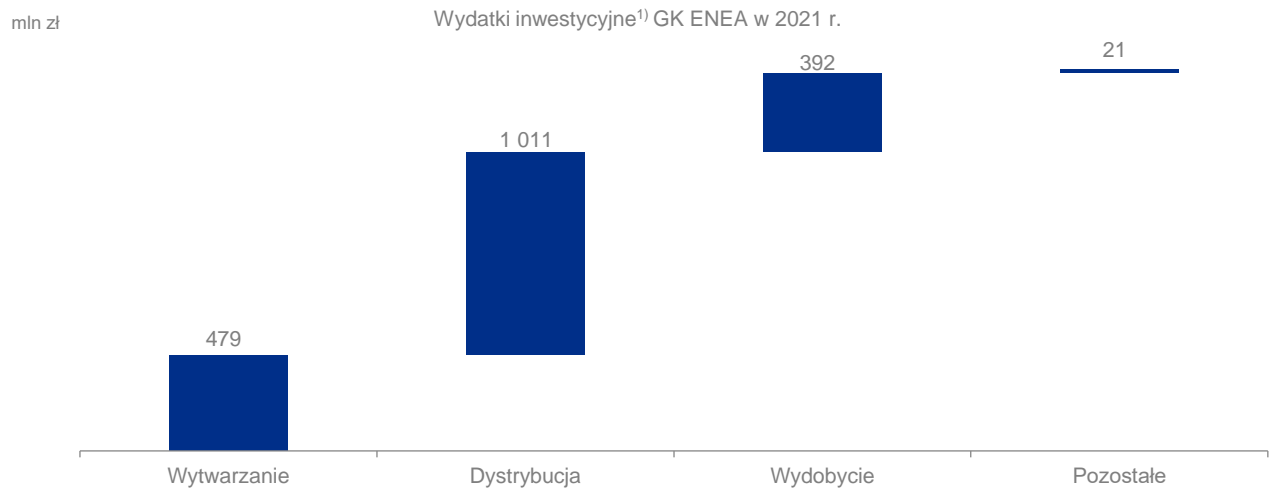
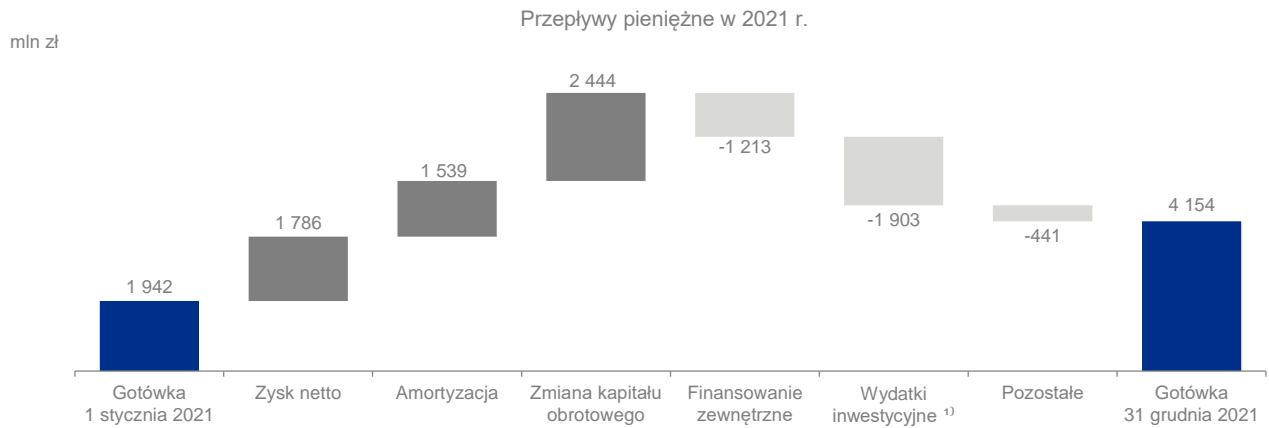


Główne czynniki zmian zobowiązań krótkoterminowych (wzrost o 4 793 mln zł)

- 2 402 mln zł wzrost zobowiązań z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych zobowiązań - wzrost zobowiązań z tytułu wyceny transakcji futures na prawa do emisji CO₂ oraz zobowiązań handlowych, przy jednoczesnym spadku zobowiązań z tytułu podatków
- 1 037 mln zł wzrost rezerw na pozostałe zobowiązania i inne obciążenia - głównie wzrost rezerw na zakup uprawnień do emisji CO₂, wzrost rezerw na świadectwa pochodzenia energii, rozwiązanie części rezerwy na przyszłe zobowiązania inwestycyjne w Elektrowni Ostrołęka (zawiązanej w 2020 r.)
- 954 mln zł wzrost pozycji kredyty, pożyczki i dłużne papiery wartościowe - głównie reklasyfikacja zobowiązań długoterminowych na krótkoterminowe, przy jednoczesnym wykupie obligacji przez ENEA S.A.
- 195 mln zł wzrost zobowiązań z tytułu umów z klientami - głównie wzrost zaliczek na opłaty przyłączeniowe
- 177 mln zł wzrost zobowiązań wycenianych w wartości godziwej - głównie w wyniku aktualizacji wyceny kontraktów terminowych na zakup energii elektrycznej, gazu i praw majątkowych oraz aktualizacji wyceny instrumentów finansowych zabezpieczających przed zmianą stóp procentowych

Sytuacja pieniężna Grupy Kapitałowej ENEA

Rachunek przepływów pieniężnych [tys. zł]	2020	2021	Zmiana	Zmiana %
Przeplwy pieniężne netto z działalności operacyjnej	3 157 764	5 486 920	2 329 156	73,8%
Przeplwy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(2 576 300)	(1 850 267)	726 033	28,2%
Przeplwy pieniężne netto z działalności finansowej	(2 401 857)	(1 424 654)	977 203	40,7%
Zwiększenie / (Zmniejszenie) netto stanu środków pieniężnych	(1 820 393)	2 211 999	4 032 392	221,5%
Stan środków pieniężnych na początek okresu sprawozdawczego	3 761 947	1 941 554	-1 820 393	-48,4%
Stan środków pieniężnych na koniec okresu sprawozdawczego	1 941 554	4 153 553	2 211 999	113,9%



¹⁾ Nabycie rzeczowych i niematerialnych aktywów trwałych oraz nabycie jednostek zależnych, stowarzyszonych i współkontrolowanych skorygowane o nabyte środki pieniężne

7.5 Wyniki finansowe ENEA S.A. w 2021 r. i IV kw. 2021 r.

Rachunek zysków i strat ENEA S.A. w 2021 r.

[tys. zł]	2020	2021	Zmiana	Zmiana %
Sprzedaż energii elektrycznej odbiorcom detalicznym	6 055 826	7 067 192	1 011 366	16,7%
Sprzedaż paliwa gazowego odbiorcom detalicznym	128 132	175 022	46 890	36,6%
Sprzedaż energii i paliwa gazowego innym podmiotom	63 992	219 012	155 020	242,2%
Sprzedaż usług	4 853	19 335	14 482	298,4%
Sprzedaż towarów i materiałów	25	0	-25	-100,0%
Pozostałe przychody	-77	-647	-570	-740,3%
Podatek akcyzowy	65 391	73 197	7 806	11,9%
Przychody ze sprzedaży netto	6 187 360	7 406 717	1 219 357	19,7%
Rekompensaty	3 284	0	-3 284	-100,0%
Przychody z tytułu leasingu	312	243	-69	-22,1%
Przychody ze sprzedaży oraz inne dochody	6 190 956	7 406 960	1 216 004	19,6%
Amortyzacja	5 136	6 786	1 650	32,1%
Koszty świadczeń pracowniczych	75 332	81 869	6 537	8,7%
Zużycie materiałów i surowców oraz wartość sprzedanych towarów	2 794	2 854	60	2,1%
Zakup energii i gazu na potrzeby sprzedaży	6 021 789	7 091 350	1 069 561	17,8%
Usługi przesyłowe i dystrybucyjne	14 597	40 518	25 921	177,6%
Inne usługi obce	222 568	229 931	7 363	3,3%
Podatki i opłaty	4 127	4 178	51	1,2%
Koszty uzyskania przychodów ze sprzedaży	6 346 343	7 457 486	1 111 143	17,5%
Pozostałe przychody operacyjne	11 390	13 992	2 602	22,8%
Pozostałe koszty operacyjne	64 981	61 240	-3 741	-5,8%
Zmiana rezerwy dotyczącej umów rodzących obciążenia	17 745	-199 282	-217 027	-1223,0%
Zysk / (strata) na sprzedaży i likwidacji rzeczowych aktywów trwałych	124	0	-124	-100%
Zysk / (strata) z działalności operacyjnej	(191 109)	(297 056)	-105 947	-55,4%
Koszty finansowe	275 906	179 495	-96 411	-34,9%
Przychody finansowe	232 918	174 344	-58 574	-25,1%
Przychody z tytułu dywidend	593 694	545 357	-48 337	-8,1%
Odpisy/(odwrócenie odpisów) z tytułu utraty wartości udziałów w jednostkach zależnych, stowarzyszonych i współkontrolowanych	3 613 242	(175 707)	-3 788 949	-104,9%
Zmiana odpisów aktualizujących aktywa finansowe w zamortyzowanym koszcie	144 014	15 825	-128 189	-89,0%
Zysk / (strata) przed opodatkowaniem	(3 397 659)	403 032	3 800 691	111,9%
Podatek dochodowy	-40 909	-57 377	-16 468	-40,3%
Zysk / (strata) netto okresu sprawozdawczego	(3 356 750)	460 409	3 817 159	113,7%
EBITDA	-185 973	-290 270	-104 297	-56,1%

Główne czynniki zmiany EBITDA ENEA S.A. w 2021 r. (spadek o 104,3 mln zł):

(+) wzrost marży I pokrycia o 132,2 mln zł:

- (+) spadek średniej ceny zakupu energii o 2,4%
- (+) wzrost wolumenu sprzedaży energii o 16,0%
- (+) wzrost średniej ceny sprzedaży energii o 0,6%
- (-) wzrost kosztów obowiązków ekologicznych o 31,3%
- (-) spadek wyniku na obrocie paliwem gazowym

(-) wzrost kosztów świadczeń pracowniczych o 6,5 mln zł:

- (-) wzrost kosztów wynagrodzeń z pochodnymi o 4,8 mln zł

(-) wzrost kosztów rezerw na świadczenia pracownicze o 1,8 mln zł

(-) wzrost koszty usług obcych o 7,4 mln zł, w tym głównie:

(-) wzrost kosztów związanych z reklamą i reprezentacją o 5,2 mln zł

(-) wzrost kosztów sprzedaży i obsługi klienta o 3,8 mln zł

(+) spadek kosztów usług wspólnych o 1,2 mln zł

(+) spadek kosztów usług doradczych o 0,2 mln zł

(-) wzrost kosztów usług dystrybucji dotyczących obowiązującego modelu rozliczenia z prosumentami o 25,9 mln zł

(+) wzrost wyniku na pozostałej działalności operacyjnej o 6,2 mln zł, w tym głównie:

(+) spadek kosztów postępowań sądowych o 4,8 mln zł

(+) spadek kosztów rezerw na przewidywane straty i potencjalne roszczenia o 0,6 mln zł

(+) wzrost przychodów z tyt. licencji związanych z marką ENEA o 1,2 mln zł

(-) wzrost odpisów aktualizujących należności o 0,7 mln zł

(-) zmiana rezerwy dotyczącej umów rodzących obciążenia - w 2020 r. ujęto w przychodach wykorzystanie rezerwy na stratę na Taryfie G w wysokości 68,6 mln zł oraz w kosztach zawiązanie rezerwy na stratę wynikającą z rozliczenia przez ENEA S.A. jako sprzedawcy z urzędu opustu na opłatach dystrybucyjnych w zakresie energii wprowadzonej do sieci przez prosumentów w wysokości 50,8 mln zł. W 2021 r. ujęto w kosztach aktualizację tej rezerwy w wysokości 216,9 mln zł oraz w przychodach wykorzystanie części rezerwy w wysokości 17,6 mln zł. Zwiększenie rezerwy w grudniu 2021 r. do kwoty 250,1 mln zł ma na celu odzwierciedlenie wpływu spodziewanych, przyszłych strat ponoszonych przez spółkę w związku z realizacją umów kompleksowych zawartych z prosumentami, którzy zgodnie z nowelizacją ustawy o odnawialnych źródłach energii w ramach systemu wsparcia nabyli prawo do 15-letniego rozliczania z zastosowaniem opustów (tzw. net-metering), pod warunkiem przyłączenia mikroinstalacji do sieci do 31 marca 2022 r.

Istotne zmiany wpływające na wynik netto:

(+) spadek odpisów z tytułu utraty wartości udziałów w jednostkach zależnych, stowarzyszonych i współkontrolowanych oraz odpisów aktualizujących aktywa finansowe w zamortyzowanym koszcie łącznie o 3 917,1 mln zł, w tym:

(+) w 2021 r. ujęto częściowe rozwiązanie rezerwy utworzonej 2020 r. w kwocie 222,2 mln zł na przyszłe zobowiązania inwestycyjne wobec spółki Elektrownia Ostrołęka sp. z o.o. w wysokości 175,7 mln zł

(+) w 2020 r. ujęto odpis aktualizujący z tyt. trwałej utraty wartości udziałów ENEA Wytwarzanie w wysokości 3 134,6 mln zł oraz odpis aktualizujący wartość akcji PGG w wysokości 254,4 mln zł

(+) w 2020 r. dokonano odpisu aktualizującego wartość udzielonych spółce Elektrownia Ostrołęka sp. z o.o. pożyczek wraz z odsetkami w kwocie 144,0 mln zł, natomiast w 2021 r. dokonano odpisu aktualizującego wartość odsetek od pożyczek udzielonych spółce Elektrownia Ostrołęka sp. z o.o. w kwocie 15,8 mln zł (różnica 128,2 mln zł)

Rachunek zysków i strat ENEA S.A. w IV kw. 2021 r.

[tys. zł]	IV kw. 2020	IV kw. 2021	Zmiana	Zmiana %
Sprzedaż energii elektrycznej odbiorcom detalicznym	1 578 152	1 914 243	336 091	21,3%
Sprzedaż paliwa gazowego odbiorcom detalicznym	37 017	65 791	28 774	77,7%
Sprzedaż energii i paliwa gazowego innym podmiotom	21 757	84 806	63 049	289,8%
Sprzedaż usług	1 557	1 516	-41	-2,6%
Sprzedaż towarów i materiałów	0	0	-	-
Pozostałe przychody	7	-177	-184	-2 628,6%
Podatek akcyzowy	16 836	18 893	2 057	12,2%
Przychody ze sprzedaży netto	1 621 654	2 047 286	425 632	26,2%
Rekompensaty	3 284	0	-3 284	-100,0%
Przychody z tytułu leasingu	68	59	-9	-13,2%
Przychody ze sprzedaży oraz inne dochody	1 625 006	2 047 345	422 339	26,0%
Amortyzacja	1 379	1 796	417	30,2%
Koszty świadczeń pracowniczych	23 404	23 818	414	1,8%
Zużycie materiałów i surowców oraz wartość sprzedanych towarów	661	1 256	595	90,0%
Zakup energii i gazu na potrzeby sprzedaży	1 586 222	2 124 762	538 540	34,0%
Usługi przesyłowe i dystrybucyjne	5 573	11 098	5 525	99,1%
Inne usługi obce	49 766	53 572	3 806	7,6%
Podatki i opłaty	377	408	31	8,2%
Koszty uzyskania przychodów ze sprzedaży	1 667 382	2 216 710	549 328	32,9%
Pozostałe przychody operacyjne	2 885	3 106	221	7,7%
Pozostałe koszty operacyjne	14 237	14 361	124	0,9%
Zmiana rezerwy dotyczącej umów rodzących obciążenia	-35 687	-188 216	-152 529	-427,4%
Zysk / (strata) z działalności operacyjnej	(89 415)	(368 836)	-279 421	-312,5%
Koszty finansowe	60 434	40 888	-19 546	-32,3%
Przychody finansowe	57 385	37 902	-19 483	-34,0%
Odpisy/(odwrócenie odpisów) z tytułu utraty wartości udziałów w jednostkach zależnych, stowarzyszonych i współkontrolowanych	2 817 077	(61 607)	-2 878 684	-102,2%
Zmiana odpisów aktualizujących aktywa finansowe w zamortyzowanym koszcie	2 544	2 063	-481	-18,9%
Zysk / (strata) przed opodatkowaniem	(2 912 085)	(312 278)	2 599 807	89,3%
Podatek dochodowy	-17 464	-67 933	-50 469	-289,0%
Zysk / (strata) netto okresu sprawozdawczego	(2 894 621)	(244 345)	2 650 276	91,6%
EBITDA	-88 036	-367 040	-279 004	-316,9%

Główne czynniki zmiany EBITDA ENEA S.A. w IV kw. 2021 r. (spadek o 279 mln zł):

- (-) spadek marży i pokrycia o 116,0 mln zł:
 - (-) wzrost średniej ceny zakupu energii o 7,4%
 - (-) wzrost kosztów obowiązków ekologicznych o 69,5%
 - (-) spadek wyniku na obrocie paliwem gazowym
 - (+) wzrost wolumenu sprzedaży energii o 16,0%
 - (+) wzrost średniej ceny sprzedaży energii o 4,3%
- (-) wzrost kosztów świadczeń pracowniczych o 0,4 mln zł:
 - (-) wzrost kosztów rezerw na świadczenia pracownicze o 0,5 mln zł
 - (+) spadek kosztów wynagrodzeń z pochodnymi o 0,1 mln zł
- (-) wzrost kosztów usług obcych o 3,8 mln zł, w tym głównie:
 - (-) wzrost kosztów sprzedaży i obsługi klienta o 5,9 mln zł
 - (-) wzrost kosztów usług doradczych o 0,5 mln zł
 - (+) spadek kosztów związanych z reklamą i reprezentacją o 1,8 mln zł

(+) spadek kosztów usług wspólnych o 1,0 mln zł

(-) wzrost kosztów usług dystrybucji dotyczących obowiązującego modelu rozliczenia z prosumentami o 5,5 mln zł

(-) zmiana rezerwy dotyczącej umów rodzących obciążenia - w IV kw. 2020 r. nastąpiło wykorzystanie części rezerwy w wysokości 15,1 mln zł zawiązanej w kosztach w grudniu 2019 r. na stratę na taryfie G zatwierdzonej przez URE w wysokości 68,6 mln zł i zawiązano w kosztach rezerwę w grudniu 2020 r. z tyt. straty wynikającej z rozliczenia przez ENEA S.A. jako sprzedawcy z urzędu opustu na opłatach dystrybucyjnych w zakresie energii wprowadzonej do sieci przez prosumentów w wysokości 50,8 mln zł. W IV kw. 2021 r. ujęto w kosztach aktualizację tej rezerwy w wysokości 190,9 mln zł oraz w przychodach wykorzystanie części rezerwy w wysokości 2,7 mln zł. Zwiększenie rezerwy w grudniu 2021 r. do kwoty 250,1 mln zł ma na celu odzwierciedlenie wpływu spodziewanych, przyszłych strat ponoszonych przez spółkę w związku z realizacją umów kompleksowych zawartych z prosumentami, którzy zgodnie z nowelizacją ustawy o odnawialnych źródłach energii w ramach systemu wsparcia nabyli prawo do 15-letniego rozliczania z zastosowaniem opustów (tzw. net-metering), pod warunkiem przyłączenia mikroinstalacji do sieci do 31 marca 2022 r.

Istotne zmiany wpływające na wynik netto w IV kw. 2021 r.:

(+) spadek odpisów z tytułu utraty wartości udziałów w jednostkach zależnych, stowarzyszonych i współkontrolowanych oraz odpisów aktualizujących aktywa finansowe w zamortyzowanym koszcie łącznie o 2 879,2 mln zł, w tym:

(+) w IV kw. 2020 r. odpis aktualizujący z tyt. trwałej utraty wartości udziałów ENEA Wytwarzanie w wysokości 2 816,7 mln zł

(+) w IV kw. 2021 r. ujęto częściowe rozwiązanie rezerwy na przyszłe zobowiązania inwestycyjne wobec spółki Elektrownia Ostrołęka sp. z o.o. w wysokości 61,6 mln zł

Wskaźniki	2020	2021	IV kw. 2020	IV kw. 2021
Wskaźniki rentowności				
ROE - rentowność kapitału własnego	-33,1%	4,3%	-114,3%	-9,0%
ROA - rentowność aktywów	-17,2%	2,3%	-59,4%	-4,8%
Rentowność netto	-54,2%	6,2%	-178,1%	-11,9%
Rentowność operacyjna	-3,1%	-4,0%	-5,5%	-18,0%
Rentowność EBITDA	-3,0%	-3,9%	-5,4%	-17,9%
Wskaźniki płynności i struktury finansowej				
Wskaźnik bieżącej płynności	1,4	1,1	1,4	1,1
Pokrycie majątku trwałego kapitałami własnymi	63,8%	70,7%	63,8%	70,7%
Wskaźnik zadłużenia ogólnego	48,0%	47,1%	48,0%	47,1%
Wskaźniki aktywności gospodarczej				
Cykl rotacji należności krótkoterminowych w dniach	82	96	85	95
Cykl rotacji zobowiązań z tyt. dostaw i usług oraz pozostałych w dniach	30	33	31	34
Cykl rotacji zapasów w dniach	8	5	11	8

Sytuacja majątkowa – struktura aktywów i pasywów ENEA S.A.

Aktywa [tys. zł]	Na dzień:			
	31 grudnia 2020	31 grudnia 2021	Zmiana	Zmiana %
Aktywa trwałe	15 864 373	15 286 245	-578 128	-3,6%
Rzeczowe aktywa trwałe	23 910	24 096	186	0,8%
Prawo do korzystania ze składnika aktywów	29 978	40 660	10 682	35,6%
Wartości niematerialne	4 180	3 385	-795	-19,0%
Nieruchomości inwestycyjne	13 206	12 656	-550	-4,2%
Inwestycje w jednostki zależne, stowarzyszone i współkontrolowane	9 512 925	9 531 789	18 864	0,2%
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	101 483	106 989	5 506	5,4%
Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej	84 848	164 917	80 069	94,4%
Dłużne aktywa finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie	6 082 074	5 390 289	-691 785	-11,4%
Koszty doprowadzenia do zawarcia umowy	11 256	11 180	-76	-0,7%
Należności z tytułu leasingu i subleasingu finansowego	513	284	-229	-44,6%
Aktywa obrotowe	3 630 148	5 151 940	1 521 792	41,9%
Zapasy	65 700	135 777	70 077	106,7%
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe	1 381 371	2 009 453	628 082	45,5%
Koszty doprowadzenia do zawarcia umowy	13 428	11 652	-1 776	-13,2%
Aktywa z tytułu umów z klientami	228 905	300 206	71 301	31,1%
Należności z tytułu leasingu i subleasingu finansowego	3 274	723	-2 551	-77,9%
Dłużne aktywa finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie	1 406 802	1 660 454	253 652	18,0%
Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej	0	28 194	28 194	100,0%
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	530 668	1 005 481	474 813	89,5%
Razem aktywa	19 494 521	20 438 185	943 664	4,8%

Główne czynniki zmian aktywów trwałych (spadek o 578 mln zł):

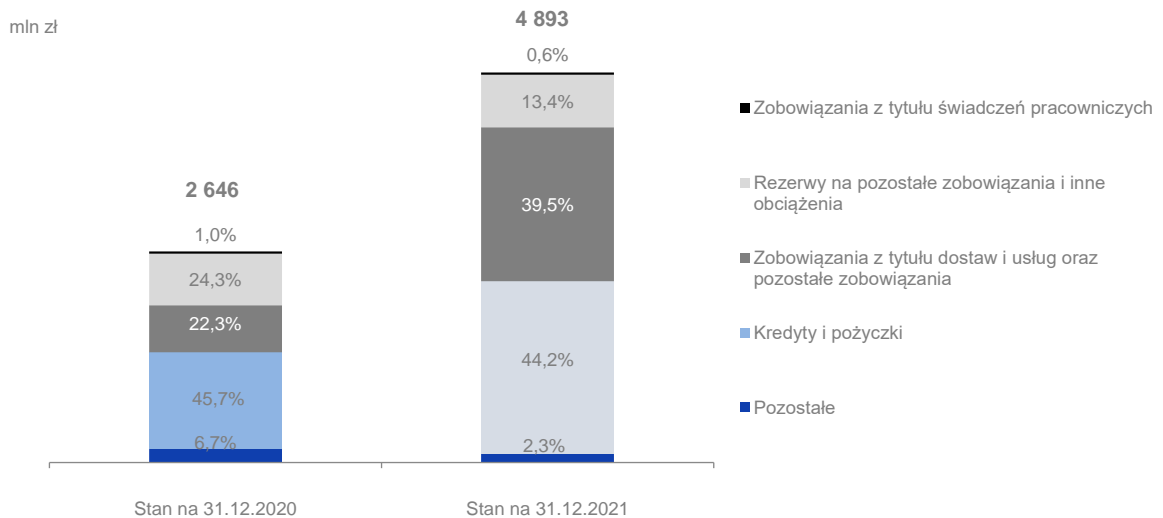
- 692 mln zł spadek dłużnych aktywów finansowych wycenianych w zamortyzowanym koszcie - głównie w wyniku udzielenia pożyczek oraz reklasyfikacji części obligacji i pożyczek do aktywów obrotowych
- 80 mln zł wzrost aktywów finansowych wycenianych w wartości godziwej - głównie w wyniku aktualizacji wyceny instrumentów finansowych IRS zabezpieczających przed wzrostem kosztów z tytułu zmiany stóp procentowych, przy jednocześnie niższej wycenie akcji i udziałów
- 19 mln zł wzrost inwestycji w jednostkach zależnych, stowarzyszonych i współkontrolowanych, w tym głównie w wyniku objęcia udziałów w podwyższonym kapitale ENEA Innowacje w wysokości 4,5 mln zł, nabycia od ENEA Wytwarzanie udziałów w MEC Piła w wysokości 28,4 mln zł i PEC Oborniki w wysokości 2,3 mln zł, przeklasyfikowania udziałów w spółce ElektroMobility Poland S.A. w wysokości 17,5 mln zł do aktywów finansowych wycenianych w wartości godziwej
- 11 mln zł wzrost wartości praw do korzystania ze składnika aktywów
- 6 mln zł wzrost aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego

Główne czynniki zmian aktywów obrotowych (wzrost o 1 522 mln zł):

- 254 mln zł wzrost obligacji wewnątrzgrupowych i pożyczek - reklasyfikacja obligacji i pożyczek z aktywów trwałych do obrotowych, spłata pożyczki przez ENEA Operator, wykup obligacji, odpis aktualizujący pożyczkę dla Elektrowni Ostrołęka sp. z o.o.
- 475 mln zł wzrost środków pieniężnych - głównie w wyniku zmiany salda środków pieniężnych w ramach usługi cash pooling w GK ENEA, w obrębie której ENEA S.A. pełni funkcję Pool Leadera
- 70 mln zł wzrost zapasów - dotyczy świadectw pochodzenia energii elektrycznej
- 415 mln zł wzrost należności z tytułu dostaw i usług - w tym głównie należności z tytułu energii elektrycznej
- 147 mln zł wzrost pozostałych należności - w tym głównie należności z tytułu zaliczek na poczet zakupu energii elektrycznej
- 66 mln zł należności z tytułu podatku VAT w 2021 r.
- 71 mln zł wzrost aktywów z tytułu umów z klientami
- 28 mln zł aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej w 2021 r.

Na dzień:				
Pasywa [tys. zł]	31 grudnia 2020	31 grudnia 2021	Zmiana	Zmiana %
Razem kapitał własny	10 127 472	10 803 745	676 273	6,7%
Kapitał zakładowy	588 018	588 018	-	-
Kapitał z nadwyżki ceny emisyjnej nad wartością nominalną akcji	4 627 673	3 687 993	-939 680	-20,3%
Kapitał z aktualizacji wyceny instrumentów finansowych	-17 036	0	17 036	100,0%
Kapitał rezerwow y z wyceny instrumentów zabezpieczających	-105 534	109 277	214 811	203,5%
Kapitał rezerwow y	5 974 031	5 974 031	-	-
Zyski zatrzymane/ skumulowane straty	-939 680	444 426	1 384 106	147,3%
Razem zobowiązania	9 367 049	9 634 440	267 391	2,9%
Zobowiązania długoterminowe	6 720 747	4 741 110	-1 979 637	-29,5%
Zobowiązania krótkoterminowe	2 646 302	4 893 330	2 247 028	84,9%
Razem pasywa	19 494 521	20 438 185	943 664	4,8%

Struktura zobowiązań krótkoterminowych

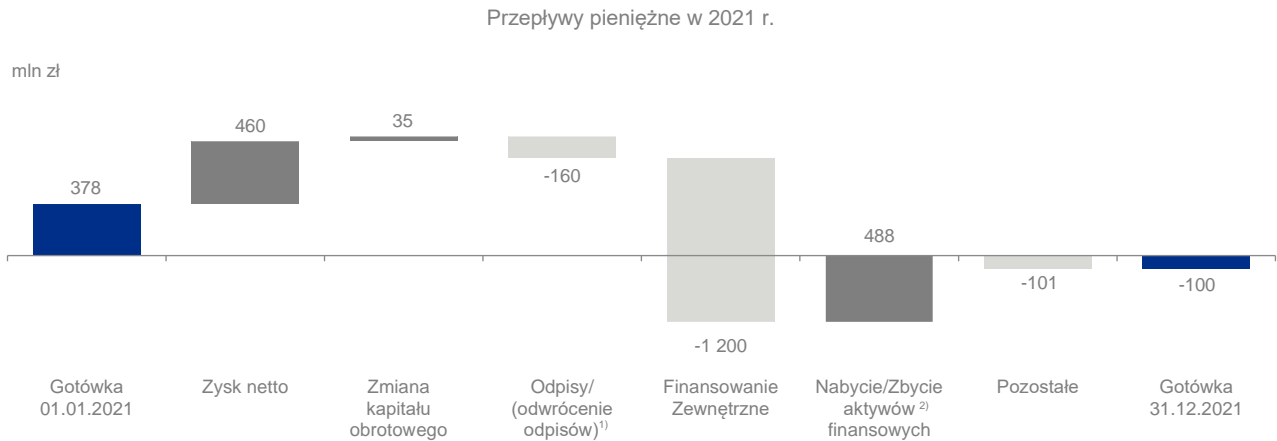


Główne czynniki zmian zobowiązań (wzrost o 267 mln zł):

- 953 mln zł wzrost zobowiązań z tytułu cash poolingu
- 459 mln zł wzrost poziomu zobowiązań z tytułu dostaw i usług
- 242 mln zł wzrost rezerw na pozostałe zobowiązania
- 14 mln zł wzrost zobowiązań z tytułu umów z klientami
- 997 mln zł wykup obligacji
- 203 mln zł spłaty ratałne kredytów
- 140 mln zł zobowiązania finansowe wyceniane w wartości godziwej w 2020 r.
- 69 mln zł zobowiązania z tytułu podatku VAT w 2020 r.
- 10 mln zł spadek zobowiązań z tytułu bieżącego podatku dochodowego

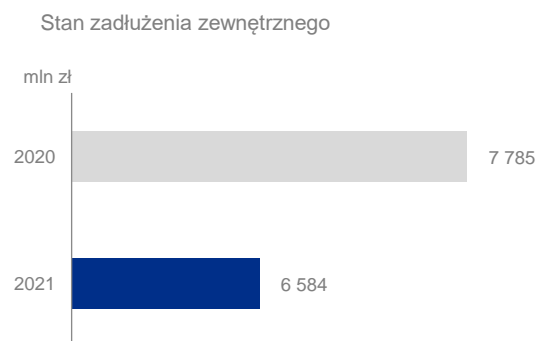
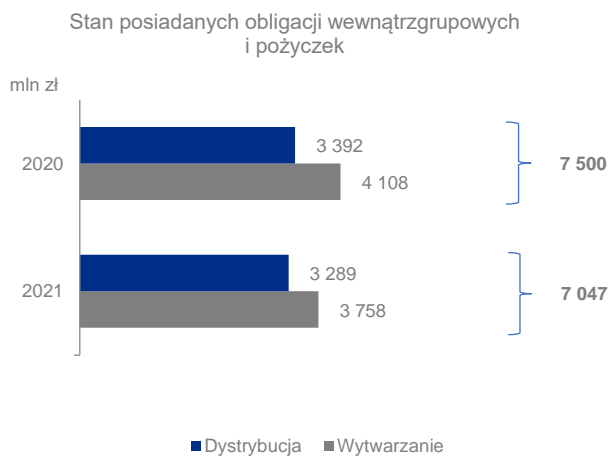
Sytuacja pieniężna ENEA S.A.

Rachunek przepływów pieniężnych [tys. zł]	2020	2021	Zmiana	Zmiana %
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	(411 351)	(241 218)	170 133	41,4%
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	400 024	1 133 748	733 724	183,4%
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	(2 326 190)	(1 370 394)	955 796	41,1%
Zwiększenie / (Zmniejszenie) netto stanu środków pieniężnych	(2 337 517)	(477 864)	1 859 653	79,6%
Stan środków pieniężnych na początek okresu sprawozdawczego	2 715 611	378 094	-2 337 517	-86,1%
Stan środków pieniężnych na koniec okresu sprawozdawczego	378 094	(99 770)	-477 864	-126,4%



¹⁾ odpisy / (odwrócenie odpisów) aktualizujące wartość udziałów oraz odpisy aktualizujące aktywa finansowe w zamortyzowanym koszcie

²⁾ wpływy z wewnątrzgrupowych pożyczek/obligacji



8. Akcje i akcjonariat

8.1. Struktura kapitału i akcjonariatu

Wysokość kapitału zakładowego ENEA S.A. na dzień 31 grudnia 2021 r. oraz sporządzenia niniejszego sprawozdania wyniosła 441 442 578 zł i dzieli się na 441 442 578 akcji zwykłych na okaziciela o wartości nominalnej 1 zł każda. Ogólna liczba głosów wynikających ze wszystkich wyemitowanych akcji Emitenta odpowiada liczbie akcji i wynosi 441 442 578 głosów.

Wszystkie akcje Spółki są akcjami zdematerializowanymi na okaziciela zarejestrowanymi w Krajowym Depozycie Papierów Wartościowych.

Od dnia publikacji poprzedniego raportu okresowego nie miały miejsca zmiany w strukturze akcjonariuszy Emitenta.

Powyższa tabela przedstawia strukturę akcjonariatu ENEA S.A. na dzień sporządzenia raportu okresowego za 2021 r.

Akcjonariusz	Liczba akcji / liczba głosów na WZ	Udział w kapitale zakładowym / udział w ogólnej liczbie głosów
Skarb Państwa	227 353 628	51,5%
Pozostali	214 088 950	48,5%
Razem	441 442 578	100,0%

8.2. Notowania akcji ENEA S.A. na Giełdzie Papierów Wartościowych

Akcje ENEA S.A. notowane są na Giełdzie Papierów Wartościowych (GPW) od 17 listopada 2008 r.

W 2021 r. kurs akcji ENEA S.A. wzrósł z 6,535 zł do 8,510 zł, tj. o 1,975 zł, czyli o 30%. Najwyższy kurs zamknięcia w 2021 r. akcje ENEA S.A. osiągnęły 8 listopada 2021 r. (10,650 zł), natomiast najniższy – 19 i 25 marca 2021 r. (6,040 zł).

Udział akcji Spółki w indeksach na 31 grudnia 2021 r.:



Dane	2021
Liczba akcji [szt.]	441 442 578
Minimum [zł]	6,040
Maximum [zł]	10,650
Kurs na koniec okresu [zł]	8,510
Kurs na koniec poprzedniego okresu [zł]	6,535
Średni wolumen [szt.]	469 616

8.3. Potencjalne zmiany w strukturze akcjonariatu

Spółce nie są znane umowy oraz zdarzenia, w wyniku których w przyszłości mogłyby nastąpić zmiany w proporcjach akcji posiadanych przez dotychczasowych Akcjonariuszy. Tym niemniej specyfika procesu nieodpłatnego nabywania od Skarbu Państwa akcji pracowniczych przez uprawnionych pracowników i ich spadkobierców może spowodować nieznaczne zmiany w liczbie akcji posiadanych przez Skarb Państwa.

19 stycznia 2022 r. Zarząd ENEA S.A. podjął uchwałę w sprawie zainicjowania procesu podwyższenia kapitału zakładowego o kwotę nie niższą niż 1,00 zł oraz nie wyższą niż 88 288 515 zł, tj. do kwoty nie wyższej niż 529 731 093 zł, poprzez emisję nie mniej niż 1, ale nie więcej niż 88 288 515 akcji zwykłych na okaziciela serii D o wartości nominalnej 1,00 zł każda. Szczegółowe informacje nt. emisji akcji znajdują się w raportach bieżących nr 1-3/2022. 21 stycznia 2022 r. ENEA S.A. złożyła wniosek do Prezesa Rady Ministrów o objęcie przez Skarb Państwa akcji serii D Spółki za łączną kwotę nie wyższą niż 899 659 967,85 zł, w zamian za wkład pieniężny pochodzący ze środków funduszu reprivatyzacji.

Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki obradujące w dniu 10 marca 2022 r. podjęło uchwałę, na mocy której ogłoszona została przerwa w obradach NWZ w zakresie dotyczącym głosowania nad uchwałami w sprawie emisji akcji serii D. Wznowienie obrad NWZ nastąpi 8 kwietnia 2022 r.

8.4. Akcje własne

ENEA S.A. ani spółki z GK ENEA nie nabywały w 2021 r. akcji własnych Spółki.

8.5. System kontroli akcji pracowniczych

Statut ENEA S.A. przewiduje pakiet tzw. akcji pracowniczych. Na ten cel przeznaczone były wszystkie akcje zwykłe imienne serii B ENEA S.A. w liczbie 41 638 955 sztuk. Na podstawie odpowiednich przepisów prawa, uprawnionych do nieodpłatnego nabycia akcji ENEA S.A. było 8 818 osób, dla których przewidziano 33 239 235 akcji.

Prawo do nieodpłatnego nabycia przez osoby uprawnione od Skarbu Państwa akcji ENEA S.A. wygasło 16 maja 2012 r. Po tym terminie zawarte mogą być jedynie umowy przez spadkobierców osób uprawnionych w szczególnych przypadkach określonych w ww. ustawie.

ENEA S.A. nie uruchamiała w 2021 r. standardowych systemów kontroli programów akcji pracowniczych.

9. Władze

9.1. Skład osobowy Zarządu ENEA S.A.

Na dzień 1 stycznia 2021 r.	
Imię i nazwisko	Funkcja
Paweł Szczeszek	Prezes Zarządu
Tomasz Siwak	Członek Zarządu ds. Handlowych
Tomasz Szczegielniak	Członek Zarządu ds. Korporacyjnych
Marcin Pawlicki	Członek Zarządu ds. Operacyjnych
Rafał Mucha	Członek Zarządu ds. Finansowych

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania	
Imię i nazwisko	Funkcja
Paweł Szczeszek	Prezes Zarządu
Tomasz Siwak	Członek Zarządu ds. Handlowych
Tomasz Szczegielniak	Członek Zarządu ds. Korporacyjnych
Marcin Pawlicki	Członek Zarządu ds. Operacyjnych
Rafał Marek Mucha	Członek Zarządu ds. Finansowych
Lech Adam Żak	Członek Zarządu ds. Strategii i Rozwoju

- 29 listopada 2021 r. Rada Nadzorcza Spółki podjęła uchwałę w przedmiocie powołania, z tym samym dniem, Pana Lecha Adama Żaka na stanowisko Członka Zarządu ENEA S.A. ds. Strategii i Rozwoju na wspólną kadencję, rozpoczętą z dniem odbycia Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za 2018 r.

9.2. Skład osobowy Rady Nadzorczej ENEA S.A.

Na dzień 1 stycznia 2021 r.	
Imię i nazwisko	Funkcja
Izabela Felczak-Poturnicka	Przewodnicząca Rady Nadzorczej
Roman Stryjski	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
Michał Jaciubek	Sekretarz Rady Nadzorczej
Mariusz Fistek	Członek Rady Nadzorczej
Paweł Korobłowski	Członek Rady Nadzorczej
Ireneusz Kulka	Członek Rady Nadzorczej
Maciej Mazur	Członek Rady Nadzorczej
Piotr Mirkowski	Członek Rady Nadzorczej
Mariusz Pliszka	Członek Rady Nadzorczej
Rafał Włodarski	Członek Rady Nadzorczej

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania	
Imię i nazwisko	Funkcja
Rafał Włodarski	Przewodniczący Rady Nadzorczej
Roman Stryjski	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
Michał Jaciubek	Sekretarz Rady Nadzorczej
Paweł Korobłowski	Członek Rady Nadzorczej
Maciej Mazur	Członek Rady Nadzorczej
Piotr Mirkowski	Członek Rady Nadzorczej
Mariusz Pliszka	Członek Rady Nadzorczej
Dorota Szymanek	Członek Rady Nadzorczej
Tomasz Lis	Członek Rady Nadzorczej
Radosław Kwaśnicki	Członek Rady Nadzorczej

- 4 stycznia 2021 r. do Spółki wpłynęła rezygnacja Pani Izabeli Felczak-Poturnickiej z funkcji Przewodniczącej Rady Nadzorczej oraz członkostwa w Radzie Nadzorczej ENEA S.A. z dniem 5 stycznia 2021 r.
- 7 stycznia 2021 r. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie ENEA S.A. dokonało wyboru Pana Rafała Włodarskiego na Przewodniczącego Rady Nadzorczej Spółki ENEA S.A.
- 7 stycznia 2021 r. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki podjęło uchwałę, na mocy której z tym samym dniem w skład Rady Nadzorczej ENEA S.A. X kadencji powołana została Pani Dorota Szymanek.
- 15 września 2021 r. do Spółki wpłynęła rezygnacja Pana Ireneusza Kulki z pełnienia funkcji członka Rady Nadzorczej ENEA S.A. oraz funkcji Przewodniczącego Komitetu ds. Audytu z dniem 16 września 2021 r.
- 18 listopada 2021 r. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki podjęło uchwałę, na mocy której z tym samym dniem w skład Rady Nadzorczej ENEA S.A. X kadencji powołany został Pan Tomasz Lis.
- 21 grudnia 2021 r. do Spółki wpłynęła rezygnacja Pana Mariusza Fistka z pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej z dniem 22 grudnia 2021 r.
- 10 marca 2022 r. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki podjęło uchwałę, na mocy której z tym samym dniem w skład Rady Nadzorczej ENEA S.A. X kadencji powołany został Pan Radosław Kwaśnicki.

Zgodnie z postanowieniami Regulaminu Rady Nadzorczej w ramach Rady Nadzorczej funkcjonują następujące komitety stałe: Komitet ds. Audytu, Komitet ds. Nominacji i Wynagrodzeń oraz Komitet ds. Strategii i Inwestycji. Szczegółowe informacje dotyczące komitetów wraz z ich składami osobowymi znajdują się w rozdziale 11.10.4. niniejszego sprawozdania.

9.3. Wykaz akcji i uprawnień do akcji ENEA S.A. w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących

Imię i nazwisko	Funkcja	Liczba akcji ENEA S.A. na 23 marca 2022 r.	Liczba akcji ENEA S.A. na 25 listopada 2021 r.
Michał Jaciubek	Członek Rady Nadzorczej	5 020	5 020
Mariusz Pliszka	Członek Rady Nadzorczej	3 880	3 880

Na dzień przekazania niniejszego sprawozdania pozostałe osoby zarządzające oraz nadzorujące nie posiadają akcji ENEA S.A. Na dzień przekazania niniejszego sprawozdania osoby zarządzające i nadzorujące nie posiadają uprawnień do akcji ENEA S.A. Na dzień przekazania niniejszego sprawozdania osoby zarządzające i nadzorujące nie posiadają akcji lub udziałów w podmiotach zależnych ENEA S.A.

9.4. Zasady wynagradzania członków Zarządu ENEA S.A.

Zasady wynagradzania Członków Zarządu ENEA S.A., obowiązujące w 2021 r. zostały wprowadzone na podstawie uchwały z dnia 19 grudnia 2019 r. Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia ENEA S.A. w sprawie zasad kształtowania wynagrodzeń Członków Zarządu uchylającej tym samym obowiązującą uchwałę w sprawie zasad kształtowania wynagrodzeń Członków Zarządu z dnia 15 grudnia 2016 r. i kolejne uchwały Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia ENEA S.A. w sprawie zasad kształtowania wynagrodzeń Członków Zarządu. Uchwalone przez Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie w dniu 19 grudnia 2019 r. nowe zasady wynagradzania Członków Zarządu ENEA S.A. przewidują, że z Członkiem Zarządu Spółki zawierana jest umowa o świadczenie usług zarządzania na czas pełnienia funkcji (Umowa), której treść określa Rada Nadzorcza:

- a. w okresie obowiązywania Umowy Członkom Zarządu przysługuje:
 - wynagrodzenie stałe miesięczne, ustalone w przedziale kwotowym mieszczącym się od 7 do 15-krotności podstawy wymiaru, o której mowa w art. 1 ust. 3 pkt 11 ustawy z dnia 9 czerwca 2016 r. o zasadach kształtowania wynagrodzeń osób kierujących niektórymi spółkami,
 - wynagrodzenie zmienne, uzależnione od poziomu realizacji celów zarządczych, nie może przekroczyć 100% wynagrodzenia stałego w poprzednim roku obrotowym;
- b. Rada Nadzorcza może zawrzeć z Członkiem Zarządu umowę o zakazie konkurencji obowiązującym po ustaniu pełnienia funkcji przy czym może być ona zawarta jedynie w przypadku pełnienia funkcji przez Członka Zarządu przez okres co najmniej 6 miesięcy, a wysokość odszkodowania za każdy miesiąc obowiązywania zakazu konkurencji nie może przekraczać 50% miesięcznego stałego wynagrodzenia, otrzymanego przez Członka Zarządu przed ustaniem pełnienia funkcji. Okres zakazu konkurencji nie może przekraczać 6 miesięcy po ustaniu pełnienia funkcji przez Członka Zarządu. W razie niewykonania lub nienależytego wykonania przez Członka Zarządu umowy o zakazie konkurencji będzie on zobowiązany do zapłaty kary umownej na rzecz Spółki, nie niższej niż wysokość odszkodowania przysługującego za cały okres zakazu konkurencji. W razie rozwiązania albo wypowiedzenia przez Spółkę umowy, Członkowi Zarządu może być przyznana odprawa, w wysokości nie wyższej niż trzykrotność części stałej wynagrodzenia, pod warunkiem pełnienia przez niego funkcji przez okres co najmniej dwunastu miesięcy przed rozwiązaniem tej umowy. Odprawa nie przysługuje Członkowi Zarządu w przypadku:
 - wypowiedzenia, rozwiązania lub zmiany Umowy wskutek zmiany funkcji pełnionej przez Członka Zarządu w składzie Zarządu,
 - wypowiedzenia, rozwiązania lub zmiany Umowy wskutek powołania Członka Zarządu na kolejną kadencję Zarządu
 - objęcia funkcji Członka Zarządu w spółce w ramach Grupy Kapitałowej,
 - rezygnacji z pełnienia funkcji.

Ponadto Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie ENEA S.A. uchwałą z dnia 30 lipca 2020 r. przyjęło dokument pn. „Polityka wynagrodzeń członków organu nadzorującego oraz organu zarządzającego w ENEA Spółka Akcyjna”.

Zasady wynagradzania Członków Zarządu wynikające z Uchwały Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia z dnia 19 grudnia 2019 r. oraz z dokumentu „Polityka wynagrodzeń członków organu nadzorującego oraz organu zarządzającego w ENEA Spółka Akcyjna” zostały implementowane w przyjętym przez Radę Nadzorczą ENEA S.A. wzorze Umowy i obowiązują w zawartych z Członkami Zarządu Spółki Umowach. Zgodnie z „Polityką wynagrodzeń członków organu nadzorującego oraz organu zarządzającego w ENEA Spółka Akcyjna” Spółka nie przyznaje Członkom Zarządu wynagrodzenia w formie instrumentów finansowych, ani nie obowiązują dodatkowe programy emerytalno-rentowe oraz programy wcześniejszych emerytur dla Członków Zarządu.

9.5. Zasady wynagradzania Członków Rady Nadzorczej ENEA S.A.

Zasady wynagradzania Członków Rady Nadzorczej ENEA S.A., obowiązujące w 2021 r. zostały wprowadzone na mocy uchwały Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z 15 grudnia 2016 r. Zgodnie z postanowieniami tejże uchwały NWZ miesięczne wynagrodzenie członków Rady Nadzorczej ustalono jako iloczyn przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat z zysku w czwartym kwartale roku poprzedniego, ogłoszone przez Prezesa Głównego Urzędu Statystycznego oraz mnożnika:

- dla Przewodniczącego Rady Nadzorczej – 1,7,
- dla pozostałych Członków Rady Nadzorczej – 1,5.

Uchwałą Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia w § 1 ust. 2-3 przewiduje także, że:

- a. Członkom Rady Nadzorczej przysługuje wynagrodzenie, o którym mowa powyżej bez względu na liczbę zwołanych posiedzeń,
- b. wynagrodzenie nie przysługuje za ten miesiąc, w którym Członek Rady Nadzorczej nie był obecny na żadnym z prawidłowo zwołanych posiedzeń, a nieobecność nie została usprawiedliwiona.

W dniu 19 grudnia 2019 r. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie podjęło uchwałę w sprawie zmiany uchwały Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia z dnia 15 grudnia 2016 r. w sprawie ustalenia zasad kształtowania wynagrodzeń członków Rady Nadzorczej i ustaliło miesięczne wynagrodzenie członków Rady Nadzorczej, jako iloczyn podstawy wymiaru, o którym mowa w art. 1 ust. 3 pkt 11 ustawy z dnia 9 czerwca 2016 r. o zasadach kształtowania wynagrodzeń osób kierujących niektórymi spółkami oraz mnożnika:

- dla Przewodniczącego Rady Nadzorczej – 1,7,
- dla pozostałych Członków Rady Nadzorczej – 1,5.

Uchwała weszła w życie z dniem jej podjęcia.

Ponadto w dniu 30 lipca 2020 r. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie podjęło uchwałę w sprawie przyjęcia dokumentu pn. „Polityka wynagrodzeń członków organu nadzorującego oraz organu zarządzającego w ENEA Spółka Akcyjna, w której obok zasad wynagradzania członków Rady Nadzorczej adekwatnie do pełnionej przez danego Członka funkcji określono, że Spółka nie przyznaje Członkom Rady Nadzorczej wynagrodzenia w formie instrumentów finansowych oraz że nie obowiązują dodatkowe programy emerytalno-rentowe oraz programy wcześniejszych emerytur dla Członków Rady Nadzorczej.

9.6. Wysokość wynagrodzeń

Wynagrodzenie osób wchodzących w skład Zarządu ENEA S.A. pobierane w okresie od 1 stycznia 2021 r. do 31 grudnia 2021 r., z którymi Spółka zawarła umowę o świadczenie usług w zakresie zarządzania przedstawia poniższa tabela:

Imię i Nazwisko	Funkcja	Wynagrodzenie z kontraktu w zł (bez VAT) ¹⁾	Świadczenia dodatkowe	Uwagi
Paweł Szczeszek	Prezes Zarządu	1 019 166,58	-	funkcja pełniona od 30 czerwca 2020 r.,
Tomasz Siwak	Członek Zarządu	819 409,84	-	funkcja pełniona od 17 sierpnia 2020 r.
Tomasz Szczegielniak	Członek Zarządu	832 303,28	-	funkcja pełniona od 7 sierpnia 2020 r.
Marcin Pawlicki	Członek Zarządu	660 000,00	-	funkcja pełniona od 29 października 2020 r.
Rafał Mucha	Członek Zarządu	660 000,00	-	funkcja pełniona od 21 grudnia 2020 r.
Lech Żak	Członek Zarządu	58 666,66	-	funkcja pełniona od 29 listopada 2021 r.
Miroslaw Kowalik	Prezes Zarządu	180 833,31	-	funkcja pełniona do 5 czerwca 2020 r.
Piotr Adamczak	Członek Zarządu	288 885,25	-	funkcja pełniona do 10 sierpnia 2020 r.
Jarosław Ołowski	Członek Zarządu	487 426,23	-	funkcja pełniona do 17 listopada 2020 r.
Zbigniew Piętka	Członek Zarządu	241 459,02	-	funkcja pełniona do 24 lipca 2020 r.

¹⁾ wynagrodzenie obejmuje również zakaz konkurencji oraz premie za rok 2020.

W okresie sprawowania funkcji zarządczych w 2021 r. Członkowie Zarządu ENEA S.A. nie pobierali wynagrodzenia z tytułu pełnienia w tym czasie funkcji w spółkach zależnych ENEA S.A. Wynagrodzenie nie obejmowało składników pozafinansowych.

Zgodnie z „Polityką wynagrodzeń członków organu nadzorującego oraz organu zarządzającego w ENEA Spółka Akcyjna” Rada Nadzorcza upoważniona jest do określenia zakresu i zasad udostępniania Członkom Zarządu urządzeń technicznych oraz zasobów stanowiących mienie Spółki, niezbędnych do wykonywania funkcji, a także może określić limity albo sposób ich określania dotyczącego kosztów, jakie Spółka ponosi w związku z udostępnieniem i wykorzystywaniem urządzeń i zasobów przez członka Zarządu do celów służbowych. Do składników pozafinansowych, jakie w powyższym trybie przysługiwały w 2021 r. Członkom Zarządu, należą w określonych przypadkach: i) pokrycie kosztów indywidualnych szkoleń, ii) pokrycie kosztów zakwaterowania.

Wynagrodzenie osób wchodzących w skład Rady Nadzorczej ENEA S.A. w roku obrotowym 2021 przedstawia poniższa tabela:

Imię i Nazwisko	Wynagrodzenie [zł]	Uwagi
Michał Dominik Jaciubek	79 268,04	-
Paweł Korobłowski	79 268,04	-
Ireneusz Kulka	56 368,40	funkcja pełniona do 16 września 2021 r.
Maciej Mazur	79 268,04	-
Piotr Mirkowski	79 268,04	-
Mariusz Pliszka	79 268,04	-
Roman Stryjski	79 268,04	-
Izabela Felczak-Poturnicka	1 207,45	funkcja pełniona do 5 stycznia 2021 r.
Mariusz Fistek	77 506,33	funkcja pełniona do 22 grudnia 2021 r.
Rafał Włodarski	89 666,46	-
Dorota Szymanek	77 989,37	funkcja pełniona od 7 stycznia 2021 r.
Tomasz Lis	9 468,14	funkcja pełniona od 18 listopada 2021 r.

Osoby wchodzące w skład Rady Nadzorczej ENEA S.A. w roku obrotowym 2021 pobierały wynagrodzenia z tytułu zasiadania w Radzie Nadzorczej w kwocie zgodnej z obowiązującymi przepisami.

10. Inne informacje istotne dla oceny sytuacji emitenta

Otoczenie regulacyjne

Działalność ENEA S.A. oraz jej spółek zależnych prowadzona jest w otoczeniu podlegającym szczególnej regulacji prawnej, zarówno na poziomie krajowym, jak również Unii Europejskiej (regulowana działalność gospodarcza). Szereg regulacji prawnych dotyczących przedsiębiorstw energetycznych jest pochodną decyzji o charakterze politycznym. Z tego powodu regulacje te są przedmiotem częstych zmian, których Spółka nie jest w stanie przewidzieć, a co za tym idzie ustalić ich skutków dla prowadzonej działalności gospodarczej. Niezależnie od powyższego ENEA S.A. oraz jej spółki zależne („Grupa ENEA”) podlegają regulacjom prawnym w zakresie systemu podatkowego, ochrony konkurencji i konsumentów, prawa pracowniczego czy ochrony środowiska. Nie można wykluczyć, iż zmiany w ww. obszarach tak na gruncie konkretnych aktów prawnych, jak i indywidualnych interpretacji odnoszących się do istotnych obszarów działalności GK ENEA, mogą stać się źródłem potencjalnych ryzyk dla tej działalności.

10.1. Wewnętrzny rynek energii elektrycznej

Działalność podmiotów z branży energetycznej jest regulowana również na poziomie szeregu regulacji unijnych jak np. Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2019/943 z dnia 5 czerwca 2019 r. w sprawie wewnętrznego rynku energii elektrycznej, które wchodzi w skład regulacji tzw. „Pakietu Zimowego” oraz stanowi zasadniczy akt prawny wymuszający wprowadzenie nowych rozwiązań w obszarze funkcjonowania rynków energii elektrycznej i usług systemowych tak w Polsce, jak i w innych państwach członkowskich Unii Europejskiej.

Ponadto dnia 21 grudnia 2018 r. weszło w życie Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2018/1999 z dnia 11 grudnia 2018 r. w sprawie zarządzania unią energetyczną i działaniami w dziedzinie klimatu, zmiany rozporządzeń Parlamentu Europejskiego i Rady (WE) nr 663/2009 i (WE) nr 715/2009, dyrektyw Parlamentu Europejskiego i Rady 94/22/WE, 98/70/WE, 2009/31/WE, 2009/73/WE, 2010/31/UE, 2012/27/UE i 2013/30/UE, dyrektyw Rady 2009/119/WE i (EU) 2015/652 oraz uchylenia rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 525/2013. Przedmiotowym rozporządzeniem wprowadzono obowiązek sporządzania krajowego planu na rzecz energii i klimatu jako elementu realizacji unii energetycznej obejmującej 5 wymiarów: bezpieczeństwo energetyczne, wewnętrzny rynek energii, efektywność energetyczną, obniżenie emisyjności, a także badania naukowe, innowacje i konkurencyjność. Głównym celem mechanizmu zarządzania unią energetyczną jest umożliwienie osiągnięcia celów unii energetycznej, a zwłaszcza celów polityki klimatyczno-energetycznej do 2030 r.

W roku 2021 oraz po dacie bilansowej nie miały miejsca zmiany odnoszące się do istotnych regulacji obowiązujących dla wewnętrznego rynku energii elektrycznej.

10.2. Zapotrzebowanie na energię elektryczną

Zgodnie z dokumentem „Plan rozwoju w zakresie zaspokojenia obecnego i przyszłego zapotrzebowania na energię elektryczną na lata 2021-2030” prognozowane całkowite zapotrzebowanie na energię elektryczną netto w Polsce wzrośnie w latach 2020-2040 z 159,9 TWh do 204,2 TWh.¹⁾

¹⁾ https://www.gov.pl/documents/33372/436746/Wnioski_z_analiz_do_PEP2040_2018-11-23.pdf

10.3. Nowelizacja ustawy Prawo energetyczne

18 czerwca 2021 r. w Dzienniku Ustaw została opublikowana ustawa z dnia 20 maja 2021 r. o zmianie ustawy - Prawo energetyczne oraz niektórych innych ustaw, która wprowadza szereg rozwiązań istotnych dla funkcjonowania uczestników rynku energii. Kluczowym z nich jest wdrożenie w Polsce inteligentnego opomiarowania. Działanie to realizowane będzie przez operatorów systemów dystrybucyjnych, a więc również przez ENEA Operator. Ustawa zawiera harmonogram instalacji liczników zdalnego odczytu w punktach poboru energii i przewiduje, że do 31 grudnia 2028 r. zostaną one zainstalowane u co najmniej 80% odbiorców końcowych. Jednocześnie wskazuje, że do 31 grudnia 2023 r. ma być to 15% odbiorców, do 31 grudnia 2025 r. – 35%, a do 31 grudnia 2027 r. – 65%.

Ponadto, ustawa wprowadza m.in. zmiany w zakresie działania koordynatora do spraw negocjacji działającego przy Prezesie URE, regulacje dot. zawierania umów z cenami dynamicznymi i wzmacnia obowiązujące prawa odbiorców oraz wprowadza nowe prawa w zakresie sprzedaży energii elektrycznej (nowe warunki umowne, obowiązki dotyczące rozliczeń, rozwiązywania sporów ze sprzedawcą, obowiązki informacyjne).

Ustawa przewiduje również powołanie Operatora Informacji Rynku Energii (OIRE), którą to funkcję pełnić będzie PSE S.A. OIRE zarządzać będzie Centralnym Systemem Informacji Rynku Energii (CSIRE), który ma zostać wdrożony w ciągu trzech lat od daty wejścia w życie znowelizowanego Prawa energetycznego, i który będzie m.in. przetwarzał dane z liczników inteligentnych. CSIRE spowoduje fundamentalne zmiany w dotychczasowym sposobie wymiany informacji między uczestnikami rynku energii.

Ustawa zawiera również rozwiązania wzmacniające pozycję odbiorców oraz zwiększające ochronę konsumentów na rynku energii i paliw gazowych, a także ułatwienia dla działalności przedsiębiorstw energetycznych, m.in. tworząc ramy prawne dla funkcjonowania zamkniętych systemów dystrybucyjnych oraz magazynów energii.

10.4. Taryfy dla energii elektrycznej 2022 r.

Prezes Urzędu Regulacji Energetyki zatwierdził Taryfę dla usług dystrybucji energii elektrycznej ENEA Operator. Decyzja Prezesa URE nr DRE.WPR.4211.58.8.2021.KKu z dnia 17 grudnia 2021 r. opublikowana została w Biuletynie Branżowym URE – Energia Elektryczna Nr 248 (3493) z dnia 17 grudnia 2021 r.

Nowa Taryfa zatwierdzona została na okres do 31 grudnia 2022 r. i została wprowadzona do stosowania z dniem 1 stycznia 2022 r. 17 grudnia 2021 r. Prezes URE podjął decyzję o zatwierdzeniu taryfy dla energii elektrycznej dla odbiorców z grup taryfowych G ENEA S.A. na okres do 31 grudnia 2022 r. Taryfa ta weszła w życie 1 stycznia 2022 r. 15 lutego 2022 r. Prezes URE zatwierdził

zmianę taryfy w związku z wprowadzeniem czasowego zwolnienia od akcyzy sprzedaży energii elektrycznej nabywcy końcowemu, będącemu odbiorcą energii elektrycznej w gospodarstwie domowym. Zmiana taryfy weszła w życie 2 marca 2022 r.

10.5. Rynki finansowe (EMIR Refit)

Regulacja EMIR (ang. European Market Infrastructure Regulation) to Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady UE nr 648/2012 z dnia 4 lipca 2012 r. w sprawie instrumentów pochodnych będących przedmiotem obrotu poza rynkiem regulowanym, kontrahentów centralnych i repozytoriów transakcji wraz z Rozporządzeniami Delegowanymi Komisji (UE) nr 148/2013 i 149/2013 z 19 grudnia 2012 r., które weszło w życie 16 sierpnia 2012 r., następnie 17 czerwca 2019 r. zostało zmienione Rozporządzeniem 2019/834 z dnia 20 maja 2019 r. (EMIR Refit) upraszczającym niektóre obowiązki zwłaszcza wobec podmiotów o niewielkich wartościach transakcji na instrumentach finansowych.

Regulacja wprowadziła wymogi dotyczące zgłaszania transakcji na instrumentach pochodnych do „repozytoriów transakcji”, technik ograniczania ryzyka, w określonych przypadkach obowiązek centralnego rozliczania transakcji przez „kontrahentów centralnych” (CCP) oraz określiła sankcje za naruszenia jej postanowień.

10.6. Rynek Mocy

W 2021 r. w oparciu o przepisy:

- ustawy z dnia 8 grudnia 2017 r. o rynku mocy;
- regulaminu rynku mocy zatwierdzony decyzją Prezesa URE z 10 listopada 2021 r.;
- rozporządzenia Ministra Energii:
 - z dnia 18 lipca 2018 r. w sprawie wykonania obowiązku mocowego, jego rozliczania i demonstrowania oraz zawierania transakcji na rynku wtórnym;
 - z dnia 3 września 2018 r. w sprawie zabezpieczenia finansowego wnoszonego przez dostawców mocy oraz uczestników aukcji wstępnych;
- rozporządzenia Ministra Klimatu z dnia 12 sierpnia 2021 r. w sprawie parametrów aukcji głównej dla roku dostaw 2026 oraz parametrów aukcji dodatkowych dla roku dostaw 2023,

Polskie Sieci Elektroenergetyczne S.A. przeprowadziły następujące procesy rynku mocy:

- certyfikacje ogólne;
- certyfikacje do aukcji głównych na lata 2021–2026;
- certyfikacje do aukcji dodatkowych na lata 2021-2023;
- aukcje główne na lata 2021-2025 i dodatkową na 2021.

A także w 2021 r.:

- aukcje dodatkowe na rok 2022 – 16 marca 2021 r.;
- aukcję główną na rok 2026 – 16 grudnia 2021 r.

10.6.1. Zakontraktowane obowiązki mocowe ENEA Wytwarzanie i ENEA Elektrownia Połaniec

[MW]	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
Umowa na 1 rok	-	-	-	-	-	1 004	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Umowa na 5 lat (modernizowane)	2 711	2 711	2 711	2 711	2 711	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Umowa na 15 lat (nowe)	915	915	915	915	915	915	915	915	915	915	915	915	915	915	915
Razem	3 626	3 626	3 626	3 626	3 626	1 919	915	915	915	915	915	915	915	915	915

10.6.2. Szacowane przychody z rynku mocy ENEA Wytwarzanie i ENEA Elektrownia Połaniec

[mln zł] ¹⁾	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
Umowa na 1 rok	-	-	-	-	402	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Umowa na 5 lat (modernizowane)	652	652	652	652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Umowa na 15 lat (nowe)	220	220	220	220	220	220	220	220	220	220	220	220	220	220
Razem	872	872	872	872	622	220	220	220	220	220	220	220	220	220

¹⁾ Wartość nieindeksowana.

ENEA Elektrownia Połaniec uczestniczyła we wszystkich ww. procesach i w ich wyniku zawarła dwie umowy mocowe na 5-letnie okresy 2021-2025, dla bloków nr 2 i nr 7. Wynika to ze strategii Grupy ENEA zatwierdzonej decyzjami Zarządu ENEA S.A. przed poszczególnymi aukcjami głównymi. Jednocześnie ENEA Elektrownia Połaniec zawarła umowy mocowe na okres 1 roku dla roku dostaw 2026 dla bloków nr 2 oraz nr 4-7. Pozostałe bloki, z wyjątkiem bloku nr 9, zostały zgłoszone do udziału w rynku wtórnym. ENEA Elektrownia Połaniec i ENEA Wytwarzanie zawarły umowę o wspólnym przedsięwzięciu w obszarze rynku mocy ws. wspólnego działania na rynku mocy i wzajemnego rezerwowania.

ENEA Wytwarzanie uczestniczyła we wszystkich ww. procesach i w ich wyniku zawarła:

- dziewięć umów mocowych na 5-letnie okresy dostaw 2021-2025, dla bloków nr 1-10 bez bloku nr 3,
- jedną umowę mocową na 15-letni okres dostaw 2021-2035 dla bloku nr 11,
- umowy jednoroczne dostaw na lata 2021, 2022 i 2023, 2024, 2025 dla trzech jednostek rynku mocy z Segmentu OZE (elektrownie wodne) o łącznej mocy około 37 MW zostały przeniesione na ENEA Nowa Energia.

ENEA Elektrownia Połaniec w 2021 r. uczestniczyła w Aukcji Mocy na rok dostaw 2026. W wyniku czego zawarła dla bloków 2, 4, 5, 6 i 7 jednoroczne Umowy mocowe na rok dostaw 2026 opiewające na sumaryczną moc 1 004 MW, blok nr 3 stanowi backup dla w/w jednostek.

10.6.3. Zakontraktowane obowiązki mocowe oraz szacowane przychody z rynku mocy MEC Piła

MEC Piła uczestniczyła we wszystkich ww. procesach rynku mocy i w ich wyniku zawarła dwie kwartalne umowy mocowe na rok dostaw 2022 (6 MW na II kw. i 6 MW na III kw. 2022 r.). Szacowane przychody z rynku mocy dla MEC Piła wynoszą w 2022 r. 1 mln zł.

10.6.4. Zakontraktowane obowiązki mocowe ENEA Ciepło

[MW]	2021				2022				2023	2024	2025
	I kw.	II kw.	III kw.	IV kw.	I kw.	II kw.	III kw.	IV kw.			
Umowy kwartalne (istniejące)	29	-	-	22	34	-	-	22	-	-	-
Umowa na 1 rok (istniejące)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29	37 ¹⁾
Razem	29	-	-	22	34	-	-	22	-	29	37

¹⁾ Umowa mocowa ENEA Ciepło na rok 2025 obowiązuje od 1 stycznia 2025 r. do 30 czerwca 2025 r.

10.6.5. Szacowane przychody z rynku mocy ENEA Ciepło

[mln zł] ¹⁾	2022	2023	2024	2025
Umowy kwartalne (istniejące)	3	-	-	-
Umowa na 1 rok (istniejące)	-	-	8	3 ²⁾
Razem	3	-	8	3

¹⁾ Wartość nieindeksowana.

²⁾ Umowa mocowa ENEA Ciepło na rok 2025 obowiązuje od 1 stycznia 2025 r. do 30 czerwca 2025 r.

ENEA Ciepło uczestniczyła w ww. procesach i w ich wyniku zawarła dwie kwartalne umowy mocowe na rok dostaw 2021 (na I i IV kw.) dla bloku nr 2, dwie kwartalne umowy mocowe na rok dostaw 2022 (na I i IV kw.) dla bloku nr 2, jedną jednoroczną umowę mocową na rok dostaw 2024 dla bloku nr 3 oraz jedną półroczną umowę mocową na okres dostaw od 1 stycznia 2025 r. do 30 czerwca 2025 r. dla bloku nr 3.

Wynika to z dokumentów: „Strategia udziału JRM ENEA Ciepło w aukcji głównej rynku mocy (...)” na rok dostaw 2024, 2025 oraz „Strategia udziału JRM Grupy ENEA w aukcjach dodatkowych (...)” na rok dostaw 2021, 2022 opracowanych pod przewodnictwem ENEA Trading zatwierdzonych decyzjami Zarządu ENEA Ciepło przed aukcjami. Do udziału w rynku wtórnym na rok 2021 oraz 2022 został zgłoszony blok nr 3, na 2024 i 2025 r. zostały zgłoszone bloki nr 1, 2 i 4.

10.6.6. Zakontraktowane obowiązki mocowe ENEA Nowa Energia

[MW]	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Umowa na 1 rok (istniejące)	37	37	37	38	37	24
Razem	37	37	37	38	37	24

10.6.7. Szacowane przychody z rynku mocy ENEA Nowa Energia

[mln zł]	2022	2023	2024	2025	2026
Umowa na 1 rok (istniejące)	7	8	10	6	10
Razem	7	8	10	6	10

ENEA Nowa Energia (wcześniej: ENEA Wytwarzanie Segment OZE) uczestniczyła we wszystkich aukcjach głównych rynku mocy i w ich wyniku zawarła umowy mocowe na jednoroczne okresy dostaw:

- na lata 2021-2025, dla trzech jednostek o średniej mocy ok. 37 MW w danym roku dostaw,
- na rok 2026, dla dwóch jednostek o łącznej mocy 24 MW

10.7. REMIT

Regulacja REMIT (ang.: Regulation on Wholesale Energy Market Integrity and Transparency) to rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 1227/2011 z dnia 25 października 2011 r. w sprawie integralności i przejrzystości hurtowego rynku energii. Na mocy rozporządzenia rynek energii elektrycznej podlega ścisłym, restrykcyjnym zasadom publikacji i jawności informacji, które mogą mieć wpływ na ceny produktów energetycznych na hurtowym rynku energii, w tym bezwzględny zakazowi manipulacji rynkowej.

Z REMIT wynika obowiązek rejestracji każdego uczestnika rynku w krajowym rejestrze. Uczestnik rynku zobowiązany jest do raportowania danych na temat transakcji zawieranych na hurtowych rynkach energii, w tym składanych zleceń. Z REMIT wynika także obowiązek podania do publicznej wiadomości, w postaci sformalizowanego komunikatu, tzw. informacji wewnętrznej dotyczącej zdolności i wykorzystania instalacji służących produkcji, magazynowaniu i przesyłowi energii elektrycznej, w tym dotyczącej planowanej i nieplanowanej niedostępności tych instalacji. Rozporządzenie REMIT zakazuje manipulacji oraz prób manipulacji na rynku oraz zakazuje wykorzystywania informacji wewnętrznych do działań handlowych. Rozporządzenie REMIT wyposaża organy regulacyjne w uprawnienia związane z prowadzeniem dochodzeń, egzekwowaniem przepisów rozporządzenia oraz ustanawianiem sankcji za niedochowywanie obowiązków.

Agencja ACER przedłużyła do końca 2022 r. możliwość publikacji informacji wewnętrznych na stronach internetowych uczestników rynku w sytuacjach awaryjnych, tj. w przypadku niedostępności platform komunikacji (IIP - Inside Information Platforms), przy jednoczesnym braku możliwości skorzystania z rozwiązań awaryjnych wprowadzonych przez platformy.

10.8. Europejski system EU ETS

Z początkiem 2021 r. rozpoczęła się tzw. IV faza w ramach systemu EU ETS. Wprowadzone w ramach systemu EU ETS zmiany (m.in. Dyrektywa Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2018/410 z dnia 14 marca 2018 r. zmieniająca dyrektywę 2003/87/WE w celu wzmocnienia efektywnych pod względem kosztów redukcji emisji oraz inwestycji niskoemisyjnych oraz decyzję (UE) 2015/1814 w zakresie utworzenia Funduszu Modernizacyjnego, czy też Decyzja Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2015/1814 z dnia 6 października 2015 r. w sprawie ustanowienia i funkcjonowania rezerwy stabilności rynkowej dla unijnego systemu handlu uprawnieniami do emisji gazów cieplarnianych i zmiany dyrektywy 2003/87/WE) będą w istotnym zakresie wpływać na rami funkcjonowania podmiotów objętych systemem EU ETS w IV fazie, tj. w latach 2021-2030. Najistotniejsze mechanizmy w ramach systemu EU ETS, wpływające na zmniejszenie podaży na rynku EU ETS, to zwiększony od roku 2021 liniowy współczynnik redukcji z dotychczasowych 1,74% do 2,2% i funkcjonująca od początku 2019 r. rezerwa stabilności rynkowej.

Z kolei na zwiększenie popytu na jednostki EUA istotny wpływ mają ogłaszane i planowane inicjatywy legislacyjne organów Unii Europejskiej, realizujące założenia ogłoszonego w 2019 r. tzw. „Europejskiego Zielonego Ładu”, w tym projekt zmiany dyrektywy EU ETS 2003/87/WE oraz decyzji 2015/1814 w sprawie rezerwy stabilności rynkowej.

W związku z powyższym Komisja Europejska opublikowała szeroki pakiet legislacyjny pod nazwą „Fit for 55” w dniu 14 lipca 2021 r. Szczegółowe informacje nt. pakietu znajdują się w punkcie 10.9. W kontekście powyższego, od listopada 2020 r. obserwowany był gwałtowny trend wzrostowy notowań uprawnień do emisji gazów cieplarnianych, kontynuowany przez cały 2021 r.

10.9. Europejski Zielony Ład i pakiet „Fit for 55”

Jednym z priorytetów Komisji Europejskiej (KE) kadencji 2019-2024 jest tzw. Europejski Zielony Ład, będący planem działania na rzecz zrównoważonej gospodarki unijnej, mającym urzeczywistnić aspirację Europy do miana pierwszego kontynentu neutralnego dla klimatu. W tym celu, także w 2021 r., podjęto liczne inicjatywy legislacyjne.

Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2021/1119 z dnia 30 czerwca 2021 r. w sprawie ustanowienia ram na potrzeby osiągnięcia neutralności klimatycznej i zmiany rozporządzeń (WE) nr 401/2009 (UE) 2018/1999 (tzw. Europejskie prawo o klimacie). Główne założenia rozporządzenia to:

- Unia Europejska jako całość zobowiązuje się osiągnąć neutralność klimatyczną do 2050 r.;
- w odniesieniu do Unii jako całości ustanowiono cel redukcji emisji gazów cieplarnianych do co najmniej 55% netto do 2030 r., w porównaniu do poziomu emisji w 1990 r.;
- zobowiązanie do podniesienia ambicji w zakresie pochłaniania emisji (*carbon sink*) przy jednoczesnym ograniczeniu wielkości pochłoniętych emisji, które będą mogły być zaliczone do realizacji celu redukcji, co oznacza, że de facto cel redukcyjny na 2030 będzie wynosił 57%;
- Unia została zobowiązana do osiągania ujemnych emisji po 2050 r.

Następnie, 14 lipca 2021 r. KE przedstawiła pakiet propozycji legislacyjnych pod nazwą „Fit for 55”. Pakiet obejmie m.in. następujące dokumenty i proponuje wprowadzenie m.in. następujących zmian:

- rewizję Dyrektywy 2003/87/WE ustanawiającej system handlu przydziałami emisji gazów cieplarnianych:

- podwyższenie celu redukcji emisji w sektorach, które są objęte EU ETS (energetyka, przemysł, wewnątrzunijne lotnictwo) do 61% do 2030 r. w stosunku do roku 2005;
- rozszerzenie EU ETS na nowe sektory: transport oraz budownictwo;
- podwyższenie poziomu liniowego współczynnika redukcji (LRF) do 4,2% w roku następującym po dacie wejścia w życie rewizji dokumentu, wzmocnione dodatkowo poprzez wprowadzenie jednorazowego skasowania uprawnień do emisji;
- uniemożliwienie finansowania inwestycji w paliwa kopalne (gaz) z Funduszu Modernizacyjnego;
- podwyższenie Funduszu Modernizacyjnego o dodatkowe 2,5%;
- państwa członkowskie będą musiały przeznaczyć 100% przychodów ze sprzedaży uprawnień do emisji na inwestycje wspierające redukcję emisji;

- rewizję dyrektywy 2018/2001/UE w sprawie promowania stosowania energii ze źródeł odnawialnych:

- zwiększenie celu w zakresie udziału energii z OZE z 32% do 40%;
- zwiększony roczny cel zużycia OZE w sektorze ciepłownictwa i chłodnictwa systemowego o 1,1 % rocznie do 2030 r.;
- zaostrenie obowiązujących kryteriów zrównoważonego rozwoju do produkcji biomasy rolniczej również do biomasy leśnej;
- zastosowanie progów ograniczenia emisji gazów cieplarnianych w przypadku produkcji energii elektrycznej, ogrzewania i chłodzenia z paliw z biomasy także dla istniejących instalacji tj. 70% do końca 2025 r. i 80% od początku 2026 r.;
- zaostrenie warunków udziału instalacji wykorzystujących biomasę w systemach wsparcia, w tym poprzez proponowaną hierarchię postępowania z biomasą;
- wprowadzenie z początkiem 2027 r. zasady braku wsparcia na produkcję energii elektrycznej z biomasy leśnej w instalacjach wytwarzających wyłącznie energię elektryczną;

- rewizję dyrektywy 2012/27/UE w sprawie efektywności energetycznej (EED):

- zmiana definicji efektywnych systemów ciepłowniczych i systemów chłodnictwa poprzez wprowadzenie progresywnie zmiennych minimalnych warunków jakie musi spełnić instalacja, aby była zakwalifikowana jako efektywna;
- zwiększenie obowiązkowego celu efektywności energetycznej do 2030 r. na poziomie 36%. Wkład państw członkowskich w uzyskanie celu pozostaje indykatywny;

- rewizję dyrektywy o opodatkowaniu produktów energetycznych i energii elektrycznej:

- zachowanie możliwości stosowania ulg i obniżonych stawek podatkowych dla energii elektrycznej z OZE;

- zachowanie możliwości stosowania ulg i obniżonych stawek podatkowych dla energii elektrycznej wytworzonej w kogeneracji, spełniającej definicję wysokosprawnej kogeneracji z dyrektywy EED;
- propozycja stawek minimalnego opodatkowania dla paliw do ogrzewania klaruje się na poziomach odpowiednio: dla gazu ziemnego i niezrównoważonego biogazu wyjściowo w 2023 r. 0,6 EUR/GJ, docelowo 0,9 EUR/GJ w 2033 r., dla węgla od 2023 r. 0,9 EUR/GJ, dla zrównoważonego biogazu od 2023 r. 0,45 EUR/GJ, dla niezrównoważonej biomasy leśnej od 2023 r. 0,9 EUR/GJ oraz dla zrównoważonej biomasy leśnej od 2023 r. 0,45 EUR/GJ;
- propozycja stawki minimalnego opodatkowania dla energii elektrycznej wynosi 0,15 EUR/GJ od 2023 r.

- dostosowanie do nowych celów redukcyjnych rozporządzenia w sprawie włączenia emisji i pochłaniania gazów cieplarnianych w wyniku działalności związanej z użytkowaniem gruntów, zmianą użytkowania gruntów i leśnictwem (LULUCF).

Konsultacje publiczne pakietu „Fit for 55” zakończyły się w połowie listopada 2021 r. Z początkiem roku 2022 rozpocznie się analiza uwag przesłanych do KE.

Zgodnie z zapowiedziami instytucji unijnych, zmiany mogą dotknąć nawet 50 unijnych aktów prawnych, aby zapewnić ich spójność z celami przyjętymi w rozporządzeniu Prawo o Klimacie.

10.10. Ustawa o elektromobilności i paliwach alternatywnych

Ustawa z dnia 11 stycznia 2018 r. o elektromobilności i paliwach alternatywnych nakłada obowiązek na poszczególnych operatorów systemów dystrybucyjnych realizacji budowy na swoim terenie punktów ładowania zainstalowanych w ogólnodostępnych stacjach ładowania („OSŁ”) pojazdów elektrycznych. Na obszarze działania ENEA Operator obowiązek ten dotyczy budowy 417 punktów ładowania zainstalowanych w ogólnodostępnych stacjach ładowania w 4 gminach - Poznaniu, Szczecinie, Bydgoszczy i Gorzowie Wielkopolskim. Nowelizacja z dnia 2 grudnia 2021 r. ustawy o elektromobilności i paliwach alternatywnych oraz niektórych innych ustaw, której treść stanowi implementację Dyrektywy Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 2019/944 do polskiego systemu prawnego – umożliwi budowę punktów ładowania samochodów elektrycznych w razie niezrealizowania tego zadania przez właściwe gminy. Z tego względu ENEA Operator realizuje obecnie projekt pod nazwą „Implementacja obowiązków ustawowych ENEA Operator w zakresie elektromobilności wynikających z Ustawy o elektromobilności i paliwach alternatywnych”. Przyjęta nowelizacja ustawy uchyla przepisy, które dotyczą interwencyjnego mechanizmu związanego z budową OSŁ przez OSD, wprowadza także przepisy przejściowe. Przepisy te pozwalają na dokończenie rozpoczętych już inwestycji.

10.11. Ustawa o odnawialnych źródłach energii

4 października 2021 r. została podpisana przez Prezydenta RP ustawa zmieniająca ustawę o odnawialnych źródłach energii (ustawa OZE). Ustawa OZE wprowadza między innymi zmiany w programie wsparcia związane ze sprzedażą energii elektrycznej po stałej cenie (tzw. system FiT) albo prawa do dopłaty do ceny rynkowej energii elektrycznej (tzw. system FiP), które zostały przedłużone do 30 czerwca 2047 r.

21 grudnia 2021 r. została opublikowana ustawa zmieniająca ustawę OZE. Ustawa wprowadziła między innymi pojęcia prosumenta wirtualnego energii odnawialnej (dla instalacji oddalonej od danego punktu poboru energii) oraz prosumenta zbiorowego energii odnawialnej (dla instalacji budowanych w ramach budynków wielokomunalnych) wraz z mechanizmami, które umożliwiają eksploatację przez prosumentów energii odnawialnej instalacji, która nie jest ich własnością. Ponadto ustawa nakłada na Sprzedawcę, obowiązek zapewnienia od 1 lipca 2022 r. funkcjonowania systemu teleinformatycznego, służącego do udostępnienia prosumentowi informacji i danych dotyczących rozliczenia. Ponadto, ustawa wydłuża możliwość skorzystania przez prosumentów z dotychczasowego sposobu rozliczeń dla mikroinstalacji przyłączonych do 31 marca 2022 r.

10.12. Liczba Klientów korzystających z możliwości zmiany sprzedawcy

Na koniec 2021 r. liczba klientów biznesowych (grupy taryfowe A, B, C), którzy zmienili sprzedawcę energii elektrycznej wyniosła 223 626, a więc zwiększyła się od końca 2020 r. o 7 128 (wzrost o 3,3%). Wśród klientów w segmencie gospodarstw domowych (grupa taryfowa G) liczba ta wyniosła 718 504, a więc zwiększyła się od końca 2020 r. o 28 195, co stanowi wzrost o 4,1%. Powyższe dane wskazują, że dynamika zmian sprzedawcy w 2021 r. była niewielka. Pandemia wyraźnie zmniejszyła zainteresowanie odbiorców zmianą sprzedawcy prądu w porównaniu do lat wcześniejszych. Widać to zarówno w grupie odbiorców indywidualnych, jak i biznesowych.

10.13. Zwolnienie z obowiązku taryfowania gospodarstw domowych w zakresie energii elektrycznej

Na podstawie art. 49 ustawy – Prawo energetyczne, Prezes URE może zwolnić przedsiębiorstwo energetyczne z obowiązku przedkładania taryf do zatwierdzenia, jeżeli stwierdzi, że działa ono w warunkach konkurencji. Ewentualne zwolnienie z taryfowania może pozytywnie wpłynąć na marżę ENEA S.A. ze sprzedaży energii elektrycznej w przyszłości. W aktualnym stanie prawnym nadal obowiązuje model regulacyjny zakładający obowiązek przedkładania do zatwierdzenia Prezesowi URE taryf dla odbiorców z grup taryfowych G. Postępowanie administracyjne odbywa się w ostatnim kwartale roku poprzedzającego wprowadzenie nowej taryfy w oparciu o wytyczne Prezesa URE w odniesieniu do kalkulacji cen przenoszących koszty uzasadnione z jednoczesnym uwzględnieniem modelowego zysku jednostkowego.

10.14. Istotne trendy w obszarze Dystrybucji

Coraz istotniejszy wpływ na funkcjonowanie ENEA Operator mają przepisy prawa unijnego, w szczególności pakietu energetycznego pod nazwą Czysta Energia dla Wszystkich Europejczyków. Pakiet ten wspiera realizację celów UE dotyczących osiągnięcia bardziej konkurencyjnego, bezpiecznego i zrównoważonego systemu energetycznego oraz ograniczenia emisji gazów cieplarnianych do 2030 r. Efektem realizacji tych zobowiązań będzie stały, już obecnie obserwowany, wzrost zainstalowanych mocy w OZE, co tworzy miejsce dla nowych uczestników rynku energii, prowadzi do zmiany sposobu zarządzania siecią elektroenergetyczną i powoduje zmiany w rolach pełnionych przez obecnych uczestników, w tym OSD.

Szybki rozwój rozproszonych zasobów energii połączony z nowymi technologiami, również w zakresie ICT (Information and Communication Technologies, czyli technologii informacyjno-komunikacyjnych), w sposób istotny oddziałuje na sieć dystrybucyjną,

jednocześnie kształtując nową rolę OSD na rynku energii. Nowe wyzwania w tym obszarze dla ENEA Operator to między innymi: nowa rola OSD jako podmiotu wspierającego rozwój rynku (w szczególności rynków lokalnych), wykorzystanie elastyczności rozproszonych źródeł energii, zarządzanie danymi, współpraca z OSP/OSD, nowe technologie informatyczne i teleinformatyczne, rozwój inteligentnych sieci, przekształcenie sieci z pasywnej (jednokierunkowej) w aktywną (dwukierunkową), aktywizacja odbiorców, dynamiczny wzrost liczby i mocy rozproszonych źródeł energii, w szczególności mikroinstalacji, pojawienie się społeczności energetycznych (klastry i spółdzielnie energetyczne, lokalne obszary bilansowania, właściciele magazynów energii, pojazdów elektrycznych i stacji ich ładowania), cyberbezpieczeństwo oraz rozwój działalności badawczo-rozwojowej i innowacyjnej.

Należy zwrócić uwagę również na fakt, iż nowelizacja ustawy Prawo energetyczne, która weszła w życie 3 lipca 2021 r. nałożyła na Spółkę obowiązek zainstalowania liczników klasy AMI do 31 grudnia 2028 r. u co najmniej 80% odbiorców końcowych przyłączonych do sieci o napięciu nie wyższym niż 1 kV oraz w konsekwencji powyższego, zainstalowania do końca roku 2023 liczników klasy AMI u co najmniej 15% takich odbiorców, do końca roku 2025 liczników klasy AMI u co najmniej 35% takich odbiorców, do końca roku 2027 liczników klasy AMI u co najmniej 65% takich odbiorców.

Kluczową konsekwencją zmian na rynku energii będzie stopniowy spadek ilości energii dystrybuowanej sieciami OSD. Zwiększać się będzie natomiast ilość energii produkowanej na własne potrzeby przez odbiorców końcowych, w szczególności przez prosumentów. Zmieniający się model rynku energii i jego skutki dla obecnych użytkowników, takich jak operatorzy systemu dystrybucyjnego, wymagać będzie również transformacji obecnego modelu regulacyjnego.

Prezes URE zainicjował prace zespołu, który ma wypracować porozumienie społeczne regulatora sektorowego i branży dystrybucyjnej pod nazwą „Karta efektywnej transformacji sieci dystrybucyjnych polskiej energetyki”. Celem projektu jest diagnoza kluczowych potrzeb związanych z pracą sieci, wynikających z wymogów formalno-prawnych obowiązujących OSD w perspektywie do 2030 r. oraz związanych z rosnącą liczbą źródeł odnawialnych przyłączanych do sieci OSD, jak również identyfikacja narzędzi, które pozwolą zaspokoić te potrzeby, określenie sposobu i źródeł finansowania tych narzędzi i ocena wpływu/przełożenia tych wydatków na taryfę OSD.

10.15. Kodeksy sieciowe w działalności ENEA Operator

Coraz istotniejszą rolę w funkcjonowaniu ENEA Operator jako OSD odgrywają również kodeksy sieciowe, opracowywane przez ENTSO-E (European Network of Transmission System Operators - Europejską Sieć Operatorów Systemów Przesyłowych). Kodeksy są konkretnymi narzędziami do wdrożenia jednolitego rynku energii w UE.

Od 1 stycznia 2021 r. wytwórców OZE z całej Polski obowiązują nowe przepisy dotyczące przesyłania danych o energii elektrycznej wytwarzanej i wprowadzanej do sieci energetycznej. Proces przekazywania do PSE informacji pozyskanych od wytwórców przebiega za pośrednictwem operatorów systemu dystrybucyjnego. Ekspert ENEA Operator postanowili podzielić się swoją wiedzą, aby ułatwić przedsiębiorcom produkującym energię elektryczną ze źródeł odnawialnych proces adaptacji do nowych obowiązków. Przygotowano webinarium dla wytwórców. Na stronie internetowej Spółki, w zakładce <https://www.operator.enea.pl/dlawytworcow> przedsiębiorcy znaleźć mogą między innymi wzory formularzy do wprowadzania danych. Ekspert z ENEA Operator odpowiadają również na pytania i wątpliwości wytwórców OZE pod specjalnie dla nich utworzonym adresem mailowym: wytworcy@operator.enea.pl. Obecnie trwają prace nad uruchomieniem Portalu dla wytwórców, który ma ułatwić i zautomatyzować przekazywanie danych według SO GL.

10.16. Program Zapewnienia Niedyskryminacyjnego Traktowania Użytkowników Systemu Dystrybucyjnego ENEA Operator

W okresie sprawozdawczym Spółka wykonując obowiązek wynikający z art. 9d ust. 4 ustawy Prawo energetyczne przestrzegała postanowień Programu Zgodności – Programu Zapewnienia Niedyskryminacyjnego Traktowania Użytkowników Systemu Dystrybucyjnego ENEA Operator (dalej „Program Zgodności”). Przedsięwzięcia podejmowane i realizowane przez ENEA Operator zgodnie z Programem Zgodności w okresie sprawozdawczym umożliwiły użytkownikom systemu i potencjalnym użytkownikom systemu równoprawny dostęp do systemu dystrybucyjnego oraz korzystanie z usług dystrybucji energii elektrycznej na równoprawnych zasadach.

Za monitoring wdrożenia i realizacji Programu Zgodności odpowiedzialny jest inspektor ds. zgodności, do którego obowiązków należy m.in. operacyjne nadzorowanie realizacji Programu Zgodności. Nadzór nad wdrożeniem i realizacją Programu Zgodności sprawuje Zarząd ENEA Operator jak również kierujący jednostkami i komórkami organizacyjnymi ENEA Operator, którzy odpowiadają za wdrożenie oraz nadzorowanie przestrzegania i realizacji Programu Zgodności w podporządkowanych im jednostkach. Szczegółowe działania podejmowane w celu realizacji Programu Zgodności zawarte są w corocznych sprawozdaniach z realizacji Programu Zgodności przesyłanych do Prezesa URE.

10.17. Model regulacji jakościowej

Istotnym elementem wpływającym na działalność ENEA Operator jest wprowadzona przez Prezesa URE regulacja jakościowa. Obecnie jej zasady określa dokument „Regulacja jakościowa w latach 2018-2025 dla Operatorów Systemów Dystrybucyjnych” w wersji z dnia 29 maja 2019 r.

7 października 2019 r. Prezes URE wyznaczył ENEA Operator cele rozliczeniowe na lata 2018-2025. W związku z tym, wskaźnikami mającymi bezpośredni wpływ na przychód regulowany ENEA Operator w części dotyczącej zwrotu z kapitału, w okresie 2018-2025 są obecnie następujące kluczowe wskaźniki efektywności:

- CTPmd – wskaźnik regulacyjny czasu trwania przerwy na obszarze: duże miasta,
- CTPmp – wskaźnik regulacyjny czasu trwania przerwy na obszarze: miasta na prawach powiatu,
- CTPm – wskaźnik regulacyjny czasu trwania przerwy na obszarze: miasta,
- CTPw – wskaźnik regulacyjny czasu trwania przerwy na obszarze: wsie,
- CPmd – wskaźnik regulacyjny częstości przerw na obszarze: duże miasta,

- CPmp – wskaźnik regulacyjny częstości przerw na obszarze: miasta na prawach powiatu,
- CPM – wskaźnik regulacyjny częstości przerw na obszarze: miasta,
- CPw – wskaźnik regulacyjny częstości przerw na obszarze: wieś,
- CRP_{IV} – Czas Realizacji Przyłączenia w zakresie IV grupy przyłączeniowej,
- CRP_V – Czas Realizacji Przyłączenia w zakresie V grupy przyłączeniowej.

Kluczowym elementem mającym wpływ na działalność OSD jest dokument „Metoda ustalania wartości regulacyjnej aktywów i zwrotu z kapitału dla Operatorów Systemów Dystrybucyjnych Elektroenergetycznych, którzy dokonali, z dniem 1 lipca 2007 r., rozdzielenia działalności”, którego zapisy zostały wypracowane wspólnie przez OSD i Urząd Regulacji Energetyki. Dzięki temu dokumentowi ustalany jest poziom uzasadnionego zwrotu z kapitału przez Prezesa URE. Wielkość ta wyznaczana jest przede wszystkim w oparciu o iloczyn wielkości WRA (wartości regulacyjnej aktywów) oraz WACC (średnioważonego kosztu kapitału).

10.18. Badania i rozwój oraz innowacje realizowane w ENEA Operator

ENEA Operator realizowała w 2021 r. szereg projektów badawczo-rozwojowych, które są kontynuowane w roku 2022:

1. Projekt pt. „System bilansowania mocy i energii oraz monitorowania jakości dostawy energii elektrycznej rozproszonych źródeł i zasobników energii” realizowany wspólnie z Akademią Górniczo-Hutniczą. Projekt otrzymał dofinansowanie z Narodowego Centrum Badań i Rozwoju w ramach Działania 1.2: „Sektorowe programy B+R” Programu Operacyjnego Inteligentny Rozwój 2014-2020.

2. Projekt pt. „Innowacyjne usługi systemowe magazynów energii zwiększające jakość i wydajność wykorzystania energii elektrycznej” realizowany wspólnie z Uniwersytetem Zielonogórskim. Projekt otrzymał dofinansowanie z Narodowego Centrum Badań i Rozwoju w ramach Działania 1.2: „Sektorowe programy B+R” Programu Operacyjnego Inteligentny Rozwój 2014-2020. (Projekt zakończył się w październiku 2021 r. zgodnie z harmonogramem).

3. Projekt pt. „Elastyczny system zwiększania kompetencji pracowników służb technicznych z zastosowaniem technik rzeczywistości wirtualnej” realizowany wspólnie z Politechniką Poznańską oraz Uniwersytetem Ekonomicznym w Poznaniu. Projekt otrzymał dofinansowanie z Narodowego Centrum Badań i Rozwoju w ramach Działania 2/1.1.1/2018 „Szybka ścieżka” Programu Operacyjnego Inteligentny Rozwój 2014-2020.

4. Projekt pt. „eNeuron: greEN Energy hUbs for local integRated energy cOMmunities optimization” realizowany w ramach programu Horyzont 2020. Celem projektu jest opracowanie innowacyjnych narzędzi do optymalizacji procesu projektowania i funkcjonowania lokalnych systemów energetycznych, których głównym zadaniem będzie efektywna integracja rozproszonych źródeł energii. Opracowane wyniki mają zapewniać skuteczne, ekonomiczne i zrównoważone rozwiązania potencjalnym podmiotom zainteresowanym wdrożeniem takich systemów, w tym m.in. operatorom sieci dystrybucyjnych lokalnym społecznościom i indywidualnym prosumentom.

5. Projekt pt. „DRES2Market: Technical, business and regulatory approaches to enhance the renewable energy capabilities to take part actively in the electricity and ancillary services markets”, realizowany w ramach programu Horyzont 2020. Głównym celem projektu DRES2Market jest opracowanie kompleksowego i opłacalnego podejścia w celu ułatwienia skutecznego udziału generacji rozproszonej opartej na energii odnawialnej na rynkach energii elektrycznej oraz umożliwienie świadczenia usług bilansowania i magazynowania zgodnie z kryteriami rynkowymi.

6. Projekt pt. „Opracowanie inteligentnego i bezobsługowego systemu stabilizacji pracy dystrybucyjnych sieci elektroenergetycznych w oparciu o modułowe instalacje wodorowego bufora energetycznego z perspektywą użytkowego wykorzystania wodoru” w ramach Programu Operacyjnego Inteligentny Rozwój. Projekt jest realizowany w konsorcjum przemysłowo naukowym wspólnie z Zachodniopomorskim Uniwersytem Technologicznym i Uniwersytem Szczecińskim.

Zmiany zachodzące na rynku energii wymuszają na uczestnikach tego rynku wdrażanie szeregu rozwiązań innowacyjnych. Tą samą drogą podąża ENEA Operator. Z tego względu w spółce zostały stworzone regulacje umożliwiające zarówno pracownikom, jak i podmiotom zewnętrznym zgłaszanie i wspólną realizację ze Spółką przedsięwzięć pilotażowych oraz innowacyjnych. Realizacja tych inicjatyw daje możliwość wspólnego wypracowania lub przetestowania nowych rozwiązań technicznych i technologicznych w warunkach rzeczywistych. Takie działania pozwalają na rzetelną ocenę nowych rozwiązań w zakresie dojrzałości technologicznej, perspektyw rozwoju, korzyści i kosztów oraz czynników ryzyka. W ten sposób ENEA Operator docenia potencjał pracowników, a także nawiązuje współpracę z kolejnymi podmiotami zewnętrznymi.

10.19. Członkostwo ENEA Operator w organizacjach międzynarodowych

ENEA Operator jest zaangażowana we współpracę międzynarodową z podmiotami rynku energii elektrycznej. W szczególności współpraca ta jest podejmowana z organizacjami i podmiotami europejskimi takimi jak EDSO, a także utworzona na mocy Dyrektywy 2019/944 EU DSO Entity. W ramach tej współpracy następuje bieżący monitoring wydarzeń o charakterze technicznym oraz legislacyjnym w Europie. Ponadto, przedstawiane i wdrażane są propozycje zmian i rozwoju rynku dystrybucji energii elektrycznej uwzględniające perspektywę i charakterystykę polskiego rynku.

10.20. Rozporządzenie o Ochronie Danych Osobowych (RODO)

RODO (Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2016/679 z dnia 27 kwietnia 2016 r. w sprawie ochrony osób fizycznych w związku z przetwarzaniem danych osobowych i w sprawie swobodnego przepływu takich danych oraz uchylenia dyrektywy 95/46/WE) jest unijnym aktem prawnym, który obowiązuje od 25 maja 2018 r. we wszystkich krajach członkowskich. Wprowadza nowe zasady przetwarzania danych osobowych i nakłada na administratorów danych nowe obowiązki. GK ENEA w swojej działalności uwzględnia wymagania wskazanych przepisów, w tym zapewnia odpowiedni poziom bezpieczeństwa przetwarzania danych osobowych, mając przede wszystkim na uwadze ochronę praw i wolności osób, których dane przetwarza.

W spółkach GK ENEA wyznaczono zgodnie z art. 37 RODO Inspektorów Ochrony Danych, którzy wspólnie omawiają istotne kwestie dotyczące ochrony danych osobowych w GK ENEA.

10.21. Postępowania sądowe i administracyjne

Na dzień przekazania niniejszego sprawozdania nie toczą się istotne postępowania dotyczące zobowiązań lub wierzytelności, których stroną byłaby ENEA S.A. lub jednostka zależna.

Szczegółowy opis postępowań zamieszczony jest w nocie 43.3 do skonsolidowanego sprawozdania finansowego GK ENEA za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2021 r.

10.22. Postępowania sądowe związane z powództwami o stwierdzenie nieważności, ewentualnie uchylenie uchwał walnego zgromadzenia

Spółka w trakcie okresu sprawozdawczego była stroną dwóch postępowań związanych z powództwami o stwierdzenie nieważności, ewentualnie uchylenie uchwały walnego zgromadzenia. Poniżej zamieszczono podsumowanie informacji nt. poszczególnych postępowań.

Powód	Przedmiot pozwu (literalne brzmienie)	Status postępowania
Międzyzakładowy Związek Zawodowy Synergia Pracowników GK ENEA	Pozew o stwierdzenie nieważności uchwały walnego zgromadzenia Spółki, ewentualnie uchylenie uchwały walnego zgromadzenia Spółki ¹⁾	Postępowanie umorzone w I instancji (prawomocnie), przed Sądem Apelacyjnym w Poznaniu w II instancji toczy się sprawa w zakresie kosztów postępowania.
Międzyzakładowy Związek Zawodowy Synergia Pracowników GK ENEA	Pozew o uchylenie uchwały Walnego Zgromadzenia Spółki ²⁾	Wyrokiem z dnia 25 stycznia 2022 r. SO w Poznaniu, IX Wydział Gospodarczy, oddalił powództwo (wyrok nieprawomocny).

¹⁾ dotyczy uchwały nr 3 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia ENEA S.A. z 24 września 2018 r. w sprawie wyrażenia kierunkowej zgody na przystąpienie do Etapu Budowy w ramach projektu Ostrołęka C.

²⁾ dotyczy uchwał nr 7, 8, 9 oraz 11 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia ENEA S.A. z dnia 30 lipca 2020 r. w sprawie udzielenia poszczególnym byłym Członkom Zarządu Spółki absolutorium z wykonania obowiązków w 2019 r.

10.23. Zasady sporządzenia sprawozdań finansowych

Niniejsze Sprawozdanie Zarządu z działalności zostało sporządzone zgodnie z § 70 - 71 rozporządzenia Ministra Finansów z 29 marca 2018 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych (...). Skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej oraz jednostkowe sprawozdanie finansowe ENEA S.A. za rok obrotowy 2021 sporządzone zostało zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Rachunkowości oraz Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej (MSR/MSSF) zatwierdzonymi przez Unię Europejską. Skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej oraz jednostkowe sprawozdanie finansowe ENEA S.A. zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Emitenta oraz jego Grupę Kapitałową w dającej się przewidzieć przyszłości. Dane finansowe zaprezentowane w sprawozdaniach, jeżeli nie wskazano inaczej, zostały wyrażone w tys. zł.

10.24. Spory zbiorowe

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania nie ma sporów zbiorowych.

10.25. Zatrudnienie

Spółki z GK ENEA, według stanu zatrudnienia na ostatni dzień 2021 r., zatrudniały na umowę o pracę 17 442 osoby, w tym 3 463 kobiety i 13 979 mężczyzn. Na 31 grudnia 2021 r. ENEA S.A. na umowę o pracę zatrudniała 410 osób.

Powyższy stan zatrudnienia w podziale na segmenty działalności kształtował się następująco:

Dystrybucja: 5 429 osób; Obrót: 513 osób; Wydobycie: 5 764 osoby; Wytwarzanie: 3 997 osób; Pozostałe: 1 739 osób.

10.26. Prognozy wyników finansowych

Zarząd ENEA S.A. nie publikował prognoz wyników finansowych na 2021 r.

10.27. Rating

Agencja ratingowa Fitch Ratings, w komunikacie z 1 grudnia 2021 r., potwierdziła dla ENEA S.A. długoterminowe ratingi w walucie krajowej i zagranicznej na poziomie „BBB” z perspektywą stabilną. Potwierdzenie ratingów odzwierciedla zintegrowany profil biznesowy Spółki, obejmujący dużą flotę wytwórczą oraz dystrybucję energii elektrycznej, z umiarkowaną dźwignią finansową. Ratingi wspiera wysoki udział w wyniku EBITDA działalności regulowanej w postaci dystrybucji energii elektrycznej oraz quasi-regulowanej w postaci wpływów z rynku mocy. Planowane zbycie elektrowni węglowych na rzecz Narodowej Agencji Bezpieczeństwa Energetycznego, po jego sfinalizowaniu, będzie miało prawdopodobnie pozytywny wpływ na profil kredytowy Spółki. Główne ryzyko to potencjalnie niewystarczające odzwierciedlenie rosnących hurtowych cen energii elektrycznej w taryfach detalicznych od 2022 r.

10.28. Zmiany wynikające z COVID-19 oraz w podatku akcyzowym i VAT

W związku z trwającym na terenie kraju stanem pandemii koronawirusa zostały wprowadzone tarcze antykrzysowe, które objęły swoimi regulacjami również sektor energetyczny. Szczegółowe informacje nt. zmian, które zostały wprowadzone przez tarcze od 1.0 do 6.0 zostały opisane w Sprawozdaniu Zarządu z działalności ENEA S.A. oraz Grupy Kapitałowej ENEA w 2020 r. w rozdziale 10. W 2021 r. weszły w życie tarcze 7.0, 8.0 i 9.0, które nie wprowadziły zmian w obszarze objętym koncesjonowaną działalnością ENEA S.A.

17 grudnia 2021 r. została opublikowana ustawa z dnia 9 grudnia 2021 r. o zmianie ustawy o podatku akcyzowym oraz niektórych innych ustaw, która wprowadziła zwolnienie od akcyzy sprzedaży nabywcy końcowemu będącemu odbiorcą energii elektrycznej w gospodarstwie domowym w okresie od 1 stycznia 2022 r. do 31 maja 2022 r.

20 grudnia 2021 r. zostało opublikowane rozporządzenie Ministra Finansów z 17 grudnia 2021 r. zmieniające rozporządzenie w sprawie towarów i usług, które wprowadziło obniżenie stawki podatku VAT do 5% na okres od 1 stycznia 2022 r. do 31 marca 2022 r. dla sprzedaży energii elektrycznej.

27 stycznia 2022 r. została opublikowana ustawa z 13 stycznia 2022 r. o zmianie ustawy o podatku od towarów i usług, która wprowadziła 5% stawkę podatku VAT na sprzedaż energii elektrycznej w okresie od 1 lutego 2022 r. do 31 lipca 2022 r.

29 stycznia 2022 r., weszła w życie ustawa z dnia 26 stycznia 2022 r. o szczególnych rozwiązaniach służących ochronie odbiorców paliw gazowych w związku z sytuacją na rynku gazu, zmieniająca m.in. ustawę Prawo energetyczne. Ustawa rozszerza grono odbiorców, którzy pod warunkiem spełnienia kryteriów określonych w ustawie i złożenia stosownego oświadczenia, będą mogli korzystać z cen gazu wynikających z taryfy zatwierdzonej przez Prezesa URE.

10.29. Wpływ skutków epidemii koronawirusa COVID-19 na działalność GK ENEA

W marcu 2020 r. wprowadzony został w Polsce stan epidemii wywołany koronawirusem SARS-Cov-2. Występowanie wirusa i powodowane przez niego skutki, podobnie jak i skutki przeciwdziałań podejmowanych przez państwo w celu ograniczenia pandemii, także w 2021 r. nie pozostawały bez wpływu na kondycję gospodarki krajowej. Po ustąpieniu kolejnej fali zachorowań i wdrożeniu programu masowych szczepień z gospodarki krajowej zdjętych została większość ograniczeń, co zaowocowało wyraźnym odbiciem wzrostowym parametrów makroekonomicznych. Dla Grupy ENEA efekty tego przejawiały się w sposób następujący:

- W segmencie Wydobycie zauważalne jest zwiększenie zapotrzebowania na węgiel (ok. 31% w stosunku do analogicznego okresu roku 2020). Pandemia COVID-19 nie miała do dnia sporządzenia niniejszego skonsolidowanego sprawozdania tak znacznego wpływu na działalność spółki LW Bogdanka jak w 2020 r. Dodatkowo dzięki staraniom mającym na celu jak największe wykorzystanie zdolności produkcyjnych - wyężonej pracy załogi oraz optymalizacji układu i harmonogramu biegu ścian w okresie wzmożonego popytu na węgiel - możliwe było osiągnięcie rekordowych wyników produkcyjnych, które przełożyły się na wyniki finansowe 2021 r.
- W segmencie Obrót w 2021 r., w stosunku do analogicznego okresu 2020 r., nastąpił wzrost łącznego wolumenu sprzedaży energii elektrycznej i paliwa gazowego o 3 393 GWh, tj. o 16%. Wzrost dotyczył przede wszystkim sprzedaży energii elektrycznej w segmencie odbiorców biznesowych. W segmencie odbiorców biznesowych wolumen sprzedaży energii elektrycznej był wyższy o 3 101 GWh, tj. o 21% i był spowodowany wyższym poziomem zakontraktowania na 2021 r. aniżeli w poprzednim roku. Wzrost wolumenu sprzedaży energii elektrycznej w segmencie gospodarstw domowych wyniósł 56 GWh, tj. 1 %. Zwiększeniu uległ również wolumen sprzedaży paliwa gazowego w stosunku do analogicznego okresu roku ubiegłego o 236 GWh, tj. o 18%. Łączne przychody ze sprzedaży energii elektrycznej i paliwa gazowego w 2021 r. wzrosły, w stosunku do analogicznego okresu 2020 r., o 1 055 mln zł, tj. o 17%. Zwiększeniu uległy przychody zarówno w segmencie odbiorców biznesowych, jak również w segmencie gospodarstw domowych (odpowiednio o 20% i 7%).
- W segmencie Wytwarzanie produkcja energii elektrycznej w 2021 r. jest wyższa o 17% w stosunku do analogicznego okresu roku 2020. Przekłada się to na wzrost przychodów tego segmentu (o ok. 21% w stosunku do analogicznego okresu roku 2020).
- W segmencie Dystrybucja Grupa zaobserwowała w 2021 r. wzrost sprzedaży usług dystrybucji odbiorcom końcowym o 5% w stosunku do analogicznego okresu roku ubiegłego, spowodowany głównie wzrostem sprzedaży w grupach taryfowych B i G. Spółka, od początku trwania pandemii, wykonuje regularnie dodatkowe analizy możliwego wpływu związanego z pandemią COVID-19 na poziom odpisów na należności. Efektem tych analiz jest weryfikacja odpisu na oczekiwane straty. Poziom dodatkowego odpisu – od początku prowadzenia tych analiz – jest nieistotny z punktu widzenia sprawozdawczego, niemniej, Grupa ocenia, że w przypadku utrzymywania się ograniczeń związanych z zapobieganiem skutków epidemii COVID-19 i tym samym dalszym ograniczaniem aktywności gospodarczej, nie jest wykluczone pogorszenie się wskaźnika rotacji należności, w związku z ograniczeniem zdolności płatniczych odbiorców energii elektrycznej. W związku z reorganizacją pracy, zwiększonymi zabezpieczeniami spowodowanymi stanem epidemicznym i czasową niedostępnością wykonawców, Grupa identyfikuje ryzyko przesunięcia terminów zakończenia planowanych remontów i modernizacji jednostek wytwórczych, m.in. dot. konkluzji BAT. Skutki ewentualnej materializacji tego ryzyka będą ograniczone w czasie i uzależnione m.in. od aktualnej sytuacji rynkowej.

Na dzień sporządzenia niniejszego raportu okresowego, rozwój sytuacji w roku 2022 jest trudny do przewidzenia, podobnie jak potencjalne negatywne skutki dla działalności operacyjnej i finansowej Jednostki Dominującej oraz Grupy z tym związane. Ponowne rozprzestrzenianie się wirusa może bowiem powodować przywracanie ograniczeń i spadek aktywności gospodarczej. Grupa podejmuje jednak działania zapobiegawcze, mające na celu mitygowanie tego rodzaju ryzyk.

W ENEA S.A. funkcjonuje powołany przez Zarząd Sztab kryzysowo-koordynacyjny w ENEA S.A., a we wszystkich spółkach Grupy działają Zespoły, które koordynują zadania związane z zapewnieniem ciągłości działania spółek Grupy ENEA w kontekście zagrożenia koronawirusem. Zarząd ENEA S.A. koordynuje poprzez Sztab całość działań w powyższym zakresie. Sztab i Zespoły podejmują działania zmierzające do ochrony zdrowia pracowników poprzez zapewnienie środków ochrony indywidualnej (m.in.: zapewnienie maseczek, żeli antybakteryjnych, rękawiczek), wdrożenie bezpiecznych zasad pracy (m.in.: wprowadzanie tam, gdzie to jest możliwe trybu pracy zdalnej, ograniczenie spotkań bezpośrednich w miejscach pracy, dezynfekcja pomieszczeń, wprowadzenie limitów pracowników w pomieszczeniach, zachowanie bezpiecznych odległości pomiędzy pracownikami). Podejmowane środki ostrożności w celu przeciwdziałania zakażeniu się koronawirusem wpływają na poziom kosztów działalności operacyjnej, co wraz ze zmianami w poziomie przychodów w ostatecznym rozrachunku wpływa na skonsolidowany wynik finansowy.

Na dzień sporządzenia niniejszego raportu okresowego Grupa nie identyfikuje ryzyka dotyczącego zdolności do kontynuowania działalności.

10.30. Wypowiedzenie / odstąpienie przez ENEA S.A. od umów dotyczących zakupu praw majątkowych

28 października 2016 r. ENEA S.A. złożyła oświadczenia o wypowiedzeniu lub odstąpieniu od długoterminowych umów na zakup praw majątkowych wynikających ze świadectw pochodzenia energii z odnawialnych źródeł (tzw. zielonych certyfikatów). Umowy te uległy rozwiązaniu. Przyczyną wypowiedzenia / odstąpienia od poszczególnych umów przez Spółkę było wyczerpanie możliwości przywrócenia równowagi kontraktowej i ekwiwalentności świadczeń stron wywołanych zmianami prawa. Skutkiem finansowym wynikającym z rozwiązania umów będzie uniknięcie przez Spółkę straty stanowiącej różnicę między cenami umownymi a ceną rynkową zielonych certyfikatów.

Aktualnie toczą się sprawy o ustalenie bezskuteczności wypowiedzenia (odstąpienia) przez ENEA S.A. od umów sprzedaży praw majątkowych. Dodatkowo toczą się postępowania przeciwko ENEA S.A. o zapłatę tytułem wynagrodzenia za prawa majątkowe, które wynikały z potrącenia płatności za szkodę wyrządzoną ENEA S.A. powstałą wskutek niewykonania przez kontrahentów obowiązku kontraktowego przystąpienia w dobrej wierze do negocjacji kontraktów długoterminowych na sprzedaż praw majątkowych zgodnie z obowiązującą strony klauzulą adaptacyjną. Szacowana całkowita wartość zobowiązań umownych ENEA S.A. wynosiła ok. 1 187 mln zł netto.

Szczegółowe informacje nt. postępowań znajdują się w notce 40.6 do sprawozdania finansowego ENEA S.A. za 2021 r.

10.31. Analizy przesyłania i odbioru paliwa gazowego z sieci przesyłowej przez ENEA Wytwarzanie

11 lutego 2020 r. ENEA Wytwarzanie i GAZ-SYSTEM podpisały porozumienie na zaprojektowanie przyłączenia Elektrowni Kozienice do sieci przesyłowej GAZ-SYSTEM wraz z pozyskaniem wszelkich niezbędnych pozwoleń administracyjnych. Podpisane porozumienie umożliwi zaprojektowanie przyłącza gazowego na potrzeby Elektrowni Kozienice. Realizowana przez GAZ-SYSTEM rozbudowa systemu przesyłowego ma na celu dostarczenie zwiększonych ilości gazu ziemnego na terenie całej Polski. Dzięki temu wzrosną możliwości przyłączenia do sieci zarówno zakładów przemysłowych, jak i odbiorców indywidualnych.

W ENEA Wytwarzanie zostały zakończone prace koncepcyjne dotyczące wyboru rozwiązań technologicznych oraz analizy ekonomiczne dla „Odtworzenia mocy wytwórczych bloków węglowych klasy 200 MW ENEA Wytwarzanie w oparciu o technologię spalania paliwa gazowego” („Projekt”). Uzyskano zgody korporacyjne na uruchomienie I etapu, w skład którego wchodzi prace przed inwestycyjne tj.: przygotowanie SWZ w tym wzoru umowy oraz wykonanie aktualizacji modelu finansowego przedsięwzięcia (wraz z audytem modelu finansowego). Prace w ramach tego etapu w realizacji.

30 listopada 2021 r. Zarząd ENEA Wytwarzanie postanowił wystąpić z wnioskiem do PSE S.A. o określenie warunków przyłączeniowych do sieci przesyłowej KSE nowych bloków gazowo – parowych planowanych do zabudowy w ramach Projektu.

16 marca 2022 r. ENEA S.A. zawiązała spółkę celową pod nazwą ENEA ELKOGAZ sp. z o.o. dla realizacji Projektu. Kapitał zakładowy spółki wynosi 19 000 000,00 zł.

10.32. Udział w programie budowy elektrowni atomowej

26 marca 2021 r. ENEA, PGE, TAURON i KGHM zawarły ze Skarbem Państwa umowę sprzedaży udziałów dotyczącą nabycia przez Skarb Państwa 100% udziałów w spółce PGE EJ1. Zgodnie z postanowieniami Umowy Sprzedaży Udziałów, przeniesienie własności udziałów PGE EJ1 nastąpiło 31 marca 2021 r. ENEA sprzedała Skarbowi Państwa 532 523 udziały w PGE EJ1, stanowiące 10% kapitału zakładowego oraz reprezentujące 10% głosów na zgromadzeniu wspólników PGE EJ1. Cena sprzedaży za 100% udziałów wyniosła 531 362 tys. zł, z czego na ENEA przypadło 53 136 tys. zł. Cena sprzedaży podlegała korekcie na bazie wyceny PGE EJ1 zaktualizowanej na dzień zamknięcia transakcji. 2 czerwca 2021 r. ENEA S.A. dokonała rozliczenia korekty ceny sprzedaży udziałów w spółce PGE EJ1 w części przypadającej na ENEA S.A., tj. dokonała płatności na rzecz Skarbu Państwa w łącznej wysokości 533 tys. zł.

Ponadto, 26 marca 2021 r. Wspólnicy zawarli z PGE EJ1 Aneks do Porozumienia z 15 kwietnia 2015 r. w sprawie sporu PGE EJ1 z konsorcjum WorleyParsons. Zgodnie z Aneksem, wynikająca z w/w Porozumienia odpowiedzialność Wspólników względem PGE EJ1 za wynik sporu z konsorcjum WorleyParsons została ograniczona kwotowo, a w przypadku rozstrzygnięcia w/w sporu na korzyść PGE EJ1 Wspólnikom przysługują odpowiednio świadczenia od PGE EJ1. Informacje nt. przebiegu sporu pomiędzy PGE EJ1 a konsorcjum WorleyParsons przekazywane były przez PGE we właściwych raportach okresowych.

W związku z transakcją nabycia przez Skarb Państwa 100% udziałów w spółce PGE EJ1 Wspólnicy rozwiązali także Umowę Wspólników z 3 września 2014 r. ze skutkiem od 26 marca 2021 r.

W związku ze sprzedażą wszystkich udziałów PGE EJ1 należących do ENEA S.A. na rzecz Skarbu Państwa, ENEA S.A. przestała być udziałowcem spółki PGE EJ1.

10.33. Udział w ElectroMobility Poland S.A.

PGE Polska Grupa Energetyczna S.A., Energa S.A., ENEA S.A. oraz Tauron Polska Energia S.A. 19 października 2016 r. powołały spółkę ElectroMobility Poland S.A. Działalność spółki ma przyczynić się do realizacji programu dążącego do budowy polskiego pojazdu elektrycznego oraz wprowadzenia go do sprzedaży masowej, a także powstania systemu elektromobilności w Polsce.

19 sierpnia 2021 r. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie ElectroMobility Poland S.A. podjęło uchwałę o obniżeniu kapitału zakładowego o 17 700 tys. zł, poprzez zmniejszenie wartości nominalnej wszystkich jej akcji z dotychczasowej kwoty 7 000,00 zł każda akcja do nowej wartości nominalnej 5 230,05 zł każda akcja. Celem obniżenia kapitału zakładowego jest przekazanie środków z kapitału zakładowego na zapasowy. Zgromadzenie podjęło także uchwałę o podwyższeniu kapitału zakładowego o kwotę 249 996 tys. zł do kwoty 302 297 tys. zł, za łączną cenę emisyjną 250 000 tys. zł, która zostanie wniesiona wyłącznie wkładem pieniężnym. Emisja nowych akcji została przeprowadzona w drodze subskrypcji prywatnej. Wszystkie nowe akcje są akcjami zwykłymi, imiennymi. Nadwyżka łącznej ceny emisyjnej nad wartością nominalną została przelana na kapitał zapasowy.

Nowe akcje zostały objęte i opłacone przez Skarb Państwa. 30 września 2021 r. sąd rejestrowy zarejestrował podwyższenie kapitału zakładowego. Obecnie ENEA S.A. posiada 4,325% akcji w kapitale zakładowym.

10.34. Działalność ENEA Innowacje

ENEA Innowacje jest podmiotem dedykowanym do zarządzania obszarem innowacji w GK ENEA. Zeromisyjna transformacja rynku energii elektrycznej na świecie i w Polsce stanowi wielkie wyzwanie i w nadchodzących latach będzie przełomowa dla szerokiego spektrum podmiotów działających na rynku. Innowacje będą decydowały o sukcesie tej transformacji. W przeciągu najbliższej dekady należy oczekiwać nie tylko ogromnej zmiany technologicznej, ale również zmiany filozofii w zakresie funkcjonowania rynku energii elektrycznej, która wpłynie na decyzje i wybory klientów. W ścisłym kręgu zainteresowań ENEA Innowacje jest poszukiwanie i implementacja rozwiązań technologicznych, a także nowych modeli biznesowych w zakresie m.in. gospodarki o obiegu zamkniętym, magazynowania energii i nowych technologii OZE, wykorzystania wodoru i innych nośników energii, elektromobilności, Smart Cities, Internetu Rzeczy i sztucznej inteligencji oraz automatyzacji procesów operacyjnych i produkcyjnych

Spółka w roku obrotowym 2021, m.in.:

1. zakończyła prace optymalizujące działania innowacyjne i badawczo-rozwojowe poprzez połączenie się ze swoją spółką zależną ENEA Badania i Rozwój w celu utworzenia w jednym podmiocie gospodarczym dwóch obszarów – inwestycji kapitałowych w innowacyjne przedsięwzięcia na etapie wzrostu i ekspansji oraz akceleracji projektów badawczo-rozwojowych,
2. opracowała założenia zaktualizowanego modelu funkcjonowania obszaru innowacji w GK, w celu stworzenia elastycznych i dynamicznych struktur organizacyjnych oraz implementacji profesjonalnych, rynkowych procesów realizacji i zarządzania projektami innowacyjnymi,
3. przygotowała Strategiczny Plan Rozwoju Spółki na lata 2022-2027 wspierający realizację Strategii Rozwoju GK ENEA,
4. prowadziła intensywne analizy i identyfikację m.in. otoczenia rynkowego, technologicznego, sektora energetycznego i jego konkurencyjności, które miały na celu wesprzeć kierunki działań i decyzje zarządcze w kwestii przyszłych inwestycji w innowacje Spółki, o czym świadczy ponad 50 podpisanych umów o zachowaniu poufności, które są podstawą do wymiany informacji z analizowanymi przez Spółkę podmiotami,
5. złożyła z oceną pozytywną 1 projekt innowacyjny na Komitet Inwestycyjny („KI”) Grupy ENEA oraz wprowadziła do fazy uzgodnień z backofficem KI kolejny projekt,
6. w ramach podpisanych umów o współpracy z uczelniami i instytucjami naukowymi w 2021 r. Spółka pozyskała pierwsze produkty w postaci ofert na technologie optymalnego wykorzystania ubocznych produktów spalania biomasy, ograniczenia powstawania odpadów przemysłowych oraz wychwytu CO₂ z instalacji energetycznych,
7. podpisała umowę z funduszem partnerskim NCBIR NIF w zakresie wspólnych inwestycji kapitałowych w innowacyjne firmy znajdujące się na etapie wzrostu i ekspansji,
8. podpisała 4 listy intencyjne mające na celu współpracę w zakresie prowadzenia określonych działań związanych z rozwojem i implementacją rozwiązań innowacyjnych,
9. zidentyfikowała ponad 100 inicjatyw i pomysłów innowacyjnych, w tym nawiązała kontakt z kilkudziesięcioma polskimi i zagranicznymi firmami typu start-up,
10. przeprowadziła pogłębione analizy i oceny kilkunastu z najbardziej perspektywicznych projektów o których mowa w pkt. 9, w tym wykonała dwa badania due dilligence,
11. podpisała umowy w zakresie przeprowadzenia projektów pilotażowych w liniach biznesowych GK w ramach weryfikacji i akceleracji rozwiązań innowacyjnych.

10.35. Budowa farmy fotowoltaicznej na terenie LW Bogdanka

Projekt farmy fotowoltaicznej na terenach należących do LW Bogdanka pozwoli na właściwe zagospodarowanie kopalnianych gruntów oraz może przyczynić się do znacznej redukcji kosztów energii elektrycznej wykorzystywanej do zasilania infrastruktury technicznej LW Bogdanka z poszanowaniem środowiska oraz przy wykorzystaniu technologii odnawialnych.

W 2020 r. wykonano opracowanie „Studium wykonalności budowy farm fotowoltaicznych na terenach LW Bogdanka”. Na bazie tego dokumentu w III kw. 2021 r. rozpoczęto nową procedurę wyłonienia wykonawcy projektu farmy fotowoltaicznej dla potrzeb pola Bogdanka. W IV kw. 2021 r. został wyłoniony wykonawca, z którym została zawarta umowa.

10.36. Budowa farm fotowoltaicznych we współpracy z KOWR

Projekt budowy wielkopowierzchniowych instalacji fotowoltaicznych we współpracy z Krajowym Ośrodkiem Wsparcia Rolnictwa jest jednym z kluczowych projektów, na których zostały oparte założenia transformacji energetycznej GK ENEA. Współpraca pomiędzy Grupą ENEA i KOWR wpisuje się w założenia Polityki Energetycznej Polski do 2040 r., która zakłada rozwój odnawialnych źródeł energii w celu dywersyfikacji struktury wytwarzania i obniżenia emisyjności sektora energetycznego.

10.37. Realizacja projektu budowy Elektrowni Ostrołęka C

Szczegółowe informacje nt. realizacji projektu budowy Elektrowni Ostrołęka C zostały opisane w nocie 18 do skonsolidowanego sprawozdania finansowego GK ENEA za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2021 r.

10.38. Narodowa Agencja Bezpieczeństwa Energetycznego

W kwietniu 2021 r. Ministerstwo Aktywów Państwowych opublikowało dokument „Transformacja sektora elektroenergetycznego w Polsce. Wydzielenie aktywów węglowych ze spółek z udziałem Skarbu Państwa” („Program transformacji”), który zawiera koncepcję wydzielenia z grup kapitałowych poszczególnych spółek energetycznych aktywów związanych z wytwarzaniem energii elektrycznej w konwencjonalnych jednostkach węglowych („Aktywa węglowe”). Założenia Programu transformacji przewidują m.in. integrację Aktywów węglowych w ramach jednego podmiotu, tj. PGE Górnictwo i Energetyka Konwencjonalna S.A. - spółki zależnej PGE S.A., która będzie docelowo działała pod firmą Narodowej Agencji Bezpieczeństwa Energetycznego („NABE”).

23 lipca 2021 r. ENEA S.A., PGE Polska Grupa Energetyczna S.A., TAURON Polska Energia S.A., Energa S.A. oraz Skarb Państwa zawarły porozumienie dotyczące współpracy w zakresie wydzielenia aktywów węglowych i ich integracji w ramach Narodowej Agencji Bezpieczeństwa Energetycznego (aneksowane 14 października 2021 r.). Strony porozumienia dostrzegają potrzebę koordynacji współpracy w procesie wydzielenia Aktywów węglowych i ich integracji w NABE. W ramach porozumienia, strony zadeklarowały wzajemną wymianę niezbędnych informacji, w tym dotyczących struktur organizacyjnych, realizowanych procesów i założeń dla kierunku transformacji, których przekazanie nie narusza przepisów prawa. Porozumienie pozwoli na sprawną i efektywną realizację procesu mającego na celu utworzenie NABE.

15 listopada 2021 r. została zawarta Umowa na świadczenie usług doradztwa strategicznego pomiędzy ENEA S.A., PGE Polska Grupa Energetyczna S.A., TAURON Polska Energia S.A. a KPMG Advisory sp. z o.o. sp. k. Umowę zawarto po przeprowadzeniu postępowania zakupowego pn.: Doradztwo strategiczne (z uwzględnieniem usług prawnych i podatkowych) w procesie wydzielenia wytwórczych aktywów węglowych z grup kapitałowych ENEA S.A., PGE Polska Grupa Energetyczna S.A., TAURON Polska Energia S.A., Energa S.A.

1 marca 2022 r. Rada Ministrów przyjęła Program transformacji. Rolą NABE będzie zapewnienie bezpieczeństwa energetycznego poprzez stabilne dostawy energii wytwarzanej z węgla. Wydzielenie aktywów węglowych pozwoli grupom energetycznym skupić się na przyspieszeniu inwestycji w nisko- i zeroemisyjne źródła energii oraz infrastrukturę przesyłową, a tym samym znacząco wpisze się w transformację energetyczną kraju.

10.39. Sytuacja polityczno – gospodarcza w Ukrainie

24 lutego 2022 r. doszło do ataku wojsk Federacji Rosyjskiej na Ukrainę i rozpoczęcia tym samym konfliktu zbrojnego na dużą skalę. Wydarzenie to ma znaczący wpływ na sytuację społeczną, polityczną i gospodarczą, nie tylko w regionie, ale także globalnie. Grupa na bieżąco analizuje wpływ sytuacji polityczno – gospodarczej w Ukrainie na sprawozdania finansowe oraz bieżące i przyszłe wyniki finansowe i operacyjne Grupy, jednak obecnie nie jest możliwe dokładne określenie skutków tego wpływu.

Na rynkach towarowych i finansowych widoczna jest podwyższona awersja do ryzyka i duża zmienność cen towarów oraz instrumentów finansowych. Znacząca zmienność cen energii elektrycznej oraz uprawnień do emisji (EUA) może wpływać na konieczność uzupełniania depozytów zabezpieczających na IRGIT oraz na rynkach zagranicznych organizujących obrót kontraktami na uprawniania do emisji gazów cieplarnianych (The ICE, EEX), a tym samym wzrost zapotrzebowania na kapitał obrotowy. Wzrosty cen surowców wzmacniają oczekiwania na wzrost stóp procentowych (zwiększenie presji inflacyjnej), co może wpłynąć na wzrost kosztów finansowania dłużnego. Wyraźne osłabienie złotego może wpłynąć na wzrost kosztów operacyjnych.

W związku z wprowadzeniem na terenie całego kraju stopnia alarmowego CHARLIE-CRP w spółkach Grupy wdrożone zostały przedsięwzięcia opisane w rozporządzeniu Prezesa Rady Ministrów z 25 lipca 2016 r. w sprawie zakresu przedsięwzięć wykonywanych w poszczególnych stopniach alarmowych i stopniach alarmowych CRP. Ograniczenia w dostęпах do systemów IT wskutek utrzymywania stopnia alarmowego CHARLIE-CRP mogą powodować opóźnienia w realizacji projektów i wdrożeń systemów informatycznych.

W segmencie Wydobycie – rozwijana w ostatnim okresie przez LW Bogdanka sprzedaż eksportowa węgla kamiennego, której zdecydowana większość realizowana była do Ukrainy, osiągnęła w 2021 r. poziom 5,5% przychodów ze sprzedaży spółki. W roku 2022 sprzedaż węgla do Ukrainy, w wyniku konfliktu zbrojnego, powstałych zniszczeń w infrastrukturze oraz wobec zwiększonego ryzyka towarzyszącego dostawom, może być znacząco utrudniona. Obecnie nie można jednak dokładnie przewidzieć skali utrudnień oraz czasu ich występowania. Z drugiej strony, aktualne zapotrzebowanie na węgiel energetyczny w kraju jest bardzo duże, m.in. ze względu na niższą produkcję w Polsce i utrudnienia w imporcie, zatem zdarzenie to nie powinno w istotny sposób wpłynąć na bieżące i przyszłe wyniki finansowe w segmencie Wydobycie.

W segmencie Obrót – wzrosty cen paliwa gazowego, jak również cen energii elektrycznej mogą wpłynąć na pogorszenie wyników sprzedawców energii w roku bieżącym (konieczność zakupu na potrzeby bilansowania) oraz ceny dla klientów (w zakresie klientów nie posiadających zakupionej energii z zagwarantowaną ceną „sztywną”).

W segmencie Wytwarzanie – możliwa jest konieczność wsparcia interwencyjnego w bilansie energii elektrycznej, a w konsekwencji wyższa produkcja energii elektrycznej przez konwencjonalne źródła wytwórcze. Grupa nie identyfikuje obecnie wpływu wojny w Ukrainie na realizację dostaw węgla kamiennego do jednostek wytwórczych GK ENEA. Grupa ocenia, że możliwe są trudności w realizacji dostaw biomasy z Ukrainy i Białorusi, jednak ich wpływ na wyniki finansowe spółek segmentu jest obecnie trudny do zymiarowania. W przypadku ograniczeń dostaw z kierunku wschodniego w pierwszej kolejności mogą być one zastępowane dostawami z innych kierunków (krajowy, alternatywny). Na potrzeby produkcji energii elektrycznej bloków nr 2-7 ENEA Elektrownia Połaniec oraz produkcji ciepła w jednostkach ENEA Ciepło istnieje możliwość zastąpienia biomasy węglem.

W segmencie Dystrybucja Grupa nie identyfikuje obecnie negatywnego wpływu sytuacji polityczno – gospodarczej w Ukrainie na działalność operacyjną i wyniki finansowe segmentu.

Na dzień sporządzenia niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego, rozwój sytuacji wywołanej konfliktem zbrojnym w Ukrainie jest niemożliwy do przewidzenia, podobnie jak potencjalne negatywne skutki dla działalności operacyjnej i finansowej Jednostki Dominującej oraz Grupy z tym związane.

Na dzień sporządzenia niniejszego raportu okresowego Grupa nie identyfikuje ryzyka dotyczącego zdolności do kontynuowania działalności.

10.40. Koncesje

Grupy energetyczne działają na polskim rynku energii w oparciu o udzielone im koncesje. Poniższa tabela przedstawia koncesje posiadane przez Spółki GK ENEA:

Spółka	Koncesja na:
ENEA S.A.	<ul style="list-style-type: none"> • obrót energią elektryczną - ważna do 31 grudnia 2025 r. • obrót paliwami gazowymi - ważna do 31 grudnia 2030 r.
ENEA Operator	<ul style="list-style-type: none"> • dystrybucję energii elektrycznej - ważna do 1 lipca 2030 r.
ENEA Nowa Energia	<ul style="list-style-type: none"> • wytwarzanie energii elektrycznej - ważna do 31 grudnia 2030 r.
ENEA Wytwarzanie	<ul style="list-style-type: none"> • wytwarzanie energii elektrycznej - ważna do 31 grudnia 2030 r. • obrót energią elektryczną - ważna do 31 grudnia 2030 r. • wytwarzanie ciepła - ważna do 31 grudnia 2025 r. • przesyłanie i dystrybucję ciepła - ważna do 31 grudnia 2025 r.
ENEA Trading	<ul style="list-style-type: none"> • obrót energią elektryczną - ważna do 31 grudnia 2030 r. • obrót paliwami gazowymi - ważna do 31 grudnia 2030 r. • obrót gazem ziemnym z zagranicą - ważna do 31 grudnia 2030 r.
ENEA Ciepło	<ul style="list-style-type: none"> • obrót, wytwarzanie, przesyłanie i dystrybucję energii cieplnej do 30 września 2028 r. • obrót energią elektryczną - ważna do 1 września 2028 r. • wytwarzanie energii elektrycznej - ważna do 30 listopada 2028 r. • obrót paliwami gazowymi - ważna do 10 stycznia 2029 r.
MEC Piła	<ul style="list-style-type: none"> • wytwarzanie ciepła - ważna do 31 grudnia 2025 r. • przesyłanie i dystrybucję ciepła - ważna do 31 grudnia 2025 r. • wytwarzanie energii elektrycznej - ważna do 31 grudnia 2030 r.
PEC Oborniki	<ul style="list-style-type: none"> • wytwarzanie ciepła - ważna do 31 grudnia 2025 r. • przesyłanie i dystrybucję ciepła - ważna do 31 grudnia 2025 r.
ENEA Elektrownia Połaniec	<ul style="list-style-type: none"> • wytwarzanie energii elektrycznej - ważna do 1 listopada 2025 r. • obrót energią elektryczną - ważna do 31 grudnia 2030 r. • wytwarzanie ciepła - ważna do 1 listopada 2025 r. • przesyłanie i dystrybucję ciepła - ważna do 1 listopada 2025 r.
LW Bogdanka	<ul style="list-style-type: none"> • wydobywanie węgla kamiennego ze złoża Bogdanka objętego obszarem górniczym Puchaczów V - ważna do 31 grudnia 2031 r. • wydobywanie węgla kamiennego ze złoża Lubelskie Zagłębie Węglowe – obszar K-3 objętego obszarem górniczym Stręczyn - ważna do 17 lipca 2046 r. • wydobywanie węgla kamiennego ze złoża Ostrów położonego na terenie gmin: Ludwin, Łęczna, Ostrów Lubelski, Puchaczów, Sosnowica, Uścimów w województwie lubelskim - ważna do 31 grudnia 2065 r. • wydobywanie węgla kamiennego ze złoża „Lubelskie Zagłębie Węglowe - obszar K-6 i K-7” położonego na terenie gminy Cyców, ważna do 31 grudnia 2046 r.

Środowisko naturalne

10.41. Ograniczenie emisji zanieczyszczeń

Zgodnie z regulacjami unijnymi, a w szczególności Dyrektywą Parlamentu Europejskiego i Rady 2010/75/UE z 24 listopada 2010 r. w sprawie emisji przemysłowych – IED (zintegrowane zapobieganie zanieczyszczeniom i ich kontrola), od 1 stycznia 2016 r. obowiązują nowe, zaostrzone normy ochrony środowiska. W związku z powyższym wszyscy producenci energii elektrycznej w Polsce, którzy wykorzystują przede wszystkim wysokoemisyjne technologie węglowe, byli zobligowani dostosować bloki energetyczne do nowych wymagań środowiskowych. Kolejną istotną zmianą prawną zaostrzającą normy środowiskowe była opublikowana w dniu 17 sierpnia 2017 r. Decyzja wykonawcza Komisji (UE) 2017/1442 z 31 lipca 2017 r. ustanawiająca konkluzje dotyczące najlepszych dostępnych technik (BAT) w odniesieniu do dużych obiektów energetycznego spalania zgodnie z dyrektywą Parlamentu Europejskiego i Rady 2010/75/UE (tzw. kBAT). Opublikowane kBAT wprowadziły m.in. bardziej restrykcyjne (niż w dyrektywie IED) wymogi dla takich zanieczyszczeń jak: dwutlenek siarki, tlenki azotu i pył. Dopuszczalnymi poziomami emisji (tzw. BAT – AELs) objęte zostały także dodatkowe substancje: rtęć, chlorowódór, fluorowódór i amoniak. Konkluzje BAT zaczęły obowiązywać od dnia 18 sierpnia 2021 r., po zakończonym 4-letnim okresie dostosowawczym. Z uwagi na zaskarżenie kBAT przez Rząd Rzeczypospolitej Polskiej w październiku 2017 r. oraz wydanie wyroku przez Trybunał Sprawiedliwości Unii Europejskiej (TSUE) w dniu 28 stycznia 2021 r. unieważniającego kBAT z 31 lipca 2017 r., w dniu 30 grudnia 2021 r. zostały opublikowane „nowe” konkluzje BAT (Decyzja wykonawcza Komisji (UE) 2021/2326 z 30 listopada 2021 r.). Nowe konkluzje co do treści są w pełni tożsame z unieważnioną decyzją, zachowując tym samym ciągłość obowiązujących wymagań prawnych.

Elektrownia Kozienice – bloki 1-10

Lata	SO ₂			NO _x			Pył			CO ₂		Produkcja energii elektrycznej brutto [MWh]
	Emisja SO ₂ [Mg]	Wskaźnik emisji SO ₂ [kg/MWh]	Oplata za emisję SO ₂ [tys. zł]	Emisja NO _x [Mg]	Wskaźnik emisji NO _x [kg/MWh]	Oplata za emisję NO _x [tys. zł]	Emisja pyłu [Mg]	Wskaźnik emisji pyłu [kg/MWh]	Oplata za emisję pyłu [tys. zł]	Emisja CO ₂ [Mg]	Wskaźnik emisji CO ₂ [kg/MWh]	
2021	7 047,9	0,515	3 946,8	8 444,1	0,617	4 728,7	371,8	0,027	141,2	11 593 312,0	847	13 694 800,6
2020	8 948,4	0,726	4 921,6	8 690,0	0,705	4 779,5	450,8	0,037	166,8	10 456 362,0	848	12 333 784,2
Zmiana %	-21,24	-29,07	-19,81	-2,83	-12,49	-1,06	-17,52	-25,72	-15,35	10,87	-0,15	11,03

W 2021 r. nastąpił wzrost stawek opłat za emisję:

SO₂ : 0,55 zł/kg w 2020 r. => 0,56 zł/kg w 2021 r.

NO_x : 0,55 zł/kg w 2020 r. => 0,56 zł/kg w 2021 r.

Pył : 0,37 zł/kg w 2020 r. => 0,38 zł/kg w 2021 r.

Elektrownia Kozienice – blok 11 vs. bloki 1-10

Lata	SO ₂			NO _x			Pył			CO ₂		Produkcja energii elektrycznej brutto [MWh]
	Emisja SO ₂ [Mg]	Wskaźnik emisji SO ₂ [kg/MWh]	Oplata za emisję SO ₂ [tys. zł]	Emisja NO _x [Mg]	Wskaźnik emisji NO _x [kg/MWh]	Oplata za emisję NO _x [tys. zł]	Emisja pyłu [Mg]	Wskaźnik emisji pyłu [kg/MWh]	Oplata za emisję pyłu [tys. zł]	Emisja CO ₂ [Mg]	Wskaźnik emisji CO ₂ [kg/MWh]	
2021 Blok 11 ¹⁾	1 744,2	0,307	976,8	2 284,5	0,402	1 279,3	75,2	0,013	28,6	4 262 224,0	750	5 681 541,2
2020 Blok 11 ¹⁾	1 484,8	0,334	816,7	1 760,6	0,397	968,3	72,4	0,016	26,8	3 329 873,0	750	4 439 488,1
2021 Bloki 1-10	7 047,9	0,515	3 946,8	8 444,1	0,617	4 728,7	371,8	0,027	141,2	11 593 312,0	847	13 694 800,6
2020 Bloki 1-10	8 948,4	0,726	4 921,6	8 690,0	0,705	4 779,7	450,8	0,037	166,8	10 456 362,0	848	12 333 784,2

¹⁾ Dane dla bloku 11 uwzględniają emisje i opłaty dla kotłowni rozruchowej.

ENEA Elektrownia Połaniec

Lata	SO ₂			NO _x			Pył			CO ₂		Produkcja energii elektrycznej brutto [MWh]
	Emisja SO ₂ [Mg]	Wskaźnik emisji SO ₂ [kg/MWh]	Oplata za emisję SO ₂ [tys. zł]	Emisja NO _x [Mg]	Wskaźnik emisji NO _x [kg/MWh]	Oplata za emisję NO _x [tys. zł]	Emisja pyłu [Mg]	Wskaźnik emisji pyłu [kg/MWh]	Oplata za emisję pyłu [tys. zł]	Emisja CO ₂ [Mg]	Wskaźnik emisji CO ₂ [kg/MWh]	
2021	4 518,2	0,528	2 530,2	5 060,6	0,592	2 833,9	384,4	0,045	146,1	6 030 838,0	705,0	8 553 965,9
2020	7 272,5	1,057	3 999,9	5 184,7	0,753	2 851,6	378,7	0,055	140,1	4 555 878,8	662,0	6 882 202,7
Zmiana %	-37,9	-50,0	-36,7	-2,4	-21,4	-0,6	1,5	-18,2	4,3	32,4	6,5	24,3

Elektrociepłownia Białystok

Lata	SO ₂			NO _x			Pył			CO ₂		Produkcja energii elektrycznej brutto [MWh]
	Emisja SO ₂ [Mg]	Wskaźnik emisji SO ₂ [kg/MWh]	Oplata za emisję SO ₂ [tys. zł]	Emisja NO _x [Mg]	Wskaźnik emisji NO _x [kg/MWh]	Oplata za emisję NO _x [tys. zł]	Emisja pyłu [Mg]	Wskaźnik emisji pyłu [kg/MWh]	Oplata za emisję pyłu [tys. zł]	Emisja CO ₂ [Mg]	Wskaźnik emisji CO ₂ [kg/MWh]	
2021	217	0,131	121,5	495,6	0,299	277,5	37	0,022	13,7	312696	188,8	517 388,296
2020	101	0,072	55,5	443	0,317	243,6	41	0,029	15,0	174 755	123,3	440 061,128
Zmiana %	114,8	81,0	118,7	11,9	-5,7	13,9	-11,4	-25,4	-9,0	78,9	50,7	17,6

Ciepłownia Zachód Białystok

Lata	SO ₂			NO _x			Pył			CO ₂		Produkcja energii elektrycznej brutto [MWh]
	Emisja SO ₂ [Mg]	Wskaźnik emisji SO ₂ [kg/MWh]	Oplata za emisję SO ₂ [tys. zł]	Emisja NO _x [Mg]	Wskaźnik emisji NO _x [kg/MWh]	Oplata za emisję NO _x [tys. zł]	Emisja pyłu [Mg]	Wskaźnik emisji pyłu [kg/MWh]	Oplata za emisję pyłu [tys. zł]	Emisja CO ₂ [Mg]	Wskaźnik emisji CO ₂ [kg/MWh]	
2021	17,8	-	10,0	15,3	-	8,6	0,6	-	0,2	18 138	-	-
2020	13,6	-	7,5	12,8	-	7,0	1,0	-	0,4	14 588	-	-
Zmiana %	30,9	-	33,3	19,5	-	22,9	-40,0	-	-50,0	24,3	-	-

10.42. Dotrzymanie wymogów formalno-prawnych

ENEA Wytwarzanie

30 czerwca 2020 r. Elektrownia Kozienice zakończyła uczestnictwo w Przejściowym Planie Krajowym (PPK) i od 1 lipca 2020 r. dotrzymuje standardy emisyjne, zgodnie z zapisami dyrektywy IED. Jednocześnie w Elektrowni zrealizowano program dostosowania instalacji do konkluzji BAT, które zaczęły obowiązywać od 18 sierpnia 2021 r.

Zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Klimatu z dnia 24 września 2020 r. w sprawie standardów emisyjnych dla niektórych rodzajów instalacji, źródeł spalania paliw oraz urządzeń spalania lub współspalania odpadów, w odniesieniu do instalacji bloków 1-10 oraz instalacji bloku 11 w zakresie emisji wszystkich zanieczyszczeń, obowiązują następujące warunki uznania standardów emisji za dotrzymane:

- żadna z zatwierdzonych średnich miesięcznych wartości stężeń substancji nie przekracza 100% standardu emisyjnego,
- żadna z zatwierdzonych średnich dobowych wartości stężeń substancji nie przekracza 110% standardu emisyjnego,
- 95% wszystkich zatwierdzonych średnich jednogodzinnych wartości stężeń substancji w ciągu roku kalendarzowego nie przekracza 200% standardu emisyjnego.

W przypadku niedotrzymania nawet jednego z warunków określonych w punktach a), b), c) zachodzi ryzyko naliczenia kary za każde godzinowe przekroczenie liczone od początku roku.

Wymagania kBAT zostały zaimplementowane do pozwoleń zintegrowanych trzech instalacji energetycznego spalania paliw funkcjonujących w Spółce – bloków 1-10, bloku 11 oraz kotłowni rozruchowej. Wymagania te znacząco zaostryły dopuszczalne poziomy emitowanych zanieczyszczeń. Oprócz dotychczas obowiązujących standardów średniomiesięcznych wprowadzono bardzo obniżone wartości średniorocznych granicznych wielkości emisji (GWE) dla dotychczas limitowanych emisji SO₂, NO_x, CO i pyłu, jak również dla nowo wprowadzonych limitowanych zanieczyszczeń HCl, HF, NH₃ i Hg. Granicznymi wielkościami emisji objęto również stężenia średniodobowe dla emitowanych SO₂, NO_x i pyłu. Według aktualnych przepisów wszystkie GWE – średniodobowe i roczne muszą być dotrzymane bez możliwości uwzględniania niepewności pomiarowych.

W roku 2021 nie stwierdzono przekroczenia standardów emisyjnych, granicznych wielkości emisji (GWE), jak również innych wymogów formalno-prawnych.

Elektrownia Kozienice realizuje cele nakreślone przez prawodawstwo krajowe i wspólnotowe (dyrektywa IED, konkluzje BAT). W Elektrowni funkcjonuje pięć instalacji odsiarczania spalin, które gwarantują wymaganą redukcję emisji SO₂ ze spalin wszystkich bloków. Wszystkie bloki Elektrowni wyposażone są w wysokosprawne elektrofiltry, poddawane modernizacjom w celu utrzymania wysokiej skuteczności odpylania. Bloki (z wyłączeniem bloku nr 3) są także wyposażone w wysokosprawne instalacje do selektywnej katalitycznej redukcji NO_x (SCR).

ENEA Ciepło

ENEA Ciepło korzysta w ramach instalacji Ciepłowni Zachód z derogacji cieplowniczej wynikającej z dyrektywy IED w zakresie emisji SO₂, pyłu i NO_x.

W okresie obowiązywania derogacji cieplowniczej tj. od 1 stycznia 2016 r. do 31 grudnia 2022 r., obowiązują standardy emisyjne według stanu na 31 grudnia 2015 r.

ENEA Elektrownia Połaniec

ENEA Elektrownia Połaniec korzysta z derogacji wynikającej z dyrektywy IED – derogacja naturalna 17 500 godzin, którą objęty jest kocioł nr 1.

Do końca roku 2021 z limitu 17 500 godzin wykorzystano łącznie 15 327 godzin, w tym w 2021 r., wykorzystano 1 755 godziny (917 godziny w I kw., 390 godzin w II kw., 234 godzin w III kw. oraz 214 godzin w IV kw. 2021 r.).

10.43. Zagadnienie dotyczące obszaru Wydobycia – LW Bogdanka:

Rekultywacja

- na bieżąco prowadzona była pielęgnacja zorganizowanej zieleni, obiektu unieszkodliwiania odpadów wydobywczych oraz zrekultywowanych w latach ubiegłych terenów przemysłowych w rejonie Pola Bogdanka, Nadrybie i Stefanów oraz zaplecza kolejowego w Zawadowie.
- w październiku rozpoczęto rekultywację skarp obiektu unieszkodliwiania odpadów wydobywczych na powierzchni 6 ha. Planowane zakończenie w II kw. 2022 r.

Ochrona powierzchni

- wpływ prowadzonej w 2021 r. eksploatacji górniczej na powierzchnię ujawniał się, tak jak dotychczas, głównie w postaci powiększenia się powierzchniowego zasięgu dotychczasowych oddziaływań,
- maksymalne osiadania w granicach OG „Puchaczów V” utrzymują się w rejonie wsi Bogdanka i Nadrybie Wieś (gm. Puchaczów) i wynoszą ok. 7,5 m w centralnej części niecki osiadań w tym rejonie,
- szkody w obiektach budowlanych w 2021 r., tak jak dotychczas, w większości przypadków dotyczyły wiejskiej zabudowy, zgłoszone uszkodzenia w tych budynkach nie stwarzały zagrożenia dla użytkowników i były usuwane na bieżąco,
- w 2021 r. prowadzono prace związane z odwadnianiem gruntów rolnych na szkodach górniczych poprzez bieżącą konserwację sieci melioracyjnej, pompowni, zbiorników wyrównawczych.

Sankcje i opłaty grożące Spółce z tytułu ochrony środowiska

- działalność górnicza pociąga za sobą opłatę eksploatacyjną, z tytułu korzystania ze środowiska naturalnego, korzystania z usług wodnych oraz szereg kosztów związanych z:
 - zagospodarowaniem odpadów pogórnich,
 - pielęgnacją terenów przemysłowych,

- monitoringiem środowiskowym,
- opracowaniem operatów i dokumentacji niezbędnych do właściwego funkcjonowania zakładu.

Opłata eksploatacyjna jest wnoszona co pół roku na konta gmin, na terenie których prowadzi się eksploatację (60%) oraz na poczet Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej (40%).

Jednostka Dominująca spełnia standardy w zakresie ekologii i w 2021 r. nie poniosła kar z tytułu naruszenia warunków korzystania ze środowiska, określonych w obowiązujących przepisach prawnych.

Ochrona powietrza atmosferycznego

- kopalnia nie posiada emitora zorganizowanego emitującego pyły i gazy do atmosfery;
- niezorganizowanym emitorem jest obiekt unieszkodliwiania odpadów wydobywczych w Bogdance, który może być źródłem pylenia w czasie suchych i wietrznych dni;
- emisja niezorganizowana do powietrza pochodzi ze spalania paliw w silnikach spalinowych wykorzystywanych w Jednostce Dominującej, procesów spawania oraz urządzeń klimatyzacyjnych

Gospodarka wodno-ściekowa dotyczy przede wszystkim wód dołowych, w tym:

- drenowania górotworu w obrębie wyrobisk górniczych,
- gospodarcze wykorzystania wody dołowej do celów ppoż. i technologicznych,
- wypompowywania wody na powierzchnię,
- gospodarczego wykorzystania wód dołowych na powierzchni (Zakład Przeróbki Mechanicznej Węgla, Łęczyńska Energetyka - w ramach Stacji Uzdatniania Wody),
- retencjonowania wody dołowej w zbiorniku - osadniku na powierzchni w celu redukcji zawiesiny,
- zrzutu wód ze zbiornika poprzez system rowów odprowadzających oraz ciek - Rów Żelazny do rzeki Świnki w ilości ok. 17 701 m³/dobę wody dołowe charakteryzują się sumą chlorków i siarczanów w wysokości 1 030 mg/dm³.

Gospodarka odpadami:

- w 2021 r. łączny przychód odpadów górniczych wyniósł - 4 790,51 tys. ton;
- około 54% odpadów poddanych było odzyskowi i zagospodarowaniu. Odzysk odpadów tj. wykorzystanie do rekultywacji terenów, utwardzania dróg, placów, produkcji cementu w Cementowni „Ożarów” i innych celów wyniósł – 2 577,27 tys. ton;
- w tym 98,5% odpadów wykorzystywane jest do wykonywania rekultywacji terenów zdegradowanych oraz terenów na szkodach górniczych. Polega ona na przywróceniu tym terenom pierwotnej rzeźby poprzez wypełnienie terenu odpadami górniczymi, a następnie przykryciu ich warstwą glebową i zagospodarowaniu w kierunku rolnym bądź zadrzewieniowym;
- pozostałe odpady wydobywcze (2 213,24 tys. ton) są składowane na obiekcie unieszkodliwiania odpadów wydobywczych w Bogdance;
- Jednostka Dominująca prowadzi zagospodarowanie innych odpadów przemysłowych przekazując jednostkom uprawnionym odpady, które nadają się do wykorzystania (drewno, oleje przepracowane, złom, ścinki taśm przenośnikowych) lub unieszkodliwiania (zużyte źródła światła, opakowania po klejach, farbach itp.).

Pozostałe informacje

10.43. Przewidywana sytuacja finansowa

W 2021 r. wobec coraz bardziej wymagającej sytuacji na rynku energii, GK ENEA musiała sprostać zdarzeniom, które w znaczny sposób wpływały na działalność spółek w sektorze energetyki i generowane przez nie wyniki. Pomimo wyzwań, takich jak m.in. trwająca epidemia COVID-19 oraz rosnące ceny rynkowe uprawnień do emisji CO₂, Grupa wypracowała wyniki finansowe i operacyjne na oczekiwanym poziomie. Ponieważ Grupa stanowi zamknięty łańcuch wartości od wydobycia węgla po sprzedaż energii elektrycznej do odbiorcy końcowego, możliwe jest ciągłe elastyczne reagowanie na dynamiczną, zmienną sytuację rynkową i regulacyjną. 24 lutego 2022 r. wojska Federacji Rosyjskiej zaatakowały Ukrainę, rozpoczynając tym samym konflikt zbrojny na dużą skalę. Wydarzenie to ma znaczący wpływ na sytuację społeczną, polityczną i gospodarczą, nie tylko w regionie, ale także globalnie. Grupa na bieżąco analizuje wpływ sytuacji polityczno – gospodarczej w Ukrainie na sprawozdania finansowe oraz bieżące i przyszłe wyniki finansowe i operacyjne Grupy, jednak obecnie nie jest możliwe dokładne określenie skutków tego wpływu.

Rok 2021 był rekordowy dla obszaru Wydobywania pod względem ilości sprzedaży węgla (ponad 10 mln ton), co przełożyło się na wzrost EBITDA r/r o 328 mln zł. Ponadto, od początku 2021 r. nastąpił także wzrost cen węgla na rynkach światowych, który dynamicznie przyspieszył na przełomie III i IV kwartału 2021 r. osiągając rekordowe poziomy. Wszystkie te czynniki przełożyły się na bardzo dobre wyniki finansowe za 2021 r. Sprzedaż węgla do Ukrainy osiągnęła w 2021 r. poziom 5,5% przychodów ze sprzedaży LW Bogdanka. W roku 2022 sprzedaż węgla do Ukrainy, w wyniku konfliktu zbrojnego, powstałych zniszczeń w infrastrukturze oraz wobec zwiększonego ryzyka towarzyszącego dostawom może być utrudniona. Obecnie nie można jednak dokładnie przewidzieć skali utrudnień oraz czasu ich występowania. Niemniej, zdaniem LW Bogdanka obecne zapotrzebowanie na węgiel energetyczny jest tak duże (m.in. ze względu na niższą produkcję w Polsce i utrudnienia w imporcie), że będzie można ulokować węgiel (przeznaczony pierwotnie na rynek ukraiński) na rynku krajowym lub innych rynkach zagranicznych. Zdarzenie to nie powinno w istotny sposób wpłynąć na bieżące i przyszłe wyniki finansowe. LW Bogdanka w dalszym ciągu zamierza utrzymać pozycję lidera na rynku dostaw węgla energetycznego w Polsce, a zarazem skupiać się na jeszcze wyższej efektywności i rentowności produkcji węgla, poszanowaniu środowiska oraz wdrażaniu innowacyjnych rozwiązań.

Ponad 44% wyniku EBITDA GK ENEA zrealizowano w obszarze Wytwarzania. Obszar ten osiągnął r/r wynik EBITDA wyższy o 72 mln zł. W 2021 r. spółki wytworzyły łącznie ponad 26 TWh energii elektrycznej, z czego udział odnawialnych źródeł energii wyniósł ponad 2 TWh. W kolejnych latach Grupa zamierza zwiększać udział OZE w tzw. „miksie” źródeł wytwórczych, celem dywersyfikacji struktury wytwarzania i obniżenia emisyjności, poprzez realizację inwestycji związanych m.in. z rozwojem morskich farm wiatrowych. Działania te wpisują się w europejską politykę klimatyczną i są zgodne ze Strategią Rozwoju GK ENEA do 2030 roku z perspektywą 2040 roku, która zakłada osiągnięcie neutralności klimatycznej do 2050 roku. Działając zgodnie z założeniami dotyczącymi transformacji sektora elektroenergetycznego w Polsce, GK ENEA podejmuje działania w zakresie wydzielenia ze

swoich struktur aktywów związanych z wytwarzaniem energii elektrycznej w konwencjonalnych jednostkach węglowych. W obszarze Wytwarzania możliwa jest konieczność wsparcia interwencyjnego w bilansie energii elektrycznej, a w konsekwencji wyższa produkcja energii elektrycznej przez konwencjonalne źródła wytwórcze. Grupa nie identyfikuje obecnie wpływu konfliktu zbrojnego za wschodnią granicą na realizację dostaw węgla kamiennego do jednostek wytwórczych GK ENEA. Grupa ocenia, że możliwe są trudności w realizacji dostaw biomasy z Ukrainy i Białorusi, jednak ich wpływ na wyniki finansowe spółek segmentu jest obecnie trudny do zwymiarowania. W przypadku ograniczeń dostaw z kierunku wschodniego w pierwszej kolejności mogą być one zastępowane dostawami z innych kierunków (krajowy, alternatywny). Na potrzeby produkcji energii elektrycznej bloków nr 2-7 ENEA Elektrownia Połaniec oraz produkcji ciepła w jednostkach ENEA Ciepło istnieje możliwość zastąpienia biomasy węglem.

Stabilnym obszarem działalności Grupy jest obszar Dystrybucji, który zrealizował w raportowanym okresie wynik EBITDA na wyższym poziomie niż w roku ubiegłym (wzrost r/r o 80 mln zł). Wzrost wyniku EBITDA jest głównie efektem wyższego wolumenu dystrybuowanej energii elektrycznej o 917 GWh. GK ENEA konsekwentnie realizuje inwestycje, podnosząc bezpieczeństwo i stabilność realizowanych dostaw energii. W latach kolejnych w obszarze Dystrybucji planuje się dalszą realizację zadań inwestycyjnych, mających na celu rozwój oraz modernizację infrastruktury sieciowej. Przyszła działalność skupi się również na realizacji projektów badawczo-rozwojowych dofinansowywanych ze środków unijnych, zmierzających do rozwoju sieci dystrybucyjnej w zakresie zwiększenia potencjału przyłączenia do sieci źródeł energii odnawialnej oraz budowę elektroenergetycznej sieci inteligentnej, a także modernizację, przebudowę i automatyzację linii i stacji. W segmencie Dystrybucja Grupa nie identyfikuje obecnie negatywnego wpływu sytuacji polityczno – gospodarczej w Ukrainie na działalność operacyjną i wyniki finansowe segmentu.

Obszar Obrotu odnotował spadek wyniku EBITDA w 2021 r. względem poprzedniego roku (spadek r/r o 110 mln zł). Zmniejszenie EBITDA wynika głównie ze zmiany poziomu rezerw dotyczących umów rodzących obciążenia, które częściowo skompensowane zostały poprzez wyższy poziom realizowanej marży na rynku detalicznym. W grudniu 2021 r. Prezes Urzędu Regulacji Energetyki zatwierdził taryfę dla gospodarstw domowych na okres od 1 stycznia 2022 r. do 31 grudnia 2022 r. (wzrost taryfy średnio o 36,9%). Taryfa została zatwierdzona na uzasadnionym poziomie rynkowym, wnioskowanym przez Spółkę. Niemniej, wzrosty cen paliwa gazowego, jak również cen energii elektrycznej mogą wpłynąć na pogorszenie wyników sprzedawców energii w roku bieżącym (konieczność zakupu na potrzeby bilansowania) oraz ceny dla klientów (w zakresie klientów nie posiadających zakupionej energii z zagwarantowaną ceną „sztywną”).

Wynik EBITDA w dużej mierze zależeć będzie również od obserwowanych w ostatnim czasie wydarzeń o charakterze politycznym za naszą wschodnią granicą, które mogą prowadzić do jeszcze większej dynamiki zmian w gospodarce, jednocześnie wpływając na sytuację na rynku elektroenergetycznym.

Należy zwrócić uwagę, że lata 2020-2023 to okres zapadalności dużej części finansowania zaciągniętego w poprzednich latach przez podmioty z branży energetycznej. GK ENEA prowadzi działania związane z pozyskaniem finansowania działalności inwestycyjnej i operacyjnej, jednak wśród kredytodawców (banki/inwestorzy instytucjonalni) coraz silniejszy jest trend dostosowywania polityk kredytowych i inwestycyjnych do wymogów porozumienia paryskiego i europejskiej polityki klimatycznej, co oznacza, że maleje liczba podmiotów gotowych finansować grupy kapitałowe, w ramach których funkcjonują podmioty prowadzące działalność związaną z wydobyciem węgla kamiennego lub produkcją energii elektrycznej ze źródeł konwencjonalnych bazujących na spalaniu paliw kopalnych, w tym w szczególności, węgla brunatnego i kamiennego. Bardzo duże jest natomiast zainteresowanie instytucji finansowych finansowaniem inwestycji wspierających transformację energetyczną w kierunku odnawialnych źródeł energii oraz udzielaniem finansowania poprzez instrumenty zawierające komponent ESG (z ang. Environmental, Social and Governance – środowisko, społeczna odpowiedzialność i ład korporacyjny), wymagające m.in. realizacji strategii i polityki środowiskowej, wywiązywania się z zasad społecznej odpowiedzialności i troski o środowisko. W związku z sytuacją polityczno – gospodarczą w Ukrainie rynki finansowe są obecnie rozchwieane, wyraźny jest wzrost awersji do ryzyka, co może utrudniać pozyskanie finansowania i wpływać na podwyższenie jego kosztu. Niemniej, zaistniała sytuacja może wpłynąć na zwiększone zapotrzebowanie na produkcję energii elektrycznej ze źródeł konwencjonalnych i tym samym korzystnie wpłynąć na postrzeganie GK ENEA przez finansujących. Optymizmem napawa także fakt, że przepływy Grupy wspierane są wpływami z zawartych kontraktów mocowych.

10.44. Wykorzystywane instrumenty finansowe

ENEA S.A. realizuje strategię zabezpieczenia ryzyka stopy procentowej, której głównym celem jest zabezpieczenie przepływów pieniężnych wynikających z zawartych umów o finansowanie. Przyjęta strategia zakłada ograniczenie zagrożenia wpływu na wynik finansowy zmian w przepływach pieniężnych wynikających z ryzyka zmian stóp procentowych na rynku w określonym horyzoncie czasu. Na dzień 31 grudnia 2021 r. łączna wartość ekspozycji ENEA S.A. dotycząca obligacji i kredytów zabezpieczona transakcjami IRS na 31 grudnia 2021 r. wyniosła 3 994 668 tys. zł. Ponadto, ENEA S.A. posiada kredyty zaciągnięte na stałej stopie procentowej o łącznym wolumenie 593 094 tys. zł. Wskaźnik zabezpieczenia ekspozycji wynosi 69% dla GK ENEA oraz 70% jednostkowo dla ENEA S.A.

W celu zabezpieczenia ryzyka wynikającego z ekspozycji walutowej w okresie sprawozdawczym ENEA S.A. zawarła 9 transakcji FX Forward o łącznym wolumenie 1 116 tys. EUR.

10.45. Zarządzanie zasobami finansowymi

GK ENEA zarządza zasobami finansowymi zarówno w ujęciu krótko- jak i długoterminowym. Podejmowane działania prowadzone są zarówno w obszarze organizacyjnym, jak również na płaszczyźnie decyzyjnej oraz kontrolnej. Nadrzędnym celem zarządzania zasobami finansowymi jest dążenie do zapewnienia płynności finansowej w sposób umożliwiający maksymalizację korzyści ekonomicznych. Podejmowane działania skupiają się przede wszystkim wokół:

- kształtowania optymalnego poziomu i struktury majątku oraz odpowiedniego doboru źródeł jego finansowania, (uwzględniającego koszt ich pozyskania),
- realizacji strategii inwestycyjnej dla posiadanych środków pieniężnych, uwzględniającej kierunki i formy inwestowania,

- planowania przepływów pieniężnych oraz monitorowania koncentracji środków pieniężnych na rachunkach bankowych,
- kontroli sytuacji finansowej, analizy wykonania planów rzeczowo-finansowych oraz planów przepływów pieniężnych,
- wyboru i wdrażania działań mitygujących ryzyka związane z prowadzoną działalnością.

Bieżące gospodarowanie zasobami finansowymi odbywa się z wykorzystaniem mechanizmu Cash Pooling-u. Wykorzystywane usługi Cash Pooling-u rzeczywistego umożliwiają fizyczną konsolidację oraz bilansowanie sald na rachunkach uczestników. Powstające niedobory środków pieniężnych spółek z GK ENEA pokrywane są z wykorzystaniem przyznawanych, dziennych limitów intraday. W przypadku braku wystarczającego salda środków pieniężnych na pokrycie niedoborów w ujęciu skonsolidowanym, GK ENEA posiada możliwość wykorzystania dostępnych źródeł finansowania zewnętrznego w postaci kredytów w rachunkach bieżących. Z poziomu centralnego, GK ENEA zarządza także nadwyżkami finansowymi dokonując ich alokacji. Prowadzone działania uzupełniane są analizami ilościowymi ukierunkowanymi na sporządzanie analiz scenariuszowych oraz awaryjnego planu finansowania. W celu ujednoczenia procesu zarządzania płynnością i ryzykiem płynności finansowej Spółki Grupy ENEA zostały objęte regulacją pn. „Polityka zarządzania płynnością oraz ryzykiem płynności w Grupie ENEA”. Działania prowadzone w ramach zarządzania zasobami finansowymi w ujęciu długoterminowym koncentrują się w głównej mierze na identyfikacji zapotrzebowania na środki pieniężne w długim okresie, pozyskiwaniu finansowania w ramach powstających potrzeb gotówkowych oraz dystrybuowaniu go zgodnie z powstającym zapotrzebowaniem w ramach grupy. Pozyskiwanie finansowania w GK ENEA odbywa się z poziomu centralnego – tj. ENEA S.A. – w ramach tzw. centralnego mechanizmu pozyskiwania finansowania.

10.46. Podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych

Do przeprowadzenia czynności rewizji finansowej za lata 2021 i 2022, o których mowa w tabeli poniżej, Rada Nadzorcza Spółki wybrała PricewaterhouseCoopers Polska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Audyt sp. K. (dalej PwC): Umowa z ww. podmiotem została podpisana 19 marca 2021 r. Umowa została zawarta na okres 2 lat.

Podpisanie umowy z PwC stanowi kontynuację współpracy, która prowadzona jest od 26 stycznia 2018 r. w zakresie badania rocznych jednostkowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych ENEA S.A. i spółek zależnych, przeglądu śródrocznych jednostkowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych ENEA S.A. i spółek zależnych. Ponadto w latach 2020 i 2021 PwC wykonywało na rzecz ENEA S.A. oraz spółek zależnych pozostałe usługi polegające na weryfikacji sprawozdania regulacyjnego zgodnie z art. 44 Prawa energetycznego, weryfikacji sprawozdania skonsolidowanego w formacie XBRL oraz weryfikacji sprawozdania o wynagrodzeniach, weryfikacji wskaźnika akcyzowego, weryfikacji wskaźnika intensywności zużycia energii elektrycznej, weryfikacji WRA oraz WRA AMI, weryfikacji spełnienia warunków umów kredytowych.

Informacje nt. wynagrodzenia netto należnego podmiotom dokonującym czynności rewizji finansowej na rzecz ENEA S.A. w latach 2020-2021 zaprezentowane są w tabeli poniżej:

Dane w tys. zł, w tym:	2021	2020
Wynagrodzenie z tytułu badania rocznego jednostkowego i skonsolidowanego sprawozdania finansowego ENEA S.A.	229	179
Wynagrodzenie z tytułu badania rocznych sprawozdań finansowych spółek zależnych	1 397	1 159
Wynagrodzenie z tytułu przeglądu śródrocznego sprawozdania finansowego i śródrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego ENEA S.A. oraz przeglądu śródrocznych sprawozdań finansowych spółek zależnych	262	146
Wynagrodzenie za pozostałe usługi	186	158
RAZEM	2 074	1 642

10.47. Polityka w obszarze działalności sponsoringowej i charytatywnej

GK ENEA jako podmiot odpowiedzialny społecznie angażuje się w projekty sponsoringowe z obszaru sportu, kultury i społecznej odpowiedzialności biznesu zarówno w skali lokalnej i regionalnej, jak i ogólnopolskiej.

Podstawowymi dokumentami regulującymi zasady dotyczące sponsoringu w Grupie ENEA są:

- Zasady prowadzenia działań sponsoringowych w Grupie ENEA,
- Dobre praktyki w zakresie prowadzenia działalności sponsoringowej przez spółki z udziałem Skarbu Państwa.

Portfolio projektów sponsoringowych zakłada angażowanie się w dyscypliny szczególnie ważne dla kraju i jego mieszkańców, a także długofalowy i całościowy rozwój wybranej dyscypliny. Produkty sponsoringowe mają wyróżniać wizerunek ENEA na tle innych grup energetycznych. Grupa ENEA poprzez sponsoring realizuje cele, takie jak budowanie pozytywnego wizerunku, umacnianie relacji z marką, budowanie rozpoznawalności marki oraz wsparcie działań handlowych. Zaangażowanie sponsorskie i działania społecznie odpowiedzialne mają na celu dostarczenie narzędzi ułatwiających dotarcie do obecnych i potencjalnych Klientów oraz wizerunkowe wsparcie prowadzonych działań biznesowych. Szczególnie istotny, w aspekcie realizowanych działań sponsoringowych i wizerunkowych w 2021 r., był motyw przewodni SPORT – ZDROWIE – EKOLOGIA. Grupa ENEA wykorzystwała ten przekaz kluczowy, by wzmocnić i zbudować swój wizerunek w kontekście wyzwań, przed którymi stała cała branża energetyczna.

GK ENEA, jako podmiot odpowiedzialny społecznie realizuje szereg projektów autorskich wspierających kampanie i akcje społeczne, a w sytuacji wyjątkowej dla regionu, kraju i świata, za jaką uznajemy pandemię koronawirusa Grupa ENEA aktywnie włącza się w działania pomocowe. W ramach działań zaangażowanych społecznie Grupa ENEA realizuje akcje prośrodowiskowe, programy edukacyjne, programy stypendialne, kampanie społeczne, imprezy edukacyjne, sportowe, rekreacyjne lub kulturalne. Szczegółowe informacje na temat działalności sponsoringowej i charytatywnej znajdują się w „Oświadczeniu na temat informacji niefinansowych Grupy Kapitałowej ENEA za rok 2021” stanowiącego rozdział 12 niniejszego Sprawozdania.

11. Oświadczenie o stosowaniu ładu korporacyjnego

11.1. Określenie stosowanego zbioru zasad

Kreowanie wartości dla akcjonariuszy, również poprzez transparentność Spółki, jest jednym z priorytetów GK ENEA. Mając to na uwadze, Zarząd ENEA S.A. oświadcza, że do dnia 1 lipca 2021 r. Spółka stosowała zasady ładu korporacyjnego (ang. corporate governance), stanowiące załącznik do Uchwały Nr 26/1413/2015 Rady Nadzorczej Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z 13 października 2015 r., pn. „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW 2016” (DPSN 2016).

W dniu 29 marca 2021 r. Rada Giełdy podjęła uchwałę w sprawie przyjęcia „Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW 2021” (DPSN 2021), które weszły w życie z dniem 1 lipca 2021 r.

Aktualnie i na dzień 31 grudnia 2021 r. Emitent od 1 lipca 2021 r. podlega zasadom ładu korporacyjnego określonym w DPSN 2021, które zostały opublikowane w serwisie prowadzonym przez GPW pod adresem internetowym <https://www.gpw.pl/dobre-praktyki2021>.

W związku z faktem, iż Prezes Rady Ministrów nie określił dobrych praktyk w zakresie ładu korporacyjnego, o których mowa w art. 7 ust. 3 ustawy o zasadach zarządzania mieniem państwowym, w zakresie dobrych praktyk w 2021 r. Spółka nie stosowała innych praktyk - poza tymi wskazanymi w DPSN.

Wobec obowiązku Zarządu Spółki do przedłożenia Radzie Nadzorczej sprawozdania ze stosowania dobrych praktyk określonych przez Prezesa Rady Ministrów wynikającego z § 11 ust. 4 pkt 2) Statutu Spółki oraz mając na względzie fakt stosowania przez ENEA S.A. postanowień DPSN, Spółka nie stosowała w roku 2021 innych dobrych praktyk niż „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW 2016” obowiązujących do 30 czerwca 2021 r. oraz „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW 2021” obowiązujące od 1 lipca 2021 r.

11.2. Zasady i rekomendacje ładu korporacyjnego, od których odstąpiono

Intencją Zarządu ENEA S.A. jest stosowanie wszystkich zasad ładu korporacyjnego. Z uwagi jednak na fakt, że część zasad może stwarzać konieczność poniesienia przez Spółkę nadmiernych obciążeń, które mogłyby przewyższać ewentualne korzyści wynikające z potrzeb rynku, Spółka zgodnie z poniższymi wyjaśnieniami nie stosuje zasad 1.4.2., 2.1., 2.2., 4.1., 4.3., 4.8., 4.9.1. DPSN 2021.

Polityka informacyjna i komunikacja z inwestorami

1.4.2. *W celu zapewnienia należytej komunikacji z interesariuszami, w zakresie przyjętej strategii biznesowej spółka zamieszcza na swojej stronie internetowej informacje na temat założeń posiadanej strategii, mierzalnych celów, w tym zwłaszcza celów długoterminowych, planowanych działań oraz postępów w jej realizacji, określonych za pomocą mierników, finansowych i niefinansowych. Informacje na temat strategii w obszarze ESG powinny m.in.:*

- przedstawiać wartość wskaźnika równości wynagrodzeń wypłacanych jej pracownikom, obliczanego jako procentowa różnica pomiędzy średnim miesięcznym wynagrodzeniem (z uwzględnieniem premii, nagród i innych dodatków) kobiet i mężczyzn za ostatni rok, oraz przedstawiać informacje o działaniach podjętych w celu likwidacji ewentualnych nierówności w tym zakresie, wraz z prezentacją ryzyk z tym związanych oraz horyzontem czasowym, w którym planowane jest doprowadzenie do równości.

Komentarz Spółki: Intencją Spółki jest dążenie do zapewnienia równouprawnienia pracownikom w każdym aspekcie zatrudnienia, w tym również w zakresie wynagradzania kobiet i mężczyzn, tym niemniej aktualnie Spółka nie prezentuje w sposób odrębny wartości wskaźnika równości wynagrodzeń kobiet i mężczyzn. Struktura zatrudnienia w spółkach z Grupy Kapitałowej ENEA wskazuje na widoczną przewagę zatrudnionych mężczyzn w stosunku do kobiet, natomiast informacje w zakresie zatrudnienia i wynagradzania pracowników prezentowane są w raportach okresowych Spółki publikowanych z poszanowaniem przepisów prawa powszechnie obowiązującego. Dodatkowo, dane te poszerzone o podział stanowisk ze względu na płeć, wiek, rodzaj umowy o pracę, odejścia i osoby nowozatrudnione publikowane są online każdego roku w Raportach ESG Grupy Kapitałowej ENEA (<https://raportesg2020.csr.enea.pl/>). Jednocześnie Spółka będzie starała się, aby tam gdzie będzie to uzasadnione, prezentować dodatkowe dane zgodnie z wytycznymi przedmiotowej zasady.

Zarząd i Rada Nadzorcza

2.1. *Spółka powinna posiadać politykę różnorodności wobec zarządu oraz rady nadzorczej, przyjętą odpowiednio przez radę nadzorczą lub walne zgromadzenie. Polityka różnorodności określa cele i kryteria różnorodności m.in. w takich obszarach jak płeć, kierunek wykształcenia, specjalistyczna wiedza, wiek oraz doświadczenie zawodowe, a także wskazuje termin i sposób monitorowania realizacji tych celów. W zakresie zróżnicowania pod względem płci warunkiem zapewnienia różnorodności organów spółki jest udział mniejszości w danym organie na poziomie nie niższym niż 30%.*

Komentarz Spółki: Spółka nie posiada na chwilę obecną Polityki różnorodności przyjętej przez Radę Nadzorczą lub Walne Zgromadzenie. Natomiast w Spółce stosowane są zasady różnorodności. Aktualnie w skład Zarządu Spółki nie wchodzi kobiety, a w skład Rady Nadzorczej Spółki wchodzi zarówno kobiety, jak i mężczyźni. Aktualny udział kobiet i mężczyzn w organach Spółki nie zapewnia zróżnicowania pod kątem płci na poziomie nie niższym niż 30%. Należy podkreślić, że wybór członków organów Spółki dokonywany jest zgodnie z powszechnie obowiązującymi przepisami oraz Statutem Spółki, w oparciu o otrzymane dokumenty aplikacyjne. Dobór osób wchodzących w skład Zarządu oraz Rady Nadzorczej Spółki, m.in. przy uwzględnieniu kryteriów płci, kierunku wykształcenia, wieku i doświadczenia zawodowego, jest dokonywany przez organy Spółki uprawnione do powoływania tych osób.

2.2. *Osoby podejmujące decyzje w sprawie wyboru członków zarządu lub rady nadzorczej spółki powinny zapewnić wszechstronność tych organów poprzez wybór do ich składu osób zapewniających różnorodność, umożliwiając m.in. osiągnięcie*

docelowego wskaźnika minimalnego udziału mniejszości określonego na poziomie nie niższym niż 30%, zgodnie z celami określonymi w przyjętej polityce różnorodności, o której mowa w zasadzie 2.1.

Komentarz Spółki: W Spółce stosowane są zasady różnorodności. Należy podkreślić, że wybór członków organów Spółki dokonywany jest zgodnie z powszechnie obowiązującymi przepisami oraz Statutem Spółki, w oparciu o otrzymane dokumenty aplikacyjne. Dobór osób wchodzących w skład Zarządu oraz Rady Nadzorczej Spółki, m.in. przy uwzględnieniu kryteriów płci, kierunku wykształcenia, wieku i doświadczenia zawodowego, jest dokonywany przez organy Spółki uprawnione do powoływania tych osób.

Walne zgromadzenie i relacje z akcjonariuszami

4.1. Spółka powinna umożliwić akcjonariuszom udział w walnym zgromadzeniu przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej (e-walne), jeżeli jest to uzasadnione z uwagi na zgłaszane spółce oczekiwania akcjonariuszy, o ile jest w stanie zapewnić infrastrukturę techniczną niezbędną dla przeprowadzenia takiego walnego zgromadzenia.

Komentarz Spółki: Spółka nie przeprowadza walnych zgromadzeń przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej (e-walne). Spółce nie zostały zgłoszone uzasadnione oczekiwania akcjonariuszy w tym zakresie. W ocenie Spółki istnieją ryzyka natury technicznej i prawnej związane z przeprowadzaniem zgromadzenia przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej.

4.3. Spółka zapewnia powszechnie dostępną transmisję obrad walnego zgromadzenia w czasie rzeczywistym.

Komentarz Spółki: Spółka wyjaśnia, że nie zapewnia powszechnie dostępnej transmisji obrad walnych zgromadzeń w czasie rzeczywistym, jednakże z przebiegu obrad walnych zgromadzeń sporządzany jest zapis obrazu i dźwięku, który następnie zostaje udostępniony przez Spółkę za pośrednictwem korporacyjnej strony internetowej.

4.8. Projekty uchwał walnego zgromadzenia do spraw wprowadzonych do porządku obrad walnego zgromadzenia powinny zostać zgłoszone przez akcjonariuszy najpóźniej na 3 dni przed walnym zgromadzeniem.

Komentarz Spółki: W zakresie realizacji przez akcjonariuszy ich uprawnień korporacyjnych Spółka przestrzega przede wszystkim zasad wynikających z przepisów prawa powszechnie obowiązującego, które stanowią, że akcjonariusz lub akcjonariusze reprezentujący co najmniej jedną dwudziestą kapitału zakładowego mogą przed terminem walnego zgromadzenia zgłaszać spółce projekty uchwał dotyczące spraw wprowadzonych do porządku obrad walnego zgromadzenia lub spraw, które mają zostać wprowadzone do porządku obrad, a ponadto każdy z akcjonariuszy może podczas walnego zgromadzenia zgłaszać projekty uchwał dotyczące spraw wprowadzonych do porządku obrad. Spółka nie ma wpływu na działania akcjonariuszy, tym niemniej Spółka zachęca akcjonariuszy do zgłaszania projektów uchwał z odpowiednim wyprzedzeniem z poszanowaniem niniejszej zasady.

4.9.1. Kandydatury na członków rady powinny zostać zgłoszone w terminie umożliwiającym podjęcie przez akcjonariuszy obecnych na walnym zgromadzeniu decyzji z należyтым rozeznaniem, lecz nie później niż na 3 dni przed walnym zgromadzeniem; kandydatury, wraz z kompletem materiałów ich dotyczących, powinny zostać niezwłocznie opublikowane na stronie internetowej spółki;

Komentarz Spółki: W zakresie realizacji przez akcjonariuszy ich uprawnień korporacyjnych Spółka przestrzega przede wszystkim zasad wynikających z przepisów prawa powszechnie obowiązującego, które stanowią, że akcjonariusz lub akcjonariusze reprezentujący co najmniej jedną dwudziestą kapitału zakładowego mogą przed terminem walnego zgromadzenia zgłaszać spółce projekty uchwał dotyczące spraw wprowadzonych do porządku obrad walnego zgromadzenia lub spraw, które mają zostać wprowadzone do porządku obrad, a ponadto każdy z akcjonariuszy może podczas walnego zgromadzenia zgłaszać projekty uchwał dotyczące spraw wprowadzonych do porządku obrad. Spółka nie ma wpływu na działania akcjonariuszy, tym niemniej Spółka zachęca akcjonariuszy do zgłaszania kandydatur z odpowiednim wyprzedzeniem z poszanowaniem niniejszej zasady.

11.3. Opis głównych cech stosowanych w przedsiębiorstwie emitenta systemów kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w odniesieniu do procesu sporządzania skonsolidowanych sprawozdań finansowych

Zasady i procedura sporządzania sprawozdań finansowych uregulowane są w szczególności przez Międzynarodowe Standardy Sprawozdawczości Finansowej zatwierdzone przez Unię Europejskiej, ustawę o rachunkowości oraz wewnętrzne procedury funkcjonujące w ENEA S.A.

Ustanowienie systemów kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w odniesieniu do procesu sporządzania skonsolidowanych sprawozdań finansowych ma na celu w szczególności zapewnienie kompletności i poprawności informacji finansowych zawartych w sprawozdaniach finansowych i raportach okresowych.

Zarząd ENEA S.A. jest odpowiedzialny za system kontroli wewnętrznej w GK ENEA i jego skuteczność w procesie sporządzania sprawozdań finansowych i raportów okresowych. Zadaniem efektywnego systemu kontroli wewnętrznej w sprawozdawczości finansowej jest zapewnienie kompletności i poprawności informacji finansowych zawartych w sprawozdaniach finansowych i raportach okresowych.

Sprawozdania finansowe i raporty okresowe oraz stosowana przez ENEA S.A. („Spółka”) miesięczna sprawozdawczość zarządcza i operacyjna opierają się na danych pochodzących z systemu finansowo-księgowego Spółki. Po wykonaniu wszystkich, z góry określonych procesów zamknięcia ksiąg na koniec każdego miesiąca sporządzane są szczegółowe finansowo-operacyjne raporty zarządcze. Raporty te sporządzane są przez Departament Controllingu GK przy współudziale kierownictwa średniego i wyższego szczebla poszczególnych komórek organizacyjnych. W odniesieniu do zakończonych okresów sprawozdawczych, szczegółowej analizie podlegają nie tylko wyniki finansowe Spółki ale również poszczególne obszary biznesowe. Spółka corocznie dokonuje weryfikacji przeglądów strategii i planów ekonomiczno-finansowych. Osobami szczególnie zaangażowanymi w proces szczegółowego planowania i budżetowania, obejmujący wszystkie obszary funkcjonowania GK ENEA jest kierownictwo średniego i wyższego szczebla. Zarząd Spółki przyjmuje plan rzeczowo-finansowy przygotowany przez Departament Controllingu GK ENEA,

natomiast Rada Nadzorcza zatwierdza ten plan. Zarząd Spółki nadzoruje w trakcie roku realizację celów określonych w przyjętym planie rzeczowo-finansowym. Kokpit menedżerski wypracowany przez Departament Controllingu GK we współpracy z innymi Departamentami stanowi cenne źródło informacji dla Rady Nadzorczej na temat aktualnej sytuacji finansowej, otoczenia oraz poziomu realizacji celów w krytycznych obszarach.

Spółka stosuje spójne zasady księgowo prezentując dane finansowe w sprawozdaniach finansowych, okresowych raportach finansowych i innych raportach przekazywanych akcjonariuszom.

GK ENEA regularnie ocenia jakość systemów kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w odniesieniu do procesu sporządzania sprawozdań finansowych. Na podstawie przeprowadzonej oceny Zarząd ENEA S.A. stwierdza, że na 31 grudnia 2021 r. nie istniały żadne nieprawidłowości, które mogłyby w istotny sposób wpłynąć na skuteczność kontroli wewnętrznej w zakresie raportowania finansowego.

W ramach zarządzania ryzykiem w odniesieniu do procesu sporządzenia sprawozdań finansowych, jednym z podstawowych elementów kontroli zewnętrznej jest weryfikacja sprawozdania finansowego przez niezależnego audytora. Do zadań audytora należy w szczególności: przegląd półrocznego sprawozdania finansowego oraz badanie sprawozdania rocznego jednostkowego i skonsolidowanego. Wyboru niezależnego audytora dokonuje Rada Nadzorcza. Sprawozdania finansowe po zakończeniu badania przez audytora przesyłane są członkom Rady Nadzorczej Spółki, która dokonuje oceny sprawozdania finansowego jednostkowego i skonsolidowanego w zakresie ich zgodności z księgami i dokumentami, jak i ze stanem faktycznym. Zgodnie z przepisami ustawy o rachunkowości, członkowie Zarządu i Rady Nadzorczej są zobowiązani do zapewnienia, aby sprawozdanie finansowe oraz sprawozdanie z działalności spełniały wymagania przewidziane w tej ustawie.

Ważnym elementem systemu kontroli wewnętrznej jest również funkcja audytu wewnętrznego realizowana przez Pion Zarządcy Audytu. Audyt wewnętrzny w GK ENEA jest niezależny i funkcjonalnie podległy Komitetowi ds. Audytu działającemu w ramach Rady Nadzorczej. Do podstawowych zadań audytu wewnętrznego należy m.in. wspieranie skuteczności systemu kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem i systemu Compliance, poprzez: niezależną ocenę ww. systemów, badanie i ocenę mechanizmów kontrolnych w procesach realizowanych przez Spółkę GK ENEA, rekomendowanie usprawnień m.in. w zakresie ładu korporacyjnego, monitorowanie efektywności wdrożenia wydanych rekomendacji. Podejmowane przez Spółkę działania kontrolne i monitorowanie procesu powodują, że przyjmowane jest niskie prawdopodobieństwo materializacji ryzyka sporządzenia nieterminowo lub błędnie informacji o wynikach finansowych Spółki.

11.4. Informacje o akcjach i akcjonariacie

Szczegółowy opis w zakresie struktury kapitału zakładowego, struktury akcjonariatu, zmian w jego strukturze w 2021 r. oraz potencjalnych zmian w jego strukturze został umieszczony w Rozdziale 8 - Akcje i akcjonariat.

11.5. Papiery wartościowe dające specjalne uprawnienia kontrolne

Do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania ENEA S.A. nie emitowała żadnych papierów wartościowych, które mogłyby dawać szczególne uprawnienia kontrolne wobec Emitenta.

11.6. Ograniczenia dotyczące wykonywania prawa głosu

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania w Spółce nie występują żadne ograniczenia odnośnie do wykonywania prawa głosu, poza tymi, które wynikają z powszechnie obowiązujących przepisów prawa.

11.7. Ograniczenia dotyczące zbywalności papierów wartościowych

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania w Spółce nie występują ograniczenia dotyczące przenoszenia prawa własności papierów wartościowych Emitenta inne, niż wynikające z przepisów powszechnie obowiązujących, w tym m.in. ustawy z dnia 16 grudnia 2016 r. o zasadach zarządzania mieniem państwowym, która przewiduje, że akcje ENEA S.A. należące do Skarbu Państwa nie mogą być zbyte.

11.8. Sposób działania i zasadnicze uprawnienia walnego zgromadzenia oraz opis praw akcjonariuszy i sposób ich wykonywania

Walne Zgromadzenia ENEA S.A. odbywają się na podstawie Kodeksu spółek handlowych i Statutu ENEA S.A. oraz Regulaminu Walnego Zgromadzenia, z uwzględnieniem przyjętych przez Spółkę do stosowania zasad wynikających z „Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW”.

Zgodnie ze Statutem ENEA S.A., Zarząd Spółki zwołuje Walne Zgromadzenie w przypadkach określonych w przepisach prawa oraz postanowieniach Statutu, a także, w razie złożenia pisemnego żądania przez głównego akcjonariusza, tj. Skarbu Państwa, który tak długo, jak pozostaje akcjonariuszem Spółki, niezależnie od udziału w kapitale zakładowym, może żądać stosownie do art. 400 § 1 Kodeksu spółek handlowych zwołania Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia, jak również umieszczenia określonych spraw w porządku obrad najbliższego Walnego Zgromadzenia.

Skarb Państwa składa takie żądanie na piśmie Zarządowi najpóźniej na miesiąc przed proponowanym terminem Walnego Zgromadzenia. Jeżeli żądanie zostanie złożone po ogłoszeniu o zwołaniu Walnego Zgromadzenia, wówczas zostanie potraktowane jako wniosek o zwołanie kolejnego Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia.

Jak stanowi § 29 ust. 3 Statutu Spółki, w przypadku, gdy Walne Zgromadzenie nie zostanie zwołane w terminie dwóch tygodni od daty złożenia żądania, akcjonariusz Skarb Państwa może uzyskać prawo do zwołania Walnego Zgromadzenia stosownie do art. 354 § 1 Kodeksu spółek handlowych.

Do kompetencji Walnego Zgromadzenia, poza sprawami określonymi w bezwzględnie obowiązujących przepisach prawa oraz innych postanowieniach Statutu, należą w szczególności:

- powoływanie i odwoływanie członków Rady Nadzorczej, z zastrzeżeniem zapisów Statutu Spółki uprawniających akcjonariusza Skarb Państwa do powoływania i odwoływania jednego członka rady nadzorczej (stosownie do art. 354 § 1 Kodeksu spółek handlowych), w sytuacji, gdy Skarb Państwa przestanie być jedynym akcjonariuszem Spółki,
- uchwalanie regulaminu Walnego Zgromadzenia określającego szczegółowe zasady prowadzenia obrad i podejmowania uchwał,
- emisja obligacji zamiennych lub wymiennych oraz innych instrumentów uprawniających do nabycia albo objęcia akcji Spółki.

11.8.1. Prawo uczestniczenia w WZ

Zgodnie z art. 406¹ § 1 Kodeksu spółek handlowych prawo uczestniczenia w walnym zgromadzeniu spółki mają osoby będące akcjonariuszami spółki na szesnaście dni przed datą Walnego Zgromadzenia (dzień rejestracji uczestnictwa w walnym zgromadzeniu). Ponadto, prawo uczestniczenia w Walnym Zgromadzeniu ENEA S.A. z prawem zabierania głosu przysługuje członkom Zarządu oraz Rady Nadzorczej w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznej odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie obrad WZ.

11.8.2. Prawo uczestniczenia w WZ przez pełnomocnika

Akcjonariusz może uczestniczyć w Walnym Zgromadzeniu ENEA S.A. oraz wykonywać prawo głosu osobiście lub przez pełnomocnika.

11.8.3. Prawa akcjonariuszy

Akcjonariuszowi lub akcjonariuszom spółki reprezentującym co najmniej jedną dwudziestą kapitału zakładowego przysługuje prawo żądania umieszczenia określonych spraw w porządku obrad Walnego Zgromadzenia ENEA S.A. Żądanie to, zawierające uzasadnienie lub projekt uchwały dotyczącej proponowanego punktu porządku obrad, powinno być złożone Zarządowi ENEA S.A. nie później, niż 21 dni przed wyznaczonym terminem zgromadzenia.

Akcjonariusz lub akcjonariusze spółki reprezentujący co najmniej jedną dwudziestą kapitału zakładowego mogą przed terminem Walnego Zgromadzenia ENEA S.A. zgłaszać projekty uchwał dotyczące spraw wprowadzonych do porządku obrad Walnego Zgromadzenia lub spraw, które mają zostać wprowadzone do porządku obrad.

Każdy akcjonariusz może podczas Walnego Zgromadzenia zgłaszać projekty uchwał dotyczących spraw wprowadzonych do porządku obrad. Projekty te powinny być przedstawione w języku polskim.

Akcjonariuszom uczestniczącym w Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniu ENEA S.A. przysługuje prawo do zadawania pytań dotyczących spraw umieszczonych w porządku obrad Walnego Zgromadzenia.

11.8.4. Zasady zmiany Statutu Spółki

Zgodnie z przepisami Kodeksu spółek handlowych, zmiana Statutu Spółki wymaga uchwały podjętej określoną większością głosów oraz wpisu do rejestru. Statut Spółki nie zawiera zapisów odmiennych od przepisów Kodeksu spółek handlowych, regulujących zmianę Statutu.

11.8.5. Polityka różnorodności

W roku 2021 w ENEA S.A. nie została wdrożona sformalizowana polityka różnorodności w odniesieniu do władz Spółki (członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej) oraz jej kluczowych menedżerów. Spółka dokłada starań, aby każdorazowy wybór jej władz oraz kluczowych menedżerów odbywał się zgodnie z powszechnie obowiązującymi przepisami prawa i poprzedzony był dokładną analizą doświadczenia, kompetencji, umiejętności oraz merytorycznym przygotowaniem każdego z kandydatów, bez względu na inne pozamerytoryczne kryteria, takie jak w szczególności płeć lub wiek. W ocenie Spółki, wskazane powyżej kryteria oceny kandydatów na ww. stanowiska pozwalają dokonać wyboru kandydatów zapewniających możliwość realizacji strategii oraz rozwoju działalności Spółki.

11.9. Zarząd ENEA S.A.

11.9.1. Skład osobowy

Zgodnie ze Statutem Spółki Zarząd Spółki składa się z 3 do 8 osób, w tym Prezesa Zarządu. Liczbę członków Zarządu określa Rada Nadzorcza. Obecnie Zarząd ENEA S.A. jest sześciuosobowy. Skład Zarządu Spółki na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania przedstawiony został w Rozdziale 9 - Władze.

11.9.2. Zasady dotyczące powoływania i odwoływania osób zarządzających

Zgodnie ze Statutem Spółki członków Zarządu lub cały Zarząd powołuje i odwołuje Rada Nadzorcza, z zastrzeżeniem możliwości wyboru jednej osoby przez pracowników Spółki stosownie do postanowień § 14 Statutu Spółki. § 14 Statutu Spółki stanowi, że jeżeli średnioroczne zatrudnienie w Spółce wynosi powyżej 500 pracowników (sytuacja taka nie zachodzi obecnie w ENEA S.A.), Rada Nadzorcza powołuje w skład Zarządu jedną osobę wybraną przez pracowników Spółki na okres kadencji Zarządu. Przy powoływaniu Członków Zarządu Rada Nadzorcza stosuje się w szczególności do zasad zawartych w § 13 ust. 8 i 9 Statutu Spółki oraz zasad wynikających z przepisów powszechnie obowiązujących przepisów prawa. Zasady i tryb wyboru członka Zarządu wybieranego przez pracowników został wskazany w § 14 ust. 7 Statutu Spółki.

11.9.3. Kompetencje i uprawnienia Zarządu

Zarząd prowadzi sprawy Spółki i ją reprezentuje. Uprawnienia, organizacja oraz zasady działania Zarządu określone są przez przepisy Kodeksu spółek handlowych, Statut oraz Regulamin Zarządu. Uchwały Zarządu wymagają wszystkie sprawy przekraczające zakres zwykłych czynności Spółki, a w szczególności:

- przyjęcie regulaminu organizacyjnego przedsiębiorstwa Spółki, z zastrzeżeniem zatwierdzenia go przez Radę Nadzorczą

- tworzenie i likwidacja oddziałów,
- powołanie prokurenta i ustanowienie pełnomocnika, za wyjątkiem pełnomocnika procesowego, przy czym powołanie prokurenta wymaga zgody wszystkich członków Zarządu,
- zaciąganie kredytów i pożyczek,
- przyjęcie rocznych planów rzeczowo-finansowych, w tym planów inwestycyjnych, oraz strategicznych planów wieloletnich, z zastrzeżeniem zatwierdzenia ich przez Radę Nadzorczą,
- zaciąganie zobowiązań warunkowych, w tym udzielanie przez Spółkę gwarancji, poręczeń oraz wystawianie weksli,
- nabycie, zbycie lub obciążenie nieruchomości, użytkowania wieczystego lub udziałów w nieruchomości, na podstawie jednej albo wielu czynności prawnych w okresie 12 następujących po sobie miesięcy, o wartości równej lub przekraczającej równowartość 200 000 złotych,
- oddanie w leasing, dzierżawę, najem, użyczenie, użytkowanie lub oddanie do jakiegokolwiek innego używania nieruchomości Spółki,
- wzięcie w leasing, dzierżawę, najem, użytkowanie lub przyjęcie do jakiegokolwiek innego używania nieruchomości, na podstawie jednej albo wielu czynności prawnych w okresie 12 następujących po sobie miesięcy, o wartości czynszu za okres 12 następujących po sobie miesięcy równej lub przekraczającej równowartość 200 000 złotych,
- nabycie, zbycie lub obciążenie składnika aktywów trwałych, z wyjątkiem nieruchomości, użytkowania wieczystego lub udziałów w nieruchomości, na podstawie jednej albo więcej czynności prawnych w okresie 12 następujących po sobie miesięcy, o wartości równej lub przekraczającej równowartość 200 000 złotych,
- oddanie w leasing, dzierżawę, najem, użyczenie, użytkowanie lub oddanie do jakiegokolwiek innego używania aktywów trwałych, z wyjątkiem nieruchomości,
- wzięcie w leasing, dzierżawę, najem, użytkowanie lub do jakiegokolwiek innego używania składnika aktywów trwałych, z wyjątkiem nieruchomości, na podstawie jednej albo więcej czynności prawnych w okresie 12 miesięcy, o wartości czynszu za okres 12 następujących po sobie miesięcy równej lub przekraczającej równowartość 200 000 złotych,
- sprawy, o których rozpatrzenie Zarząd zwraca się do Rady Nadzorczej lub Walnego Zgromadzenia,
- określenie sposobu wykonywania przez Spółkę prawa głosu na walnym zgromadzeniu lub na zgromadzeniu wspólników Istotnych Jednostek Zależnych,
- przyjmowanie zasad i procedur ukierunkowanych na realizację wspólnego interesu ekonomicznego grupy kapitałowej, w tym w oparciu o segmenty działalności grupy (obszary biznesowe) oraz kształtowanie: struktur organizacyjnych, informacyjnych i decyzyjnych w ramach grupy kapitałowej oraz procedur zarządzania działalnością gospodarczą i wspólnymi przedsięwzięciami gospodarczymi w ramach grupy kapitałowej, w celu zapewnienia efektywności funkcjonalnej i ekonomicznej działalności grupy kapitałowej.

11.9.4. Zasady działania Zarządu

Zarząd działa na podstawie przepisów Kodeksu spółek handlowych, Statutu Spółki i Regulaminu Zarządu ENEA S.A. Regulamin Zarządu jest przyjmowany uchwałą Zarządu i zatwierdzany przez Radę Nadzorczą. Obecnie obowiązuje w Spółce Regulamin Zarządu ENEA S.A., zatwierdzony uchwałą Rady Nadzorczej w dniu 26 stycznia 2022 r.

Do składania oświadczeń woli w imieniu Spółki wymagane jest współdziałanie dwóch Członków Zarządu albo jednego Członka Zarządu łącznie z prokurentem.

Zgodnie z Regulaminem Zarządu posiedzenia Zarządu odbywają się we wtorki w siedzibie Spółki, chyba że Prezes Zarządu lub wyznaczony przez niego Członek Zarządu postanowi inaczej.

Posiedzenia Zarządu Spółki zwołuje z własnej inicjatywy lub na wniosek dwóch Członków Zarządu Prezes Zarządu lub wyznaczony przez niego Członek Zarządu. Udział w posiedzeniach Zarządu jest obowiązkowy. Członek Zarządu podaje przyczyny swojej nieobecności na posiedzeniu Zarządu na piśmie lub przy wykorzystaniu środków porozumiewania się na odległość. Nieobecność na posiedzeniu Zarządu usprawiedliwia Przewodniczący posiedzenia. Na posiedzenia Zarządu mogą być zaproszeni pracownicy Spółki, eksperci i doradcy zewnętrzni. Program i niezbędne dokumenty na posiedzenie Zarządu dostarczane są przez Biuro Obsługi Organów Spółki co najmniej na dwa dni robocze przed posiedzeniem Zarządu. Z ważnych powodów posiedzenie może być zwołane w trybie natychmiastowym i bez przekazania materiałów. Warunkiem odbycia posiedzenia doraźnego jest skuteczne zawiadomienie wszystkich członków Zarządu o posiedzeniu.

Decyzje Zarządu związane z prowadzeniem spraw Spółki, o których mowa w § 11 ust. 2 Statutu Spółki, wymagają podjęcia uchwały przez Zarząd. Zarząd podejmuje uchwały, jeżeli na posiedzeniu jest obecna co najmniej połowa jego członków, a wszyscy członkowie zostali prawidłowo zawiadomieni o posiedzeniu. W przypadku równości głosów przy podejmowaniu uchwały przez Zarząd decyduje głos Prezesa Zarządu.

Zarząd może podejmować uchwały przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość lub w trybie pisemnym, przy czym podjęcie uchwały w tym trybie wymaga uzasadnienia oraz uprzedniego przedstawienia projektu uchwały wszystkim członkom Zarządu. Uchwały podjęte w trybie pisemnym lub przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość zostają przedstawione na najbliższym posiedzeniu Zarządu z podaniem wyniku głosowania.

Pełny tekst Statutu oraz Regulaminu Zarządu ENEA S.A., w których opis działania Zarządu został opisany szczegółowo, jest udostępniony na stronie www.enea.pl w zakładce „Relacje inwestorskie” -> „Ład korporacyjny”.

11.10. Rada Nadzorcza ENEA S.A.

11.10.1. Skład osobowy

Zgodnie ze Statutem Spółki Rada Nadzorcza składa się z 6 do 15 członków powoływanych przez: (i) Walne Zgromadzenie, (ii) pracowników Spółki oraz (iii) Skarb Państwa. W skład Rady Nadzorczej powinna wchodzić co najmniej dwie osoby powoływane przez Walne Zgromadzenie, spośród osób spełniających kryteria niezależności określone w zasadach ładu korporacyjnego

uchwalanych przez Radę GPW. Aktualnie Rada Nadzorcza ENEA S.A. jest dziesięcioosobowa i jest Radą X kadencji. Skład Rady Nadzorczej Spółki na dzień publikacji niniejszego sprawozdania wraz z informacjami nt. zmian w 2021 r. oraz do dnia sporządzenia sprawozdania przedstawiony został w Rozdziale 9 – Władze.

11.10.2. Zasady działania

Rada Nadzorcza działa na podstawie przepisów Kodeksu spółek handlowych, Statutu Spółki i Regulaminu Rady Nadzorczej ENEA S.A. uchwalonego uchwałą Rady Nadzorczej z dnia 15 grudnia 2009 r. Obecnie obowiązuje Regulamin Rady Nadzorczej ENEA S.A. zmieniony uchwałą Rady Nadzorczej z dnia 25 listopada 2020 r. Rada Nadzorcza sprawuje stały nadzór nad działalnością Spółki we wszystkich dziedzinach jej działalności. Do szczególnych obowiązków Rady Nadzorczej należy ocena sprawozdania Zarządu z działalności Spółki oraz sprawozdania finansowego za ubiegły rok obrotowy w zakresie ich zgodności z księgami i dokumentami, jak i ze stanem faktycznym.

Ponadto do kompetencji Rady Nadzorczej należy ocena wniosków Zarządu dotyczących podziału zysku albo pokrycia straty, a także składanie Walnemu Zgromadzeniu corocznego pisemnego sprawozdania z wyników tej oceny. Rada Nadzorcza odbywa posiedzenia co najmniej raz na dwa miesiące. Posiedzenia Rady zwołuje Przewodniczący Rady lub Wiceprzewodniczący przedstawiając szczegółowy porządek obrad. Posiedzenie Rady powinno być zwołane na żądanie każdego z członków Rady lub na wniosek Zarządu. Udział w posiedzeniu Rady jest obowiązkiem członka Rady. Członek Rady podaje przyczyny swojej nieobecności na piśmie. Usprawiedliwienie nieobecności członka Rady wymaga uchwały Rady.

11.10.3. Opis działania Rady Nadzorczej ENEA S.A.

Posiedzenie Rady zwołuje się w terminie dwóch tygodni od dnia otrzymania wniosku. Do zwołania posiedzenia Rady wymagane jest pisemne zaproszenie wszystkich członków Rady na co najmniej 7 dni przed posiedzeniem Rady. Z ważnych powodów Przewodniczący Rady może skrócić ten termin do 2 dni określając sposób przekazania zaproszenia. W zaproszeniu na posiedzenie Rady Przewodniczący określa termin posiedzenia, miejsce obrad oraz szczegółowy projekt porządku obrad. Wraz z zaproszeniem przesyła się materiały dotyczące spraw objętych przedmiotem porządku obrad.

W przypadkach wskazanych w Regulaminie Rady Nadzorczej posiedzenia Rady mogą się odbywać również bez formalnego zwołania.

Posiedzenia Rady prowadzi Przewodniczący Rady, a w przypadku jego nieobecności Wiceprzewodniczący lub inny członek Rady Nadzorczej wybrany na posiedzeniu.

Przewodniczący Rady, a w przypadku jego nieobecności Wiceprzewodniczący lub inny członek Rady Nadzorczej prowadzący posiedzenie, zapewnia sprawny i prawidłowy przebieg posiedzeń Rady Nadzorczej, zgodnie z przyjętym porządkiem obrad, przepisami prawa, Statutem i Regulaminem Rady Nadzorczej ENEA S.A., a w szczególności posiada wyłączne prawo do:

- otwierania, prowadzenia i zamykania posiedzeń Rady Nadzorczej,
- udzielania i odbierania głosu członkom Rady Nadzorczej,
- wydawania zarządzeń porządkowych,
- zarządzania głosowań, czuwania nad ich prawidłowym przebiegiem i ogłaszania ich wyników,
- rozstrzygania spraw porządkowych,
- zarządzania przerw w posiedzeniach Rady Nadzorczej,
- wydawania instrukcji osobie protokołującej przebieg posiedzenia Rady Nadzorczej,
- dystrybucji uchwał pisemnych Rady Nadzorczej,
- podejmowania innych działań koniecznych do sprawnego działania Rady Nadzorczej.

Przy rozpatrywaniu każdej przedłożonej sprawy członkowie Rady mają prawo w formie dyskusji ocenić projekty uchwał oraz zgłaszać poprawki do ich treści, przy czym dyskusja powinna przebiegać zgodnie z poniższymi zasadami:

- członek Rady Nadzorczej może zabierać głos wyłącznie w sprawach objętych porządkiem obrad w zakresie aktualnie rozpatrywanego punktu tego porządku,
- przy rozpatrywaniu każdej sprawy z porządku obrad w zależności od jej tematu, Przewodniczący może wyznaczyć ilość czasu przypadającą na mówcę,
- Przewodniczący może zwracać uwagę mówcy, który odbiega od rozpatrywanego tematu, przekracza przysługujący mu czas wystąpienia lub wypowiada się w sposób niedozwolony,
- Przewodniczący ma prawo odebrać głos mówcom nie stosującym się do uwag Przewodniczącego lub zabierającym głos w sposób niezgodny z Regulaminem,
- Przewodniczący decyduje o zakończeniu dyskusji po wysłuchaniu członków Rady, którzy zgłosili potrzebę zabrania głosu.

Zmiana zaproponowanego porządku obrad może nastąpić, gdy na posiedzeniu obecni są wszyscy członkowie Rady i nikt nie wnosi sprzeciwu, co do zaproponowanej zmiany porządku obrad. Sprawa nieuwzględniona w porządku obrad jest włączana do porządku obrad następnego posiedzenia.

Rada podejmuje uchwały, jeżeli na posiedzeniu jest obecna co najmniej połowa jej członków, a wszyscy jej członkowie zostali zaproszeni. Rada podejmuje uchwały bezwzględną większością oddanych głosów.

W przypadku równości głosów przy podejmowaniu uchwały przez Radę Nadzorczą decyduje głos Przewodniczącego.

Z zastrzeżeniem przypadków opisanych w Kodeksie spółek handlowych, Rada Nadzorcza może podejmować uchwały bez odbywania posiedzenia: 1) w drodze zamieszczenia podpisów na tym samym egzemplarzu (egzemplarzach) projektu uchwały albo na odrębnych dokumentach o tej samej treści albo 2) z wykorzystaniem telefonu lub za pomocą innych środków porozumiewania się na odległość, w sposób umożliwiający bezpośrednie porozumienie się wszystkich uczestniczących w nim członków.

Podjęcie uchwały w trybie jak w pkt 1) wymaga uprzedniego sporządzenia jej uzasadnienia oraz przedstawienia projektu uchwały wszystkim członkom Rady Nadzorczej wraz z uzasadnieniem. Uchwały podjęte w trybie pisemnym lub przy wykorzystaniu środków

bezpośredniego porozumiewania się na odległość zostają przedstawione na najbliższym posiedzeniu Rady Nadzorczej z podaniem wyniku głosowania. Rada Nadzorcza może podejmować uchwały w trybie pisemnym lub przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość także w sprawach, dla których Statut spółki przewiduje głosowanie tajne, o ile żaden z członków Rady Nadzorczej nie zgłosi sprzeciwu. Członkowie Rady Nadzorczej mogą brać udział w podejmowaniu uchwał Rady Nadzorczej oddając głosy na piśmie za pośrednictwem innego członka Rady Nadzorczej (z zastrzeżeniem art. 388 § 2 Kodeksu spółek handlowych).

Pełny tekst Statutu oraz Regulaminu Rady Nadzorczej ENEA S.A. w których został zamieszczony szczegółowy opis działania Rady Nadzorczej, jest udostępniony na stronie www.enea.pl w zakładce „Relacje inwestorskie” -> „Ład korporacyjny”.

11.10.4. Komitety Rady Nadzorczej

Zgodnie z postanowieniami Regulaminu Rady Nadzorczej, w ramach Rady funkcjonują następujące komitety stałe:

- Komitet ds. Audytu,
- Komitet ds. Nominacji i Wynagrodzeń,
- Komitet ds. Strategii i Inwestycji.

W skład komitetu wchodzi co najmniej trzech członków powoływanych przez Radę spośród jej członków na okres odpowiadający długości kadencji Rady. Członkowie komitetu wybierają ze swojego grona przewodniczącego komitetu. Przewodniczący komitetu kieruje pracami komitetu, sprawuje nadzór nad pracą komitetu, w szczególności nad organizacją i przebiegiem posiedzeń komitetu.

11.10.4.1. Komitet ds. Audytu

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania Komitet ds. Audytu funkcjonuje w następującym składzie:

Komitet ds. Audytu	
Imię i nazwisko	Funkcja
Tomasz Lis ¹⁾²⁾³⁾	Przewodniczący
Dorota Szymanek ¹⁾	Członek
Roman Stryjski ¹⁾	Członek
Maciej Mazur ¹⁾	Członek
Piotr Mirkowski ^{1) 3)}	Członek
Mariusz Pliszka ^{1) 3)}	Członek

¹⁾ Członek niezależny w rozumieniu art. 129 ust. 3 Ustawy z 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym i w rozumieniu zasad ładu korporacyjnego ujętych w zbiorze Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW 2021.

²⁾ Członek posiadający wiedzę i umiejętności w zakresie rachunkowości lub badania sprawozdań finansowych, z uwagi na posiadane wykształcenie i dotychczasowe doświadczenie zawodowe.

³⁾ Członek posiadający wiedzę i umiejętności z zakresu branży, w której działa emitent, z uwagi na posiadane wykształcenie i dotychczasowe doświadczenie zawodowe.

11.10.4.1.1. Opis działania Komitetu ds. Audytu

Szczegółowy opis kompetencji Komitetu zawiera ustawa z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym (Dz. U. 2017 poz. 1089, z późn. zm.) oraz Regulamin Rady Nadzorczej ENEA S.A.

W składzie Komitetu ds. Audytu większość jego członków, w tym przewodniczący Komitetu ds. Audytu powinni spełniać kryteria niezależności w rozumieniu art. 129 ust. 3 ustawy z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a ponadto w skład Komitetu ds. Audytu powinien wchodzić także przynajmniej jeden członek posiadający wiedzę i umiejętności w zakresie rachunkowości lub badania sprawozdań finansowych. Członkowie komitetu ds. audytu posiadają wiedzę i umiejętności z zakresu branży, w której działa Emitent. Warunek ten uznaje się za spełniony, jeżeli przynajmniej jeden członek komitetu ds. audytu posiada wiedzę i umiejętności z zakresu tej branży lub poszczególni członkowie w określonych zakresach posiadają wiedzę i umiejętności z zakresu tej branży.

Zadaniem Komitetu ds. Audytu jest doradzanie Radzie w zakresie wewnętrznej polityki i procedur budżetowych przyjętych przez Spółkę oraz ich kontrola, a także doradztwo w zakresie kontaktów Spółki z biegłym rewidentem, w tym w szczególności:

- 1) monitorowanie:
 - a) procesu sprawozdawczości finansowej Spółki,
 - b) skuteczności systemów kontroli wewnętrznej i systemów zarządzania ryzykiem oraz audytu wewnętrznego, w tym w zakresie sprawozdawczości finansowej,
 - c) wykonywania czynności rewizji finansowej, w szczególności przeprowadzania przez firmę audytorską badania, z uwzględnieniem wszelkich wniosków i ustaleń Komisji Nadzoru Audytowego wynikających z kontroli przeprowadzonej w firmie audytorskiej;
- 2) kontrolowanie i monitorowanie niezależności biegłego rewidenta i firmy audytorskiej, w szczególności w przypadku, gdy na rzecz Spółki świadczone są przez firmę audytorską inne usługi niż badanie;
- 3) informowanie Rady o wynikach badania oraz wyjaśnianie, w jaki sposób badanie to przyczyniło się do rzetelności sprawozdawczości finansowej w Spółce, a także jaka była rola Komitetu ds. Audytu w procesie badania;
- 4) dokonywanie oceny niezależności biegłego rewidenta oraz wyrażanie zgody na świadczenie przez niego dozwolonych usług niebędących badaniem w Spółce;
- 5) opracowywanie polityki wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzania badania;
- 6) opracowywanie polityki świadczenia przez firmę audytorską przeprowadzającą badanie, przez podmioty powiązane z tą firmą audytorską oraz przez członka sieci firmy audytorskiej dozwolonych usług niebędących badaniem;
- 7) określanie procedury wyboru firmy audytorskiej przez jednostkę zainteresowania publicznego;

- 8) przedstawianie Radzie rekomendacji dotyczącej powołania biegłych rewidentów lub firm audytorskich, zgodnie z politykami, o których mowa w pkt 5 i 6;
- 9) przedkładanie zaleceń mających na celu zapewnienie rzetelności procesu sprawozdawczości finansowej w Spółce;
- 10) monitorowanie rzetelności informacji finansowych przedstawianych przez Spółkę, w szczególności w drodze przeglądu stosowności i konsekwencji stosowania metod rachunkowości przyjętych przez Spółkę i jej grupę (w tym kryteriów konsolidacji sprawozdań finansowych spółek w grupie);
- 11) opiniowanie i przedkładanie Radzie do zatwierdzenia rocznego planu audytu wewnętrznego;
- 12) opiniowanie i przedkładanie Radzie do zatwierdzenia rocznego budżetu Departamentu Audytu i Kontroli Wewnętrznej Grupy Kapitałowej;
- 13) opiniowanie i przedkładanie Radzie do zatwierdzenia zmian zakresu czynności Departamentu Audytu i Kontroli Wewnętrznej Grupy Kapitałowej;
- 14) omawianie wszelkich problemów lub zastrzeżeń, które mogą wynikać z badania sprawozdań finansowych;
- 15) omawianie z biegłymi rewidentami Spółki, przed rozpoczęciem każdego badania rocznego sprawozdania finansowego, charakteru i zakresu badania oraz monitorowanie koordynacji prac między biegłymi rewidentami Spółki;
- 16) przegląd okresowych i rocznych sprawozdań finansowych Spółki (jednostkowych i skonsolidowanych);
- 17) analiza listów do Zarządu sporządzonych przez biegłego rewidenta Spółki, niezależności i obiektywności dokonanego przez niego badania oraz odpowiedzi Zarządu;
- 18) przegląd, przynajmniej raz w roku, systemów kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem, pod kątem zapewnienia, że główne ryzyka (w tym związane z przestrzeganiem obowiązujących przepisów prawa i regulacji) są prawidłowo identyfikowane, zarządzane i ujawniane;
- 19) zapewnienie skuteczności funkcji audytu wewnętrznego w drodze wyrażenia opinii dotyczącej wyboru, powołania, odwołania Dyrektora Departamentu Audytu i Kontroli Wewnętrznej Grupy Kapitałowej, a także monitorowanie reakcji Zarządu Spółki na jego ustalenia i zalecenia;
- 20) wyrażenie opinii dotyczącej wypowiedzenia warunków płacy (obniżenie wynagrodzenia) Dyrektorowi Departamentu Audytu i Kontroli Wewnętrznej Grupy Kapitałowej;
- 21) analizowanie raportów audytorów wewnętrznych Spółki i głównych spostrzeżeń innych analityków wewnętrznych oraz odpowiedzi Zarządu na te spostrzeżenia, łącznie z badaniem stopnia niezależności audytorów wewnętrznych;
- 22) kontrolowanie charakteru i zakresu usług pozarewidenckich, w szczególności na podstawie ujawnienia przez rewidenta zewnętrznego sumy wszystkich opłat wniesionych przez Spółkę i jej grupę na rzecz firmy audytorskiej i jej sieci, pod kątem zapobieżenia istotnej sprzeczności interesów na tym tle;
- 23) prowadzenie przeglądu skuteczności procesu kontroli zewnętrznej i monitorowanie reakcji Zarządu Spółki na zalecenia przedstawione przez zewnętrznych rewidentów w piśmie do Zarządu;
- 24) badanie kwestii będących powodem rezygnacji z usług rewidenta zewnętrznego i wydawanie zaleceń w sprawie wymaganych czynności;
- 25) współpraca z Departamentem Audytu i Kontroli Wewnętrznej Grupy Kapitałowej oraz okresowa ocena ich pracy;
- 26) przegląd systemu rachunkowości zarządczej Spółki;
- 27) rozważanie wszelkich innych kwestii związanych z audytem Spółki, na które zwrócił uwagę Komitet lub Rada Nadzorcza,
- 28) informowanie Rady Nadzorczej o wszelkich istotnych kwestiach w zakresie działalności Komitetu ds. Audytu.

11.10.4.1.2. Współpraca z firmą audytorską

Główne założenia opracowanej Polityki wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzania badania w ENEA S.A.

Obowiązująca w ENEA S.A. Polityka wyboru firmy audytorskiej przede wszystkim zakłada unikanie konfliktu interesów w ten sposób, że przed przyjęciem lub kontynuowaniem zlecenia badania firma audytorska oświadcza, czy spełnione są wymogi w zakresie niezależności (zarówno, jeżeli chodzi o firmę audytorską, jak i biegłego rewidenta), a w szczególności, czy istnieją jakiegokolwiek zagrożenia dla niezależności w stosunku do ENEA S.A. Firma audytorska co roku potwierdza swoją niezależność Komitetowi ds. Audytu i przedstawia zagrożenia dla swojej niezależności, jak również zabezpieczenia stosowane dla ograniczenia tych zagrożeń. Dodatkowo przy wyborze firmy audytorskiej pod uwagę brane jest przede wszystkim doświadczenie zespołu audytowego w badaniu, kompetencje, kryterium finansowe oraz zasoby osobowe. Wybór firmy audytorskiej dokonywany jest z poszanowaniem zasady bezstronności i niezależności firmy audytorskiej, zgodnie z przepisami prawa w zakresie obowiązkowej rotacji firm audytorskich i kluczowych biegłych rewidentów, obowiązkowych okresów karencji oraz wyników kontroli firm audytorskich zawartych w sprawozdaniu rocznym publikowanym przez Komisję Nadzoru Audytowego.

Polityka wyboru firmy audytorskiej zapewnia również zasady rotacji firm audytorskich i biegłych rewidentów zgodnie z przepisami Ustawy o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym z dnia 11 maja 2017 r. (Dz.U. z 2017 r. poz. 1089 z późn. zm.; dalej: Ustawa o biegłych).

Główne założenia opracowanej Polityki świadczenia usług dozwolonych niebędących badaniem przez firmę audytorską

ENEA S.A. oraz jej spółki zależne mogą korzystać z usług dozwolonych (zdefiniowanych zgodnie z art. 136 Ustawy o biegłych), które świadczone są przez firmę audytorską przeprowadzającą badanie ENEA S.A.

Polityka świadczenia usług dozwolonych niebędących badaniem przez firmę audytorską zawiera zamknięty katalog usług dozwolonych, których świadczenie możliwe jest wyłącznie w zakresie niezwiązanym z polityką podatkową spółek z Grupy ENEA. Usługa dozwolona niebędąca badaniem może być świadczona przez firmę audytorską przeprowadzającą badanie ENEA S.A. pod warunkiem, że została uprzednio zatwierdzona przez Komitet ds. Audytu, po przeprowadzeniu oceny zagrożeń i zabezpieczeń niezależności firmy audytorskiej, kluczowego biegłego rewidenta oraz innych członków zespołu wykonującego badanie. Dodatkowo w przypadku, gdy firma audytorska przeprowadzająca badanie ENEA S.A. świadczy usługi dozwolone niebędące badaniem przez okres co najmniej trzech kolejnych lat obrotowych, wynagrodzenie za świadczenie tych usług ogranicza się do 70% średniego wynagrodzenia z trzech kolejnych ostatnich lat obrotowych płaconego z tytułu badania ustawowego ENEA S.A. oraz, w stosownych

przypadkach, jej spółek zależnych oraz skonsolidowanych sprawozdań finansowych tej grupy przedsiębiorstw. W przypadku usług zabronionych, tzn. usług innych niż usługi dozwolone, zabronione jest bezpośrednio lub pośrednio ich świadczenie w ENEA S.A. oraz jej spółkach zależnych przez firmę audytorską, która przeprowadza badanie ENEA S.A. w czasie od rozpoczęcia badanego okresu do wydania sprawozdania z badania.

W 2021 r. na rzecz Grupy ENEA były świadczone przez firmę audytorską badającą sprawozdanie finansowe dozwolone usługi niebędące badaniem, a zatwierdzenie przez Komitet ds. Audytu Rady Nadzorczej ENEA S.A. usług dozwolonych niebędących badaniem odbyło się po przeprowadzeniu oceny zagrożeń i zabezpieczeń niezależności. Rekomendacja Komitetu ds. Audytu Rady Nadzorczej ENEA S.A. dotycząca wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzenia badania spełniała obowiązujące warunki i została sporządzona w następstwie zorganizowanej przez Spółkę procedury wyboru spełniającej obowiązujące kryteria.

11.10.4.1.3. Działalność Komitetu ds. Audytu w 2021 r.

Komitet ds. Audytu

Komitet ds. Audytu w 2021 r. odbył 7 posiedzeń i podjął 16 Uchwał, które dotyczyły, m.in.:

- zatwierdzenia protokołu z postępowania na wybór firmy audytorskiej dla ENEA S.A. oraz spółek zależnych Grupy Kapitałowej ENEA na lata 2021-2022, wydania rekomendacji, zatwierdzenia świadczenia usług dozwolonych niebędących badaniem oraz przekazania zatwierzonego protokołu wraz z rekomendacją Radzie Nadzorczej ENEA S.A. dla potrzeb podjęcia przez Radę Nadzorczą ENEA S.A. decyzji o wyborze firmy audytorskiej,
- wyrażenia zgody na świadczenie przez firmę PricewaterhouseCoopers Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Audit sp.k. spółce ENEA S.A. usług dozwolonych niebędących badaniem,
- wyrażenia zgody na świadczenie przez PricewaterhouseCoopers Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Audit sp.k. spółce Lubelski Węgiel „Bogdanka” S.A. usługi dozwolonej niebędącej badaniem,
- przyjęcia informacji dla Rady Nadzorczej o wynikach badania sprawozdań finansowych ENEA S.A. i Grupy Kapitałowej ENEA za rok obrotowy kończący się 31 grudnia 2020 r.,
- przyjęcia przez Komitet ds. Audytu Rady Nadzorczej ENEA S.A. raportu końcowego z audytu nr 1/2021 „Ogólna ocena systemu kontroli wewnętrznej w ENEA S.A.” celem przyjęcia i przekazania Radzie Nadzorczej ENEA S.A. informacji zarządczej dotyczącej oceny systemu kontroli wewnętrznej w ENEA S.A.,
- przyjęcia Sprawozdania Komitetu ds. Audytu Rady Nadzorczej ENEA S.A. z działalności w 2020 r.,
- zaopiniowania zmienionego Aktu Pochodnego pn. Polityka Audytu Wewnętrzznego Grupy Kapitałowej ENEA (edycja 4) oraz przekazania przedmiotowego dokumentu Radzie Nadzorczej ENEA S.A. do zatwierdzenia,
- oceny metod przeglądu Skróconego Śródrocznego Jednostkowego Sprawozdania finansowego ENEA S.A. za okres od 1 stycznia 2021 r. do 30 czerwca 2021 r. i Skróconego Śródrocznego Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego Grupy Kapitałowej ENEA za okres od 1 stycznia 2021 r. do 30 czerwca 2021 r.,
- przyjęcia Sprawozdania Komitetu ds. Audytu Rady Nadzorczej ENEA S.A. z działalności w I półroczu 2021 r.,
- wyboru Przewodniczącego Komitetu ds. Audytu,
- zaopiniowania Roczego Planu Audytu na 2022 r. oraz przedłożenia Radzie Nadzorczej ENEA S.A. w celu zatwierdzenia,
- wydania opinii do Budżetu Departamentu Audytu i Kontroli Grupy Kapitałowej na 2022 r. oraz przedłożenia go wraz z opinią do Rady Nadzorczej ENEA S.A. w celu zatwierdzenia.

11.10.4.2. Komitet ds. Nominacji i Wynagrodzeń

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania Komitet ds. Nominacji i Wynagrodzeń funkcjonuje w następującym składzie:

Komitet ds. Nominacji i Wynagrodzeń	
Imię i nazwisko	Funkcja
Roman Stryjski ¹⁾	Przewodniczący
Michał Jaciubek ¹⁾	Członek
Paweł Korobłowski ¹⁾	Członek
Piotr Mirkowski ¹⁾	Członek
Rafał Włodarski	Członek

¹⁾ Członek niezależny w rozumieniu zasad ładu korporacyjnego ujętych w zbiorze Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW 2021.

11.10.4.2.1. Opis działania Komitetu ds. Nominacji i Wynagrodzeń

W skład Komitetu ds. Nominacji i Wynagrodzeń powinien wchodzić co najmniej jeden członek niezależny w rozumieniu Zalecenia Komisji Europejskiej, przy czym w przypadku powołania do Rady więcej niż jednej osoby spełniającej wskazane powyżej kryteria niezależności, w skład tego komitetu powinna wchodzić największa możliwa liczba członków niezależnych.

Zadaniem Komitetu ds. Nominacji i Wynagrodzeń jest wspomaganie osiągania celów strategicznych Spółki poprzez przedstawianie Radzie opinii i wniosków dotyczących struktury zatrudnienia oraz wynagradzania kadry Spółki, w tym w szczególności kadry kierowniczej. Opis zadań Komitetu ds. Nominacji i Wynagrodzeń został określony w Regulaminie Rady Nadzorczej ENEA S.A.

W szczególności do zadań Komitetu należy:

- analizowanie polityki Zarządu dotyczącej nominacji, wyboru i powoływania kadry kierowniczej wysokiego szczebla;
- przedstawianie Radzie propozycji dotyczących wynagrodzenia oraz form zatrudnienia członków Zarządu z uwzględnieniem ich dotychczasowych osiągnięć;
- przedstawianie Radzie Nadzorczej opinii dotyczących uzasadnienia przyznania wynagrodzenia uzależnionego od wyników a także bodźców motywacyjnych w kontekście oceny stopnia realizacji określonych zadań i celów Spółki oraz propozycji we wskazanym powyżej zakresie;
- ocena systemu zarządzania zasobami ludzkimi w Spółce;
- okresowa ocena umiejętności, wiedzy i doświadczenia poszczególnych członków Zarządu i kadry kierowniczej i przedstawianie wyników oceny Radzie.

11.10.4.2.2. Działalność Komitetu ds. Nominacji i Wynagrodzeń w 2021 r.

Komitet ds. Nominacji i Wynagrodzeń

Komitet ds. Nominacji i Wynagrodzeń w 2021 r. odbył 6 posiedzeń i podjął 18 Uchwał. Przedmiotem posiedzeń Komitetu było m.in. wypracowanie rekomendacji dla Rady Nadzorczej dotyczących:

- propozycji Celów Zarządczych dla członków Zarządu ENEA S.A. na rok 2021,
- zawarcia Umów o świadczenie usług zarządzania z Członkami Zarządu ENEA S.A. oraz aneksów do Umów o świadczenie usług zarządzania z Członkami Zarządu ENEA S.A.,
- wykonania Celów Zarządczych w roku 2020 i ustalenia wysokości należnej wypłaty Wynagrodzenia Zmiennego dla Zarządu ENEA S.A.,
- podjęcia uchwały w sprawie kształtowania wynagrodzeń Członków Zarządu ENEA S.A.,

11.10.4.3. Komitet ds. Strategii i Inwestycji

Skład Komitetu ds. Strategii i Inwestycji przedstawia się następująco:

Komitet ds. Strategii i Inwestycji	
Imię i nazwisko	Funkcja
Rafał Włodarski	Przewodniczący
Dorota Szymanek	Członek
Michał Jaciubek	Członek
Paweł Korobłowski	Członek
Tomasz Lis	Członek
Maciej Mazur	Członek
Mariusz Pliszka	Członek

11.10.4.3.1. Opis działania Komitetu ds. Strategii i Inwestycji

Zadaniem Komitetu ds. Strategii i Inwestycji jest opiniowanie i przedstawianie rekomendacji Radzie Nadzorczej w kwestiach planowanych inwestycji i dezinvestycji mających istotny wpływ na aktywa Spółki. W szczególności do zadań Komitetu należy:

- ocena wpływu planowanych i podejmowanych inwestycji i dezinvestycji na kształt aktywów Spółki;
- ocena działań, umów, listów intencyjnych i innych dokumentów związanych z czynnościami mającymi na celu nabycie, zbycie, obciążenie lub inny sposób rozdysonowania istotnych aktywów Spółki,
- opiniowanie wszelkich dokumentów o charakterze strategicznym przedkładanych Radzie Nadzorczej przez Zarząd,
- opiniowanie strategii rozwoju Spółki, w tym wieloletnich planów finansowych,
- monitorowanie realizacji strategii rozwoju Spółki oraz projektów inwestycyjnych.

11.10.4.3.2. Działalność Komitetu ds. Strategii i Inwestycji w 2021 r.

Komitet ds. Strategii i Inwestycji

Komitet ds. Strategii i Inwestycji w 2021 r. odbył 6 posiedzeń i podjął 10 Uchwał, które dotyczyły, m.in.:

- zaopiniowania Planu inwestycyjnego ENEA S.A. na rok 2021, będącego częścią składową Planu rzeczowo-finansowego ENEA S.A. na rok 2021;
- zaopiniowania Planu inwestycyjnego Grupy Kapitałowej ENEA na rok 2021, będącego częścią składową Planu rzeczowo-finansowego Grupy Kapitałowej ENEA na rok 2021;
- przyjęcia Sprawozdania Komitetu ds. Strategii i Inwestycji Rady Nadzorczej ENEA S.A. z działalności w 2020 r.;
- zaopiniowania projektu dokumentu pn. „Strategia Rozwoju Grupy Kapitałowej ENEA do 2030 roku z perspektywą 2040 r.”;
- zaopiniowania Planu inwestycyjnego ENEA S.A. na rok 2022, będącego częścią składową Planu rzeczowo-finansowego ENEA S.A. na rok 2022;
- zaopiniowania Planu inwestycyjnego Grupy Kapitałowej ENEA na 2022 rok, będącego częścią składową Planu rzeczowo-finansowego Grupy Kapitałowej ENEA na 2022 r.

12. Oświadczenie na temat informacji niefinansowych Grupy Kapitałowej ENEA za rok 2021

Spis treści

Raportowanie niefinansowe Grupy ENEA.....	97
Model biznesowy i strategia rozwoju Grupy ENEA	98
Przedmiot działalności.....	98
Kreowanie wartości przedsiębiorstwa	98
Nowa strategia rozwoju Grupy ENEA	99
Zgodność z klasyfikacją działalności zrównoważonej UE (Taksonomią).....	104
Kluczowe niefinansowe wskaźniki efektywności Grupy ENEA	106
Ryzyka niefinansowe związane z działalnością Grupy ENEA	107
System zarządzania ryzykiem w Grupie ENEA	107
Zagadnienia środowiskowe – opis polityk i procedur należytej staranności oraz ich wyniki .	115
Polityka klimatyczna i nadzór nad kwestiami związanymi z klimatem.....	117
Produkty i usługi Grupy ENEA o pozytywnym wpływie na środowisko.....	117
Oddziaływania środowiskowe Grupy ENEA.....	118
Wybrane działania proekologiczne zrealizowane w 2021 r.	118
Efekty realizowanych polityk z obszaru ochrony środowiska	121
Zagadnienia pracownicze – opis polityk i procedur należytej staranności oraz ich wyniki.....	123
Regulacje z obszaru pracowniczego.....	123
Różnorodność i równość	125
Wolność zrzeszania się, dialog społeczny i współdecydowanie.....	126
Wybrane wydarzenia działania zrealizowane w obszarze pracowniczym w 2021 r.....	127
Bezpieczeństwo i higiena pracy	127
Wybrane działania zrealizowane w 2021 r. w obszarze BHP	129
Zagadnienia społeczne – opis polityk i procedur należytej staranności oraz ich wyniki.....	131
Zaangażowanie społeczne i wolontariat.....	131
Bezpieczeństwo dostaw energii	133
Zagadnienia praw człowieka – opis polityk i procedur należytej staranności oraz ich wyniki	135
Wybrane działania z zakresu praw człowieka zrealizowane w 2021 r.	135
Zagadnienia przeciwdziałania korupcji – opis polityk i procedur należytej staranności oraz ich wyniki.....	138
Przeciwdziałanie korupcji.....	138
Wybrane działania z zakresu przeciwdziałania korupcji zrealizowane w 2021 r.....	138
Zgodność Oświadczenia z ustawą o rachunkowości i wytycznymi TCFD	140

Raportowanie niefinansowe Grupy ENEA

Publikacja niniejszego oświadczenia (dalej zwanego „Oświadczeniem”), stanowiącego wyodrębnioną część *Sprawozdania Zarządu z działalności ENEA S.A. oraz Grupy Kapitałowej ENEA w 2021 r.*, stanowi wypełnienie obowiązku określonego w art. 49b i art. 55 *Ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości* (Dz.U. 2019 poz. 351), implementującej do polskiego porządku prawnego *Dyrektywę Parlamentu Europejskiego i Rady 2014/95/UE w sprawie ujawniania informacji niefinansowych i informacji dotyczących różnorodności przez niektóre duże jednostki oraz grupy*. Stanowi ponadto odpowiedź firmy na oczekiwania sformułowane w *Suplemencie dotyczącym zgłaszania informacji związanych z klimatem* (2019/C 209/01) do wspomnianej dyrektywy, *Rozporządzeniu Parlamentu Europejskiego i Rady 2020/852/UE w sprawie ustanowienia ram ułatwiających zrównoważone inwestycje*, publicznym stanowisku Europejskiego Urzędu Nadzoru Giełd i Papierów Wartościowych (ESMA) pt. *Europejskie wspólne priorytety nadzorcze w odniesieniu do rocznych raportów finansowych za rok 2021*, rekomendacjach Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) w sprawie ujawniania przez firmy informacji związanych z oddziaływaniem na klimat oraz przewodniku *Wytyczne do raportowania ESG* Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie.

Oświadczenie, dotyczące okresu od 1 stycznia do 31 grudnia 2021 r., obejmuje dane niefinansowe ENEA S.A. jako jednostki dominującej oraz wszystkich spółek zależnych ujętych w *Skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Kapitałowej ENEA za rok obrotowy kończący się 31 grudnia 2021 r.* Poświęcone jest zagadnieniom, o których mowa w art. 49b ust. 2 *Ustawy o rachunkowości*. W stosunku do oświadczenia za 2020 r. nie dokonano korekt opublikowanych danych.

Dokument został przygotowany przez Biuro Relacji z Otoczeniem, stanowiące część Departamentu PR i Komunikacji Grupy Kapitałowej, będącego jednostką ENEA S.A., we współpracy z zewnętrzną firmą ekspercką. Nie został poddany dodatkowej weryfikacji przez niezależny podmiot. Prezentowane dane opracowano z wykorzystaniem międzynarodowych standardów raportowania niefinansowego Global Reporting Initiative - GRI Standards, w wersji Core.

Informacje na temat ładu korporacyjnego Grupy ENEA oraz jej wpływu na społeczeństwo i środowisko, zebrane na potrzeby opracowania Oświadczenia, zostaną szerzej zaprezentowane w postaci *Raportu ESG Grupy ENEA za 2021 r.* Jego publikację, w formie platformy online dostępnej pod adresem <https://raport2021.esg.enea.pl/>, zaplanowano na połowę 2022 r.

Model biznesowy i strategia rozwoju Grupy ENEA

Przedmiot działalności

Grupa ENEA prowadzi działalność biznesową w czterech głównych obszarach, co jest możliwe dzięki skoordynowanej współpracy wyspecjalizowanych, autonomicznych w sensie cywilnoprawnym spółek. Obszary te stanowią:

- **produkcja energii elektrycznej i ciepłej** (ENEA Wytwarzanie sp. z o.o., ENEA Ciepło sp. z o.o., ENEA Elektrownia Połaniec S.A., Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej sp. z o.o., Miejska Energetyka Ciepła Piła sp. z o.o., ENEA Bioenergia sp. z o.o., ENEA Nowa Energia sp. z o.o.),
- **obrót energią elektryczną i paliwem gazowym** (ENEA S.A. – obrót detaliczny, ENEA Trading sp. z o.o. – obrót hurtowy),
- **dystrybucja energii elektrycznej** (ENEA Operator sp. z o.o., ENEA Pomiary sp. z o.o., ENEA Serwis sp. z o.o., ENEA Logistyka sp. z o.o.),
- **dystrybucja ciepła** (Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej sp. z o.o., Miejska Energetyka Ciepła Piła sp. z o.o., ENEA Ciepło sp. z o.o.).

Wiodącymi podmiotami są ENEA S.A., ENEA Operator, ENEA Wytwarzanie, ENEA Elektrownia Połaniec, ENEA Trading oraz Lubelski Węgiel „Bogdanka”. Pozostałe spółki świadczą w odniesieniu do nich działalność pomocniczą.

Lubelski Węgiel „Bogdanka”, kontrolowany przez Grupę ENEA (posiadającą łącznie 66% głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy tej spółki), jest jednym z liderów krajowego rynku producentów węgla kamiennego, wyróżniającym się wynikami finansowymi, wydajnością wydobycia oraz planami udostępnienia nowych złóż. Odbiorcami jego produktów są przede wszystkim podmioty prowadzące działalność w branży elektroenergetycznej, w tym spółki wytwórcze Grupy ENEA.

Produkcja energii odbywa się w elektrowniach: w Kozienicach (11 wysokosprawnych i zmodernizowanych bloków energetycznych) i Połańcu (7 bloków węglowych oraz największy na świecie blok opalany wyłącznie biomasą), w elektrociepłowniach w Białymstoku, Pile i Obornikach, na farmach wiatrowych w miejscowościach Bardy, Darżyno i Baczyna, w 21 elektrowniach wodnych oraz w biogazowniach w Gorzelsławiu i Liszkowie.

Dystrybucją energii elektrycznej, a także rozbudową i konserwacją niezbędnej infrastruktury sieciowej, zajmuje się ENEA Operator. Spółka jest Operatorem Systemu Dystrybucyjnego, z czego wynikają określone obowiązki ustawowe, związane m.in. z przyłączaniem nowych odbiorców oraz z rozbudową infrastruktury w odpowiedzi na wzrost zapotrzebowania na moc.

Sprzedaż detaliczna energii elektrycznej i paliwa gazowego jest realizowana przez ENEA S.A. za pośrednictwem opiekunów Klientów i partnerów handlowych na terenie całego kraju oraz przez ENEA Centrum w imieniu ENEA S.A., tj. 31 nowoczesnych Biur Obsługi Klienta, Salon Sprzedaży, mobilne biuro obsługi Klientów (mBOK) oraz Elektroniczne Biuro Obsługi Klienta (eBOK). Łącznie ENEA S.A. dostarcza produkty i usługi ok. 2,6 mln Klientów indywidualnych oraz instytucjonalnych.

Kreowanie wartości przedsiębiorstwa

Grupa ENEA buduje pozycję rynkową w oparciu o zestaw wymiernych i niewymiernych korzyści proponowanych Klientom. Ich pozyskiwaniu oraz satysfakcji służy m.in. łączenie produktów i usług w atrakcyjne pakiety oraz ciągły rozwój działań na rzecz bezawaryjności dostaw energii.

Zarówno przyjęty model zwiększania wartości Grupy, jak i sposób, w jaki kreuje ona wartość dla Klientów, wprost wynikają z misji oraz wizji przedsiębiorstwa, zdefiniowanych 15 grudnia 2021 r. w *Strategii Rozwoju Grupy Kapitałowej ENEA do 2030 r. z perspektywą 2040 r.*

MISJA

Enea, racjonalnie i efektywnie realizując transformację polskiej energetyki, dostarcza niezawodne produkty i usługi dla klientów, budując trwałe relacje oparte na poszanowaniu środowiska naturalnego oraz wzajemnie wyznawanych wartościach

WIZJA

Enea jest wiodącym dostawcą zintegrowanych produktów i usług wyznaczając nowe trendy podczas transformacji energetycznej

W kolejnych latach, zgodnie z nową strategią rozwoju, Grupa ENEA będzie zwiększała swoją wartość przede wszystkim rozwijając odnawialne źródła energii oparte na nowoczesnych technologiach. Jej specjalizacją będą magazyny energii, kluczowe dla zapewnienia stabilności OZE i budowania bezpieczeństwa energetycznego.

Dodatkowe informacje na temat kreowania wartości przedsiębiorstwa zawarto w sekcji *Nowe linie biznesowe* niniejszego Oświadczenia.

Nowa strategia rozwoju Grupy ENEA

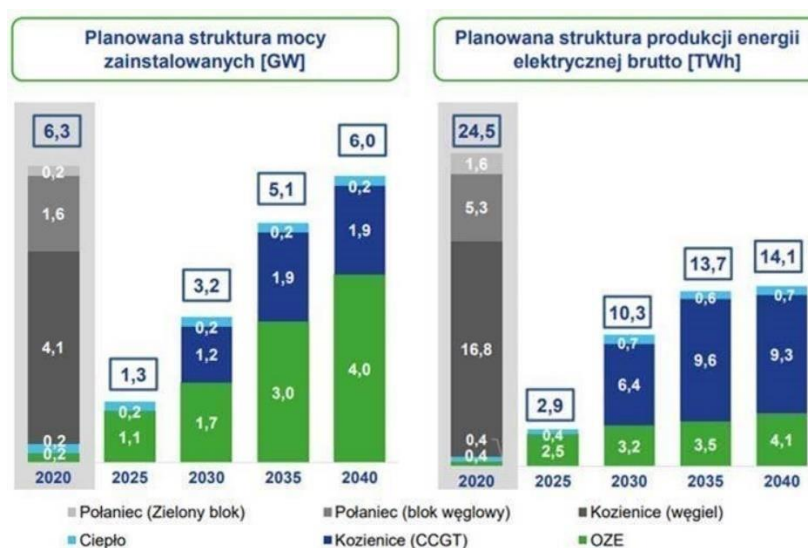
Grupa ENEA, chcąc być gotową na wyzwania, z jakimi aktualnie muszą się mierzyć polskie koncerny energetyczne, w 2021 r. pracowała nad aktualizacją swojej strategii tak, aby w pełni odpowiadała ona nowym uwarunkowaniom zewnętrznym oraz umożliwiała wiarygodną i efektywną transformację organizacji. Ogłoszona w grudniu 2021 r. *Strategia Rozwoju Grupy Kapitałowej ENEA do 2030 r. z perspektywą 2040 r.* wpisuje się w założenia transformacji energetycznej Polski.

Nadrzędnym celem dokumentu jest *Zielona zmiana*, rozumiana jako zrównoważona transformacja Grupy budująca wzrost jej wartości, przy założeniu długofalowego celu, jakim jest osiągnięcie neutralności klimatycznej do 2050 r.



Grupa ENEA planuje osiągnąć neutralność klimatyczną dzięki rozwojowi odnawialnych źródeł energii. Wzrost mocy zainstalowanej w OZE będzie się odbywać poprzez akwizycję, rozwój własnych projektów, a także przy współudziale partnerów biznesowych. Równoległe podjęto działania w kierunku wydzielenia ze struktur Grupy aktywów związanych z wytwarzaniem energii elektrycznej w konwencjonalnych jednostkach węglowych do Narodowej Agencji Bezpieczeństwa Energetycznego (NABE), przy zachowaniu w strukturze organizacji Lubelskiego Węgla „Bogdanka” S.A.¹ Jednocześnie w początkowej fazie drogi do neutralności klimatycznej, dla zachowania bezpieczeństwa energetycznego, Grupa ENEA zamierza wykorzystywać gaz jako niskoemisyjne paliwo przejściowe. Inwestycje w tym zakresie będą ograniczane do odtworzenia części mocy wytwórczych (ok. 1,9 GW) w oparciu o istniejącą infrastrukturę. Niskoemisyjne źródła konwencjonalne będą stabilizowały rozwijające się OZE.

Planowana ewolucja struktury wytwarzania energii w Grupie ENEA



¹ Zgodnie z porozumieniem podpisanym w lipcu 2021 r. przez największe spółki energetyczne ze Skarbem Państwa. Cały proces opisano w rządowym projekcie dokumentu pn. *Transformacja sektora elektroenergetycznego w Polsce. Wydzielenie aktywów węglowych ze spółek z udziałem Skarbu Państwa*, przyjętym 17 lutego 2022 r. przez Stały Komitet Rady Ministrów i dostępnym na stronie internetowej Ministerstwa Aktywów Państwowych.

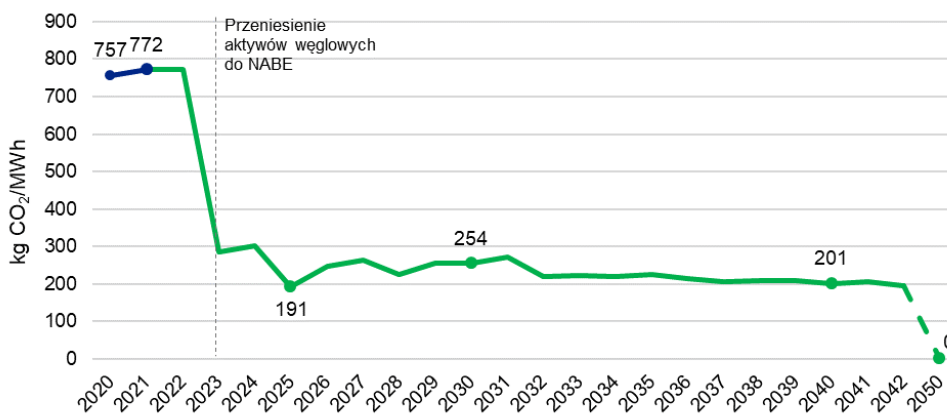
Planowany wzrost mocy zainstalowanej w OZE w Grupie ENEA (w MW_e)



Harmonogram dojścia do neutralności klimatycznej

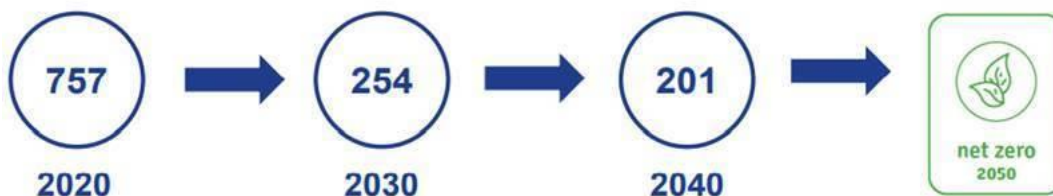
Podczas prac nad aktualizacją strategii rozwoju i modelu biznesowego założono poniższy spadek intensywności emisji CO₂, uwzględniając przy tym zarówno planowane wydzielenie wybranych aktywów wytwórczych Grupy ENEA opartych na węglu kamiennym do NABE, jak i zaangażowanie Grupy w nowe instalacje OZE oraz inwestycje w bloki gazowo-parowe na terenie Elektrowni Kozienice:

Szacowana emisja CO₂*



* Dla 2020 i 2021 roku przedstawiono wartości z wykonania (emisja CO₂ bezpośrednio związana z produkcją energii elektrycznej), a od 2022 roku podano wartości szacowane.

Wskaźnik jednostkowej emisji CO₂ [kg CO₂/MWh] wynikający ze strategii rozwoju GK ENEA:



Model przeniesienia aktywów konwencjonalnych do NABE

Głównym założeniem realizowanego przez Grupę ENEA programu wydzielenia jej aktywów wytwórczych zasilanych węglем kamiennym jest wyodrębnienie do NABE elektrowni węglowych, przy jednoczesnym pozostawieniu w strukturze Grupy jednostek ciepłowniczych i kogeneracyjnych, które będą stopniowo zastępowane jednostkami gazowymi dostosowanymi do zasilania w przyszłości paliwami zeroemisyjnymi. Szczegółowa koncepcja wykonawcza reorganizacji Grupy zostanie opracowana w trakcie dalszych prac.

Kluczowe kierunki rozwoju

Strategia identyfikuje 13 kluczowych kierunków rozwoju, które stanowiły fundament do określenia celów strategicznych Grupy.

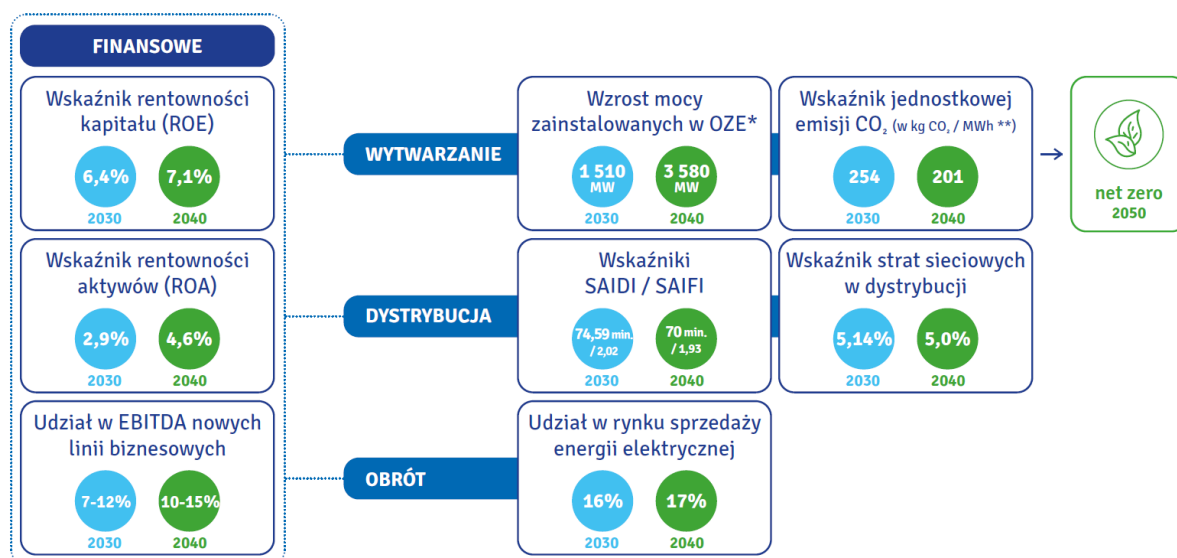
KLUCZOWE KIERUNKI ROZWOJU GRUPY:

1. Rozwój projektów w zakresie magazynowania energii i świadczenie usług na zewnątrz;
2. Zaangażowanie w energetykę wiatrową na morzu (*offshore*);
3. Intensyfikacja działań w kierunku dostępu do zielonej energii poprzez realizację portfela OZE Grupy ENEA;
4. Rozwój instalacji hybrydowych;
5. Energetyka konwencjonalna oparta o źródła niskoemisyjne (gaz – jako paliwo przejściowe; biomasa; RDF);
6. Rozwój inteligentnej sieci energetycznej;
7. Zmiana funkcjonowania OSD w nowym modelu rynku energii;
8. Rozwój obszaru handlu hurtowego Grupy ENEA (*prop-trading, origination*);
9. Budowa produktów multienergetycznych, w tym zarządzanie łańcuchem dostaw;
10. Ekspansja sprzedaży i lojalizacja Klientów;
11. Rozwój Nowych Linii Biznesowych;
12. Rozwój nowoczesnej oferty dla prosumentów, w tym współpraca z samorządami i ruchami miejskimi, a także udział w tworzeniu i zarządzaniu wyspami energetycznymi (klastrami energii);
13. Zwiększanie efektywności obsługi Klientów Grupy ENEA.

Kluczowe wskaźniki realizacji celów strategii rozwoju

W dokumencie zapisano cele do osiągnięcia przez Grupę w średniej i długiej perspektywie (odpowiednio 2030 r. i 2040 r.).

KLUCZOWE WSKAŹNIKI REALIZACJI CELÓW STRATEGII



* Liczony względem roku 2020, bez uwzględnienia Zielonego Bloku Elektrowni Połaniec ani magazynowania energii.

** Liczony bez uwzględnienia mocy wytwórczych zasilanych węglem kamiennym oraz Zielonego Bloku Elektrowni Połaniec, w związku z planowanym wydzieleniem aktywów wytwórczych zasilanych węglem ze struktur Grupy ENEA.

Strategia Grupy ENEA uwzględnia cele i ustalenia trzech zawartych w 2021 r. porozumień sektorowych, mających na celu wzmocnienie krajowych korzyści ekonomicznych, środowiskowych, technologicznych, energetycznych i społecznych z rozwoju branż: morskiej energetyki wiatrowej, energetyki wodorowej i fotowoltaiki.

Nowe linie biznesowe

Zgodnie z zaktualizowaną w grudniu 2021 r. strategią rozwoju, Grupa ENEA zamierza opracować i wdrożyć nowe linie biznesowe – nie tylko w oparciu o własne zasoby, ale także we współpracy z partnerami z innych branż. Podejmowane będą działania ukierunkowane na rozwój nowych pakietów produktowych i usługowych oraz wprowadzenie ich do oferty handlowej Grupy. Kluczową nową linią biznesową będą magazyny energii, jako technologia niezbędna dla zapewnienia stabilności OZE i budowania bezpieczeństwa energetycznego. Kolejne nowe linie biznesowe będą związane z zagospodarowaniem elementów po zużytych instalacjach OZE i magazynach energii. Grupa ENEA zamierza także zaangażować się w zagospodarowanie ubocznych produktów spalania z sektora przemysłowego, w tym m.in. z energetyki konwencjonalnej i ciepłownictwa – zarówno z jego bieżącej działalności, jak i z istniejących już składowisk. W planach znajduje się ponadto stworzenie nowoczesnej oferty dla prosumentów, w tym współpraca z samorządami i ruchami miejskimi, a także udział w tworzeniu i zarządzaniu wyspami energetycznymi (klastrami energii).

Niezbędne nakłady inwestycyjne oraz ich finansowanie

Nakłady inwestycyjne na lata 2023-2042 we wszystkich obszarach działalności Grupy ENEA są szacowane na ponad 68 mld zł.



Ok. 0,03% w strukturze nakładów na źródła odnawialne będzie przeznaczony na elektrownie wodne; w wyniku zaokrągleń suma udziałów nakładów na poszczególne technologie może różnić się od 100%.

Planowane inwestycje będą mogły być finansowane zarówno środkami własnymi Grupy ENEA, jak i kapitałem pozyskanym przez spółki Grupy ze źródeł zewnętrznych, przy zachowaniu bezpiecznej wartości wskaźnika długu netto do EBITDA. Istotnym źródłem finansowania będą zwrotne i bezzwrotne środki publiczne, zarówno unijne, jak i krajowe:

- Polityka Spójności,
- Instrument na rzecz Odbudowy i Zwiększania Odporności,
- Fundusz na rzecz Sprawiedliwej Transformacji,
- ReactEU,
- fundusze wspierające transformację systemu energetycznego w Polsce, takie jak Fundusz Modernizacyjny na lata 2021-2030 i Fundusz Transformacji Energetyki,
- pozostałe instrumenty (np. programy priorytetowe Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej oraz środki Wspólnej Polityki Rolnej).

Zgodnie z obecnym projektem *Wytucznych Komisji Europejskiej w sprawie pomocy państwa na cele związane z klimatem, energią i ochroną środowiska* wsparcie publiczne środkami unijnymi i krajowymi jednostek wytwórczych zasilanych gazem ziemnym będzie możliwe jedynie w perspektywie krótkoterminowej, dodatkowo przy znaczącym ograniczeniu zakresu kosztów kwalifikowanych do dofinansowania.

W strategii rozwoju założono, że ok. 50% inwestycji w OZE będzie finansowanych z wykorzystaniem struktury joint-venture, a 50% na bilansie Grupy ENEA (poza projektami *offshore*, które będą w całości realizowane w formule joint-venture).

Działania strategiczne w obszarze dystrybucji

Zgodnie z zaktualizowaną strategią rozwoju Grupy, w kolejnych latach ENEA Operator będzie się koncentrować m.in. na przekształceniu swojej infrastruktury w tzw. inteligentną sieć (Smart Grid) oraz dostosowaniu sieci dystrybucyjnej do zmian powodowanych przez dynamiczny wzrost liczby i mocy źródeł rozproszonych, w szczególności poprzez przebudowę sieci pasywnej (jednokierunkowej) w aktywną (dwukierunkową). Umożliwi to świadczenie nowych usług przez użytkowników sieci elektroenergetycznej, w tym sprzedawców energii, ale także zwiększy niezawodność dostaw, m.in. ze względu na decentralizację systemu oraz zwiększone możliwości w zakresie magazynowania energii i zdalnego monitoringu sieci. Ważnymi kierunkami działań będą ponadto rozwój sieci dystrybucyjnej w celu zaspokojenia zapotrzebowania odbiorców na moc i energię elektryczną oraz przyłączania do sieci nowych podmiotów, a także ograniczanie strat sieciowych.

Zarządzanie kapitałem ludzkim w kontekście transformacji Grupy ENEA

Jednym z kluczowych elementów transformacji Grupy ENEA będzie opracowanie i wdrożenie kompleksowego programu w zakresie zarządzania zasobami ludzkimi. Celem będzie zagospodarowanie luki pokoleniowej i luki kompetencyjnej, a także stworzenie warunków sprzyjających rozwojowi kompetencji w całej organizacji i zwiększającym zaangażowanie oraz identyfikację Pracowników z jej celami. W ramach programu będzie miało miejsce zarówno wspieranie rozwoju obecnych Pracowników poprzez szkolenia i przekwalifikowywanie, jak i pozyskiwanie nowych kadr, we współpracy z uczelniami średnimi i wyższymi.

Cały proces transformacji Grupy będzie się odbywał w dialogu z reprezentantami Pracowników, z poszanowaniem interesów obu stron.

Zmiany klimatu a strategia rozwoju Grupy ENEA

Na potrzeby prac nad nową strategią rozwoju Grupy ENEA nie przeprowadzono analizy odporności dotychczasowego modelu biznesowego i strategii z uwzględnieniem różnych scenariuszy związanych z klimatem.

Zgodnie z obecną strategią koncernu, kluczowym czynnikiem jego rozwoju będzie odejście od energetyki węglowej w kierunku zeroemisyjnych odnawialnych źródeł energii. Proces ten będzie determinowany nie tylko czynnikami ekonomicznymi i technologicznymi, ale w równym stopniu dążeniem Grupy do zrównoważonego rozwoju. Zamierza ona świadomie wdrażać najnowsze rozwiązania, z poszanowaniem opinii interesariuszy. Szczególne miejsce w kontekście rozwoju nowych aktywów wytwórczych będą zajmować lokalne społeczności oraz tereny wiejskie. Realizacja strategii to nie tylko szansa dla Grupy ENEA, ale także możliwość odpowiedzi na kluczowe wyzwania, przed którymi stoją różne sfery społeczeństwa i gospodarki, np. obszary

rolnicze, szczególnie wrażliwe na nieplanowane przerwy w dostawach energii elektrycznej oraz złą jakość powietrza. Planowane działania pozwolą na pobudzenie rozwoju gospodarczego oraz wdrożenie zasad gospodarki o obiegu zamkniętym, co umożliwi osiągnięcie celów klimatycznych zapisanych w *Polityce energetycznej Polski do 2040 r.*

Główne filary rozwoju Grupy ENEA w obszarze społeczno-klimatycznym:

- readaptacja terenów pogórnich,
- synergia terenów nowych inwestycji, w szczególności farm fotowoltaicznych, z rolnictwem,
- intensyfikacja działań prośrodowiskowych na terenach nowych inwestycji,
- rozwój OZE w oparciu o magazyny energii,
- rozwój współpracy ze społecznościami lokalnymi (ruchy miejskie i samorządy),
- globalne Cele Zrównoważonego Rozwoju wspierane przez Grupę ENEA,
- zwiększanie roli Fundacji ENEA w obszarze zrównoważonego rozwoju.

Dodatkowe informacje na temat strategii rozwoju Grupy można znaleźć na str. 17-18 *Sprawozdania Zarządu z działalności ENEA S.A. oraz Grupy Kapitałowej ENEA w 2021 r.*

Zgodność z klasyfikacją działalności zrównoważonej UE (Taksonomią)

18 czerwca 2020 r. uchwalono *Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady 2020/852/UE w sprawie ustanowienia ram ułatwiających zrównoważone inwestycje*, zaś 21 kwietnia 2021 r. – opartą na nim klasyfikację działalności zrównoważonych środowiskowo, potocznie zwaną Taksonomią. Definiuje ona, jakie działalności gospodarcze, w przypadku spełnienia dodatkowych kryteriów, w tym technicznych i społecznych, można uznać za przyjazne dla środowiska. Każde przedsiębiorstwo, które na mocy dyrektywy 2014/95/UE (NFRD) podlega obowiązkowi publikowania informacji niefinansowych, musi w swoim oświadczeniu na ten temat ujawniać także to, w jaki sposób i w jakim stopniu prowadzona przez nie działalność jest związana z działalnościami gospodarczymi, które kwalifikują się jako zrównoważone środowiskowo. Zakres powinności w tym zakresie będzie się stopniowo zwiększał począwszy od sprawozdań za 2021 r.

Wypełniając wymogi dla niniejszego Oświadczenia, Grupa Kapitałowa ENEA zidentyfikowała prowadzone przez siebie działalności gospodarcze, które są możliwe do zaklasyfikowania (*eligible*) jako zrównoważone środowiskowo. W dalszym kroku dokonano analizy:

- udziału procentowego obrotu pochodzącego z produktów i usług związanych z tymi działalnościami w całkowitym obrocie Grupy Kapitałowej ENEA,
- udziału procentowego nakładów inwestycyjnych oraz wydatków operacyjnych Grupy odpowiadających aktywom lub procesom związanym z wspomnianymi działalnościami.

W efekcie ustalono, że w 2021 r.:

- 18,7% całkowitego obrotu Grupy Kapitałowej ENEA pochodziło z działalności kwalifikujących się do unijnej klasyfikacji zrównoważonych działalności gospodarczych,
- 53,8% nakładów inwestycyjnych (CAPEX) oraz 48,9% wydatków operacyjnych (OPEX) Grupy było możliwych do zaliczenia jako związane z takimi działalnościami.

Obliczenie udziału obrotu, CAPEX i OPEX kwalifikujących się do systematyki nastąpiło przy zastosowaniu następujących zasad:

- Dla wskaźnika obrotu podstawę kalkulacji (mianownik wskaźnika) stanowiły skonsolidowane przychody ze sprzedaży netto. Do licznika natomiast zaliczono skonsolidowane przychody z działalności kwalifikujących się do systematyki.
- Dla wskaźnika wydatków CAPEX podstawę kalkulacji (mianownik wskaźnika) stanowiły skonsolidowane nakłady inwestycyjne wykazywane w niniejszym dokumencie w sekcji dotyczącej kluczowych danych operacyjnych i wskaźników w Grupie Kapitałowej ENEA. Do licznika przypisano wydatki inwestycyjne z działalności kwalifikującej się do systematyki.
- Dla wskaźnika wydatków OPEX podstawę stanowiły wszystkie koszty służące do bieżącej obsługi aktywów spółki i utrzymywania ich we właściwej kondycji. Zaliczone do nich zostały takie koszty, jak: koszty osobowe osób odpowiedzialnych za utrzymanie i naprawy, koszty związane z naprawami oraz remontami urządzeń, koszty sprzątnięcia powierzchni, koszty w obszarze ppoż., koszty sterowania mediami, koszty ochrony budynków, koszty legalizacji urządzeń, np. gaśnic. Do licznika przypisano tę część OPEX, która dotyczy rodzajów działalności kwalifikujących się do systematyki.

W przypadku wskaźnika obrotu i CAPEX bazę do wyliczenia udziału działalności kwalifikujących się do systematyki stanowiły skonsolidowane pozycje możliwe do zidentyfikowania w części finansowej niniejszego dokumentu. W przypadku wskaźnika OPEX ze względu na jego specyficzną definicję w Taksonomii takie działanie nie było możliwe do zrealizowania. W tym miejscu należy zaznaczyć, że mianownik OPEX na potrzeby Taksonomii nie jest tożsamy ze wszystkimi kosztami operacyjnymi poniesionymi przez Grupę. Zidentyfikowany na potrzeby Taksonomii mianownik OPEX wyniósł niecałe 600 mln zł, podczas gdy koszty uzyskania przychodów ze sprzedaży w Grupie wyniosły prawie 19 mld zł, co oznacza, że podstawa kalkulacji OPEX na potrzeby Taksonomii stanowiła jedyne 3,16% wszystkich kosztów operacyjnych (bez uwzględnienia pozostałej działalności operacyjnej).

Obrót kwalifikujący się do systematyki

Wyszczególnienie	Kod systematyki	Obrót [tys. zł]	Udział %
A. Działalność kwalifikująca się do systematyki	-	3 964 907	18,7%
Przesył i dystrybucja energii elektrycznej	4.9.	3 135 374	14,8%
Produkcja energii elektrycznej z bioenergii	4.8.	542 108	2,6%
Produkcja energii elektrycznej z energii wiatrowej	4.3.	57 432	0,3%
Produkcja energii elektrycznej z energii wodnej	4.5.	49 285	0,2%
Kogeneracja energii cieplnej/chłodniczej i energii elektrycznej z bioenergii	4.20.	82 412	0,4%
Dystrybucja w systemach ciepłowniczych/chłodniczych	4.15.	98 296	0,5%
B. Działalność niekwalifikująca się do systematyki	-	17 231 764	81,3%
RAZEM (A+B)	-	21 196 671	100%

CAPEX kwalifikujący się do systematyki

Wyszczególnienie	Kod systematyki	CAPEX [tys. zł]	Udział %
A. Działalność kwalifikująca się do systematyki	-	1 065 102	53,8%
Produkcja energii elektrycznej z wykorzystaniem technologii fotowoltaicznej	4.1.	9 578	0,5%
Dystrybucja w systemach ciepłowniczych/chłodniczych	4.15.	44 111	2,2%
Kogeneracja energii ciepłej/chłodniczej i energii elektrycznej z bioenergii	4.20.	4 768	0,2%
Montaż, konserwacja i naprawa sprzętu zwiększającego efektywność energetyczną	7.3.	2 959	0,1%
Produkcja energii elektrycznej z bioenergii	4.8.	698	0,0%
Produkcja energii elektrycznej z energii wodnej	4.5.	4 086	0,2%
Przesył i dystrybucja energii elektrycznej	4.9.	998 903	50,4%
B. Wydatki CAPEX na działalność niekwalifikującą się do systematyki	-	915 265	46,2%
RAZEM (A+B)	-	1 980 367	100%

OPEX kwalifikujący się do systematyki

Wyszczególnienie	Kod systematyki	OPEX [tys. zł]	Udział %
A. Działalność kwalifikująca się do systematyki	-	292 866	48,9%
Przesył i dystrybucja energii elektrycznej	4.9.	256 897	42,9%
Produkcja energii elektrycznej z energii wodnej	4.5.	1 843	0,3%
Produkcja energii elektrycznej z energii wiatrowej	4.3.	6 423	1,1%
Produkcja energii elektrycznej z bioenergii	4.8.	17 250	2,9%
Kogeneracja energii ciepłej/chłodniczej i energii elektrycznej z bioenergii	4.20.	7 879	1,3%
Dystrybucja w systemach ciepłowniczych/chłodniczych	4.15.	10	0,0%
Renowacja istniejących budynków	7.2.	2 564	0,4%
B. Wydatki operacyjne (OPEX) na działalność niekwalifikującą się do systematyki		306 592	51,1%
RAZEM (A+B)	-	599 459	100%

Zgodnie z wymogami regulacji, w kolejnych rocznych sprawozdaniach niefinansowych zostaną ujęte dalsze ujawnienia związane ze zrównoważonymi działalnościami gospodarczymi, m.in. zostanie dokonana weryfikacja istotnego wkładu w poszczególne cele środowiskowe zdefiniowane w rozporządzeniu oraz nieszkodzenia pozostałym, a także weryfikacja spełnienia przyjętych dla Taksonomii kryteriów technicznych oraz minimalnych gwarancji społecznych i pracowniczych.

Kluczowe niefinansowe wskaźniki efektywności Grupy ENEA

Obszar	Wskaźnik	2019	2020	2021	Zmiana 2021/2020
Ekonomiczny	Podatki zapłacone na szczeblu międzynarodowym, krajowym i lokalnym ²	765 mln zł	734 mln zł	986 mln zł	+34%
	Wpłaty do budżetu państwa z tytułu dywidend	0	0	0	-
	Wynagrodzenia i świadczenia pracownicze	1,9 mld zł	2,0 mld zł	2,1 mld zł	+5%
	Potwierdzone przypadki korupcji	2	0	0	-
Środowiskowy	Bezpośrednie emisje gazów cieplarnianych (Zakres 1)	22 039 576 t CO ₂ ³	18 671 299 t CO ₂ ³	22 415 951 t CO ₂ e	-
	Pośrednie emisje gazów cieplarnianych (Zakres 2)	Nie raportowano	Nie raportowano	292 410 t CO ₂ e	-
	Intensywność emisji gazów cieplarnianych ⁴	774 kg/MWh	757 kg/MWh	772 kg/MWh	+2%
	Produkcja energii ze źródeł odnawialnych	2 279 GWh	2 392 GWh	2 415 GWh	+1%
	Kwota przeznaczona na inwestycje w obszarze środowiska naturalnego	238 mln zł	272,5 mln zł	156 mln zł	-43%
	Kwota przeznaczona na inwestycje w obszarze efektywności energetycznej	Nie raportowano	Nie raportowano	49,6 mln zł	-
	Kwota istotnych kar z tytułu nieprzestrzegania prawa i regulacji dotyczących ochrony środowiska	0	0	0	-
Społeczny	Łączna wartość przekazanych darowizn pieniężnych i rzeczowych ⁵	Nie raportowano	Nie raportowano	5,0 mln zł	-
	Liczba wypadków śmiertelnych Pracowników i podwykonawców Grupy	2	1 ⁶	0 ⁶	-100%
	Liczba incydentów o charakterze dyskryminacyjnym i podjętych działań naprawczych	0	0	0	-
Kliencki	Segment Obrót: liczba Klientów indywidualnych (odbiorców energii elektrycznej i paliwa gazowego) ⁷	2 535 tys.	2 565 tys.	2 615 tys.	+2%
	Segment Dystrybucja: liczba Klientów/odbiorców energii ⁷	2 626 tys.	2 661 tys.	2 703 tys.	+2%
	Sprzedaż energii elektrycznej i paliwa gazowego odbiorcom detalicznym	20,3 TWh	21,1 TWh	24,5 TWh	+16%
	SAIDI – średni czas trwania wyłączenia zasilania ⁸	98 min.	77 min.	77 min.	+1%
	SAIFI – częstotliwość wyłączenia zasilania ⁸	2,43	2,06	1,94	-6%
	Naruszenia ochrony danych Klientów, które kwalifikowały się do zgłoszenia do PUODO	0	0	3	-

² Pozycje ze skonsolidowanego sprawozdania z całkowitych dochodów: Podatki i opłaty, Podatek bieżący.

³ Suma emisji związanych z wytwarzaniem energii przez Elektrownię Kozienice, Elektrownię Połaniec, Elektrociepłownię Białystok, Ciepłownię „Zachód”, MEC Piła i PEC.

⁴ Iloraz emisji CO₂ bezpośrednio związanej z produkcją energii elektrycznej i całkowitej produkcji energii elektrycznej brutto. W przypadku elektrowni w Kozienicach i Połańcu oraz Elektrociepłowni Białystok i MEC Piła do obliczeń wykorzystano łączną emisję CO₂ z procesów generacji energii elektrycznej i ciepła, tj. dla źródeł produkujących wyłącznie energię elektryczną lub produkujących jednocześnie energię elektryczną i ciepło. Stąd, do wyliczeń wskaźnika nie uwzględniono emisji CO₂ pochodzących z jednostek wytwórczych produkujących wyłącznie ciepło, ponieważ ta emisja nie jest związana z produkcją energii elektrycznej.

⁵ Suma środków przekazanych przez spółki Grupy na rzecz Fundacji ENEA, Fundacji „Solidarni Górniczy” oraz bezpośrednio innym podmiotom.

⁶ Dla Pracowników podwykonawców ENEA Serwis brak danych.

⁷ Stan na koniec okresu sprawozdawczego.

⁸ Dotyczy planowanych i nieplanowanych przerw w dostawach energii elektrycznej dla wysokiego i średniego napięcia.

Ryzyka niefinansowe związane z działalnością Grupy ENEA

System zarządzania ryzykiem w Grupie ENEA

Kluczowe spółki Grupy ENEA w sposób systematyczny i skoordynowany zarządzają zidentyfikowanymi ryzykami związanymi ze swoją działalnością, zapewniając maksymalną ochronę przed skutkami ich zaistnienia.

Proces zarządzania ryzykami korporacyjnymi w kluczowych spółkach Grupy ENEA koordynowany jest przez Departament Zarządzania Ryzykiem Grupy Kapitałowej, będący jednostką ENEA S.A. i składający się z biur odpowiedzialnych odpowiednio za zarządzanie ryzykiem finansowym oraz zarządzanie ryzykiem biznesowym, ciągłością działania i ubezpieczeniami. Spółki objęte systemem zarządzania ryzykiem korporacyjnym w Grupie ENEA posiadają w swoich strukturach jednostki odpowiedzialne za ten obszar, które współpracują z Departamentem Zarządzania Ryzykiem Grupy Kapitałowej.

Uzupełnieniem procesu zarządzania ryzykiem korporacyjnym jest funkcjonujący w Grupie system zarządzania ciągłością działania. W jego ramach kluczowe spółki Grupy identyfikują procesy krytyczne i zasoby niezbędne do ich realizacji oraz wdrażają mechanizmy i procedury zapewniające ciągłość realizacji tych procesów w sytuacji ich przerwania.

Proces zarządzania ryzykami w Grupie ENEA regulują odpowiednie polityki, procedury oraz metodyki. Dokumentem nadrzędnym, regulującym cały obszar zarządzania ryzykiem, jest *Polityka Zarządzania Ryzykiem Korporacyjnym w Grupie ENEA*.

Efektywność procesu zarządzania ryzykiem korporacyjnym zapewnia realizowanie wytycznych określonych w politykach, procedurach oraz metodykach zarządzania określonymi obszarami ryzyka, w szczególności:

- bieżąca identyfikacja i ocena ryzyk na poziomie kluczowych spółek Grupy,
- monitorowanie istniejących ryzyk oraz raportowanie,
- operacyjne zarządzanie ryzykiem przez spółki w ramach przyznanych limitów (w zakresie ryzyk finansowych), na zasadach określonych w dokumentach zatwierdzonych przez Komitet Ryzyka Grupy ENEA.

Cykliczna ocena ryzyk korporacyjnych realizowana jest zgodnie z wymaganiami *Metodyki Zarządzania Ryzykiem Korporacyjnym w Grupie ENEA* przez właścicieli ryzyk w uzgodnieniu z menadżerami ryzyka. Polega ona na aktualizowaniu oceny prawdopodobieństwa materializacji ryzyka oraz potencjalnych skutków w perspektywie finansowej, reputacyjnej, wpływu na zdrowie i bezpieczeństwo, a od 15 listopada 2021 r. także wpływu na środowisko naturalne.

Szacowanie prawdopodobieństwa materializacji oraz ocena możliwych skutków pozwalają podzielić ryzyka na krytyczne, kluczowe, średnie i niskie. Właściciele ryzyk określają plany postępowania z nimi, które w przypadku wszystkich kategorii ryzyk uwzględniają działania mitygujące, mające na celu ograniczenie prawdopodobieństwa wystąpienia oraz skutków materializacji ryzyk, a w przypadku ryzyk kluczowych i krytycznych – także plan reakcji na wypadek materializacji ryzyka.

Wszystkie zidentyfikowane i oceniane ryzyka dotyczące działalności danej spółki Grupy tworzą tzw. Rejestr Ryzyk. Członkowie zarządów spółek są informowani o nowych ryzykach, ewentualnych zdarzeniach operacyjnych dotyczących zidentyfikowanych ryzyk oraz postępach w ocenie ryzyk. Ponadto zarządy spółek oraz Zarząd ENEA S.A. otrzymują cykliczne raporty o statusach ryzyk korporacyjnych.

Dodatkowe informacje na temat modelu zarządzania ryzykiem w Grupie ENEA można znaleźć na str. 26-28 *Sprawozdania Zarządu z działalności ENEA S.A. oraz Grupy Kapitałowej ENEA w 2021 r.*

Ryzyka niefinansowe

Poniżej wymieniono ryzyka niefinansowe, które mogą mieć negatywny wpływ na obszar pracowniczy, społeczny, środowiskowy, praw człowieka lub przeciwdziałania korupcji.

Obszar pracowniczy:

- ryzyko luki pokoleniowej,
- ryzyko utraty kompetencji,
- ryzyko niepokoju społecznego, pogorszenia relacji z partnerami społecznymi w związku z wdrażaniem ważnych zmian organizacyjnych lub biznesowych,
- ryzyko sporów z Pracownikami, grupami Pracowników lub organizacjami związkowymi,
- ryzyko wypadków przy pracy lub chorób zawodowych,
- ryzyko niedostępności Pracowników w wyniku epidemii,
- ryzyko udzielania informacji przez nieupoważnionych Pracowników,
- ryzyko wyrządzenia szkód osobowych Pracownikom oraz osobom trzecim.

Obszar społeczny:

- ryzyko wystąpienia niepokoju społecznego, dodatkowych żądań strony związkowej oraz pogorszenia relacji z partnerami społecznymi,
- ryzyko braku łączności pomiędzy Klientami wewnętrznymi i zewnętrznymi i/lub opóźnień w przekazywaniu niezbędnych dokumentów/informacji wskutek awarii poczty elektronicznej,
- ryzyko niewłaściwego zarządzania informacją w sytuacji kryzysowej (niedostosowanie treści komunikatu i kanałów komunikacji do interesariuszy, podanie nieprawdziwej informacji),
- ryzyko naruszenia giełdowych obowiązków informacyjnych,

- ryzyko opóźnień lub niewydania istotnych dla Klientów decyzji dotyczących przyłążeń,
- ryzyko opóźnień w realizacji kluczowych inwestycji przyłączeniowych.

Obszar praw człowieka:

- ryzyko naruszenia przepisów prawa i regulacji wewnętrznych dotyczących ochrony danych osobowych,
- ryzyko naruszenia przepisów o ochronie konkurencji i konsumentów.

Obszar środowiskowy:

- ryzyko niedostosowania technologii do wymogów przepisów o ochronie środowiska (Dyrektywa IED),
- ryzyko niedyspozycyjności IOS, SCR i/lub elektrofiltrów spowodowanej awarią tych urządzeń, co może skutkować zwiększeniem emisji do powietrza,
- ryzyko ograniczenia lub konieczności zaprzestania działalności z powodu nieposiadania ważnych decyzji i pozwoleń z obszaru ochrony środowiska,
- ryzyko nieprzestrzegania warunków obowiązujących pozwoleń w zakresie:
 - o gospodarki wodno-ściekowej (w tym dotyczących przepływu nienaruszalnego i dopuszczalnej temperatury wód pochłodniczych),
 - o gospodarki odpadami, w tym szlamiem z instalacji odsiarczania spalin,
 - o emisji do powietrza, w tym NO_x, SO₂ i pyłów,
- ryzyko wyrządzenia szkód w elementach środowiska naturalnego w związku z prowadzeniem prac eksploatacyjnych lub inwestycyjnych,
- ryzyko braku skutecznego zagospodarowania odpadów niebezpiecznych,
- ryzyko pożaru biomasy,
- ryzyko samozapłonu węgla spowodowanego jego utlenianiem się.

Ryzyka i szanse związane z klimatem

Metodologia identyfikacji i oceny ryzyk korporacyjnych w Grupie ENEA nie jest wprost nakierowana na ocenę wpływu firmy na klimat ani wpływu klimatu na działalność firmy. Ryzyka związane z klimatem są wybierane spośród ryzyk korporacyjnych, które są identyfikowane, priorytetyzowane i cyklicznie oceniane przez swoich właścicieli w ramach procesu zarządzania ryzykiem korporacyjnym, zgodnie z założeniami *Polityki Zarządzania Ryzykiem Korporacyjnym w Grupie ENEA* oraz *Metodyki Zarządzania Ryzykiem Korporacyjnym w Grupie ENEA*. Ryzyka te, tak jak pozostałe rodzaje ryzyk korporacyjnych, podlegają bieżącemu i cyklicznemu monitorowaniu oraz raportowaniu na potrzeby spółki i Grupy ENEA. Działania mitygujące podejmowane są dla wszystkich kategorii ryzyk.

Do momentu publikacji niniejszego Oświadczenia Grupa ENEA oficjalnie nie określiła celów służących zarządzaniu ryzykami i szansami związanymi z klimatem. Kompleksowa analiza takich szans i ryzyk, wraz z planem zarządzania nimi, zostanie przeprowadzona w toku prac nad polityką klimatyczną Grupy ENEA, które rozpoczęły się w 2021 r. W ramach procesu raportowania niefinansowego za wspomniany rok Grupa dokonała natomiast aktualizacji wstępnej listy ryzyk wynikających ze zmian klimatu, które mogą spowodować znaczące zmiany w jej działalności, przychodach lub kosztach, sporządzonej na potrzeby sprawozdania za 2020 r., a także – po raz pierwszy – identyfikacji szans związanych z klimatem. W analizach uwzględniono perspektywę krótkoterminową (do końca 2023 r.), średnioterminową (do końca 2026 r.) oraz długoterminową (do końca 2035 r.).

Na potrzeby niniejszego Oświadczenia ryzyka związane z klimatem w Grupie ENEA przypisano do kategorii wynikających ze standardów opisanych w *Wytycznych do raportowania ESG*, przewodniku opublikowanym w maju 2021 r. przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie, które identyfikują:

- **ryzyko przejścia** wynikające z transformacji w kierunku gospodarki niskoemisyjnej, w tym: ryzyko prawne i regulacyjne (wynikające z obecnych lub nadchodzących regulacji), ryzyko technologiczne (np. konieczność inwestycji w innowacyjne technologie), ryzyko rynkowe (wynikające ze zmieniających się zachowań konsumentów, wzrostu kosztów surowców itp.), ryzyko utraty wizerunku;
- **ryzyko fizyczne** wynikające ze zmieniającego się klimatu, w tym ryzyko ostre (wynikające z ekstremalnych zjawisk pogodowych takich jak susze, powodzie lub pożary) i ryzyko chroniczne (wynikające z długofalowych procesów jak zmiany temperatury czy podniesienie poziomu oceanów).

Należy zaznaczyć, że model zarządzania ryzykiem opisany w niniejszym Sprawozdaniu identyfikuje inne kategorie ryzyk niż wymienione we wspomnianych wytycznych.

Obszar biznesowy Grupy ENEA	Ryzyko związane z klimatem	Opis czynnika ryzyka	W jaki sposób ryzyko oddziałuje na Grupę ENEA	Metody zastosowane do zarządzania ryzykiem
DYSTRYBUCJA	Ryzyko wystąpienia szkód katastroficznych w elementach infrastruktury w wyniku ekstremalnych zjawisk pogodowych Kategoria ryzyka: fizyczne Perspektywa: długoterminowa.	Zwiększona częstotliwość występowania ekstremalnych zjawisk pogodowych (burze z porywistym wiatrem, wiatry huraganowe, oblodzenia) może skutkować uszkodzeniami katastroficznymi w elementach infrastruktury sieciowej	Szkody materialne wywołujące wzrost kosztów działalności	<ol style="list-style-type: none"> 1. Prowadzenie oględzin, przeglądów i zabiegów eksploatacyjnych zgodnie z terminami określonymi w rocznych Planach Zabiegów Eksploatacyjnych. 2. Bieżące usuwanie skutków awarii i usterek linii i urządzeń elektroenergetycznych. 3. Realizacja zadań inwestycyjnych związanych z odtworzeniem majątku sieciowego zgodnie z Planem Inwestycyjnym.
	Ryzyko utrwalenia się silnego trendu wzrostowego na rynku EUA przy jednoczesnych nieproporcjonalnych wzrostach cen energii elektrycznej Kategoria ryzyka: przejścia Perspektywa: krótko-, średnio- i długoterminowa	Wysoka cena uprawnień do emisji CO ₂ może skutkować niską lub ujemną wartością tzw. marży pierwszego pokrycia (CDS, <i>clean dark spread</i>)	Spadek lub utrata rentowności wytwarzania energii elektrycznej	<ol style="list-style-type: none"> 1. Zamiana paliwa węglowego na paliwa niskoemisyjne, w tym zwiększenie udziału współspalania biomasy.
WYTWARZANIE	Ryzyka związane z ekstremalnymi zjawiskami pogodowymi Kategoria ryzyka: fizyczne Perspektywa: krótko-, średnio- i długoterminowa	Zwiększona częstotliwość występowania ekstremalnych zjawisk pogodowych (susze, powodzie wpływające na poziom wody w Wiśle, intensywne opady śniegu, mrozy, oblodzenia, huragany) może powodować zakłócenia w produkcji energii	Przerwanie ciągłości działania, utrata przychodów i poniesienie znaczących kosztów	<ol style="list-style-type: none"> 1. System monitorowania poziomu wody w rzece Wiśle. 2. Coroczna ocena stanu technicznego obiektów elektrowni. 3. Stały nadzór personelu ruchowego nad pracą elektrowni. 4. System zabezpieczeń przeciwpowodziowych na wypadek wzrostu poziomu wody w Wiśle (szandory). 5. Bieżący nadzór nad urządzeniami oraz optymalna gospodarka remontowa.
	Ryzyko katastrof budowlanych w elektrowniach wodnych Kategoria ryzyka: fizyczne Perspektywa: średnio- i długoterminowa	Czynniki takie jak deszcze nawalne mogą potęgować niekorzystny wpływ wody na obiekty hydrotechniczne	Częściowe lub całkowite uszkodzenia urządzeń hydrotechnicznych	<ol style="list-style-type: none"> 1. Prowadzenie przeglądów stanu technicznego i stanu bezpieczeństwa budowli zgodnie z wymaganiami prawnymi. 2. Realizacja wymaganych zadań remontowych i inwestycyjnych mających na celu utrzymanie urządzeń hydrotechnicznych w co najmniej dobrym stanie technicznym.
	Ryzyko katastrof budowlanych na farmach wiatrowych Kategoria ryzyka: fizyczne Perspektywa: średnio- i długoterminowa	Ekstremalne warunki pogodowe, takie jak silne wiatry, huragany i trąby powietrzne, mogą stanowić zagrożenie dla wybranych elementów infrastruktury farm	Częściowe lub całkowite uszkodzenia obiektów wytwórczych	<ol style="list-style-type: none"> 1. Prowadzenie przeglądów stanu technicznego i stanu bezpieczeństwa budowli zgodnie z wymaganiami prawnymi.
	Ryzyko katastrof budowlanych w elektrociepłowniach Kategoria ryzyka: fizyczne Perspektywa: średnio- i długoterminowa	Zmienne warunki pogodowe w ciągu roku powodują konieczność transportowania paliwa przenośnikami taśmowymi na terenie elektrociepłowni w „zamkniętych” obiektach technologicznych (tunele, galerie, itd.), co może doprowadzić do wybuchu pyłu węglowego lub biomasy	Częściowe lub całkowite uszkodzenia obiektów wytwórczych	<ol style="list-style-type: none"> 1. Prowadzenie przeglądów stanu technicznego i stanu bezpieczeństwa budowli zgodnie z wymaganiami prawnymi. 2. Prowadzenie wymaganych konserwacji, remontów i inwestycji mających na celu utrzymanie obiektów w co najmniej dobrym stanie.

<p>Ryzyko związane z niepewnością otoczenia legislacyjnego</p> <p>Kategoria ryzyka: przejścia</p> <p>Perspektywa: średnio- i długoterminowa</p>	<p>Zmiany w unijnych lub krajowych przepisach mogą doprowadzić np. do zaprzestania uznawania biomasy za zeroemisyjne źródło energii</p>	<p>Utrata przychodów lub poniesienie kosztów związanych ze zmianą kontekstu funkcjonowania firmy</p>	<p>1. Monitorowanie i uczestnictwo w pracach legislacyjnych.</p>
<p>Ryzyko spadku sprzedaży energii cieplnej</p> <p>Kategoria ryzyka: fizyczne</p> <p>Perspektywa: krótko-, średnio- i długoterminowa</p>	<p>Trend wzrostu średnich temperatur w sezonie grzewczym może doprowadzić do znaczącego spadku zapotrzebowania na energię cieplną</p>	<p>Spadek przychodów z tytułu sprzedaży energii cieplnej</p>	<p>1. Dywersyfikacja źródeł przychodów dzięki rozwojowi kogeneracji.</p>
<p>Ryzyko podwyższenia opłat z tytułu korzystania ze środowiska, w szczególności wzrostu kosztów zakupu uprawnień do emisji CO₂</p> <p>Kategoria ryzyka: przejścia</p> <p>Perspektywa: krótkoterminowa</p>	<p>W związku ze zmianami klimatu zaostrzane są regulacje środowiskowe, w tym podwyższone opłaty i kary</p>	<p>Wyższe koszty opłat z tytułu korzystania ze środowiska, skutkujące wyższymi kosztami prowadzenia procesów produkcyjnych</p>	<p>1. Bieżące monitorowanie przepisów.</p> <p>2. Bieżące monitorowanie ważności decyzji, umożliwiające odpowiednio wcześnie przygotowanie wniosków w sprawie zmian.</p> <p>3. Bieżący nadzór nad sposobem wdrażania i dotrzymywania warunków określonych w posiadanych decyzjach.</p>
<p>Ryzyko wstrzymania produkcji energii elektrycznej/ciepła w wyniku niedostosowania technologii do wymogów przepisów ochrony środowiska</p> <p>Kategoria ryzyka: przejścia</p> <p>Perspektywa: krótkoterminowa</p>	<p>Konieczność dostosowania jednostek wytwórczych m.in. do wymogów Dyrektywy IED</p>	<p>Wstrzymanie produkcji energii elektrycznej/ciepła w wyniku niedostosowania technologii</p>	<p>1. Regularne modernizacje i inwestycje w:</p> <ul style="list-style-type: none"> - instalacje do produkcji energii ze źródeł odnawialnych, - układy akumulacji ciepła, - instalacje odzysku ciepła ze spalin, - instalacje odsiarczania spalin, - kotły. <p>2. Modernizacja infrastruktury przesyłowej i węzłów ciepłowniczych, poszerzanie zakresu stosowania systemów telemetrycznych.</p> <p>3. Stosowanie w wytwarzaniu energii elektrycznej i ciepła odpowiednich systemów chłodzenia.</p> <p>4. Dbanie o właściwy stan techniczny urządzeń, w których stosowane są gazy fluorowane.</p>
<p>Ryzyko niedotrzymania ciągłości dostaw paliw</p> <p>Kategoria ryzyka: przejścia</p> <p>Perspektywa: krótko-, średnio- i długoterminowa</p>	<p>1. Katastrofy naturalne takie jak huragany, powódzie, susze czy wymrożenia mogą spowodować ograniczoną dostępność lub brak biomasy</p> <p>2. Katastrofy naturalne w sektorze wydobywczym i w procesie dostaw mogą spowodować ograniczoną dostępność lub brak węgla</p>	<p>Przerwanie lub ograniczenie ciągłości dostaw paliw i związana z tym utrata przychodów</p>	<p>1. Optymalizowanie dostaw paliw.</p> <p>2. Dywersyfikacja portfela paliw.</p> <p>3. Interwencyjne zakupy paliw.</p> <p>4. Przenoszenie części lub całości procesu przewozu paliwa na dostawcę.</p> <p>5. Monitoring wykonania wraz z analizą odchyleń oraz aktualizacja planów realizacji umów na dostawy paliw produkcyjnych oraz usług logistycznych.</p>

	<p>Ryzyko wzrostu kosztów produkcji biogazu</p> <p>Kategoria ryzyka: fizyczne</p> <p>Perspektywa: średnioterminowa</p>	<p>Susza hydrologiczna może wpływać na dostępność i ceny kiszonki z kukurydzy, będącej głównym substratem wsadowym w produkcji biogazu</p>	<p>Pogorszenie opłacalności ekonomicznej produkcji biogazu z substratów pochodzenia roślinnego</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Stosowanie szerokiej akcji zakupowej w odniesieniu do substratów i przygotowywanie jej odpowiednio wcześniej. 2. Ciągłe monitorowanie rynku substratów.
	<p>Ryzyko wzrostu kosztów pozyskania kapitału i/lub ubezpieczenia majątku</p> <p>Kategoria ryzyka: przejścia</p> <p>Perspektywa: krótko-, średnio- i długoterminowa</p>	<p>Globalny kryzys klimatyczny sprawia, że działalności oparte na paliwach kopalnych mają coraz trudniejszy dostęp do źródeł finansowania, a firmy ubezpieczeniowe traktują sektor wytwórczy energii z węgla jako branżę wysokiego ryzyka</p>	<p>Wzrost kosztów działalności związanych z wyższymi kosztami pozyskania kapitału i/lub ubezpieczenia majątku</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Wykorzystanie strategii transformacji Grupy w konsultacjach z rynkiem reasekuracyjnym. 2. Poszukiwanie nowych metod zabezpieczania majątku. 3. Wydzielenie ze struktur Grupy ENEA aktywów wytwórczych opartych na węglu kamiennym
	<p>Ryzyko związane z działalnością organizacji ekologicznych</p> <p>Kategoria ryzyka: przejścia</p> <p>Perspektywa: krótko-, średnio- i długoterminowa</p>	<p>Działalność organizacji ekologicznych, prowadzących agresywne kampanie przeciwko elektrowniom poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none"> – zaskarżanie i żądanie unieważnienia posiadanych przez nie pozwoleń zintegrowanych i decyzji środowiskowych, – powoływanie się na interes społeczny i włączanie się do postępowań w sprawie zmiany pozwoleń zintegrowanych, opóźnia lub uniemożliwia uzyskanie pozytywnych decyzji 	<p>Ograniczenie lub zaprzestanie działalności elektrowni z powodu trudności w otrzymaniu lub utrzymaniu decyzji i pozwoleń z obszaru ochrony środowiska</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Współpraca z wiodącymi kancelariami prawnymi. 2. Współpraca z organizacjami ekologicznymi.
	<p>Ryzyko ubytków mocy spowodowanych warunkami hydrologicznymi</p> <p>Kategoria ryzyka: fizyczne</p> <p>Perspektywa: krótko-, średnio- i długoterminowa</p>	<p>Niekorzystna sytuacja hydrologiczno-meteorologiczna kraju przekłada się na pogorszenie warunków hydrologicznych funkcjonowania elektrowni</p>	<p>Niskie przepływy i wysokie temperatury wody Wisły mogą powodować ubytki mocy w związku z, odpowiednio, problemami z zapewnieniem niezbędnej ilości wody chłodzącej (wynikającymi z konieczności zachowania przepływu nienaruszalnego) oraz z dotrzymaniem dopuszczalnej temperatury zrzucanych wód pochłodniczych</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Realizacja projektu mającego na celu modernizację układu wody chłodzącej w elektrowni.
OBRÓT	<p>Ryzyko wykorzystania nieaktualnych założeń dla długoterminowych projekcji finansowych</p> <p>Kategoria ryzyka: przejścia</p> <p>Perspektywa: średnio- i długoterminowa</p>	<p>Postępujące zmiany klimatu wpływają na politykę klimatyczną poszczególnych państw i organizacji, a tym samym mogą kształtować zasady funkcjonowania systemu uprawnień do emisji CO₂ i cenę tych uprawnień</p>	<p>Niezaplanowane koszty związane z nieaktualnymi założeniami długoterminowych projekcji finansowych</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Cykliczna aktualizacja ścieżek cenowych.
	<p>Ryzyko zmienności cen towarów na rynku terminowym</p> <p>Kategoria ryzyka: przejścia</p> <p>Perspektywa: krótko-, średnio- i długoterminowa</p>	<p>Inne niż zakładane temperatury w sezonie letnim i zimowym mogą spowodować odchylenia cen energii elektrycznej i gazu na Towarowej Giełdzie Energii w stosunku do cen zakontraktowanych we wcześniejszych miesiącach</p>	<p>Dodatkowe koszty i/lub niższe przychody w następstwie zmienności cen towarów na rynku terminowym</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Utrzymywanie i rozwój wewnątrz Grupy ENEA kompetencji w zakresie zarządzania tym ryzykiem. 2. Wewnętrzne procedury optymalizujące ryzyko. 3. Monitorowanie i analiza czynników wpływających na ceny na TGE. 4. Dostosowywanie składanych zleceń, zarówno w zakresie ceny, jak i wolumenów, do aktualnej sytuacji na rynku.

<p>Ryzyko zmienności cen towarów na rynku spot</p> <p>Kategoria ryzyka: przejścia</p> <p>Perspektywa: krótko-, średnio- i długoterminowa</p>	<p>Warunki meteorologiczne:</p> <ul style="list-style-type: none"> - w sezonie zimowym (grudzień-luty) średnie temperatury miesięczne powyżej normy wieloletniej, - w sezonie letnim (czerwiec-sierpień) średnie temperatury miesięczne powyżej normy wieloletniej), <p>mogą generować straty finansowe na otwartych pozycjach</p>	<p>Dodatkowe koszty i/lub niższe przychody w następstwie zmienności cen towarów na rynku spot</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Utrzymywanie i rozwój wewnątrz spółki kompetencji do zarządzania tym ryzykiem. 2. Wewnętrzne procedury regulujące optymalizację na rynku spot. 3. Bieżąca analiza czynników wpływających na ceny. 4. Monitorowanie i prognozowanie czynników wpływających na ceny. 5. Dostosowanie składanych zleceń, zarówno w zakresie ceny, jak i wolumenów, do aktualnej sytuacji na rynku.
<p>Ryzyko wystąpienia zakłóceń/awarii w produkcji energii</p> <p>Kategoria ryzyka: fizyczne</p> <p>Perspektywa: krótko-, średnio- i długoterminowa</p>	<p>Zmiany klimatu mogą powodować:</p> <p>a) w sezonie zimowym:</p> <ul style="list-style-type: none"> - mniejszą generację wiatrową wywołaną niższą prędkością wiatru, - bardzo niską generację fotowoltaiczną z uwagi na duże zachmurzenie, - niższą generację z elektrowni wodnych z powodu niskich stanów wód; <p>b) w sezonie letnim:</p> <ul style="list-style-type: none"> - mniejszą generację wiatrową spowodowaną niższą prędkością wiatru, - niskie stany wód powierzchniowych/podziemnych, których konsekwencją jest brak możliwości ich wykorzystywania na potrzeby technologiczne w elektrowniach, - ekstremalne zdarzenia meteorologiczne (gwałtowne burze, porywiste wiatry, powodzie błyskawiczne), skutkujące ograniczeniami w dostępie do energii na znacznym obszarze 	<p>Dodatkowe koszty związane z zarządzaniem zakłóceniami/awariami</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Utrzymywanie i rozwój kompetencji wewnątrz spółki do zarządzania tym ryzykiem. 2. Wewnętrzne procedury regulujące optymalizację na rynku spot. 3. Bieżąca analiza czynników wpływających na ceny. 4. Monitorowanie i prognozowanie czynników wpływających na ceny. 5. Dostosowanie składanych zleceń zarówno w zakresie ceny jak i wolumenów do aktualnej sytuacji na rynku.
<p>Ryzyka związane z koniecznością zmian w funkcjonowaniu spółki</p> <p>Kategoria ryzyka: przejścia</p> <p>Perspektywa: średnio- i długoterminowa</p>	<p>Zmiany klimatu wpływają na coraz bardziej restrykcyjną politykę klimatyczną UE, co bezpośrednio i pośrednio przekłada się na podwyższanie wielu standardów środowiskowych, które spełniać muszą zakłady górnicze</p>	<p>Dodatkowe koszty związane z podwyższaniem standardów środowiskowych</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Bieżący nadzór nad spełnianiem standardów środowiskowych. 2. Stały monitoring zmian w polityce klimatycznej UE i wynikających z niej zmian w przepisach krajowych. 3. Aktywny udział w konsultacjach w sprawie nowych regulacji. 4. Stałe poszukiwanie rozwiązań technicznych i organizacyjnych minimalizujących wpływ spółki na klimat, np. poprzez zwiększanie poziomu efektywności energetycznej.

WYDOBYCIE

<p>Ryzyko spadku zapotrzebowania na węgiel energetyczny w Polsce i na świecie</p> <p>Kategoria ryzyka: przejścia</p> <p>Perspektywa: średnio- i długoterminowa</p>	<p>Zmiany w miksie energetycznym kraju, w tym Grupy ENEA i spadek zapotrzebowania na energię elektryczną produkowaną z węgla (m.in. wskutek działań na rzecz efektywności energetycznej, wyeliminowania z portfela kontrahentów odbiorców indywidualnych, upowszechniania się przechodzenia na własne źródła energii i ciepła, wzrostu przeciętnych temperatur otoczenia zimą) będzie prawdopodobnie powodował stopniowy spadek zapotrzebowania na dotychczas oferowane produkty</p>	<p>Ograniczenie możliwości sprzedaży wydobywanego węgla</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Wdrażanie nowej strategii biznesowej, w tym dywersyfikacja przychodów w kierunku wydobycia węgla koksującego będącego surowcem strategicznym w UE. 2. Uwzględnienie prognoz modeli klimatycznych w ustalaniu zakresów kontraktów z odbiorcami.
<p>Ryzyko wzrostu kosztów funkcjonowania poprzez konieczność wypłat większych odszkodowań z tytułu strat w użytkach zielonych i gruntach rolnych związanych z niwelowaniem środowiskowych szkód górniczych</p> <p>Kategoria ryzyka: fizyczne</p> <p>Perspektywa: krótko-, średnio- i długoterminowa</p>	<p>Prowadzona działalność wydobywcza związana jest ze szkodami górnymi i może prowadzić do powstawania niebezpiecznych warunków, zakłócać lokalne stosunki wodne – powodować lokalne podtopienia</p>	<p>Wzrost kosztów funkcjonowania w związku z koniecznością wypłat zwiększonych odszkodowań z tytułu strat w użytkach zielonych i gruntach związanych z niwelowaniem środowiskowych szkód górniczych</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Skuteczna polityka zarządzania szkodami górnymi. Stały dialog z lokalną społecznością. 2. Stały monitoring ruchów górotworu przez zastosowanie nowoczesnych metod pomiaru. 3. Monitoring aspektów środowiskowych poprzez Zintegrowany System Zarządzania Jakością, Środowiskiem i Bezpieczeństwem. 4. Bieżąca rekultywacja terenów objętych niekorzystnym oddziaływaniem działalności wydobywczej.
<p>Ryzyko wzrostu kosztów pozyskania kapitału i/lub ubezpieczenia majątku</p> <p>Kategoria ryzyka: przejścia</p> <p>Perspektywa: krótko-, średnio- i długoterminowa</p>	<p>Globalny kryzys klimatyczny sprawia, że działalności oparte na paliwach kopalnych mają coraz trudniejszy dostęp do źródeł finansowania, a firmy ubezpieczeniowe traktują sektor górniczy jako branżę wysokiego ryzyka</p>	<p>Wzrost kosztów działalności związany z wyższymi kosztami pozyskania kapitału i/lub ubezpieczenia majątku</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Wykorzystanie strategii transformacji Grupy w konsultacjach z rynkiem reasekuracyjnym. 2. Poszukiwanie nowych metod zabezpieczenia majątku - na bieżąco monitorowane jest nastawienie banków do udzielenia finansowania spółce.
<p>Ryzyko związane z działalnością pozarządowych organizacji ekologicznych</p> <p>Kategoria ryzyka: przejścia</p> <p>Perspektywa: średnio- i długoterminowa</p>	<p>Działalność organizacji prośrodowiskowych, w tym ewentualne protesty związane z inwestycjami i rozwojem, może wpłynąć na społeczną legitymizację spółki</p>	<p>Utrudnienia w zakresie wszelkich procedur administracyjnych z udziałem organizacji ekologicznych</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Realizacja projektów w partnerstwie z organizacjami prośrodowiskowymi. 2. Bieżące komunikowanie działań zwiększających bezpieczeństwo otoczenia przyrodniczego. 3. Wzrost efektywności środowiskowej spółki, np. dzięki inwestycjom. 4. Poszanowanie państwowych form ochrony przyrody (np. brak wydobycia i planów wydobycia w przyszłości pod Poleskim Parkiem Narodowym).
<p>Ryzyko utraty reputacji w związku z prowadzeniem działalności w branży paliw kopalnych</p> <p>Kategoria ryzyka: przejścia</p> <p>Perspektywa: średnio- i długoterminowa</p>	<p>Branża górnicza z powodu kryzysu klimatycznego, polityki UE oraz działalności organizacji prośrodowiskowych może być postrzegana jako winna zmian klimatycznych</p>	<p>Straty wizerunkowe</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Uczestnictwo w inicjatywach biznesowych. 2. Zaangażowanie w inicjatywy na rzecz lokalnego rozwoju społeczno-gospodarczego. 3. Intensywne działania komunikacyjne, stawiające przede wszystkim na pokazanie roli spółki na Lubelszczyźnie, jej efektywności środowiskowej oraz otwartości na zmiany.

Obszar biznesowy Grupy ENEA	Sfera działalności	Źródło szansy rozwoju	W jaki sposób szansa oddziałuje na Grupę ENEA
OBRÓT	<p>Handel hurtowy i detaliczny energią</p> <p>Kategoria szansy: rynkowa/technologiczna</p> <p>Perspektywa: krótko-, średnio- i długoterminowa</p>	<p>Implementacja przez Grupę ENEA i jej otoczenie nowoczesnych rozwiązań technologicznych wspierających walkę ze zmianami klimatu</p>	<p>Możliwość handlu „zieloną energią” z uwzględnieniem rynków zagranicznych.</p> <p>Zwiększona płynność rynku, na którym funkcjonuje wielu różnych wytwórców, prosumentów i graczy zarządzających wirtualnymi aktywami, pozwalająca na optymalizację własnych aktywów, lepsze zabezpieczenie portfela produktowego oraz generowanie stabilniejszych i lepszych wyników finansowych.</p> <p>Możliwość przygotowywania zaawansowanych, niskoemisyjnych produktów i usług, w tym ofert multiproduktowych i dostosowanych do indywidualnych potrzeb Klienta biznesowego lub indywidualnego (np. energia elektryczna, CO₂, paliwa, zarządzanie portfelem).</p> <p>Możliwość budowania przewagi konkurencyjnej i/lub lojalizacji Klientów poprzez stworzenie oferty udziału w realizowanych przez nich inwestycjach prośrodowiskowych, np. modernizacjach elektrociepłowni przemysłowych oraz rozbudowach i modernizacjach przyłączy bądź sieci zakładowych.</p> <p>Wielowymiarowe korzyści z instalowania magazynów energii i zarządzania nimi, np. arbitraż cenowy, przesunięcia czasowe szczytów i dolin zapotrzebowania, wyrównywanie obciążeń, usługi rynku bilansującego, interwencyjna podaż i odbiór mocy, wspomaganie i stabilizacja systemu nasyconego OZE i prosumentami, rezerwy systemowe, zasilanie awaryjne, kompensacja strat w elektrowniach i elektrociepłowniach, bilansowanie sieci wyspowych i klastrów energii, wspomaganie wykorzystania przemysłowej energii odpadowej.</p> <p>Konieczność recyklingu zużytych i uszkodzonych paneli fotowoltaicznych oraz zużytych baterii trakcyjnych z samochodów elektrycznych.</p> <p>Możliwość wykorzystania łopaty zużytych wiatraków w nowych projektach, zgodnie z ideą gospodarki o obiegu zamkniętym. Mogą one znaleźć zastosowanie m.in. jako części słupów linii energetycznych i dachów mieszkań awaryjnych, w produkcji włókien polimerowych i tanich mieszkań z materiałów zawierających granulaty polimerowe, a także we współprzetwarzaniu cementu i produkcji pelletu lub desek.</p> <p>Rozwój współpracy z lokalnymi społecznościami i budowanie nowoczesnych, kompleksowych rozwiązań, np. w związku z realizacją koncepcji klastrów energii (spółdzielni energetycznych, samowystarczalnych wspólnot energetycznych).</p>
DYSTRYBUCJA	<p>Dystrybucja energii elektrycznej</p> <p>Kategoria szansy: rynkowa/technologiczna</p> <p>Perspektywa: średnio- i długoterminowa</p>	<p>Implementacja przez Grupę ENEA i jej otoczenie nowoczesnych rozwiązań technologicznych wspierających walkę ze zmianami klimatu</p>	<p>Potencjalne zgody Prezesa URE (w związku z rozwojem energetyki prosumenckiej) na odbudowę linii niskich napięć (nn) przy użyciu bezpiecznych i niezawodnych przewodów izolowanych lub poprzez skablowanie.</p> <p>Potencjalne zgody Prezesa URE (w związku z rozwojem OZE) na skablowanie sieci średniego napięcia (SN), co znacząco poprawi ich niezawodność.</p> <p>Stopniowe przekształcanie sieci pasywnej (jednokierunkowej) w bardziej elastyczną aktywną (dwukierunkową), w celu zwiększenia jej elastyczności dla umożliwienia rozwoju energetyki rozproszonej i popularyzacji energetyki prosumenckiej oraz instalowania punktów ładowania i magazynów energii.</p> <p>Potencjalne zgody Prezesa URE (w związku z rozwojem sieci aktywnej) na intensywne wdrażanie rozwiązań sieci inteligentnej, w tym inteligentnych liczników, elementów sterowania i automatycznej rekonfiguracji, urządzeń diagnostyki i analizy pracy sieci, monitorowania oraz zarządzania jakością energii elektrycznej.</p> <p>Rozwinięcie współpracy między OSD oraz OSP w celu zapewnienia bezpieczeństwa i niezawodności Krajowego Systemu Elektroenergetycznego z uwzględnieniem generacji rozproszonej z OZE.</p> <p>Rozwinięcie współpracy pomiędzy OSD i samorządami lokalnymi w celu zapewnienia korelacji rozbudowy i modernizacji sieci elektroenergetycznej z ekologicznymi potrzebami i planami gmin, np. w modelu klastra energii zajmującego się budową farm PV i magazynów energii oraz produkcją zielonego wodoru.</p>

			<p>Poprawa efektywności energetycznej budynków stacji elektroenergetycznych poprzez instalowanie na nich paneli PV.</p> <p>Rozwój magazynów energii do niwelacji szczytów i wyrównywania obciążeń, regulacji częstotliwości, regulacji napięcia, kompensacji mocy biernej, zasilania awaryjnego oraz wspomaganie planowania sieci - odciążania inwestycji w sieci przesyłowe i dystrybucyjne, wspomaganie sieci słabych, wspomaganie sieci inteligentnych, niwelowania ograniczeń przesyłowych.</p>
WYTWARZANIE	<p>Produkcja energii elektrycznej i ciepła</p> <p>Kategoria szansy: rynkowa/technologiczna</p> <p>Perspektywa: krótko-, średnio- i długoterminowa</p>	<p>Inwestycje we własne odnawialne źródła energii</p>	<p>Redukcja kosztów produkcji energii i zapewnienie ciągłości działania przy jednoczesnej redukcji emisji gazów cieplarnianych.</p> <p>Dostosowanie konwencjonalnych źródeł energii do mieszania węgla z paliwami bezemisyjnymi lub niskoemisyjnymi.</p> <p>Wymiana węglowych źródeł energii na źródła gazowo-parowe, zasilane paliwem alternatywnym i biomasowe. Rozwój energetyki wiatrowej na morzu (<i>offshore</i>). Zmniejszenie zużycia surowców (np. wody), emisji gazów cieplarnianych i produkcji odpadów.</p> <p>Zabezpieczenie dostępu do terenu i infrastruktury, aby Grupa ENEA mogła w miejscu bloków węglowych wybudować bloki gazowo-parowe lub inne aktywa wytwórcze nieoparte na węglu.</p> <p>Możliwość wykorzystania odpadów do produkcji ciepła i energii elektrycznej.</p> <p>Możliwość wykorzystanie ubocznych produktów spalania (popioły lotne, reagips, żużel energetyczny, mieszanina popiołowo-żużłowa) do budowy dróg i produkcji materiałów budowlanych.</p>
WYDOBYCIE	<p>Wydobycie węgla</p> <p>Kategoria szansy: rynkowa/technologiczna</p> <p>Perspektywa: krótko-, średnio- i długoterminowa</p>	<p>Inwestycje we własne odnawialne źródła energii</p>	<p>Zabezpieczenie terenów pogórnich na potrzeby przyszłego rozwoju OZE.</p>
WYTWARZANIE, OBRÓT, DYSTRYBUCJA	<p>B+R+I</p> <p>Kategoria szansy: technologiczna</p> <p>Perspektywa: krótko-, średnio- i długoterminowa</p>	<p>Implementacja przez Grupę ENEA i jej otoczenie nowoczesnych rozwiązań technologicznych wspierających walkę ze zmianami klimatu</p>	<p>Rozwój technologii energetycznych i inwestycji w B+R, obejmujących m.in. technologie magazynowania energii, inteligentne opomiarowanie i systemy zarządzania energią, elektromobilność, paliwa alternatywne, technologie wodorowe, udział w tworzeniu i obsłudze wysp energetycznych.</p>

Do momentu publikacji Oświadczenia nie dokonano analizy ryzyk i szans klimatycznych w całym łańcuchu dostaw.

Zagadnienia środowiskowe – opis polityk i procedur należytej staranności oraz ich wyniki

Wytwarzanie i dostarczanie Klientom energii elektrycznej oraz ciepła w sposób bezpieczny dla środowiska i zgodny z przepisami jest dla Grupy ENEA jednym z głównych priorytetów. Dąży ona również do racjonalnego zarządzania zasobami przyrody, a także do zachowania różnorodności biologicznej oraz trwałości procesów ekologicznych w swoim otoczeniu.

W Grupie funkcjonuje szereg polityk i procedur odnoszących się do kwestii środowiskowych. W *Kodeksie Etyki Grupy ENEA* zapisano m.in., że firma:

- pracując nad nowymi usługami i produktami bierze pod uwagę czynniki środowiskowe,
- inwestuje w rozwiązania spełniające rygorystyczne normy ochrony środowiska,
- pracuje nad rozwiązaniami technologicznymi umożliwiającymi zwiększenie produkcji energii ze źródeł odnawialnych,
- w sposób racjonalny korzysta z energii i zasobów naturalnych oraz dąży do zmniejszania ilości powstających odpadów i zanieczyszczeń,
- inicjuje i aktywnie uczestniczy w akcjach edukacyjnych na rzecz ochrony środowiska naturalnego i budowania świadomości ekologicznej,
- zapobiega wystąpieniu awarii zagrażających środowisku.

Dbłość o zrównoważony rozwój i środowisko naturalne uwzględnia również *Kodeks Etyki dla GK LW „Bogdanka” S.A.* oraz *Polityka Compliance Grupy ENEA*, która nakazuje Grupie m.in.:

- działania minimalizujące emisję zanieczyszczeń i gwarantujące rozsądne gospodarowanie zasobami naturalnymi,
- inicjatywy na rzecz zachowania równowagi pomiędzy działalnością Grupy a środowiskiem naturalnym,

- prowadzenie inwestycji uwzględniających technologie przyjazne środowisku,
- wspieranie odnawialnych źródeł energii,
- współpracę z organizacjami odpowiedzialnymi za dbanie o środowisko naturalne.

Polityka Zakupowa Grupy Kapitałowej ENEA zawiera zasadę uwzględniania przy wyborze dostawców produktów i usług kryteriów pozacenowych, w tym aspektów środowiskowych, takich jak efektywność energetyczna przedmiotu zamówienia. Kryteria oceny ofert są jednak określone indywidualnie dla każdego postępowania przetargowego, a wybrane aspekty środowiskowe są ich częścią tylko wtedy, gdy zostaną uznane za adekwatne do przedmiotu zamówienia. Jednocześnie umowy ze wszystkimi dostawcami zawierają zobowiązanie do przestrzegania postanowień *Kodeksu Kontrahentów Grupy ENEA*, w którym zapisano oczekiwania m.in. w zakresie ochrony środowiska naturalnego.

Polityka komunikacji w Grupie ENEA zawiera zapisy mówiące, że komunikacja Grupy jest prowadzona w sposób promujący wartości proekologiczne, a jej działania sponsoringowe będą się koncentrować m.in. na obszarze ochrony środowiska.

W poszczególnych spółkach obowiązują dopasowane do ich specyfiki polityki, procedury, instrukcje oraz regulaminy obligujące je do ochrony i zrównoważonego korzystania ze środowiska, które są na bieżąco aktualizowane. Ponadto do wybranych zasad, np. określających sposób postępowania z wytworzonymi odpadami, muszą się dostosować firmy zewnętrzne wykonujące prace na terenie i na rzecz spółek Grupy. Dodatkowo, w spółkach Grupy stosowane są metodyki monitorowania i dokumentowania określonych oddziaływań na środowisko oraz osiąganych efektów działalności prośrodowiskowej.

Wybrane polityki, standardy i procedury należytej staranności z obszaru zarządzania środowiskowego w wybranych spółkach Grupy ENEA

ENEA S.A.	- <i>Polityka środowiskowa ENEA S.A.</i>
ENEA Wytwarzanie	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Polityka Zintegrowanego Systemu Zarządzania Jakością, Środowiskiem i BHP</i> - <i>Księga Zintegrowanego Systemu Zarządzania Jakością, Środowiskowego i BHP</i>, oparta o wymagania norm <i>PN-EN ISO 9001:2015</i>, <i>PN-EN ISO 14001:2015</i> oraz <i>PN-N-18001:2004/OHSAS 18001:2007</i> - <i>Procedura „Nadzór nad wymaganiami prawnymi i innymi”</i> - <i>Procedura „Identyfikacja i ocena aspektów środowiskowych”</i> - <i>Procedura „Monitorowanie środowiska”</i> - <i>Procedura „Identyfikacja potencjalnych wypadków i sytuacji awaryjnych oraz reagowanie w przypadku ich wystąpienia w ENEA Wytwarzanie sp. z o.o. w lokalizacji Świerze Górze”</i> - <i>Plan działań ratowniczych na wypadek zagrożenia dla życia i zdrowia ludzi oraz mienia lub środowiska w ENEA Wytwarzanie sp. z o.o. w Świerzach Górnych (Elektrownia Kozenice)</i> - <i>Procedura gotowości i reagowania na awarie w lokalizacji Koronowo</i> - <i>Procedura „Zarządzanie celami”</i> - <i>Procedura „Przeгляд zarządzania, analiza i doskonalenie”</i> - Pozostałe szczegółowe procedury i instrukcje postępowania określające zasady prowadzenia działań oddziaływujących na środowisko, a także monitorowania, prowadzenia pomiarów oraz sprawowania nadzoru metrologicznego nad urządzeniami służącymi do monitorowania efektów działalności środowiskowej
ENEA Ciepło, ENEA Ciepło Serwis	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Polityka Systemu Zarządzania Środowiskowego</i>, a także oparte o nią procedury: <ul style="list-style-type: none"> > <i>Nadzór nad dokumentacją (SZŚ)</i> > <i>Nadzór nad zapisami (SZŚ)</i> > <i>Monitorowanie procesu (SZŚ)</i> > <i>Zarządzanie celami (SZŚ)</i> > <i>Audyty wewnętrzne (SZŚ)</i> > <i>Postępowanie z niezgodnością – działania korygujące (SZŚ)</i> > <i>Okresowa ocena z wymaganiami prawnymi i innymi (SZŚ)</i> > <i>Przeгляд zarządzania (SZŚ)</i> - <i>Procedura PŚ-4.3-01 „Identyfikacja aspektów środowiskowych”</i> - <i>Procedura PŚ-4.4-01 „Reagowanie na sytuacje niebezpieczne i awarie”</i> - <i>Procedura PŚ-4.4-02 „Gospodarka odpadami”</i> - <i>Procedura PŚ-4.5-01 „System monitorowania i pomiarów parametrów mających wpływ na środowisko”</i> - <i>Instrukcja jakości QI-7.5-11 „Program zapobiegania poważnym awariom przemysłowym związanym z magazynowaniem i użytkowaniem substancji i materiałów niebezpiecznych na terenie Ciepłowni Zachód”</i> - Instrukcje wewnętrzne dotyczące monitorowania i raportowania emisji CO₂: <ul style="list-style-type: none"> > <i>Instrukcja I-OŚ-01 „Zarządzanie zapisami i dokumentacją”</i> > <i>Instrukcja I-OŚ-02 „Określenie zmian mających wpływ na przydział uprawnień do emisji dla instalacji”</i> > <i>Instrukcja I-OŚ-03 „Obliczanie emisji CO₂”</i> > <i>Instrukcja I-OŚ-04 „Jakość systemu informatycznego wykorzystywanego w działaniach w zakresie przepływu danych”</i> > <i>Instrukcja I-OŚ-05 „Szacunkowe określenie zużycia paliwa w czasie uszkodzenia wagi taśmowej i przepływomierza gazowego”</i> > <i>Instrukcja I-OŚ-06 „Kontrolowanie procesów zleczanych na zewnątrz”</i> > <i>Instrukcja I-OŚ-07 „Identyfikacja zainstalowanych przyrządów służących do wyznaczania wartości danych”</i> > <i>Instrukcja I-OŚ-08 „Zarządzanie personelem dla celów ETS”</i> > <i>Instrukcja I-OŚ-09 „Ocena odpowiedniości planu metodyki monitorowania/Ocena adekwatności planu monitorowania”</i> > <i>Instrukcja I-OŚ-10 „Zarządzanie działaniami w zakresie przepływu danych”</i> > <i>Instrukcja I-OŚ-11 „Przeprowadzanie korekt i działań naprawczych”</i> > <i>Instrukcja I-OŚ-12 „Nadzór nad wyposażeniem pomiarowym do monitorowania emisji CO₂”</i> > <i>Instrukcja I-OŚ-13 „Wewnętrzne przeglądy i walidacja danych”</i> > <i>Instrukcja I-OŚ-14 „Ocena niepewności”</i> > <i>Instrukcja I-OŚ-15 „Analiza ryzyka monitorowania emisji CO₂”</i> > <i>Instrukcja I-OŚ-16 „Analiza ryzyka planu metodyki monitorowania PMM”</i> > <i>Instrukcja I-OŚ-17 „Monitorowanie danych podstawowych i działania kontrolne do wniosku o bezpłatny przydział uprawnień do emisji CO₂”</i>

<p>Enea Ciepło – Oddział Białystok</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Polityka zakupu biomasy – Księga Systemu Kryteriów Zrównoważonego Rozwoju (KZR) – Polityka Systemu Zarządzania Środowiskowego, a także oparte o nią procedury: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Nadzór nad dokumentacją (SZŚ), ▪ Nadzór nad zapisami (SZŚ), ▪ Monitorowanie procesu (SZŚ), ▪ Zarządzanie celami (SZŚ), ▪ Audyty wewnętrzne (SZŚ), ▪ Postępowanie z niezgodnością – działania korygujące (SZŚ) ▪ Okresowa ocena z wymaganiami prawnymi i innymi (SZŚ) ▪ Przegląd zarządzania (SZŚ) – Procedura „Identyfikacja zagrożeń i ustalanie sposobów reakcji na awarie środowiskowe Elektrociepłownia Białystok” – Procedura „Zapobieganie i zmniejszanie wpływu sytuacji awaryjnych na środowisko Elektrociepłownia Białystok” – Procedura „Działania w przypadku awarii środowiskowych Elektrociepłownia Białystok” – Procedura „Monitorowanie emisji CO₂ w Elektrociepłowni Białystok” – Instrukcja organizacji działań ratowniczych na terenie ENEA Ciepło sp. z o.o. – Oddział Elektrociepłownia Białystok – Procedura „Identyfikacja zagrożeń i ustalanie sposobów reakcji na awarie środowiskowe ENEA Ciepło sp. z o.o. – Oddział Elektrociepłownia Białystok” – Procedura „Zapobieganie i zmniejszanie wpływu sytuacji awaryjnych na środowisko ENEA Ciepło sp. z o.o. – Oddział Elektrociepłownia Białystok” – Procedura „Działania w przypadku awarii środowiskowych Elektrociepłownia Białystok” – Instrukcja gospodarki substancjami i mieszaninami niebezpiecznymi i stwarzającymi zagrożenie – Instrukcja postępowania z odpadami na terenie Elektrociepłowni Białystok
<p>Miejska Energetyka Ciepła Piła</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Instrukcja „Postępowanie z odpadami” – Procedury wymienione w planie monitorowania emisji CO₂
<p>Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Polityka środowiskowa
<p>Enea Operator</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Program Zakładowy Bank Zanieczyszczeń Środowiska SOZAT – Procedura wypełniania obowiązków wobec podmiotów finansujących inwestycje ENEA Operator sp. z o.o. – Procedura ewidencjonowania urządzeń elektroenergetycznych zawierających gaz SF₆ w ilości co najmniej 6 kg oraz czynności na nich wykonywanych – Procedura prowadzenia gospodarki materiałami z demontażu i odpadami w ENEA Operator sp. z o.o.
<p>Enea Oświetlenie</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Gospodarka odpadami w ENEA Oświetlenie sp. z o.o.
<p>Enea Elektrownia Połaniec, Enea Bioenergia</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Procedura identyfikacji i oceny aspektów środowiskowych – Procedura monitorowania środowiska – Program zarządzania środowiskowego
<p>Lubelski Węgiel „Bogdanka”</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Polityka Zintegrowanego Systemu Zarządzania Jakością, Środowiskiem i BHP oraz związane z nią procedury środowiskowe

W 2021 r. spółki Grupy ENEA nie poniosły żadnych istotnych kar ani sankcji pozafinansowych za nieprzestrzeganie prawa i regulacji dotyczących ochrony środowiska.

Polityka klimatyczna i nadzór nad kwestiami związanymi z klimatem

W momencie publikacji Oświadczenia trwały prace nad przygotowaniem kompleksowej, wspólnej dla całej Grupy ENEA polityki klimatycznej. Dokument będzie identyfikował najważniejsze ryzyka i szanse związane ze zmianami klimatu, określał sposoby i zasady zarządzania nimi, a także wyznaczał firmie cele klimatyczne i wskaźniki ich realizacji.

Od 16 lutego 2021 r. osobą odpowiadającą w Grupie ENEA za kwestie związane z klimatem jest Wiceprezes Zarządu ds. Operacyjnych – p. Marcin Pawlicki. Od 20 kwietnia 2021 r. komórką odpowiedzialną w ENEA S.A. za tę sferę jest Biuro Innowacji i Transformacji Klimatycznej, stanowiące część Pionu Strategii w Departamencie Zarządzania Strategią i Rozwojem Grupy Kapitałowej.

Do momentu publikacji Oświadczenia nie ustalono sposobu nadzoru Rady Nadzorczej nad kwestiami związanymi z klimatem. Nie powołano także komitetów, do których zadań należałby monitoring i nadzór postępów w realizacji celów i zadań związanych z klimatem. Planuje się uregulowanie obu wspomnianych kwestii w toku prac nad polityką klimatyczną Grupy.

Produkty i usługi Grupy ENEA o pozytywnym wpływie na środowisko

W 2021 r. Grupa ENEA posiadała w ofercie dla Klientów indywidualnych następujące produkty o pozytywnym wpływie na środowisko:

- **Enea Eco** – oferta niższych stawek za energię elektryczną pobieraną w nocy, pod warunkiem wykorzystywania jej na potrzeby ekologicznego ogrzewania domu lub ładowania samochodu elektrycznego;
- **Mądra Energia** – doradztwo, audyt i sprzedaż piecy akumulacyjnych lub pomp ciepła lub rabat na zakup oczyszczaczy powietrza lub pomoc w analizie potrzeb i możliwości technicznych, audyt oraz montaż paneli fotowoltaicznych wraz ze wsparciem przy przyłączeniu instalacji do sieci i w uzyskaniu dotacji rządowych oraz ulgi modernizacyjnej;
- **Fotowoltaika dla Dużych Rodzin** – specjalny rabat dla posiadaczy Karty Dużej Rodziny na zakup instalacji fotowoltaicznej u partnera Grupy;
- **Enea Smart** – energia elektryczna w pakiecie z rozwiązaniami, które pozwalają ją efektywniej zużywać, a dodatkowo zabezpieczają dom przed pożarem, zalaniem czy włamaniem.

W ofercie dla Klientów biznesowych znajdowały się:

- **ENERGIA+ Professional** – energia elektryczna w pakiecie z profesjonalnymi usługami doradczymi pozwalającymi zoptymalizować jej zużycie;
- **Enea Smart Biznes** – energia elektryczna w pakiecie z inteligentnymi urządzeniami, które pozwalają efektywniej ją zużywać, a dodatkowo zabezpieczą firmę przed pożarem, zalaniem czy włamaniem.

Na 2022 r. planowane jest:

- wprowadzenie oferty dla gospodarstw domowych oraz mniejszych Klientów biznesowych, związanej z zakupem gwarancji pochodzenia poświadczających pochodzenie energii z odnawialnych źródeł,
- rozszerzenie linii produktowej Mądra Energia o kolejne urządzenia, takie jak magazyny energii oraz stacje ładowania samochodów elektrycznych, a także umożliwienie Klientom zakupu jak najszerzego asortymentu u jednego partnera.

Oddziaływania środowiskowe Grupy ENEA

Grupa ENEA nie oddziałuje na otoczenie w formie większego niż przeciętne wykorzystania zasobów współdzielonych ze społecznościami lokalnymi lub wpływu na współdzielone zasoby.

Wszystkie oddziaływania Grupy na środowisko są monitorowane i minimalizowane przez jednostki spółek odpowiedzialne za jego ochronę. Ich ograniczaniu służą także działania wpisujące się w ideę gospodarki o obiegu zamkniętym (GOZ), promującą optymalizację zużycia zasobów. Pomimo spełniania wszystkich wymagań prawnych i dochowywania należytej staranności, całkowite wyeliminowanie wpływu działalności wydobywczej i wytwórczej na otoczenie nie jest jednak możliwe, dlatego w razie potrzeby dokonywane są działania naprawcze i/lub wypłacane rekompensaty. Dodatkowo organizacja prowadzi szereg zróżnicowanych projektów społecznych adresowanych do środowisk lokalnych.

Działalność Grupy ENEA może narażać społeczności lokalne m.in. z uwagi na następujące czynniki:

- ograniczenia w zakresie dostępu do wody,
- zniszczenie różnorodności biologicznej w miejscach, gdzie zlokalizowane są jednostki wydobywcze i wytwórcze,
- powstawanie odpadów paleniskowych (popioły, żużle),
- powstawanie dużych ilości odpadów wydobywczych,
- pobór zwrotny znaczących ilości wody z Wisły na cele chłodnicze,
- osiadanie terenu w związku z eksploatacją węgla kamiennego metodą na zawał, co może prowadzić do degradacji użytków rolnych,
- oddziaływanie działalności wydobywczej na stosunki wodne (m.in. zrzut zmineralizowanych wód dołowych do rzeki Świnki),
- wpływ realizowanych inwestycji liniowych na krajobraz sąsiadujących terenów rolnych i leśnych,
- zakłócenie ciągłości morfologicznej rzek poprzez stosowanie piętrzeń wody na potrzeby hydroelektrowni,
- oddziaływania związane z transportem (spaliny, hałas, kurz).

Wybrane działania proekologiczne zrealizowane w 2021 r.

Grupa ENEA w 2021 r. prowadziła liczne działania na rzecz zmniejszenia swojego negatywnego wpływu na środowisko. Miały one postać zarówno dużych inwestycji, jak i mniejszych zmian w codziennym funkcjonowaniu poszczególnych spółek. Nieprzerwanie podejmowano też wysiłki na rzecz zwiększania świadomości ekologicznej Pracowników oraz ich wiedzy na temat racjonalnego korzystania ze środowiska. Co więcej, prowadzono edukację ekologiczną otoczenia Grupy oraz realizowano projekty z zakresu aktywnej ochrony przyrody.

W 2021 r. Grupa ENEA na inwestycje w obszarze środowiska naturalnego przeznaczyła łącznie 155,9 mln zł.

Inwestycje Grupy ENEA związane z ochroną środowiska w 2021 r.

Inwestycja	Wykonanie 2021 [mln zł]
Dostosowanie do konkluzji BAT (Elektrownia Połaniec)	91,6
Budowa źródła kogeneracyjnego w Pile (MEC Piła)	33,4
Dostosowanie do konkluzji BAT (Elektrownia Kozienice)	10,4
Pozostałe	20,5
Łącznie inwestycje związane z ochroną środowiska	155,9

Na inwestycje w obszarze efektywności energetycznej Grupa przeznaczyła 49,6 mln zł⁹.

Proekologiczne inwestycje, zmiany organizacyjne itp.

ENEA S.A. podpisała z PGE Polską Grupą Energetyczną S.A. umowę, na mocy której oba koncerny będą wspólnie ubiegać się o pozwolenia lokalizacyjne na budowę farm *offshore* w Polskiej Wyłącznej Strefie Ekonomicznej na Morzu Bałtyckim. Ponadto spółka zmieniła siedzibę na budynek, który ma wdrożone rozwiązania redukujące zużycie energii i wody, potwierdzone certyfikatem LEED Platinum.

⁹ Nie uwzględniono spółek ENEA Centrum, ENEA Trading, MR „Bogdanka” i RG „Bogdanka”, dla których brak danych.

ENEA Elektrownia Połaniec zmodernizowała absorbery instalacji odsiarczania spalin oraz wchodzącą w jej skład oczyszczalnię ścieków (a ponadto rozszerzyła monitoring ścieków przemysłowych z tej instalacji), dzięki czemu spełniła wymogi konkluzji BAT. W zakładzie miała także miejsce modernizacja elektrofiltrów bloków nr 2-7 oraz montaż i wymiana warstw katalitycznych instalacji redukcji tlenków azotu. Ponadto zainicjowano badania wpływu na ichtiofaunę Wisły oraz wpływu otwartego systemu chłodzenia na wielkość przepływu tej rzeki w rejonie elektrowni. Spółka przeszła porealizacyjny audyt efektywności energetycznej modernizacji dwóch pomp wody chłodzącej oraz dokonała modernizacji oświetlenia bloku energetycznego nr 6, czego skutkiem było uzyskanie od Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki świadectw efektywności energetycznej o wartości, odpowiednio, 805,712 i 77,204 toe. Co więcej, w 2021 r. miały miejsce pilotażowe dostawy drewna energetycznego z Państwowego Gospodarstwa Leśnego Lasy Państwowe do Elektrowni Połaniec. Zostały one zrealizowane na podstawie transakcji zawartych poprzez aplikację e-drewno z zachowaniem warunków sprzedaży obowiązujących w Lasach Państwowych. Współpraca z Lasami Państwowymi wpisuje się w założenia *Dyrektywy Parlamentu Europejskiego i Rady nr 2018/2001 w sprawie promowania stosowania energii ze źródeł odnawialnych (RED II)* oraz *Polityki energetycznej Polski do 2040 r.*, których elementem jest rozwój lokalnego rynku biomasy. Do energetyki trafia wyłącznie drewno energetyczne, które nie nadaje się do wykorzystania w innych gałęziach przemysłu.

ENEA Wytwarzanie zakończyła projekt zabudowy instalacji katalitycznego odazotowania spalin SCR dla bloków klasy 500 MW nr 9 i 10 oraz budowę stacji dawkowania, rozładunku i magazynowania wody amoniakalnej II dla bloków 9 i 10. W ramach programu dostosowania spółki do konkluzji BAT zmodernizowano dwa elektrofiltry bloków klasy 200 MW nr 3 i 8 oraz trzy instalacje odsiarczania spalin (IOS I dla bloku 500 MWe nr 9 oraz IOS II, IOS IV dla bloków 200 MWe nr 1-8), zautomatyzowano i zoptymalizowano cztery instalacje oczyszczania ścieków z IOS (IOS II oraz IOS IV (dla bloków 200 MWe nr 1-8), IOS I (blok 500 MW nr 9), IOS V (blok klasy 1000 MW nr 11)), a także zabudowano 5 automatycznych interwencyjnych instalacji ograniczania/redukcji emisji rtęci na IOS I, II, III, IV, V. W spółce miało miejsce także usprawnienie i uszczelnienie zamkniętego systemu zbierania odpadów komunalnych na jej terenie. W ramach inicjatyw na rzecz efektywności energetycznej wykonano modernizację instalacji oświetleniowych (magazynów M1 i M2 pompowni mazutu nr 2 i zbiorników retencyjnych popiołu 1, 2, 3) oraz modernizację pomp wody chłodzącej PC5-8 bloków 200 MW. Przeprowadzone działania pozwolą na zaoszczędzenie w ciągu roku ok. 1000,3 toe energii finalnej.

ENEA Ciepło zmodernizowała System Sterowania i Nadzoru ciepłowni, czego jednym z efektów będzie optymalizacja emisji zanieczyszczeń dzięki lepszej kontroli procesu spalania. Podejmowano także działania na rzecz zwiększenia efektywności energetycznej w obszarze przesyłu i dystrybucji ciepła, takie jak wymiana sieci kanałowych na sieci wykonane w technologii preizolowanej, modernizacja węzłów ciepłowniczych, rozbicie węzłów grupowych na węzły indywidualne oraz instalacja urządzeń telemetrycznych na węzłach ciepłowniczych. W Elektrociepłowni Białystok wdrożono nowy System Kryteriów Zrównoważonego Rozwoju przy produkcji ciepła i energii elektrycznej z biomasy, opisanych normami Instytutu Nafty i Gazu, zgodnych z wymaganiami unijnej dyrektywy RED II, a także wymieniono trzy klimatyzatory w rozdzielniach elektrycznych C1A i C1B, co ma znaczenie dla redukcji intensywności emisji gazów cieplarnianych.

ENEA Nowa Energia współpracowała z Regionalną Dyрекcją Ochrony środowiska w Szczecinie oraz Drawieńskim Parkiem Narodowym w celu udrożnienia rzeki Drawy. Wybudowana została przepławka dla ryb, trwały prace nad poprawnością funkcjonowania przepławki przy Elektrowni Wodnej „Kamienna” oraz poprawnością monitorowania jej efektywności.

ENEA Operator modernizowała linie oraz zmieniała przekroje i konfigurację pracy sieci, co umożliwiło zmniejszenie strat w przesyłanej energii elektrycznej, a także wymieniała transformatory na modele o obniżonych stratach. Co istotne, inwestycje sieciowe spółki zwiększyły moc dostępną dla inwestycji OZE. Ponadto wprowadziła ona procedurę prowadzenia gospodarki materiałami z demontażu i odpadami, która dzięki weryfikacji zdemontowanych materiałów i ich powtórnemu wykorzystaniu spowoduje zmniejszenie ilości wytworzonych odpadów. Wspiera także przedsiębiorców posiadających OZE, oddając w ich ręce Portal Wytwórcy (<https://www.operator.enea.pl/dlawytworcow>) – darmowe autorskie narzędzie informatyczne, które ułatwia wywiązywanie się z obowiązków sprawozdawczych dotyczących wytwarzania i wprowadzania energii elektrycznej do sieci (Wytyczne SOGL).

W MEC Piła finalizowane były prace nad uruchomieniem nowej elektrociepłowni, opartej o trzy źródła gazowe i kolektory słoneczne. To kogeneracyjne źródło energii cieplnej, oddane do użytku w styczniu 2022 r., umożliwi redukcję zużycia węgla o 7474 t rocznie, co pomoże ograniczyć emisje i przeciwdziałać smogowi. Dodatkowo spółka wyeliminowała stare odcinki sieci ciepłowniczej, czego efektem jest zmniejszenie strat ciepła. W celu zwiększenia efektywności energetycznej dokonała także przebudowy i automatyzacji układu termohydraulicznego ciepłowni KR-Zachód oraz montowała energooszczędne urządzenia i układy automatycznej regulacji.

ENEA Pomiary zakupiła dwa samochody elektryczne oraz wymieniła źródła światła na LED w swojej lokalizacji w Maszewie, a także dokonała termomodernizacji dachu w lokalizacji w Poznaniu.

ENEA Trading częściowo wymieniła flotę samochodową, zastępując pojazdy z silnikiem Diesla 2 samochodami o napędzie hybrydowym oraz 4 samochodami benzynowymi.

W ENEA Centrum i Lubelskim Węgłu „Bogdance” miała miejsce sukcesywna wymiana źródeł światła na LED.

Łęczyńska Energetyka zmniejszyła straty na przesyłaniu ciepła dzięki wymianie izolacji sieci ciepłowniczej (napowietrznej i kanałowej).

Proekologiczne projekty społeczne

#BałtykDlaPokoleń

ENEA i UN Global Compact Network Poland zainaugurowały ogólnopolską kampanię edukacyjną #BałtykDlaPokoleń, której celem jest zwrócenie uwagi na zagrożenia dla ekosystemu Morza Bałtyckiego ze strony zatopionej amunicji i broni chemicznej z okresu II Wojny Światowej oraz budowanie jak najszerzej koalicji podmiotów (instytucji krajowych, samorządowych, NGO oraz biznesu w Polsce i za granicą) wspierających tę inicjatywę, by skuteczniej apelować do Komisji Europejskiej o fundusze na rzecz rozwiązania tego problemu. Działania w omawianym obszarze są kluczowe dla zdrowia i życia ludzi, ale i dla rozwoju

ekonomicznego całych regionów nadmorskich – nie tylko turystyki i rybołówstwa, ale także rozwijanej przez Grupę energetyki wiatrowej *offshore*.

Projekty czynnej ochrony przyrody

ENEA Operator zamontowała 65 platform pod gniazda bocianie oraz 7 platform pod gniazda rybołowa.

Lubelski Węgiel „Bogdanka” współpracowała z Ogólnopolskim Towarzystwem Ochrony Ptaków w zakresie ochrony ekosystemów torfowiskowych Pojezierza Łęczyńsko-Włodawskiego w celu odtworzenia odpowiednich warunków siedliskowych dla bytowania wodniczki – globalnie zagrożonego gatunku ptaka z rzędu wróblowych. Na wspomnianym obszarze spółka prowadziła także działania wspólne z Fundacją dla Przyrody: rozpoczęty w 2020 r. projekt tworzenia nowych miejsc lęgowych dla rzadkich gatunków sów oraz program ochrony żurawi (realizowany w partnerstwie z Wojewódzkim Funduszem Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Lublinie, Urzędem Marszałkowskim w Lublinie oraz Poleskim Parkiem Narodowym).

W ramach współpracy z Fundacją dla Przyrody prowadzone były również działania edukacyjne: lekcje na temat rzadkich gatunków sów dla przedszkolaków i uczniów szkół podstawowych, dodruk albumu pt. „Rzadkie i ginące gatunki zwierząt Lubelszczyzny”, konkurs dla dzieci z zakresu wiedzy o przyrodzie oraz edukowanie uczestników cyklicznego wydarzenia „Pożegnanie żurawi”.

Razem w trosce o pszczoły

ENEA edukowała swoich Klientów w kwestii znaczenia pszczoł dla człowieka oraz inspirowała ich do tworzenia dla nich łąk. W ramach projektu przygotowano i dostarczono do Biur Obsługi Klienta paczki nasion kwiatów miododajnych w formie biodegradowalnych ulotek.

Czatownia ornitologiczna

Dzięki współpracy z Lasami Państwowymi, w Leśnictwie Biskupice oddano do użytku drewnianą chatownię, umożliwiającą obserwowanie ptaków wodno-błotnych. Otwarcie połączono z warsztatami fotografii przyrodniczej, które prowadził ceniony fotograf natury Hubert Gajda, autor zdjęć, które można podziwiać wewnątrz obiektu.

Pracownicy wolontariat środowiskowy

W ramach akcji „Sadzimy kolejne pokolenie lasu” wolontariusze ENEI Połaniec oraz innych spółek Grupy posadzili w lasach Nadleśnictwa Staszów hektar lasu, a dokładnie 8 tys. sadzonek dębu liściastego. W Leśnictwie Osowo wolontariusze Grupy wraz z przedstawicielami Nadleśnictwa Lipka posadzili ok. półtora tysiąca sadzonek gatunków miododajnych (m.in. lipy, głogi, śliwa ałyczna, kalina koralowa), które posłużą zapylającym je owadom, a także ptakom i niektórym gatunkom ssaków.

W ramach obchodów Światowego Dnia Migracji Ryb ENEA Elektrownia Połaniec wspólnie z „Tygodnikiem Nadwiślańskim” przeprowadziła kampanię edukacyjną, w którą zaangażowała młodzież szkolną z terenów sąsiadujących z zakładem, a jego Pracownicy włączyli się w zorganizowaną przez wędkarzy akcję zarybiania. Wolontariusze ze spółki, trzeci rok z rzędu, podjęli się także sprzątnięcia rzeki Czarnej – podczas spływu kajakowego zbierali śmieci do worków i zabierali je ze sobą. W przeddzień Święta Ziemi zorganizowali również akcję sprzątnięcia brzegu Wisły z udziałem dzieci z okolicznych przedszkoli. Udział w sprzątnięciu poprzedzony został zajęciami dydaktycznymi na temat segregacji odpadów i ochrony środowiska. Co więcej, wolontariusze z Elektrowni Połaniec włączyli się w inicjatywę Stowarzyszenia Czysta Polska oraz United Nations Global Compact polegającą na wielkim sprzątnięciu nadbałtyckich plaż.

Pomóż zwierzakom przetrwać zimą

Fundacja ENEA zaprosiła placówki szkolne z Poznania, Staszowa, Zielonej Góry, Połańca, Piły i Szczecina do akcji „Pomóż zwierzakom przetrwać zimą”. Uczniowie uczyli się, jak we właściwy sposób chronić i pomagać ptakom w czasie mrozów, a do 30 szkół podstawowych trafiły karmniki i prawie tona karmy. Każda szkoła została również wyposażona w materiały edukacyjne oraz instrukcję dokarmiania ptaków.

Konkursy

W grudniu 2021 r. rozpoczął się konkurs wiedzy o środowisku przyrodniczym Elektrowni Kozienice. Organizatorami było Mazowiecko-Świętokrzyskie Towarzystwo Ornitologiczne i Biuro Komunikacji ENEI Wytwarzanie, a odbył się on pod hasłem: „Pracownicy ENEI Wytwarzanie poznają przyrodę, gatunki, siedliska, zwierzęta i rośliny swego miejsca pracy”.

W 2021 r. miał miejsce także konkurs „Mistrz eko-fotografii”, skierowany do dzieci w wieku do 12 lat z powiatów: tarnobrzeskiego, sandomierskiego, staszowskiego, opatowskiego, stalowowolskiego, niżańskiego, mieleckiego i kolbuszowskiego. Polegał on na robieniu zdjęć prezentujących zachowania proekologiczne, jak np. oszczędzanie wody.

ŁącznaLab

Wspólnie z Fundacją Krajobrazy i gminą Łączna Lubelski Węgiel „Bogdanka” zorganizowała w Łącznej warsztaty artystyczno-ekologiczne (dla dzieci) oraz florystyczne (dla seniorów), a w pięciu miejscowościach woj. lubelskiego (Uścimów, Cyców, Zamość, Ludwin, Wierzbica) – warsztaty szkoleniowe dla dzieci i młodzieży, poświęcone ornitologii, pszczelarstwu oraz wyjątkowości przyrodniczej obszaru Natura 2000 Jeziora Uściwierskie. W ramach projektu ŁącznaLab odbyły się także działania edukacyjno-warsztatowe adresowane do mieszkańców gminy Łączna, których przedmiotem był wysiew i znaczenie łąk kwietnych w miastach oraz tworzenie rabat z krzewów.

Gleba - przestrzeń rolnicza. Zrównoważone rolnictwo na terenach okologicznych LWB

Lubelski Węgiel „Bogdanka” wspólnie z Instytutem Uprawy Nawożenia i Gleboznawstwa - Państwowym Instytutem Badawczym w Puławach zorganizowała spotkanie konsultacyjno-szkoleniowe dla rolników dzierżawiących od niej grunty rolne, właścicieli działek znajdujących się w obrębie jej oddziaływania oraz zainteresowanych Pracowników spółki. Było ono poświęcone doskonaleniu technologii produkcji roślinnej w celu uzyskiwania ziemiopłodów o pożądanej jakości w sposób bezpieczny dla środowiska, z uwzględnieniem zasad Wspólnej Polityki Rolnej i przewidywanych zmian klimatu.

Efekty realizowanych polityk z obszaru ochrony środowiska

Zgodnie z obowiązującą strategią rozwoju, kluczowe wskaźniki środowiskowe dla Grupy ENEA stanowią:

- wzrost mocy zainstalowanych w OZE¹⁰,
- jednostkowa emisja CO₂¹¹,
- wskaźnik strat sieciowych w obszarze dystrybucji¹².

Do momentu publikacji Oświadczenia nie zostały określone wskaźniki służące zarządzaniu ryzykami i szansami związanymi z klimatem. Ich lista oraz docelowe poziomy zostaną zapisane w powstającej polityce klimatycznej Grupy ENEA.

Poniżej zaprezentowano wybrane dane liczbowe obrazujące efekty realizowanych polityk z obszaru ochrony środowiska.

Emisja CO ₂ związana z wytwarzaniem energii [Mg]	2019	2020	2021	Zmiana 2021/2020
Elektrownia Kozienice	14 883 264	13 786 235	15 855 535	+15%
Elektrownia Połaniec	6 751 791	4 555 879	6 030 838	+32%
Elektrociepłownia Białystok	253 522	174 755	312 696	+79%
Ciepłownia „Zachód” (Białystok)	12 254	14 588	18 138	+24%
MEC Piła	80 450	81 089	89 811	+11%
PEC Oborniki	13 597	13 490	15 443	+14%
Łęczyńska Energetyka	44 697	45 263	53 083	+17%
Elektrownie biogazowe (Enea Nowa Energia)	5 647	10 287	9 235	-10%

Jednostkowa emisja CO ₂ związana z wytwarzaniem energii elektrycznej [kg/MWh] ¹³	2019	2020	2021
	774	757	772

Grupa ENEA raportuje bezpośrednie emisje gazów cieplarnianych (Zakres 1)¹⁴, a począwszy od 2021 r. także pośrednie energetyczne emisje gazów cieplarnianych (Zakres 2), liczone metodą *location-based*. Obie kategorie emisji są wyrażane w tonach metrycznych ekwiwalentu dwutlenku węgla.

Spółka	Zakres 1 [t CO ₂ e]	Zakres 2 [t CO ₂ e]
ENE A S.A.	Brak danych ¹⁵	Brak danych
ENE A Ciepło – Centrala	18 314	4 040
ENE A Ciepło – Oddział Białystok	338 100	0
ENE A Elektrownia Połaniec	6 030 838	Brak danych
ENE A Bioenergia	Brak danych	Brak danych
ENE A Nowa Energia	9 235	923
ENE A Wytwarzanie	15 855 536	34 816
PEC Oborniki	Brak danych	Brak danych
MEC Piła	92 024	Brak danych
ENE A Połaniec Serwis	Brak danych	Brak danych
ENE A Ciepło Serwis	211	64
ENE A Operator	7 580	Brak danych
ENE A Trading	Brak danych ¹⁵	Brak danych
ENE A Innowacje	Brak danych ¹⁵	Brak danych
ENE A Serwis	1 258	Brak danych

¹⁰ Zob. sekcję *Planowana ewolucja struktury wytwarzania energii w Grupie ENEA* niniejszego Oświadczenia.

¹¹ Zob. sekcję *Harmonogram dojścia do neutralności klimatycznej* niniejszego Oświadczenia.

¹² Zob. sekcję *Bezpieczeństwo dostaw energii* niniejszego Oświadczenia.

¹³ Iloraz emisji CO₂ bezpośrednio związanej z produkcją energii elektrycznej i całkowitej produkcji energii elektrycznej brutto. W przypadku elektrowni w Kozienicach i Połańcu oraz Elektrociepłowni Białystok i MEC Piła do obliczeń wykorzystano łączną emisję CO₂ z procesów generacji energii elektrycznej i ciepła, tj. dla źródeł produkujących wyłącznie energię elektryczną lub produkujących jednocześnie energię elektryczną i ciepło. Stąd, do wyliczeń wskaźnika nie uwzględniono emisji CO₂ pochodzących z jednostek wytwórczych produkujących wyłącznie ciepło, ponieważ ta emisja nie jest związana z produkcją energii elektrycznej.

¹⁴ W poprzednich latach jedynie dla jednostek wytwórczych – patrz tab. *Emisja CO₂ związana z wytwarzaniem energii*.

¹⁵ Spółka prowadzi działalność o charakterze administracyjno-biurowym.

ENEA Centrum	Brak danych ¹⁵	Brak danych
ENEA Pomiar	68	183
ENEA Logistyka	999	505
ENEA Oświetlenie	26	251
Grupa Kapitałowa Lubelski Węgiel „Bogdanka”	61 763	251 628
Łącznie	22 415 951	292 410

Spółka	Emisja biogenicznego CO ₂ [t]
ENEA Elektrownia Połaniec	2 148 476
Grupa Kapitałowa Lubelski Węgiel „Bogdanka”	283
Łącznie	2 148 759

Do momentu publikacji Oświadczenia nie zapadły decyzje zarządcze w odniesieniu do harmonogramu wdrożenia raportowania pozostałych pośrednich emisji powstałych w łańcuchu wartości firmy (Zakres 3).

Produkcja energii z OZE [GWh]	2019	2020	2021	Zmiana 2021/2020
Łączna produkcja z odnawialnych źródeł energii, w tym:	2 279	2 392	2 415	1,0%
ENEA Nowa Energia ¹⁶ : elektrownie wodne	130	130	114	-12,0%
ENEA Nowa Energia ¹⁶ : farmy wiatrowe	185	183	157	-14,4%
ENEA Nowa Energia ¹⁶ : biogazownie	5	9	9	-
ENEA Ciepło: spalanie biomasy	204	255	227	-11,0%
ENEA Elektrownia Połaniec: współspalanie biomasy	314	371	326	-12,2%
ENEA Elektrownia Połaniec: spalanie biomasy	1 441	1 442	1 582	9,7%

Zużycie energii elektrycznej [MWh] ¹⁷	2019	2020	2021
	2 660 204	2 415 110	2 893 177
		w tym ze źródeł odnawialnych	67 776

Pobór wody [M] ³ ^{18;19}	2019	2020	2021
Łączny pobór wody przez spółki Grupy ENEA:	2 851 675	2 521 563	3 582 082

Wygenerowane odpady [Mg] ²⁰	2019	2020	2021
Całkowita waga wygenerowanych w Grupie ENEA odpadów:	7 486 683	6 328 559	5 973 746
w tym odpady niebezpieczne ²¹	5 464	833	976
w tym odpady inne niż niebezpieczne	7 481 219	6 327 726	5 972 769

¹⁶ W poprzednich latach: ENEA Wytwarzanie – Segment OZE.

¹⁷ Nie uwzględniono nieruchomości, dla których brak szczegółowych danych na temat zużycia energii (np. ze względu na rozliczanie się przez spółki z administratorami w formie ryczałtu), a także potrzeb sieciowych ENEA Operator. Dla spółek RG „Bogdanka” i MR „Bogdanka” brak danych.

¹⁸ Nie uwzględniono nieruchomości, dla których brak szczegółowych danych na temat zużycia wody (np. ze względu na rozliczanie się przez spółki z administratorami w formie ryczałtu). Dla spółek RG „Bogdanka” i MR „Bogdanka” brak danych.

¹⁹ 99% poboru wody przez Elektrownię Kozienice i Elektrownię Połaniec stanowi pobór zwrotny wody z Wisły na cele chłodnicze.

²⁰ Nie uwzględniono nieruchomości, dla których brak szczegółowych danych na temat wytworzonych odpadów (np. ze względu na rozliczanie się przez spółki z administratorami w formie ryczałtu). Dla spółek RG „Bogdanka” i MR „Bogdanka” brak danych.

²¹ Uwzględniono odpady zbierane przez ENEA Logistyka od innych jednostek Grupy ENEA oraz wynikające z przepisów *Ustawy o zużytych sprzęcie elektrycznym i elektronicznym*.

Zagadnienia pracownicze – opis polityk i procedur należytej staranności oraz ich wyniki

Regulacje z obszaru pracowniczego

Bezwzględne przestrzeganie praw Pracowników i równe ich traktowanie, jasne kryteria zatrudniania, wynagradzania i awansu, wspieranie w rozwoju zawodowym i osobistym oraz dbałość o przyjazną i sprzyjającą współpracy atmosferę to główne elementy charakteryzujące podejście Grupy Kapitałowej ENEA do swoich Pracowników.

Zagadnienia pracownicze na poziomie Grupy regulują przede wszystkim:

- zakładowe układy zbiorowe pracy,
- *Kodeks Etyki Grupy ENEA*, określający m.in. wartości Grupy, a także *Kodeks Etyki dla GK LW „Bogdanka” S.A.*,
- *Polityka Compliance Grupy ENEA*, która opisuje m.in. pożądane zachowania i postawy Pracowników, a także *Polityka Compliance Lubelskiego Węgla „Bogdanka” S.A.*,
- *Procedura realizacji działań rozwoju kapitału ludzkiego w Grupie ENEA*, ujednolicająca postępowanie w zakresie podnoszenia kwalifikacji zawodowych Pracowników,
- *Preliminarze Wspólnej Działalności Socjalnej w Grupie ENEA*, wyznaczające zakres i zasady udzielania świadczeń socjalnych na rzecz Pracowników w danym roku,
- *Procedura Komitetu Zarządzania Grupy ENEA dotycząca polityki personalnej w zakresie obsady Zarządów i Rad Nadzorczych Spółek*.

Ponadto, w poszczególnych spółkach obowiązują polityki i procedury dostosowane do ich specyfiki. Określają one m.in. proces rekrutacji, zasady adaptacji, zasady premiowania, ewidencjonowanie czasu pracy, ewidencjonowanie i rozliczanie podróży służbowych czy zasady realizacji rozstań z Pracownikami. Przyjęte regulacje wewnętrzne zapewniają zgodność funkcjonowania spółek z przepisami *Kodeksu pracy* oraz pozostałymi przepisami prawa odnoszącymi się do praw i obowiązków pracowniczych.

Dodatkowo, każdego roku kierownicy jednostek organizacyjnych, w konsultacji z Pracownikami, przygotowują zestawienia określające zapotrzebowanie na szkolenia rozwijające kompetencje kadry.

Ważniejsze regulacje wewnętrzne z zakresu zagadnień pracowniczych obowiązujące w wybranych spółkach Grupy ENEA

ENEA S.A.	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Ponadzakładowy Układ Zbiorowy Pracy dla Pracowników Przemysłu Energetycznego</i> - <i>Zakładowy Układ Zbiorowy Pracy dla Pracowników ENEA S.A. oraz Spółek zależnych wymienionych w załączniku nr 10 do Układu</i> - <i>Regulamin Pracy w ENEA S.A.</i> - <i>Polityka przeciwdziałania mobbingowi i dyskryminacji oraz innym nieakceptowalnym zachowaniom w ENEA S.A.</i> - <i>Regulamin Premiowania Pracowników ENEA S.A.</i> - <i>Regulamin premiowania Pracowników ENEA S.A. w oparciu o System Zarządzania przez Cele</i> - <i>Model Kompetencji ENEA S.A.</i> - <i>Procedura Rekrutacji w ENEA S.A.</i> - <i>Procedura realizacji działań rozwojowych Pracowników ENEA S.A.</i> - <i>Zasady Adaptacji w ENEA S.A.</i> - <i>Zasady postępowania w związku z rozwiązaniem stosunku pracy z Pracownikami w ENEA S.A.</i>
ENEA Operator	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Ponadzakładowy Układ Zbiorowy Pracy dla Pracowników Przemysłu Energetycznego</i> - <i>Zakładowy Układ Zbiorowy Pracy dla Pracowników ENEA S.A. oraz Spółek zależnych wymienionych w załączniku nr 10 do Układu</i> - <i>Regulamin Pracy Pracowników ENEA Operator sp. z o.o.</i> - <i>Polityka przeciwdziałania mobbingowi i dyskryminacji oraz innym nieakceptowalnym zachowaniom w ENEA Operator sp. z o.o.</i> - <i>Procedura Rekrutacji</i> - <i>Regulamin funkcjonowania systemu Zarządzanie Przez Cele w ENEA Operator sp. z o.o.</i> - <i>Regulamin organizacji podróży służbowych w ENEA Operator sp. z o.o.</i> - <i>Regulamin Zarządzania Ryzykiem rozprzestrzeniania się wirusa SARS-CoV-2 wśród pracowników Enea Operator sp. z o.o.</i>
Lubelski Węgiel „Bogdanka”	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Regulamin Pracy</i> - <i>Zakładowy Układ Zbiorowy Pracy</i> - <i>Regulamin Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych</i> - <i>Polityka postępowania w procesie rekrutacji i selekcji pracowników Lubelskiego Węgla „Bogdanka” S.A. dla stanowisk produkcyjnych oraz dla stanowisk menadżerskich i specjalistycznych</i> - <i>Kodeks Etyki dla GK LW „Bogdanka” S.A.</i> - <i>Polityka Compliance Lubelskiego Węgla „Bogdanka” S.A.</i> - <i>Procedura zgłaszania naruszeń w Lubelskim Węglu „Bogdanka” S.A.</i> - <i>Polityka postępowania dotycząca programów rozwojowych dla pracowników LW „Bogdanka” S.A.</i>
ENEA Centrum	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Ponadzakładowy Układ Zbiorowy Pracy dla Pracowników Przemysłu Energetycznego</i> - <i>Zakładowy Układ Zbiorowy Pracy dla Pracowników ENEA S.A. oraz Spółek zależnych wymienionych w załączniku nr 10 do Układu²²</i> - <i>Regulamin Pracy w ENEA Centrum sp. z o.o.</i> - <i>Polityka przeciwdziałania mobbingowi i dyskryminacji oraz innym nieakceptowalnym zachowaniom w ENEA Centrum sp. z o.o.</i> - <i>Regulamin Premiowania Pracowników ENEA Centrum sp. z o.o. w oparciu o System Zarządzania przez Cele</i> - <i>Zasady realizacji rozstań z Pracownikami w ENEA Centrum sp. z o.o.</i>
ENEA Elektrownia Połaniec	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Regulamin Pracy dla Pracowników ENEA Elektrownia Połaniec S.A.</i> - <i>Zakładowy Układ Zbiorowy Pracy dla Pracowników ENEA Elektrownia Połaniec S.A.</i> - <i>Regulamin Wynagradzania Kadry Menedżerskiej</i> - <i>Program Ochrony Zdrowia oraz porozumienie w sprawie jego wykonywania</i> - <i>Polityka przeciwdziałania mobbingowi i dyskryminacji oraz innym nieakceptowalnym zachowaniom w ENEA Elektrownia Połaniec S.A.</i>

²² Obowiązuje na podstawie porozumienia o stosowaniu ZUZP dla Pracowników ENEA S.A., co oznacza, że spółka może go samodzielnie zmieniać (jest jednak związana wykładnią jego interpretacji).

- Porozumienie ze Związkami Zawodowymi z dnia 30 grudnia 1999 r. dotyczące zasad współpracy
- Umowa dotycząca partycypacji w kosztach związanych z działalnością związkową zawarta ze Spółkami wydzielonymi w procesie restrukturyzacji
- Umowa dotycząca partycypacji w kosztach związanych z prowadzeniem PKZP zawarta ze Spółkami wydzielonymi w procesie restrukturyzacji
- Regulamin Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych oraz Umowa o wspólnej działalności socjalnej
- Instrukcja w sprawie przeprowadzania oceny Pracowników
- Umowa zakładowa dotycząca Pracowniczego Programu Emerytalnego
- Regulamin przyznawania odznaczeń i wyróżnień w ENEA Elektrownia Połaniec S.A.

ENEA Wytwarzanie	<ul style="list-style-type: none"> – Ponadzakładowy Układ Zbiorowy Pracy dla Pracowników Przemysłu Energetycznego – Zakładowy Układ Zbiorowy Pracy dla Pracowników ENEA Wytwarzanie sp. z o.o.; Umowa Społeczna dla Pracowników ENEA Wytwarzanie sp. z o.o. – Regulamin pracy dla Pracowników ENEA Wytwarzanie sp. z o.o. – Regulamin Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych – Polityka przeciwdziałania mobbingowi i dyskryminacji oraz innym nieakceptowalnym zachowaniom w ENEA Wytwarzanie sp. z o.o. – Procedura zarządzania personelem ENEA Wytwarzanie sp. z o.o. – Regulamin premiowania Pracowników ENEA Wytwarzanie sp. z o.o. – Regulamin premii rocznej dla Pracowników ENEA Wytwarzanie sp. z o.o. – Procedura Rekrutacji
------------------	--

Regulacje dotyczące przeciwdziałania mobbingowi i dyskryminacji omówiono w rozdziale *Zagadnienia praw człowieka - opis polityk i procedur należytej staranności oraz ich wyniki* niniejszego Oświadczenia.

Zatrudnienie

31 grudnia 2021 r. spółki Grupy Kapitałowej ENEA zatrudniały na umowę o pracę łącznie 17 461 osób²³.

Łączna liczba osób zatrudnionych na umowę o pracę	17 461
w tym zatrudnieni w pełnym wymiarze czasu pracy – kobiety	3093
w tym zatrudnieni w pełnym wymiarze czasu pracy – mężczyźni	14 313
w tym zatrudnieni w niepełnym wymiarze czasu pracy – kobiety	26
w tym zatrudnieni w niepełnym wymiarze czasu pracy – mężczyźni	29
w tym zatrudnieni na umowę o pracę na czas nieokreślony – kobiety	2 845
w tym zatrudnieni na umowę o pracę na czas nieokreślony – mężczyźni	12 786
w tym zatrudnieni na pozostałe umowy (w tym: na okres próbny, czas określony, stażową i zastępstwa) – kobiety	290
w tym zatrudnieni na pozostałe umowy (w tym: na okres próbny, czas określony, stażową i zastępstwa) – mężczyźni	1 540

Dodatkowo, w 445 przypadkach świadczone pracę na rzecz Grupy ENEA na podstawie innego typu umowy niż umowa o pracę zawarta ze spółką należącą do Grupy (menedżerowie na kontraktach²⁴, osoby świadczące pracę na mocy umów cywilnoprawnych, osoby zatrudniane przez agencje pracy oraz stażyści).

Różnorodność grup stanowisk w podziale ze względu na płeć	Liczba zatrudnionych ²⁵
najwyższa kadra zarządzająca – kobiety	22
najwyższa kadra zarządzająca – mężczyźni	90
dyrektorzy – kobiety	40
dyrektorzy – mężczyźni	168
kierownicy niższego szczebla – kobiety ²⁶	244
kierownicy niższego szczebla – mężczyźni ²⁶	941
Pracownicy operacyjni – kobiety	339
Pracownicy operacyjni – mężczyźni	9 754
Pracownicy administracyjni – kobiety	2 571
Pracownicy administracyjni – mężczyźni	3 404

²³ W całej niniejszej sekcji liczba zatrudnionych na umowę o pracę rozumiana jest jako liczba wszystkich umów o pracę w spółkach Grupy Kapitałowej ENEA według stanu na dzień 31 grudnia 2021 r., łącznie z Pracownikami czasowo zawieszonymi w zatrudnieniu, tj. przebywającymi na urlopie wychowawczych bądź urlopie bezpłatnych powyżej 30 dni lub otrzymującymi świadczenia rehabilitacyjne. Osoby przebywające na urlopie bezpłatnym w jednej spółce Grupy i w tym samym czasie zatrudnione na podstawie umowy o pracę w innej są w prezentowanych zestawieniach wykazywane podwójnie (w całej Grupie jest łącznie 19 takich osób).

²⁴ W tym osoby przebywające równocześnie na urlopie bezpłatnym w tej samej lub innej spółce Grupy.

²⁵ Uwzględniono osoby zatrudnione na podstawie umowy o pracę, a w przypadku najwyższej kadry zarządzającej – także na podstawie kontraktów.

²⁶ Włącznie z nadsztygarami i dyspozytorami p/z.

Zatrudnienie kobiet i mężczyzn na umowę o pracę w podziale na grupy wiekowe	Liczba zatrudnionych
Pracownicy poniżej 30. roku życia – kobiety	392
Pracownicy poniżej 30. roku życia – mężczyźni	1 877
Pracownicy z przedziału wiekowego 30-50 lat – kobiety	1 923
Pracownicy z przedziału wiekowego 30-50 lat – mężczyźni	8 321
Pracownicy powyżej 50. roku życia – kobiety	804
Pracownicy powyżej 50. roku życia – mężczyźni	4 144

Różnorodność i równość

Grupa ENEA nie opracowała osobnej polityki zarządzania różnorodnością, jednak od lat dokłada starań, by w praktyce uwzględnić zróżnicowanie zatrudnionych osób, np. wynikające z posiadanego doświadczenia, wiedzy czy zainteresowań. Przestrzegana jest zasada równego traktowania bez względu na płeć, wiek, status majątkowy czy poglądy polityczne, a poświęcone jej zapisy uwzględniono w następujących dokumentach: *Kodeksie Etyki Grupy ENEA* i *Kodeksie Etyki dla GK LW „Bogdanka” S.A.*, zakładowych układach zbiorowych pracy, *Polityce przeciwdziałania mobbingowi i dyskryminacji oraz innym nieakceptowalnym zachowaniom*, *Polityce Compliance Grupy ENEA*. Dane dotyczące różnorodności nie są raportowane do zarządów i rad nadzorczych spółek.

Zróżnicowanie wynagrodzeń kobiet i mężczyzn (*gender pay gap*)

Na potrzeby procesu raportowania niefinansowego za 2021 r., odpowiadając na oczekiwania interesariuszy, trendy rynkowe oraz propozycje nowych regulacji, Grupa ENEA po raz pierwszy dokonała analizy stosunku wynagrodzenia kobiet oraz mężczyzn. Wyniki analizy przedstawiono w tabeli poniżej.

Stosunek średniego wynagrodzenia²⁷ kobiet do mężczyzn zatrudnionych w wybranych spółkach Grupy ENEA w podziale na kategorie Pracowników

Grupa Pracowników	Stosunek średniego wynagrodzenia kobiet do mężczyzn				
	ENEA S.A.	ENEA Operator	ENEA Wytwarzanie	ENEA Elekrownia Połaniec	ENEA Trading
Wyższa kadra zarządzająca					
Pracownicy poniżej 30. roku życia	-	-	-	-	-
Pracownicy z przedziału wiekowego 30-50 lat	115%	106%	119%	0%	0%
Pracownicy powyżej 50. roku życia	140%	100%	70%	0%	93%
Średnia	114%	93%	94%	0%	50%
Średnia kadra zarządzająca					
Pracownicy poniżej 30. roku życia	-	0%	-	-	0%
Pracownicy z przedziału wiekowego 30-50 lat	91%	96%	88%	96%	73%
Pracownicy powyżej 50. roku życia	83%	98%	97%	74%	99%
Średnia	92%	96%	87%	83%	60%
Pozostali pracownicy					
Pracownicy poniżej 30. roku życia	85%	87%	86%	60%	99%
Pracownicy z przedziału wiekowego 30-50 lat	85%	86%	80%	94%	88%
Pracownicy powyżej 50. roku życia	91%	93%	77%	90%	0%
Średnia	85%	87%	78%	89%	50%

W spółkach Grupy ENEA przestrzegana jest zasada równej płacy za taką samą pracę. Różnice w średnich wynagrodzeniach kobiet i mężczyzn zaraportowane w powyższej tabeli wynikają przede wszystkim z odmiennej struktury zatrudnienia na poszczególnych stanowiskach, będącej efektem m.in. specyfiki sektora energetyczno-górniczego i związanych z nim zawodów.

²⁷ Pensja podstawowa plus dodatkowe kwoty, takie jak wysługa lat, bonusy uwzględniające premie pieniężne i w postaci udziałów lub akcji, wypłaty w ramach świadczeń, nadgodziny, ekwiwalenty oraz wszelkie dodatkowe zwroty i zasiłki (np. za dojazd, na opiekę nad dzieckiem, zasiłek mieszkaniowy).

Wolność zrzeszania się, dialog społeczny i współdecydowanie

Grupa ENEA szanuje prawo swoich Pracowników do zrzeszania się i aktywnej działalności związkowej.

Związki zawodowe w wiodących i zatrudniających największą liczbę Pracowników spółkach Grupy ENEA	
ENE A S.A.	<ul style="list-style-type: none"> - Międzyzakładowa Organizacja Związkowa Związku Zawodowego Inżynierów i Techników przy ENE A S.A. - Międzyzakładowy Związek Zawodowy Energetyków w ENE A Wytwarzanie sp. z o.o. - Międzyzakładowy Związek Zawodowy Pracowników Grupy Kapitałowej ENE A - Międzyzakładowy Związek Zawodowy „Synergia” Pracowników Grupy Kapitałowej ENE A - Organizacja Międzyzakładowa NSZZ „Solidarność” ENE A
ENE A Operator	<ul style="list-style-type: none"> - Międzyzakładowa Organizacja Związkowa Związku Zawodowego Inżynierów i Techników przy ENE A S.A. - Międzyzakładowy Związek Zawodowy Energetyków w ENE A Wytwarzanie sp. z o.o. - Międzyzakładowy Związek Zawodowy Pracowników Grupy Kapitałowej ENE A - Międzyzakładowy Związek Zawodowy Pracowników Ruchu Ciągłego Grupy Energetycznej ENE A S.A. - Międzyzakładowy Związek Zawodowy „Synergia” Pracowników Grupy Kapitałowej ENE A - Organizacja Międzyzakładowa NSZZ „Solidarność” ENE A
ENE A Elektrownia Połaniec	<ul style="list-style-type: none"> - Międzyzakładowa Organizacja Związkowa „Energetyk” w Połańcu - Międzyzakładowa Organizacja Związkowa NSZZ „Solidarność” Pracowników Elektrowni Połaniec i Spółek - Międzyzakładowy Związek Zawodowy Pracowników Dozoru przy Elektrowni w Połańcu - Międzyzakładowy Związek Zawodowy Pracowników Ruchu Ciągłego w Połańcu - Międzyzakładowy Związek Zawodowy przy Elektrowni Połaniec S.A. w Zawadzie - Międzyzakładowy Związek Zawodowy „Synergia” Pracowników Grupy Kapitałowej ENE A
ENE A Wytwarzanie	<ul style="list-style-type: none"> - Komisja Zakładowa NSZZ „Solidarność” w ENE A Wytwarzanie sp. z o.o. - Międzyzakładowy Związek Zawodowy Energetyków w ENE A Wytwarzanie sp. z o.o. - Międzyzakładowy Związek Zawodowy Pracowników Zmianowych w ENE A Wytwarzanie sp. z o.o.
ENE A Centrum	<ul style="list-style-type: none"> - Krajowy Związek Zawodowy Ciepłowników Międzyzakładowa Organizacja Związkowa przy ENE A Ciepło sp. z o.o. w Białymstoku - Międzyzakładowa Organizacja Związkowa Związku Zawodowego Inżynierów i Techników przy ENE A S.A. - Międzyzakładowy Związek Zawodowy Energetyków w ENE A Wytwarzanie sp. z o.o. - Międzyzakładowy Związek Zawodowy Pracowników Dozoru przy Elektrowni w Połańcu - Międzyzakładowy Związek Zawodowy Pracowników Grupy Kapitałowej ENE A - Międzyzakładowy Związek Zawodowy przy Elektrowni Połaniec S.A. w Zawadzie - Międzyzakładowy Związek Zawodowy „Synergia” Pracowników Grupy Kapitałowej ENE A - Organizacja Międzyzakładowa NSZZ „Solidarność” ENE A
Lubelski Węgiel „Bogdanka”	<ul style="list-style-type: none"> - NSZZ „Solidarność” Organizacja Międzyzakładowa Lubelski Węgiel „Bogdanka” S.A. - Związek Zawodowy Górników w Polsce Lubelski Węgiel „Bogdanka” S.A. - Związek Zawodowy „Kadra” Lubelski Węgiel „Bogdanka” S.A. - Związek Zawodowy Pracowników Zakładów Przeróbki Mechanicznej Węgla w Polsce „Przeróbka” w Lubelskim Węgla „Bogdanka” S.A.

Zarządy spółek Grupy ENEA prowadzą stały dialog ze związkami zawodowymi. W 2019 r. została podpisana umowa społeczna, która w szczególności określa zasady stabilizacji zatrudnienia. Ponadto, odpowiedzią na postulaty związków zawodowych w zakresie wzrostu wynagrodzeń są coroczne negocjacje płacowe, chyba że strony wspólnie ustalą inaczej – przykładem był rok 2021, kiedy zdecydowano się podpisać porozumienie tytułem wzrostu wynagrodzeń za rok 2021 oraz za rok 2022. Strona społeczna aktywnie współpracuje z pracodawcami przy wprowadzaniu zmian w zakresie wewnętrznych źródeł prawa pracy.

W Lubelskim Węgla „Bogdanka” S.A. funkcjonuje stała komisja ds. zmian w zakładowym układzie zbiorowym pracy, za pośrednictwem której realizowany jest proces ciągłych negocjacji pracodawcy ze związkami zawodowymi. W pozostałych spółkach w przypadku potrzeby zmian w ZUZP powoływane są zespoły zadaniowe.

Spółki Grupy ENEA, których Pracownicy są objęci umowami zbiorowymi, tj. zakładowymi układami zbiorowymi pracy:

Spółka	Odsetek Pracowników ²⁸ objętych umowami zbiorowymi
ENE A Operator	99,5%
ENE A Ciepło – Oddział Białystok	99,5%
ENE A Ciepło Serwis	99,3%
ENE A Wytwarzanie	98,9%
ENE A Elektrownia Połaniec	98,9%
ENE A Ciepło – Centrala	98,9%
ENE A Połaniec Serwis	98,6%
Lubelski Węgiel „Bogdanka”	98,0%
ENE A Pomiary	96,4%
ENE A Serwis	95,7%
ENE A Logistyka	94,9%
ENE A S.A.	94,5%
ENE A Oświetlenie	94,2%
PEC Oborniki	93,3%
ENE A Centrum	88,7%
ENE A Nowa Energia	84,0% ²⁹
ENE A Trading	67,3% ²⁹

²⁸ Osoby zatrudnione na umowę o pracę oraz świadczące pracę na rzecz danej spółki na podstawie umowy cywilnoprawnej lub kontraktu menedżerskiego, a także osoby zatrudniane przez agencje pracy i stażyści (stan na 31 grudnia 2021 r.).

²⁹ Pracownicy, którzy przeszli pomiędzy spółkami w trybie 23¹, zachowali na podstawie porozumienia uprawnienia do przywilejów zgodnie z ZUZP spółki, z której przeszli.

Umowami zbiorowymi nie są objęci Pracownicy spółek: ENEA Bioenergia, ENEA Innowacje, MEC Piła, Łęczyńska Energetyka RG „Bogdanka” i MR „Bogdanka”.

Pracownicy Grupy ENEA mają wpływ na funkcjonowanie organizacji oraz na funkcjonowanie zatrudniających ich spółek także poprzez wybieranie swoich przedstawicieli do rad nadzorczych (większość spółek Grupy³⁰) oraz możliwość wyboru przedstawicieli Pracowników do rad pracowników (obecnie w ENEA Elektrownia Połaniec S.A.).

Wybrane wydarzenia działania zrealizowane w obszarze pracowniczym w 2021 r.

W ENEA S.A. zmieniono postanowienia zakładowego układu zbiorowego pracy w zakresie pakietów medycznych. Zmiany dotyczą przystosowania postanowień ZUZP do obowiązującej umowy dotyczącej świadczeń medycznych.

W ENEA Ciepło w czerwcu 2021 r. protokołem dodatkowym do ZUZP wprowadzono nowy składnik wynagrodzenia: premię roczną stanowiącą 1% rocznego funduszu wynagrodzeń z roku ubiegłego. Następnie od sierpnia 2021 r. wprowadzono premię regulaminową wynoszącą 15% wynagrodzenia zasadniczego (wcześniej 10%).

W ENEA Innowacje wdrożono po raz pierwszy regulamin wynagradzania, określający zasady przyznawania premii rocznych, nagród i dodatków płacowych.

W ENEA Trading ujednolicono zasady wynagradzania poprzez wprowadzenie jednolitego zakładowego układu zbiorowego pracy.

W ENEA Serwis przyjęto *Procedurę realizacji Działań Rozwojowych dla Pracowników ENEA Serwis sp. z o.o.*, a także zmieniono zapisy zakładowego układu zbiorowego pracy. Zmiany dotyczyły m.in. zobowiązania pracodawcy do ponoszenia kosztów badań kontrolnych, profilaktycznych i innych wskazanych przez lekarza medycyny pracy, a także oferowania przez Pracodawcę dodatkowych świadczeń medycznych dla Pracowników.

W RG „Bogdanka” wynegocjowano porozumienie płacowe oraz przyjęto aneksy: do regulaminu wynagradzania i regulaminu zakładowego funduszu świadczeń socjalnych.

Bezpieczeństwo i higiena pracy

Grupa ENEA w obszarze BHP działa zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa, na bieżąco dostosowując regulacje wewnętrzne do zmian w tym zakresie. Spółki Grupy dążą do eliminacji wypadków przy pracy i chorób zawodowych, a także do zwiększania świadomości Pracowników w zakresie zagrożeń zawodowych (m.in. za pośrednictwem szkoleń i konkursów wiedzy) oraz ich odpowiedzialności i zaangażowania w poprawę bezpieczeństwa w miejscu pracy. Wprowadzają także kolejne udogodnienia w zakresie ergonomii pracy (np. doposażanie stanowisk pracy w podnóżki czy podkładki pod nadgarstki, wymiana foteli biurowych na posiadające regulację podłokietników).

Ze względu na stan epidemii powołano Sztab Kryzysowy, który na bieżąco monitoruje sytuację związaną z COVID-19, ocenia ryzyko, wydaje zalecenia w kwestii organizacji pracy oraz prowadzi komunikację z Pracownikami na temat zagrożeń poprzez informatory, instrukcje i komunikaty. Praca w biurze została zorganizowana zgodnie z zasadami reżimu sanitarnego oraz zapewniono możliwość wykonywania pracy zdalnej. Zarządzenia, wskazania i wytyczne dotyczące bezpieczeństwa i higieny pracy w kontekście trwającej epidemii są opracowywane przez działające na poziomie spółek sztaby ds. przeciwdziałania, zapobiegania i zwalczania COVID-19. Ponadto zagrożenia związane z tą chorobą i sposoby ochrony przed nią są uwzględniane w procesach oceny ryzyka zawodowego.

Grupa śledzi nowe rozwiązania techniczne wpływające na poziom BHP. Stan BHP jest stale monitorowany i poprawiany, co gwarantują przyjęte polityki, procedury oraz instrukcje. Wymagają one m.in. regularnego dokonywania przeglądów narzędzi i sprzętu, bieżącego kontrolowania warunków pracy i przestrzegania przez Pracowników przepisów. W części zakładów funkcjonują społeczni inspektorzy pracy, powoływani zgodnie z *Regulaminem wyborów Społecznych Inspektorów Pracy w GK ENEA S.A.*, którzy w imieniu Pracowników kontrolują stan BHP i zgłaszają postulaty w kwestii jego poprawy. Reprezentanci zatrudnionych biorą także udział w działających w niektórych spółkach Komisjach BHP.

Dokumenty dotyczące BHP w wiodących oraz kluczowych dla tego zagadnienia spółkach Grupy ENEA

ENE S.A.	– <i>Regulamin Pracy w ENEA S.A.</i>
	– Programy szkoleń BHP dla ENEA S.A.
	– Ocena ryzyka zawodowego
	– Inne instrukcje (<i>Instrukcja oceny i dokumentowania ryzyka zawodowego</i> , instrukcje pierwszej pomocy, instrukcje postępowania na wypadek pożaru)

³⁰ W ENEA S.A. i ENEA Wytwarzanie uprawnienie to wynika wprost z *Ustawy o komercjalizacji i niektórych uprawnieniach pracowników*.

Enea Operator	<ul style="list-style-type: none"> - Procedura oceny i dokumentowania ryzyka zawodowego w ENEA Operator sp. z o.o. - Procedura ochrony przeciwpożarowej w ENEA Operator sp. z o.o. - Procedura określająca zasady współpracy w zakresie BHP pomiędzy ENEA Operator sp. z o.o. a Wykonawcą - Procedura szkoleń okresowych BHP w ENEA Operator sp. z o.o. - Procedura szkoleń prac pod napięciem w ENEA Operator sp. z o.o. - Procedura asekuracji przy pracach na wysokości w ENEA Operator sp. z o.o. - Procedura organizacji bezpiecznej pracy przy agregatach prądowórczych w ENEA Operator sp. z o.o. - Procedura organizacji pracy przy wycince drzew, gałęzi i podrostów w ENEA Operator sp. z o.o. - Procedura nadawania upoważnień do wydawania poleceń wykonania pracy przy urządzeniach elektroenergetycznych ENEA Operator sp. z o.o. - Procedura ewidencjonowania i kontroli sprzętu ochronnego elektroizolacyjnego i wskazującego napięcie w ENEA Operator sp. z o.o. - Procedura obiegu dokumentów dla instruktazu specjalistycznego z zasad asekuracji i ewakuacji przy pracach na wysokości w ENEA Operator sp. z o.o. - Procedura Środki pierwszej pomocy przedmedycznej w ENEA Operator sp. z o.o. - Procedura Zasady organizacji ratownictwa przedmedycznego w ENEA Operator sp. z o.o. - Regulamin przygotowania zawodowego dla nowo zatrudnionych Pracowników Posterunków Energetycznych - Regulamin zarządzania ryzykiem rozprzestrzeniania się wirusa SARS-CoV-2 wśród pracowników ENEA Operator Sp. z o.o. - Instrukcja (Instrukcja organizacji bezpiecznej pracy przy urządzeniach elektroenergetycznych w ENEA Operator sp. z o.o., Instrukcja organizacji pracy przy zabudowie i wymianie liczników bilansujących i zestawów modułów komunikacyjnych w stacjach transformatorowych SN/nn na potrzeby projektu AMI, instrukcje eksploatacyjne obiektów i urządzeń elektroenergetycznych, instrukcje stanowiskowe) - Inne instrukcje (Standard wyposażenia Posterunków Energetycznych oraz wozów brygad Posterunków Energetycznych, Metody i zasady asekuracji przy pracach na wysokości w ENEA Operator sp. z o.o., Zawiadomienie do Państwowej Inspekcji Pracy / Prokuratury Rejonowej o wypadku śmiertelnym, ciężkim, zbiorowym, Zgłoszenie zdarzenia wypadkowego, Standaryzacja – tablice i znaki bezpieczeństwa oraz zasady ich stosowania w ENEA Operator sp. z o.o.)
Enea Elektrownia Połaniec	<ul style="list-style-type: none"> - Zintegrowany System Zarządzania obejmujący System Zarządzania Bezpieczeństwem i Higieną Pracy - Instrukcja Organizacji Bezpiecznej Pracy w ENEA Elektrownia Połaniec S.A. - Instrukcja postępowania w razie wypadków i nagłych zachorowań oraz zasady postępowania powypadkowego - Instrukcja przeprowadzania i dokumentowania szkoleń w dziedzinie bezpieczeństwa i higieny pracy - Instrukcja przydzielania pracownikom odzieży i obuwia roboczego, środków ochrony indywidualnej oraz środków czystości - Instrukcja ochrony przeciwpożarowej w ENEA Elektrownia Połaniec S.A. - Instrukcja w sprawie zakazu palenia wyrobów tytoniowych w tym palenia nowatorskich wyrobów tytoniowych i papierosów elektronicznych - Procedura monitorowania bezpieczeństwa i higieny pracy - Procedura identyfikacji zagrożeń, oceny ryzyka zawodowego oraz innych ryzyk dla systemu zarządzania BHP
Enea Wytwarzanie	<ul style="list-style-type: none"> - Polityka Zintegrowanego Systemu Zarządzania Jakością, Środowiskowego i BHP - Procedura Monitorowanie BHP - Procedura Identyfikacja zagrożeń oraz ocena ryzyk i szans dotyczących BHP - Instrukcje (Instrukcja oceny ryzyka zawodowego na stanowiskach pracy, Instrukcja badania wypadków przy pracy, chorób zawodowych i zdarzeń potencjalnie wypadkowych, Instrukcja Organizacji Bezpiecznej Pracy, instrukcje stanowiskowe, instrukcje BHP, instrukcje BHP eksploatacji urządzeń) - Regulamin pracy dla Pracowników ENEA Wytwarzanie sp. z o.o. - Polityka przeciwdziałania mobbingowi i dyskryminacji oraz innym nieakceptowalnym zachowaniom w ENEA Wytwarzanie sp. z o.o. - Zarządzenie w sprawie odpowiedzialności pracodawcy w zakresie BHP - Programy szkoleń wstępnych, stanowiskowych i okresowych dla pracowników - Regulamin Jednostek Organizacyjnych ENEA Wytwarzanie sp. z o.o.
Lubelski Węgiel „Bogdanka”	<ul style="list-style-type: none"> - Dokument Bezpieczeństwa Zakładu Górniczego - PZ/S/05/01 Wypadki przy pracy oraz zdarzenia potencjalnie wypadkowe - PZ/S/05/02 Wypadki w drodze do lub z pracy - PZ/S/05/03 Zarządzanie ryzykiem zawodowym - PZ/S/05/04 Monitoring obszaru bhp - PZ/S/05/05 Monitoring przepisów prawnych oraz norm w obszarze bhp - PZ/S/05/06 Prace szczególnie niebezpieczne - PZ/S/05/07 Postępowanie przy podejrzeniu choroby zawodowej - PZ/S/05/08 Plany poprawy warunków bhp - PZ/S/05/09 Zarządzanie Dokumentem Bezpieczeństwa - PZ/S/05/10 Monitoring środowiska pracy - Regulamin pracy - Wytyczne i instrukcje Zintegrowanego Systemu Zarządzania Jakością, Środowiskiem i Bezpieczeństwem - Kodeks Etyki dla GK LW „Bogdanka” S.A. - Zakładowy układ zbiorowy pracy - Zarządzenia Zarządu i Kierownika Ruchu Zakładu Górniczego - Polecenia Zarządu i Kierownika Ruchu Zakładu Górniczego
Enea Pomiary	<ul style="list-style-type: none"> - Procedura zgłaszania wypadków przy pracy - Instrukcje BHP w magazynie (Instrukcja przy użytkowaniu wózka widłowego, Instrukcja przy użytkowaniu podestu ruchomego, Instrukcja przy ręcznych pracach transportowych) - Instrukcja przy eksploatacji i konserwacji regałów półkowych - Instrukcja przy obsłudze plombownicy pneumatycznej stołowej - Instrukcja podczas malowania natryskowego liczników energii elektrycznej pistoletem natryskowym - Instrukcja postępowania w przypadku pożaru - Inne instrukcje (Instrukcja przy obsłudze komputera z monitorem ekranowym i drukarki, Instrukcja przy obsłudze niszczarki)
Enea Serwis	<ul style="list-style-type: none"> - Procedura zgłaszania wypadków przy pracy oraz wypadków w drodze do pracy lub z pracy w ENEA Serwis sp. z o.o. - Procedura prac pod napięciem - Instrukcje (Instrukcja stanowiskowa biurowo-administracyjna, Instrukcja stanowiskowa elektrycznej, inne instrukcje stanowiskowe)

-
- ENEa Oświetlenie – *Regulamin Pracy Pracowników ENEa Oświetlenie sp. z o.o.*
– *Procedura prac pod napięciem przy urządzeniach elektroenergetycznych w ENEa Operator sp. z o.o.*
– *Instrukcje związane z BHP (m.in. Instrukcja organizacji bezpiecznej pracy przy urządzeniach elektroenergetycznych w ENEa Oświetlenie sp. z o.o., Instrukcja stanowiskowa elektryka, Instrukcja eksploatacji linii i urządzeń oświetlenia drogowego w ENEa Oświetlenie sp. z o.o., Instrukcja stanowiskowa elektryka pomiarów urządzeń energetycznych przewoźnego laboratorium pomiarowego, instrukcje oznakowania robót prowadzonych w pasie drogowym, Instrukcja bezpieczeństwa i higieny pracy podczas transportu, rozładunku/załadunku, składowania oraz montażu słupów oświetleniowych, Instrukcja BHP magazynowania i składowania materiałów, Instrukcja BHP przy pracach transportowych, Instrukcja BHP przy pracach z drabiną, Instrukcja BHP na stanowisku pracy z komputerem i drukarką)*
– *Instrukcje BHP przy obsłudze urządzeń biurowych (m.in. bindownicy oraz kserokopiarki) oraz instrukcje BHP przy obsłudze innych urządzeń (np. wiertarki, pilarki tarczowej do drewna, szlifierki)*
– *Zasady prowadzenia ruchu urządzeń elektroenergetycznych w ENEa Operator sp. z o.o.*
-

Kwestie związane z BHP są uwzględnione również w zakładowych układach zbiorowych pracy.

Wybrane działania zrealizowane w 2021 r. w obszarze BHP

W związku z sytuacją epidemiczną w minionym roku spółki Grupy uchwały regulaminy zarządzania ryzykiem rozprzestrzeniania się wirusa SARS-CoV-2, określające zasady bezpieczeństwa w zakresie organizacji pracy (praca zdalna, rotacyjna), zasady ruchu osobowego oraz środki techniczne zmniejszające ryzyko COVID-19. Ponadto kontynuowano rozpoczęte w 2020 r. działania mające na celu ochronę zatrudnionych przed zakażeniem SARS-CoV-2. Sytuacja epidemiczna była monitorowana, a tam gdzie to możliwe została wprowadzona praca zdalna lub system rotacji Pracowników uniemożliwiający spotkania w dużych grupach. Utrzymano również limity osób w poszczególnych pomieszczeniach oraz dezynfekcje pomieszczeń. Pracownicy w dalszym ciągu byli zaopatrywani w środki ochrony indywidualnej (m.in.: maseczki, żele antybakteryjne oraz rękawiczki).

Pracownikom systematycznie przekazywano kluczowe informacje na temat profilaktyki zakażeń w miejscu pracy i poza nią, w tym szczepień przeciwko COVID-19. Za pośrednictwem SMS-ów oraz kanałów komunikacji wewnętrznej, m.in. mailingu, plakatów oraz osobnej zakładki w intranecie, byli oni na bieżąco powiadamiani przez Departament PR i Komunikacji o sytuacji epidemicznej w Grupie, decyzjach sztabów kryzysowych i nowych wytycznych rządu oraz inspekcji sanitarnej, a pytania dotyczące COVID-19 mogli zgłaszać korzystając ze specjalnego adresu e-mail.

W styczniu 2022 r. podjęto decyzję o powrocie Pracowników do biur, zgodnie z zasadami reżimu sanitarnego. Jednak w związku z dynamicznie zmieniającą się sytuacją epidemiczną, decyzje podejmowane są na bieżąco. Ze względu na gwałtowny przyrost zakażeń związany z piątą falą zakażeń, wydano ponownie zalecenie dotyczące wykonywania pracy w formie zdalnej. Z początkiem marca 2022 r. sytuacja epidemiczna poprawiła się, więc od 7 marca 2022 r. Pracownicy wrócili do pracy stacjonarnej, przestrzegając zasad bezpieczeństwa tj. zachowania 1.5m odległości pomiędzy stanowiskami pracy oraz stosowania maseczek ochronnych.

ENEa Bioenergia we współpracy z Centralnym Instytutem Ochrony Pracy – Państwowym Instytutem Badawczym wykonała badania ilościowe i jakościowe szkodliwych czynników mikrobiologicznych w wybranych punktach pomiarowych na terenie zakładu. Ponadto spółka przeprowadziła ankietę dla Pracowników, poświęconą różnym aspektom bezpieczeństwa w pracy.

ENEa Centrum przeprowadziła kontrolę warunków pracy we wszystkich jednostkach, w których świadczą pracę osoby zatrudnione w spółce, a także zakupiła luksomierze, dalmierze i decybelomierze dla zespołu ds. BHP

ENEa Nowa Energia przyjęła procedury związane z BHP stosowane w ENEa Wytwarzanie.

ENEa Elektrownia Połaniec opracowała program poprawy BHP, a także prowadziła działania edukacyjne (m.in. konkurs dla Pracowników „Lider BHP”, 23. edycja konkursu wiedzy o BHP). Kontynuowano kampanię „Pracujemy bezpiecznie albo wcale” na rzecz poprawy bezpieczeństwa pracy wykonawców, na którą składały się m.in. szkolenia i kontrole. Ponadto w ramach ćwiczeń Krajowego Systemu Ratowniczo-Gaśniczego sprawdzono przygotowanie służb ratowniczych i elektrowni do współdziałania w sytuacjach kryzysowych, a także przeprowadzono dla Pracowników szkolenie z udziałem przedstawiciela Centralnego Instytutu Ochrony Pracy, zapoznające ich z zagrożeniami środowiska pracy ze szczególnym uwzględnieniem zagrożeń elektromagnetycznych.

W ENEa Operator została przeprowadzona kampania edukacyjna na temat zagrożeń związanych z przemieszczaniem się Pracowników. W ramach prewencji wydano 12 numerów miesięcznika „Biuletyn bezpieczna praca”, w tym 6 związanych bezpośrednio z kampanią, opatrzone znakami informacyjnymi ciągi piesze oraz opracowano i rozmieszczono plakaty informujące o wspomnianych zagrożeniach. Ponadto w ramach profilaktyki COVID-19 zakupiono dwa medyczne oczyszczacze powietrza.

W ENEa Wytwarzanie zaszczepiono załogę szczepionką przeciw grypie.

W ENEa Oświetlenie poprawiono ergonomię i komfort pracy biurowej (m.in. zakup nowych foteli i modernizacja klimatyzatorów), a także dokonano zakupów sprzętu asekurującego do prac na wysokości.

Lubelski Węgiel „Bogdanka” wprowadziła obowiązek przygotowywania i dostarczania przez podwykonawców przed rozpoczęciem prac tzw. instrukcji bezpiecznego wykonywania prac. Przygotowano także przewodnik dla wykonawców, w którym umieszczono podstawowe informacje wymagające środków ochrony indywidualnej, zagrożeniach oraz sposobie przemieszczania się po terenie zakładu. Spółka kontynuowała współpracę z Uniwersytetem Medycznym – Centrum Symulacji Medycznej w Lublinie w zakresie specjalistycznych szkoleń dla Pracowników z zakresu pierwszej pomocy i zaawansowanej pomocy medycznej. Opracowywane i emitowane na ekranach zlokalizowanych w miejscach gromadzenia się załogi przed zjazdem były rekonstrukcje wypadków przy pracy oraz sposoby prawidłowego wykonywania robót. Ponadto spółka zorganizowała dla Pracowników akcję dobrowolnych szczepień przeciw COVID-19 i konkurs wiedzy BHP.

Łęczyńska Energetyka zaktualizowała *Instrukcję bezpiecznej organizacji pracy przy urządzeniach energetycznych* oraz zakupiła duże ilości sprzętu i wyposażenia, m.in. mierniki wielogazowe i kombinezony przeciwpyłowe.

W MR „Bogdanka” powołano zespół ds. poprawy warunków BHP i organizacji pracy, przeprowadzono szkolenie z zakresu m.in. bezpiecznych metod spawania, które było jednocześnie okazją do wyrażenia przez Pracowników opinii na temat dotychczas stosowanych środków ochrony indywidualnej. Dokonano także zakupu sprzętu poprawiającego bezpieczeństwo pracy, m.in. suwnicy sterowanej radiowo z poziomu roboczego.

W RG „Bogdanka” opracowano i wdrożono plan poprawy bezpieczeństwa, zaktualizowano procedurę postępowania powypadkowego oraz stworzono liczne nowe instrukcje (m.in. kontroli sprzętu do pracy na wysokości, obsługi elektronarzędzi, BHP przy spawaniu elektrycznym, BHP przy spawaniu gazowym). Odbыл się ponadto konkurs wiedzy BHP dla Pracowników.

W ENEA Połaniec Serwis zostały opracowane i wdrożone do stosowania wewnętrzne instrukcje technologiczne oraz bezpiecznego wykonywania prac serwisowo-remontowych. Zakupiono środki ochrony indywidualnej do pracy na wysokości oraz urządzenia transportu bliskiego (m.in. wyciągarki i wciągarki łańcuchowe, żurawiki montażowe, wózki jezdniowe, manipulatory). 20 Pracowników przeszkolono w zakresie pierwszej pomocy przedlekarskiej, a ponadto zorganizowano zakładowy konkurs wiedzy o BHP.

W ENEA Pomiary miała miejsce aktualizacja kart oceny ryzyka zawodowego dla podwykonawców.

W ENEA Trading przeprowadzono audyty biur pod względem BHP, w tym w kontekście ryzyka zarażenia COVID-19.

W ENEA Ciepło w pomieszczeniach warsztatowych zamontowano środki ochrony zbiorowej w postaci mechanicznych wyciągów oraz wentylatorów. W pomieszczeniach pracy wywieszono kluczowe informacje dotyczące zagrożeń związanych z wirusem SARS-CoV-2 oraz zasady bezpieczeństwa.

W ENEA Ciepło Oddział Elektrociepłownia Białystok wprowadzono dokument *Zasady kardynalne BHP w Enea Ciepło sp. z o.o. Oddział Elektrociepłownia Białystok*. Ponadto zmieniono regulacje dotyczące organizacji bezpiecznej pracy, badania przyczyn i okoliczności wypadków przy pracy, oceny ryzyka zawodowego oraz norm odzieży i obuwia roboczego. Miały też miejsce liczne inicjatywy organizacyjne, takie jak m.in. montaż dodatkowych osłon wokół taśmociągów, uwzględnienie nowych czynników w skierowaniach na badania, doposażenie kolejnych stanowisk pracy/urządzeń w oznaczenia informujące o awarii bądź wyłączeniu z eksploatacji czy wymiana na nowe oznaczeń informujących o wysokiej temperaturze.

W ENEA Ciepło Serwis miał miejsce zakup ciężkiego sprzętu budowlanego do robót ziemnych oraz szczepienia przeciwko kleszczowemu zapaleniu mózgu Pracowników pracujących przy biomasie oraz przy wycince krzewów wzdłuż bocznic kolejowej.

Wśród Pracowników ENEA Centrum została przeprowadzona ankieta, na podstawie której zostały opracowane i wprowadzone w życie inicjatywy, których celem jest minimalizacja poczucia izolacji osób pracujących zdalnie.

Wypadki przy pracy w Grupie ENEA w 2021 r.

	Liczba wypadków śmiertelnych			Liczba wszystkich raportowanych wypadków		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Pracownicy	0	1	0	176	163	162
Podwykonawcy	2	0 ³¹	0 ³¹	129	9531	107 ³¹

³¹ Dla Pracowników podwykonawców ENEA Serwis brak danych.

Zagadnienia społeczne – opis polityk i procedur należytej staranności oraz ich wyniki

Zaangażowanie społeczne i wolontariat

Grupa ENEA podejmuje różnorodne działania odpowiadające na potrzeby i oczekiwania interesariuszy w skali lokalnej, regionalnej i ogólnopolskiej.

Podstawowymi dokumentami regulującymi zasady zaangażowania społecznego Grupy są:

- *Zasady postępowania z wnioskami o Wsparcie w obszarze zaangażowania społecznego w Grupie ENEA,*
- *Zasady prowadzenia działań public relations i działań partnerstwa społecznego w Grupie ENEA,*
- *Regulamin Wolontariatu Pracowniczego w Grupie ENEA,*
- *Polityka Zaangażowania Społecznego Lubelskiego Węgla Bogdanka S.A. (zaktualizowana w 2022 r.).*

Za koordynację zaangażowania społecznego Grupy odpowiada Biuro Społecznej Odpowiedzialności Biznesu, stanowiące część Departamentu PR i Komunikacji Grupy Kapitałowej. Centrum kompetencyjnym w zakresie inicjatyw prospołecznych Grupy, a także podmiotem wspierającym finansowo cele społeczne ze środków z darowizn przekazywanych przez należące do niej spółki, jest Fundacja ENEA będąca organizacją pożytku publicznego. Jej cele oraz zasady działania określają:

- *Statut Fundacji ENEA,*
- *Regulamin organizacyjny Fundacji ENEA,*
- *Regulamin udzielania wsparcia przez Fundację ENEA.*

Fundacja ENEA, realizując politykę społecznej odpowiedzialności biznesu Grupy ENEA, prowadzi działania przynoszące trwałe efekty społeczne. W tym celu organizuje przemyślane i innowacyjne projekty w sferach takich jak bezpieczeństwo, edukacja dzieci i młodzieży, ochrona środowiska, pomoc osobom potrzebującym oraz sport, kultura i sztuka. W sytuacjach wyjątkowych, takich jak epidemie czy klęski żywiołowe, Fundacja udziela wsparcia poszkodowanym i jednostkom ochrony zdrowia. Obok prowadzenia własnych działań, Fundacja ENEA wspiera inicjatywy prospołeczne innych podmiotów, a także wspomaga Pracowników i byłych Pracowników.

Aktywna w obszarze zaangażowania społecznego jest także Fundacja „Solidarni Górnicy”, powołana przez Lubelski Węgiel „Bogdanka” S.A. Jej celem jest pomoc Pracownikom spółek GK LWB i ich rodzinom: osobom poszkodowanym w wypadkach losowych, chorym czy znajdującym się w trudnej sytuacji materialnej. Organizacja zajmuje się także wspieraniem talentów oraz przedsięwzięć kulturalnych, ekologicznych i prozdrowotnych.

Spółki Grupy organizują liczne akcje charytatywne, a także przedsięwzięcia edukacyjne, np. propagujące zdrowy styl życia lub popularyzujące wiedzę przyrodniczą. Zaangażowani w życie lokalnych społeczności są ponadto Pracownicy Grupy, która wspiera ich działania, podejmowane m.in. w ramach wolontariatu pracowniczego.

Zaangażowanie społeczne Grupy ENEA w 2021 r.

Z uwagi na sytuację epidemiczną w 2021 r. Fundacja ENEA przekazywała środki przede wszystkim na projekty dotyczące ochrony i promocji zdrowia: rehabilitację po przejściu COVID-19, doposażenie szpitali, pomoc psychologiczną związaną z długotrwałą izolacją oraz promocję szczepień. W raportowanym okresie na walkę z COVID-19 oraz rehabilitację po przebyciu choroby Fundacja ENEA przekazała niemal 1,9 mln zł.

Ważnym obszarem wsparcia pozostały inicjatywy adresowane do Pracowników, np. programy profilaktyki zdrowotnej oraz finansowanie oddolnych działań grup pracowniczych. Fundacja wspomagała także m.in. integrację i reintegrację zawodową oraz społeczną osób zagrożonych wykluczeniem społecznym, kulturę fizyczną i sport (w tym paraolimpijski i amatorski) oraz edukację historyczną i ekologiczną.

Również Fundacja „Solidarni Górnicy” koncentrowała się na problemach społecznych będących konsekwencją epidemii: na finansowaniu zakupu niezbędnego sprzętu medycznego i rehabilitacyjnego dla osób, które znalazły się w trudnej sytuacji życiowej oraz na wspieraniu organizacyjnym, rzeczowym i finansowym placówek ochrony zdrowia, wychowawczych, oświatowych i opiekuńczych, m.in. w kwestii zakupu sprzętu medycznego i lekarstw oraz w remontach.

Łączna wartość darowizn pieniężnych i rzeczowych przekazanych przez Grupę ENEA w 2021 r. wyniosła niemal 5 mln zł.

Darowizny pieniężne i rzeczowe [tys. zł]	2021
Łączna wartość darowizn przekazanych przez Grupę ENEA:	4 986,2
w tym wartość środków przekazanych przez spółki Grupy na rzecz Fundacji ENEA	3 956,6
w tym wartość środków przekazanych przez spółki Grupy na rzecz Fundacji „Solidarni Górnicy”	251,5
w tym wartość środków przekazanych przez spółki Grupy bezpośrednio innym podmiotom	778,1

Wybrane projekty społeczne zrealizowane przez Grupę ENEA w 2021 r.

Razem ruszamy do stołu

Kampania zachęcająca wybrane społeczności lokalne z terenu działania Grupy do zadbania o kondycję fizyczną. Jej uczestnicy rejestrowali aktywność ruchową związaną z przemierzaniem odległości, jak np. spacer, bieganie, wędrowki krajoznawcze, nordic walking, jazda na rowerze, hulajnodze. Pięć samorządów z największą liczbą przemierzonych kilometrów otrzymało po dwa profesjonalne stoły do tenisa stołowego, które będą dostępne dla wszystkich chętnych, a ponad stu najbardziej aktywnych mieszkańców otrzymało indywidualne nagrody sportowe, m.in. hulajnogi elektryczne i zestawy do gry w tenisa stołowego. Łącznie w wyzwaniu wzięło udział ponad 1600 osób, które pokonały wspólnie 429 173 km.

Misja Profilaktyka. Zdrowie zaczyna się w głowie

Fundacja ENEA została partnerem 13. edycji kampanii „Twarze depresji. Nie oceniam. Akceptuję”. W ramach akcji, dzięki finansowemu zaangażowaniu Fundacji osobom potrzebującym z terenu działania Grupy ENEA przez blisko sto dni świadczona była bezpłatna, zdalna pomoc psychologiczna. Zrealizowano również działania profilaktyczne dla Pracowników, w tym webinar o leczeniu depresji, spotkanie z psychologiem oraz warsztaty radzenia sobie ze stresem, w których wzięło udział ponad 230 Pracowników Grupy.

#OgarnijHejt

ENEA S.A. wraz z Instytutem Polska Przyszłości im. Stanisława Lema realizowała działania edukacyjne dotyczące bezpiecznego korzystania z sieci oraz zapobiegania cyberprzemocy, tj. coraz częściej występujących problemów w życiu nastolatków, szczególnie nasilonych w okresie nauki zdalnej. W ramach kampanii #OgarnijHejt uczniowie, ich rodzice i nauczyciele w 30 szkołach, które zakwalifikowały się do programu, biorą udział w bezpłatnych warsztatach, ucząc się bezpiecznego i odpowiedzialnego korzystania z Internetu i mediów społecznościowych.

ENEA dla kobiet

W ramach kampanii miała miejsce akcja społeczna mająca na celu minimalizowanie u kobiet negatywnych skutków spowodowanych epidemią koronawirusa. Dzięki wsparciu Fundacji ENEA oraz przeprowadzonej zbiórce, w okresie od 8 do 31 marca 2021 r. kobiety mogły korzystać z darmowej opieki psychologicznej. Z pomocy skorzystało 51 kobiet, a psychologowie przez 68 godzin udzielali telefonicznego wsparcia. Inicjatywie towarzyszył koncert charytatywny zorganizowany we współpracy z Fundacją Drabina Rozwoju.

Przed Elektrownią Połaniec zaparkował cytomammobus Świętokrzyskiego Centrum Onkologicznego, w którym Pracownicy zakładu mogły przejść badania cytologiczne i mammograficzne, a wszyscy zatrudnieni - wstępną kwalifikację na badania profilaktyczne w kierunku nowotworów głowy, szyi i płuca. Z badań w cytomammobusie skorzystało ok. 100 kobiet.

Wsparcie Głównego Inspektoratu Sanitarnego

Od stycznia do sierpnia 2021 r. ENEA Centrum wspierała Główny Inspektorat Sanitarny, oddelegowując grupę konsultantów z Contact Center do obsługi infolinii dotyczącej epidemii COVID-19 oraz szczepień. Konsultanci pozostawali w gotowości do obsługi nadmiarowego ruchu infolinii od poniedziałku do piątku w godzinach 8:00-16:00. Wśród efektów wsparcia znalazła się m.in. skuteczna rejestracja ponad 22 tys. osób na szczepienie.

Edukacja historyczna

Wspólnie z fundacją Towarzystwo Projektów Edukacyjnych ENEA S.A. zrealizowała projekt historyczno-edukacyjny na temat. Powstania Wielkopolskiego, zatytułowany „Z Wielkopolski do Wolnej Polski. Młodzi o 27 grudnia 1918 roku”. W jego ramach opracowano materiały edukacyjne (osobne dla nauczycieli, osobne dla uczniów) i pomoce dydaktyczne niezbędne do przeprowadzenia lekcji dotyczącej powstania oraz stronę internetową dedykowaną akcji (<https://1918pamietamy.enea.pl>). Dodatkowo zorganizowano dwie konferencje historyczno-dydaktyczne, konkurs wiedzy z nagrodami i wystawę wielkoformatową dla szkół. Z kolei ENEA Wytwarzanie we współpracy z Kozienickim Stowarzyszeniem Rekonstrukcji Historycznych przeprowadziła wśród swoich Pracowników konkurs wiedzy o historii lokalnej.

Zwolnieni z Teorii

ENEA S.A. po raz drugi dołączyła do grona partnerów ogólnopolskiej olimpiady dla uczniów i studentów „Zwolnieni z teorii”. W 2021 r. w projektach wspieranych przez spółkę w ramach cyklu Energia w edukacji wzięło udział 315 uczestników, którzy realizując 33 projekty wsparli 752 tys. beneficjentów. Wśród projektów znalazły się m.in. inicjatywy z obszaru profilaktyki zdrowia, działania edukacyjne w zakresie zaburzeń psychicznych oraz walki z otyłością i nadwagą czy projekt wspomagający osoby bezrobotne na rynku pracy. Przedstawiciele firmy zasiedli w jury olimpiady oraz uczestniczyli w spotkaniach ze studentami i maturzystami, opowiadając o pracy w Grupie ENEA.

Współpraca z United Nations Association - Poland (UNAP)

ENEA S.A. rozpoczęła współpracę z United Nations Association – Poland (UNAP), czyli stowarzyszeniem, które wspiera i upowszechnia wiedzę na temat Organizacji Narodów Zjednoczonych. W ramach partnerstwa spółka będzie się angażować w działania na rzecz edukacji z zakresu globalnych Celów Zrównoważonego Rozwoju. Jednym z nich jest program Ambasador/ka Zrównoważonego Rozwoju, którego firma została partnerem strategicznym, polegający na realizacji przez uczniów szkół ponadpodstawowych projektów związanych z edukacją i promowaniem Celów.

Edukacja dla bezpieczeństwa

Wolontariusze uczyli przedszkolaków m.in. jak bezpiecznie obchodzić się z prądem i jak w razie potrzeby alarmować służby ratownicze. Przeprowadzili także lekcję profilaktyczną z zakresu bezpieczeństwa w ruchu drogowym.

Płynię w nas pozytywna ENERGIA

ENEA Wytwarzanie wraz z I Liceum Ogólnokształcącym im. Stefana Czarnieckiego w Kozienicach zrealizowała projekt na rzecz bezdomnych zwierząt, skierowany do placówek oświatowych, urzędów i zakładów pracy z terenu powiatu kozienickiego. Obejmował on zbiórkę karmy oraz działania edukacyjne propagujące adopcję zwierząt i prawidłowe zachowania wobec nich.

Projekty na rzecz środowiska naturalnego zostały opisane w sekcji *Wybrane działania proekologiczne zrealizowane w 2021 r.*

Bezpieczeństwo dostaw energii

Jednym ze strategicznych celów Grupy ENEA są działania na rzecz bezpieczeństwa energetycznego kraju: zapewnienia ciągłości dostaw energii elektrycznej i ciepłej oraz niezawodności funkcjonowania sieci dystrybucyjnej.

Aby zapewnić niezawodność dostaw energii do Klientów, spółki Grupy ENEA:

- wprowadzają najnowsze standardy techniczne,
- działają ściśle według procedur,
- utrzymują wymagany stan infrastruktury,
- wykonują prewencyjne pomiary diagnostyczne,
- inwestują w rozwój aktywów wytwórczych,
- modernizują i automatyzują sieci energetyczne,
- stale podnoszą kwalifikacje zespołów,
- odpowiednio planują wyłączenia podczas prac modernizacyjnych,
- analizują przyczyny awarii.

W ENEA Operator obowiązują m.in. następujące regulacje dotyczące działań na rzecz niezawodności dostaw energii:

1. *Plan Ciągłości*, na którym opierają się procedury awaryjne
2. *Procedura dotycząca planowania i zgłaszania prac na sieci WN, SN i nn na potrzeby realizacji inwestycji i eksploatacji oraz prowadzenia ruchu sieci w ENEA Operator sp. z o.o.*
3. *Procedura prac pod napięciem przy urządzeniach elektroenergetycznych w ENEA Operator sp. z o.o.*
4. *Procedura prac pod napięciem w sieciach napowietrznych 15 i 20 kV w ENEA Operator sp. z o.o.*
5. *Procedura prowadzenia ewidencji wykonanych prac w technologii PPN oraz obliczania dostarczonej energii elektrycznej do odbiorców w trakcie wykonywania prac pod napięciem w ENEA Operator sp. z o.o.*
6. *Procedura wymiany informacji oraz raportowania zdarzeń w sieci elektroenergetycznej przez służby ruchu ENEA Operator sp. z o.o. i współpracy ze sztabami zarządzania kryzysowego w sytuacjach awarii rozległych*
7. *Procedura zarządzania wycinkami drzew i krzewów w pasach linii elektroenergetycznych ENEA Operator sp. z o.o.*
8. *Katalog standardowych zabiegów eksploatacyjnych sieci elektroenergetycznej WN, SN i nn w ENEA Operator sp. z o.o.*
9. *Procedura likwidacji kolizji*
10. szczegółowe regulacje dotyczące prawidłowej eksploatacji urządzeń elektroenergetycznych
11. *Standardy w zakresie stosowania aparatury pomiarowo-diagnostycznej do linii kablowych średniego napięcia oraz pomiarów i diagnostyki linii kablowych wysokiego i średniego napięcia*
12. standardy w zakresie stosowanych rozwiązań technicznych budowy linii i urządzeń elektroenergetycznych

Poprawie niezawodności pracy sieci, szczególnie SN, mającej największy wpływ na wskaźniki czasu trwania i częstości przerw w dostawach energii, służą m.in. następujące programy i działania wspomagające:

- dostosowywanie potrzeb własnych stacji energetycznych tak, by zagwarantować 24-godzinne podtrzymanie zasilania,
- dostosowywanie automatyki SCO (samoczynne częstotliwościowe odciążanie),
- realizacja Koncepcji rozwoju sieci SN, która uwzględnia również rozwój automatyki w głębi sieci,
- kablowanie sieci SN przebiegających przez tereny leśne,
- likwidacja ograniczeń aparaturowych,
- wdrażanie w wybranych ciągach SN funkcji FDIR (Faul Detection, Isolation & Restoration),
- likwidacja sieci 6 kV na terenie aglomeracji poznańskiej,
- działania w zakresie pomiarów oraz diagnostyki linii kablowych średniego napięcia,
- systemowe działania związane z wycinkami drzew i krzewów w pasach linii elektroenergetycznych.

ENEA Operator dokłada wszelkich starań, aby ograniczać skutki awarii oraz przywracać odbiorcom zasilanie w możliwie najkrótszym czasie. W tym celu stosuje zasilanie wydzielonej sieci elektroenergetycznej z agregatów prądotwórczych, o ile jest to możliwe pod względem technicznym, a także współpracuje z innymi operatorami systemów dystrybucyjnych i przesyłowego. Maksymalne ograniczanie przerw w dostawach energii elektrycznej do odbiorców realizowane jest również poprzez systematyczne zwiększanie zakresu prac realizowanych w technologii prac pod napięciem (SN i nn), a także prewencyjne pomiary diagnostyczne. Prace w zakresie zlokalizowania miejsca wystąpienia uszkodzeń w sieci, wykonania niezbędnych przełączeń oraz naprawcze dla przywrócenia zasilania odbiorcom są podejmowane niezwłocznie po wystąpieniu awarii przez Pracowników ENEA Operator i zewnętrznych wykonawców. Dla awarii prowadzone są analizy przyczyn, które są jednym z elementów oceny stanu technicznego i stanowią podstawę do formułowania zakresów modernizacji/wymiany urządzeń w ramach funkcjonujących w spółce programów modernizacyjnych i inwestycyjnych lub decyzji eksploatacyjnych.

Na zwiększenie bezpieczeństwa zasilania odbiorców duży wpływ mają również wprowadzone standardy dotyczące stosowanych materiałów i robót wykonywanych w sieci dystrybucyjnej spółki. Stosowanie jednolitego wyposażenia sieciowego pozwala na szybsze usuwanie awarii. W procesie tworzenia standardów każde z rozwiązań poddawane jest wnikliwej analizie i dialogom technicznym. Wszystkie standardy podlegają corocznym analizom, które pozwalają na ich uszczegółowienie i aktualizację w taki sposób, aby zawarte w nich wymagania oraz wytyczne odpowiadały zmieniającym się potrzebom funkcjonowania sieci elektroenergetycznej. Co więcej, co roku w wybranych jednostkach organizacyjnych spółki przeprowadzane są testy prawidłowości i szybkości reakcji w przypadku wystąpienia awarii masowej.

W związku z dużą liczbą awarii energetycznych spowodowanych przez uszkodzenia kabli podczas prac budowlanych, spółka prowadzi kampanię zwiększającą świadomość wykonawców takich prac. Dzięki niej firmy budowlane znacznie częściej informują służby energetyczne o uszkodzeniu kabla, wskazując przy tym dokładną lokalizację zdarzenia. Pozwala to szybciej dotrzeć do miejsca uszkodzenia i je usunąć.

W 2021 r. ENEA Operator kontynuowała prace na rzecz zwiększenia niezawodności pracy sieci dystrybucyjnej. W tym celu przede wszystkim prowadziła planową diagnostykę linii kablowych SN oraz bieżącą modernizację obiektów i urządzeń energetycznych zgodną z obowiązującymi programami modernizacyjnymi. Podtrzymano również systematyczne wzmocnianie infrastruktury wspomagającej działalność dystrybucyjną, tj. nabywanie specjalistycznego sprzętu (w tym środków transportu) oraz budowę i modernizację zapleczy.

Łącznie na inwestycje bezpośrednio lub pośrednio zwiększające niezawodność dostaw energii elektrycznej spółka przeznaczyła w 2021 r. ponad 1 mld zł³².

Wskaźniki niezawodności sieci

Konsekwentna realizacja szeroko zakrojonych działań w obszarach inwestycji, eksploatacji oraz organizacji pracy znajduje odzwierciedlenie w dynamice poprawy wskaźników niezawodności dostaw energii elektrycznej.

	2019	2020	2021	cel na 2030 ³³	cel na 2040 ³³
SAIDI – średni czas trwania wyłączenia zasilania ³⁴	98 min.	77 min.	77 min.	74,59 min.	70 min.
SAIFI – częstotliwość wyłączenia zasilania ³⁴	2,43	2,06	1,94	2,02	1,93

³² Łączna kwota nakładów inwestycyjnych ENEA Operator w 2021 r. Efektami prowadzonych inwestycji było nie tylko zwiększenie niezawodności dostaw energii elektrycznej, ale także m.in. zmiana struktury sieci na dwukierunkową.

³³ Zapisany w zaktualizowanej strategii rozwoju Grupy.

³⁴ Dotyczy planowanych i nieplanowanych przerw w dostawach energii elektrycznej dla wysokiego i średniego napięcia.

Zagadnienia praw człowieka – opis polityk i procedur należytej staranności oraz ich wyniki

W obszarze praw człowieka priorytety dla Grupy ENEA stanowią:

- bezwzględne przestrzeganie zasady równego traktowania bez względu na płeć, wiek, pochodzenie, status społeczny, stan zdrowia, orientację seksualną czy światopogląd,
- realizacja jednolitej polityki przeciwdziałania mobbingowi,
- zapewnienie wszelkiego wsparcia Pracownikom, którzy uważają, iż są poddawani mobbingowi, w bezstronnym wyjaśnieniu sprawy, a w razie potwierdzenia się zarzutów zastosowanie środków naprawczych,
- promowanie w organizacji właściwych postaw oraz wskazywanie zachowań niedopuszczalnych (za pośrednictwem szkoleń, e-learningu, webinarów itd.).

Spółki Grupy starają się zagwarantować przestrzeganie praw obywatelskich (np. prawo do swobodnego wypowiedzania się czy prawo do prywatności) oraz praw społecznych (podstawowe prawa pracownicze, prawo do ochrony socjalnej czy ochrony zdrowia).

Wzorce postępowania dla wszystkich Pracowników Grupy określają przede wszystkim:

- *Kodeks Etyki Grupy ENEA*, definiujący wartości, którymi powinni się kierować Pracownicy, wyłonione przez nich w badaniu (są to uczciwość, kompetencja, odpowiedzialność i bezpieczeństwo) oraz prezentujący oczekiwane zasady zachowania, których fundamentem jest równe traktowanie i poszanowanie godności osobistej. Dokument wprowadza standardy dla relacji z Klientami, partnerami biznesowymi, akcjonariuszami, społecznościami lokalnymi i współpracownikami;
- *Polityka Compliance Grupy ENEA*, wskazująca m.in. na potrzebę budowania przyjaznego środowiska pracy, dbałość o ochronę zdrowia i bezpieczeństwo Pracowników, poszanowanie ich życia osobistego i czasu wolnego;
- *Polityka przeciwdziałania mobbingowi i dyskryminacji oraz innym nieakceptowalnym zachowaniom*, która wskazuje charakterystyki postępowań niedopuszczalnych, tryb ich zgłaszania i postępowania ze zgłoszeniami, a także działania prewencyjne w tej kwestii oraz obowiązki pracodawcy i Pracowników;
- *Polityka zgłaszania naruszeń i ochrony sygnalistów w Grupie ENEA*, której głównym założeniem jest zapewnienie, aby wpływające do organizacji sygnały o naruszeniach, tj. działaniach lub zaniechaniach niezgodnych z przepisami prawa powszechnie obowiązującego, prawem Unii Europejskiej, aktami Grupy ENEA i zasadami etycznymi, zostały przyjęte, poddane wnikliwej analizie, zidentyfikowane w zakresie ewentualnych naruszeń, oszacowane z punktów widzenia ryzyka i właściwie zarządzane, a osoba sygnalizująca je w przekonaniu co do ich prawdziwości uzyskała ochronę przed ewentualnymi działaniami odwetowymi za zgłoszenie naruszenia;
- *Kodeks Kontrahentów Grupy ENEA*, który stanowi odzwierciedlenie przyjętych przez Grupę ENEA fundamentalnych wartości i zasad postępowania zapisanych w *Kodeksie Etyki Grupy ENEA*. Określone w nim warunki współpracy zostały udostępnione kontrahentom w postaci broszury umieszczonej na witrynie internetowej Grupy ENEA, a szczegółową implementację wynikających z nich zasad zawarto w aktach Grupy regulujących w szczególności sferę kształtowania umów, udzielania zamówień, przyjmowania i wręczania upominków i weryfikacji kontrahentów.

Za wdrażanie i nadzór nad realizacją wymienionych regulacji odpowiadają:

- w zakresie przeciwdziałania mobbingowi i przestrzegania zasad etycznych ujętych w *Kodeksie Etyki Grupy ENEA* – Departament Zarządzania Zasobami Ludzkimi Grupy Kapitałowej;
- w zakresie przestrzegania *Kodeksu Kontrahentów Grupy ENEA* oraz realizacji *Polityki zgłaszania naruszeń i ochrony sygnalistów w Grupie ENEA* – Departament Prawny i Zarządzania Organizacyjnego Grupy Kapitałowej, którego dyrektor pełni jednocześnie funkcję Compliance Officer Grupy ENEA.

Do monitorowania swojego otoczenia w kontekście obowiązujących norm są także zobligowani wszyscy Pracownicy.

Ponadto, do 6 stycznia 2022 r. w Grupie ENEA funkcjonowała Komisja Etyki, która rozstrzygała zgłaszane przez Pracowników wątpliwości etyczne oraz bezstronnie wyjaśniała zidentyfikowane przypadki prawdopodobnego złamania postanowień Kodeksu Etyki. Komisja działała w oparciu o swój regulamin, określający m.in. procedury w zakresie zgłaszania wątpliwości i naruszeń oraz prowadzenia czynności wyjaśniających. Z dniem 7 stycznia 2022 r. Komisja Etyki została zlikwidowana; jej kompetencje przejęła działająca od 15 lipca 2021 r. Komisja Compliance Grupy ENEA – dedykowany zespół rozpatrujący w Grupie ENEA zgłoszenia w sprawie naruszeń prawa powszechnie obowiązującego, aktów wewnętrznych Grupy ENEA oraz norm etycznych. W 2021 r. do Komisji Etyki nie wpłynęło żadne zgłoszenie.

W większości spółek Grupy funkcjonują specjalne zespoły opiniodawcze ds. przeciwdziałania mobbingowi, dyskryminacji oraz innym nieakceptowalnym zachowaniom. Ich zadaniem jest rzetelne i bezstronne ustalanie wszystkich okoliczności zarzutów zgłaszanych przez Pracowników oraz wydawanie rekomendacji w sprawie zaistnienia wyżej wymienionych zjawisk.

Ze względu na różnorodność Grupy, na poziomie poszczególnych spółek zostały wdrożone dodatkowe dokumenty i działania, spójne z zasadami przyjętymi dla całej organizacji. W Grupie „Bogdanka” obowiązuje *Kodeks Etyki dla GK LW „Bogdanka” S.A.* Jednostką odpowiedzialną za monitoring przyjętych w nim regulacji jest Rzecznik ds. Etyki, zajmujący się ponadto edukacją etyczną pracowników, oraz Inspektor ds. CSR. Ponadto, w Lubelskim Węglu „Bogdance” funkcjonuje Dział Polityki Compliance.

W 2021 r. w Grupie ENEA nie wystąpiły potwierdzone przypadki dyskryminacji.

Wybrane działania z zakresu praw człowieka zrealizowane w 2021 r.

W 2021 r. trwał proces przyjmowania w spółkach Grupy, z uwzględnieniem ich specyfiki, zaktualizowanej pod koniec 2020 r. oraz 1 stycznia 2021 r. *Polityki przeciwdziałania mobbingowi i dyskryminacji oraz innym nieakceptowalnym zachowaniom*. Zmiany w dokumencie to m.in. zobowiązanie do stosowania jego zapisów przez osoby współpracujące ze spółkami Grupy na podstawie

umów cywilno-prawnych, umożliwienie zgłaszania do Zespołu ds. przeciwdziałania mobbingowi i dyskryminacji oraz innym nieakceptowalnym zachowaniom w ENEA S.A. informacji o podejrzeniu zaistnienia mobbingu, dyskryminacji lub innego nieakceptowalnego zachowania nie tylko przez osobę, wobec której mogły mieć miejsce nieakceptowalne zachowania, ale również przez każdego Pracownika będącego świadkiem takich zachowań, a także zagwarantowanie istnienia różnorodnych kanałów poufnego i anonimowego dokonywania zgłoszeń, zapewniających ponadto automatyczne kierowanie informacji do wiadomości władz spółek. Podkreślono także, iż wobec Pracownika dokonującego zgłoszenia w dobrej wierze, jak również wobec Pracowników uczestniczących w dobrej wierze w postępowaniu wyjaśniającym, niedopuszczalne jest prowadzenie jakichkolwiek działań odwetowych.

ENEA S.A. poddała się zewnętrznemu audytowi w zakresie funkcjonowania Systemu Przeciwdziałania Mobbingowi SPM MOB 2.0, który zakończył się przyznaniem jej po raz trzeci certyfikatu „Firma bez mobbingu”, potwierdzającego wysoki stopień ochrony Pracowników przed wszelkimi formami przemocy psychicznej i dyskryminacji oraz prawidłowość prowadzonych działań prewencyjnych i informacyjno-edukacyjnych. Nowo zatrudniani Pracownicy spółki obowiązkowo przechodzili szkolenie e-learningowe pt. „Budowanie przyjaznego środowiska pracy dla pracowników ENEA S.A.”, które w 2020 r. odbyli wszyscy Pracownicy.

Członkowie zespołu antymobbingowego ENEA Trading wzięli udział w szkoleniu pt. „Przeciwdziałanie mobbingowi i dyskryminacji”, a członkowie analogicznych zespołów w wybranych spółkach Grupy³⁵ – w szkoleniu poświęconym mediacjom.

Ochrona prywatności Klientów

Grupa ENEA szanuje prywatność Klientów oraz dba o bezpieczeństwo przechowywanych danych, kierując się w tym zakresie obowiązującymi przepisami prawa oraz wewnętrznymi procedurami. W obszarze bezpieczeństwa danych osobowych Grupa korzysta z usług spółki ENEA Centrum, która zapewnia jej kompleksową obsługę procesów IT, w tym weryfikuje i aktualizuje narzędzia i systemy bezpieczeństwa.

Spółki Grupy ENEA spełniają wymogi nałożone przez RODO oraz *Ustawę o Krajowym Systemie Cyberbezpieczeństwa*. W organizacji wprowadzono zaawansowane rozwiązania informatyczne umożliwiające szybkie i sprawne reagowanie na incydenty cyberbezpieczeństwa oraz przeciwdziałające ryzykom z tego obszaru, ze szczególnym uwzględnieniem najnowszych zagrożeń, generowanych w związku z koniecznością dostosowania bezpieczeństwa systemów do pracy w okresie pandemii (m.in. szkolenia adaptacyjne z obszaru cyberbezpieczeństwa uwzględniające zasady bezpiecznej pracy w trybie zdalnym; dodatkowo każdy pracownik został wyposażony w służbowy sprzęt komputerowy wraz z narzędziami niezbędnymi do bezpiecznej pracy). Ponadto, zgodnie z wymogami RODO, w spółkach Grupy zostali wyznaczeni Inspektorzy Ochrony Danych. Monitorują oni przestrzeganie przepisów o ochronie danych osobowych i są punktem kontaktowym we wszystkich sprawach z tego obszaru, także dla Klientów.

Wdrożone wewnętrzne regulacje zapewniające właściwą ochronę danych Klientów:

- *Polityka Bezpieczeństwa Grupy ENEA,*
- *Polityka Ochrony Danych Osobowych w Grupie ENEA,*
- *Zasady Bezpieczeństwa Teleinformatycznego w Grupie ENEA,*
- *Zasady przetwarzania informacji w Grupie ENEA*
- *Zasady przetwarzania danych osobowych w Grupie ENEA,*
- *Metodyka Zarządzania Ryzykiem Cyberbezpieczeństwa Usług Kluczowych w Grupie ENEA,*
- *Metodyka zarządzania ryzykiem przetwarzania danych osobowych w Grupie ENEA.*

Ponadto, spółki przyjmują własne regulacje, czego przykładem może być *Polityka Bezpieczeństwa Informacji w systemach teleinformatycznych w spółce Lubelski Węgiel „Bogdanka” S.A.*

Zarówno z Pracownikami, jak i podmiotami zewnętrznymi, z którymi spółki Grupy podejmują współpracę, zawierane są umowy o poufności (lub stosowane klauzule zachowania poufności) oraz umowy powierzenia przetwarzania danych osobowych. Dostęp Pracowników do danych osobowych Klientów jest ograniczony do niezbędnego zakresu, wynikającego z pełnionych funkcji; ograniczeniom podlega także fizyczny dostęp do pomieszczeń, w których przechowywane są dokumenty z danymi osobowymi. Dokumenty zawierające dane osobowe w przypadku przesyłania za pośrednictwem poczty elektronicznej zabezpieczane są hasłem, a w przypadku korespondencji tradycyjnej – nadawane listem poleconym za potwierdzeniem odbioru. Systemy informatyczne przetwarzające dane osobowe działają tylko w wewnętrznych sieciach typu intranet (bez dostępu z internetu) i posiadają niezbędne zabezpieczenia dla ochrony tych danych.

Bezpieczeństwo systemów informatycznych jest przedmiotem regularnych audytów wewnętrznych i zewnętrznych, które obejmują także identyfikację i mitygację zagrożeń związanych z zachowaniem poufności danych. W spółkach realizowane są szkolenia z zakresu ochrony danych osobowych i bezpieczeństwa informacji – dla Pracowników, stażystów i praktykantów oraz osób współpracujących ze spółkami na podstawie umów cywilnoprawnych.

W związku z trwającą epidemią COVID-19 i powszechnością pracy zdalnej/hybrydowej, służby IT ENEA Centrum zapewniły Pracownikom Grupy możliwość bezpiecznych (szyfrowanych) połączeń zdalnych z zasobami i systemami wykorzystywanymi przez

³⁵ Z wyjątkiem spółek: ENEA Połaniec Serwis, ENEA Ciepło, MEC Piła, PEC Oborniki, ENEA Nowa Energia.

zatrudniające ich spółki. Wdrożone zostały m.in. karty PKI, podnoszące bezpieczeństwo i zapewniające możliwość elektronicznego podpisywania dokumentów w ramach pracy i wymiany korespondencji.

W raportowanym okresie na spółki Grupy ENEA nie zostały nałożone żadne sankcje, finansowe ani pozafinansowe, w związku z naruszeniami dotyczącymi ochrony danych osobowych Klientów. Na początku 2021 r. Prezes Urzędu Ochrony Danych Osobowych (PUODO) wydał decyzję w sprawie nałożenia na ENEA S.A. kary w wysokości ok. 136 tys. zł w związku z podejrzeniem incydentu naruszenia ochrony danych osobowych. Od tej decyzji spółka wniosła, zgodnie z przepisami, odwołanie do sądu. Do momentu publikacji niniejszego Oświadczenia sprawa formalnie nie została rozstrzygnięta, a kara nie została zapłacona.

Przypadki naruszeń dotyczących prywatności Klientów	2021
Łączna liczba naruszeń niekwalifikujących się ³⁶ do zgłoszenia do PUODO	274
Łączna liczba naruszeń kwalifikujących się ³⁷ do zgłoszenia do PUODO zgodnie z art. 33 RODO	3
Całkowita liczba zidentyfikowanych naruszeń dotyczących prywatności Klientów	277

Wybrane działania w 2021 r.

W ENEA S.A. zainicjowano wewnętrzny audyt ochrony danych osobowych w poszczególnych jednostkach organizacyjnych w celu zbadania, czy przetwarzanie danych osobowych w spółce jest zgodne z zasadami opisanymi w RODO.

W ENEA Ciepło przeprowadzono audyt w zakresie zgodności procesu zawierania umów z odbiorcami energii cieplnej z unijnym rozporządzeniem o ochronie danych, a następnie wdrożono wynikający z niego plan działań korygujących.

W ENEA Serwis przeprowadzono przypominające szkolenie e-learningowe z zakresu ochrony danych osobowych dla wszystkich Pracowników mających dostęp do domeny enea.pl oraz zdalny audyt przestrzegania zapisów umów powierzenia z podmiotami przetwarzającymi znajdującymi się na liście kwalifikowanych kontrahentów spółki.

ENEA Bioenergia i ENEA Połaniec Serwis wdrożyły dwie nowe instrukcje: regulującą nadawanie i aktualizację upoważnień do przetwarzania danych osobowych oraz poświęconą kwestii zgłaszania i obsługi naruszeń ochrony danych osobowych.

³⁶ Naruszenia niższego rzędu, które ze względu na swój zakres lub czynności zabezpieczające podjęte przez spółkę nie kwalifikują się do zgłoszenia do PUODO.

³⁷ Naruszenia, co do których zachodzi większe niż małe prawdopodobieństwo, aby ich skutki łączyły się z ryzykiem naruszenia praw lub wolności osób fizycznych.

Zagadnienia przeciwdziałania korupcji – opis polityk i procedur należytej staranności oraz ich wyniki

Przeciwdziałanie korupcji

Zagadnienia związane z przeciwdziałaniem korupcji zostały unormowane w *Polityce Compliance Grupy ENEA* oraz w *Kodeksie Etyki Grupy ENEA*, a także w analogicznych dokumentach obowiązujących w GK LW „Bogdanka” S.A.

Grupa ENEA nie toleruje jakichkolwiek przejawów korupcji ani nie podejmuje decyzji w oparciu o takie działania. Pracownicy spółek Grupy ENEA co do zasady nie wręczają i nie przyjmują upominków od współpracowników i partnerów biznesowych oraz społecznych, a także potencjalnych Klientów czy kontrahentów.

Aktem regulującym kwestie związane z przyjmowaniem i wręczaniem korzyści majątkowych i osobistych przez Pracowników Grupy ENEA są *Zasady przyjmowania i wręczania upominków w Grupie ENEA*. Określają one, w jakich okolicznościach przyjęcie bądź wręczenie upominku jest możliwe oraz jakie ewentualne czynności należy przedsięwziąć, aby móc go przyjąć lub wręczyć. Każde przyjęcie bądź wręczenie upominku jest traktowane jako wyjątek od ogólnej reguły i winno nastąpić w trybie określonym we wspomnianej regulacji.

Postanowienia odnoszące się do przeciwdziałania korupcji zawierają ponadto m.in. następujące dokumenty:

- *Polityka zgłaszania naruszeń i ochrony sygnalistów w Grupie ENEA*, której głównym założeniem było zapewnienie, aby sygnały o naruszeniach wpływające do organizacji zostały przyjęte, poddane wnikliwej analizie, zidentyfikowane w zakresie ewentualnych naruszeń, oszacowane z punktów widzenia ryzyka i właściwie zarządzane, a osoba sygnalizująca je w przekonaniu co do ich prawdziwości, uzyska ochronę przed ewentualnymi działaniami odwetowymi za zgłoszenie naruszenia;
- *Kodeks Kontrahentów Grupy ENEA*, określający podstawowe wymagania względem kontrahentów w zakresie zgodności ich działań z prawem oraz standardami etycznymi i rynkowymi.

Niezwykle ważnym elementem systemu przeciwdziałania korupcji jest odpowiednie kreowanie kultury organizacyjnej Grupy ENEA przez Biuro Compliance w ENEA S.A. Służą temu m.in. stacjonarne i e-learningowe szkolenia dla Pracowników, promujące etyczne i zgodne z prawem zachowania, a także kampanie informacyjne mające na celu stałe poszerzanie wiedzy i budowanie świadomości Pracowników Grupy ENEA w zakresie postępowania zgodnie z wymogami prawnymi i rynkowymi, ale również standardami moralnymi. Zasady przyjmowania i wręczania upominków oraz zapobieganie konfliktom interesów i przestępstwom korupcyjnym są elementami obowiązkowych szkoleń wstępnych we wszystkich spółkach Grupy. Ponadto, szkolenia o tej tematyce są na bieżąco aktualizowane i powtarzane, szczególnie w sytuacji zmiany lub wprowadzenia nowych dokumentów regulujących wspomniane kwestie.

Biuro Compliance w ENEA S.A. bierze także aktywny udział w tworzeniu regulacji wewnętrznych i ich opiniowaniu pod kątem Compliance, prowadzi współpracę z osobami zajmującymi się tym obszarem w poszczególnych podmiotach Grupy ENEA, a także identyfikuje i dokonuje ocen potencjalnych ryzyk braku zgodności, korupcji i konfliktu interesów. Eliminacji nadużyć w omawianej sferze służą także odpowiednie postanowienia aktów wewnętrznych spółek Grupy ENEA, takich jak regulaminy udzielania zamówień (przewidują one wymóg, by osoby dokonujące czynności w postępowaniu lub mogące wpłynąć na wynik tego postępowania lub osoby udzielające zamówienia, w szczególności osoby wykonujące czynności kierownika zamawiającego, członkowie komisji przetargowej i biegli, składali oświadczenia potwierdzające brak związków z wykonawcami biorącymi udział w postępowaniu), *Zasady dokonywania oceny Wykonawców w Obszarze Zakupowym Zakupy Ogólne* czy regulaminy pracy.

System antykorupcyjny Grupy ENEA jest zgodny ze *Standardami rekomendowanymi dla systemu zarządzania zgodnością w zakresie przeciwdziałania korupcji oraz systemu ochrony sygnalistów w spółkach notowanych na rynkach organizowanych przez GPW*.

Wybrane działania z zakresu przeciwdziałania korupcji zrealizowane w 2021 r.

W spółkach Grupy ENEA stale podejmowane są różnorodne działania mające na celu zwiększenie świadomości Pracowników w zakresie przeciwdziałania korupcji oraz wprowadzane lub zmieniane są regulacje mające na celu usystematyzowanie i wzmocnienie wymogów, jakie Grupa stawia sobie i swoim kontrahentom w tej materii.

Do *Polityki Compliance Grupy ENEA* – obowiązującej we wszystkich spółkach Grupy ENEA - wprowadzono postanowienia dotyczące wymogu zachowania szczególnych kryteriów pracy w przypadku Pracowników sprawujących kluczowe funkcje w strukturze organizacyjnej danej spółki, mających istotny wpływ na jej prawidłowe funkcjonowanie, takich jak dyrektorzy i kierownicy. Przez szczególne kryteria pracy rozumie się obowiązek zachowania niezależności, bezstronności, neutralności i obiektywizmu przy wykonywaniu obowiązków służbowych, co w szczególności oznacza niepodejmowanie działań lub powstrzymanie się od wykonywania funkcji, które mogłyby powodować konflikt interesów lub wywoływać wątpliwości co do swobody działania w wyłącznym i najlepszym interesie spółki.

Dokonano zmian w *Polityce zgłaszania naruszeń i ochrony sygnalistów w Grupie ENEA*, które w sposób kompleksowy uregulowały kwestie związane ze zgłoszeniami w sprawie naruszeń, w tym o charakterze korupcyjnym. Ponadto Zarząd ENEA S.A. powołał dedykowany zespół rozpatrujący w Grupie ENEA zgłoszenia.

ENEA Operator opracowała broszurę, dostosowaną do specyfiki spółki, poświęconą *Kodeksowi Kontrahentów Grupy ENEA*, a do regulaminu zawierania umów wprowadzono klauzulę dotyczącą obowiązku przestrzegania jej zapisów. Spółka przyjęła ponadto *Regulamin zapobiegania, identyfikacji, reakcji oraz raportowania przypadków konfliktów interesów z udziałem Pracowników ENEA Operator sp. z o.o.*, w którym wskazano obszary, dla których zostały już uprzednio wdrożone mechanizmy mające na celu zapobieganie konfliktom interesów oraz określono sposób postępowania w sytuacji wystąpienia ryzyka konfliktu interesów w innych przypadkach. Ponadto wprowadzono obowiązek składania oświadczenia o niewystępowaniu konfliktu interesów przez Pracowników prowadzących działania z zakresu public relations, partnerstw społecznych i sponsoringu oraz obowiązek składania oświadczenia dotyczącego rzetelności, bezstronności oraz obiektywizmu przez osoby biorące udział w przygotowaniu postępowań przetargowych i kierownika zamawiającego, a także przez Pracowników uczestniczących w odbiorach technicznych/sprawdzeniach gwarancyjnych.

ENEA Serwis zaktualizowała m.in. *Regulamin przeprowadzania postępowań, udzielania zamówień na roboty budowlane, dostawy i usługi oraz sprawowania kontroli funkcjonalnej w ENEA Serwis sp. z o.o.* Zmiany w dokumencie objęły: wprowadzenie obowiązku złożenia przez wykonawcę wraz z ofertą oświadczenia o zapoznaniu się z treścią *Kodeksu Kontrahentów Grupy ENEA* i zobowiązaniu do przestrzegania zawartych w nim zasad w relacjach biznesowych z Grupą ENEA; wprowadzenie obowiązku wykluczenia z postępowania członków komisji przetargowej oraz innych osób wykonujących czynności związane z przeprowadzeniem postępowania w przypadku zaistnienia konfliktu interesów lub prawomocnego skazania za przestępstwo popełnione w związku z postępowaniem o udzielenie zamówienia; wprowadzenie obowiązkowego obowiązku składania przez członków komisji przetargowej oświadczenia o istnieniu lub braku istnienia okoliczności wskazanych powyżej; wprowadzenie obowiązku prowadzenia postępowań w systemach informatycznych; określenie, kiedy wyklucza się oferenta z postępowania (m.in. gdy dopuścił się naruszeń *Kodeksu Kontrahentów Grupy ENEA*).

W Grupie ENEA prowadzona jest wśród pracowników kampania informacyjna dotycząca działań antykorupcyjnych, w roku 2021 w kolejnych spółkach, tj. ENEA Elektrownia Połaniec, ENEA Połaniec Serwis i ENEA Centrum, uruchomiono szkolenie e-learningowe dla pracowników z zakresu przeciwdziałania korupcji.

ENEA Elektrownia Połaniec, ENEA Bioenergia i ENEA Połaniec Serwis opracowały wspólny regulamin udzielania zamówień, w którym zapisano m.in. zakaz prowadzenia na etapie ofertowania bezpośredniej korespondencji mailowej z podmiotami ubiegającymi się o kontrakty. Kontrahenci spółek ENEA Elektrownia Połaniec i ENEA Połaniec Serwis zostali poinformowani o obowiązywaniu *Kodeksu Kontrahentów Grupy ENEA* poprzez m.in. zapisy w umowach czy umieszczenie kodeksu na stronie internetowej. Ponadto w spółce ENEA Elektrownia Połaniec dla zakupów biomasy wprowadzono System Należytej Staranności. Aktualizacji poddano *Politykę lokalnej oceny kredytowej kontrahentów ENEA Elektrownia Połaniec S.A.*, nadając jej nową nazwę - *Polityka weryfikacji kontrahentów paliwowych w ENEA Elektrownia Połaniec S.A.*

W ENEA Innowacje wprowadzono instrukcję ustanawiającą wymogi formalno-prawne, jakie należy spełnić, by uzyskać pozytywną decyzję w sprawie wdrożenia lub zakupu usługi bądź produktu.

Wskaźniki efektywności polityk w zakresie przeciwdziałania korupcji	2019	2020	2021
Liczba potwierdzonych przypadków korupcji w spółkach Grupy ENEA	2	0	0 ³⁸

³⁸ Dla spółki ENEA Logistyka brak danych.

Zgodność Oświadczenia z ustawą o rachunkowości i wytycznymi TCFD

Tabela zgodności Oświadczenia z ustawą o rachunkowości

Wymóg ustawy o rachunkowości	Rozdział
Model biznesowy (art. 49b ust. 2 pkt 1)	Model biznesowy i strategia rozwoju Grupy ENEA
Kluczowe niefinansowe wskaźniki efektywności (art. 49b ust. 2 pkt 2)	Kluczowe niefinansowe wskaźniki efektywności Grupy ENEA
Polityki w obszarach niefinansowych i ich rezultaty (art. 49b ust. 2 pkt 3):	
- Polityka w obszarze środowiskowym	Zagadnienia środowiskowe – opis polityk i procedur należytej staranności oraz ich wyniki
- Polityka w obszarze pracowniczym	Zagadnienia pracownicze – opis polityk i procedur należytej staranności oraz ich wyniki
- Polityka w obszarze społecznym	Zagadnienia społeczne – opis polityk i procedur należytej staranności oraz ich wyniki
- Polityka w obszarze praw człowieka	Zagadnienia praw człowieka – opis polityk i procedur należytej staranności oraz ich wyniki
- Polityka w obszarze przeciwdziałania korupcji	Zagadnienia przeciwdziałania korupcji – opis polityk i procedur należytej staranności oraz ich wyniki
Procedury należytej staranności (art. 49b ust. 2 pkt 4)	Ryzyka niefinansowe związane z działalnością Grupy ENEA
Istotne ryzyka niefinansowe i sposób zarządzania nimi (art. 49b ust. 2 pkt 5)	Ryzyka niefinansowe związane z działalnością Grupy ENEA

Tabela zgodności Oświadczenia z rekomendacjami TCFD

Rekomendacje TCFD	Rozdział
ŁAD KORPORACYJNY	
Opis nadzoru zarządu i rady nadzorczej nad ryzykami i szansami związanymi ze zmianami klimatu	Zagadnienia środowiskowe – opis polityk i procedur należytej staranności oraz ich wyniki
Opis roli zarządu i rady nadzorczej w identyfikacji, ocenie i zarządzaniu ryzykami i szansami związanymi ze zmianami klimatu	Zagadnienia środowiskowe – opis polityk i procedur należytej staranności oraz ich wyniki
STRATEGIA	
Opis ryzyk i szans związanych ze zmianami klimatu, które organizacja zidentyfikowała w krótkim, średnim i długim horyzoncie czasu	Ryzyka niefinansowe związane z działalnością Grupy ENEA
Opis wpływu ryzyk i szans związanych ze zmianami klimatu na działalność biznesową, strategię i finanse organizacji	Ryzyka niefinansowe związane z działalnością Grupy ENEA
Opis odporności strategii organizacji na zmiany klimatu w różnych scenariuszach, w tym w scenariuszu uwzględniającym wzrost średnich temperatur o 2 lub mniej stopni Celsjusza	Model biznesowy i strategia rozwoju Grupy ENEA
ZARZĄDZANIE RYZYKIEM	
Opis procesów identyfikacji i oceny ryzyk związanych ze zmianami klimatu	Ryzyka niefinansowe związane z działalnością Grupy ENEA
Opis procesów zarządzania ryzykami związanymi ze zmianami klimatu	Ryzyka niefinansowe związane z działalnością Grupy ENEA
Opis sposobu integracji procesów identyfikacji, oceny i zarządzania ryzyk związanymi ze zmianami klimatu w całościowych procesach zarządzania ryzykiem w organizacji	Ryzyka niefinansowe związane z działalnością Grupy ENEA
WSKAŹNIKI I CELE	
Opis wskaźników wykorzystywanych przez organizację do oceny ryzyk i szans związanych ze zmianami klimatu zgodnie ze strategią i procesami zarządzania ryzykiem	Zagadnienia środowiskowe – opis polityk i procedur należytej staranności oraz ich wyniki
Ujawnienie emisji gazów cieplarnianych w zakresach 1, 2 i, jeśli ma to znaczenie, 3 oraz odpowiadających im ryzyk	Zagadnienia środowiskowe – opis polityk i procedur należytej staranności oraz ich wyniki
Opis celów stosowanych przez organizację do zarządzania ryzykiem i szansami związanymi z klimatem oraz wyników w stosunku do celów.	Zagadnienia środowiskowe – opis polityk i procedur należytej staranności oraz ich wyniki

13. Załączniki

Załącznik nr 1 - Rachunek zysków i strat ENEA Operator w 2021 r.

[tys. zł]	2020	2021	Zmiana	Zmiana %
Przychody ze sprzedaży usług dystrybucyjnych odbiorcom końcowym	2 897 237	2 978 998	81 761	2,8%
Przychody z tytułu opłat dodatkowych	3 277	4 547	1 270	38,8%
Przychody ze sprzedaży niezafakturowanej usług dystrybucji	-6 040	24 211	30 251	500,8%
Rozliczenie rynku bilansującego	39 707	3 522	-36 185	-91,1%
Opłaty za przyłączenie do sieci	131 163	90 823	-40 340	-30,8%
Przychód z tytułu nielegalnego poboru energii elektrycznej	5 835	8 074	2 239	38,4%
Przychody z tytułu usług	27 144	27 964	820	3,0%
Przychody ze sprzedaży usług dystrybucji innym podmiotom	26 631	25 199	-1 432	-5,4%
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów oraz inne przychody	1 619	2 210	591	36,5%
Przychody ze sprzedaży	3 126 572	3 165 548	38 976	1,2%
Amortyzacja środków trwałych i WNIP	624 892	659 975	35 083	5,6%
Koszty świadczeń pracowniczych	506 378	519 185	12 807	2,5%
Zużycie materiałów i surowców oraz wartość sprzedanych towarów	32 921	35 813	2 892	8,8%
Zakup energii na potrzeby własne oraz straty sieciowe	352 982	297 354	-55 628	-15,8%
Koszty usług przesyłowych	464 819	435 415	-29 404	-6,3%
Inne usługi obce	294 329	292 764	-1 565	-0,5%
Podatki i opłaty	229 681	242 982	13 301	5,8%
Koszty uzyskania przychodów ze sprzedaży	2 506 002	2 483 488	-22 514	-0,9%
Pozostałe przychody operacyjne	124 785	62 822	-61 963	-49,7%
Pozostałe koszty operacyjne	63 592	36 185	-27 407	-43,1%
Zysk/ (strata) na sprzedaży i likwidacji rzeczowych aktywów trwałych	(7 700)	(1 774)	5 926	77,0%
Zysk / (strata) z działalności operacyjnej	674 063	706 923	32 860	4,9%
Przychody finansowe	4 057	25 341	21 284	524,6%
Koszty finansowe	86 358	61 720	-24 638	-28,5%
Zysk / (strata) przed opodatkowaniem	591 762	670 544	78 782	13,3%
Podatek dochodowy	116 451	132 846	16 395	14,1%
Zysk / (strata) netto okresu sprawozdawczego	475 311	537 698	62 387	13,1%
EBITDA	1 298 955	1 366 898	67 943	5,2%

Główne czynniki zmiany EBITDA ENEA Operator w 2021 r. (wzrost o 68 mln zł):

(+) wyższe przychody ze sprzedaży usług dystrybucji odbiorcom końcowym o 112 mln zł wynikają głównie z wyższego wolumenu dystrybuowanej energii. Skutki oddziaływania pandemii i ograniczeń w sektorze przedsiębiorstw, w zakresie zapotrzebowania na energię elektryczną były znacznie mniej odczuwalne. Dodatkowo cały czas obserwujemy wpływ pracy w trybie "home office" na poziom zapotrzebowania na energię elektryczną w grupach taryfowych G.

(+) niższe koszty zakupu usług przesyłowych i dystrybucyjnych o 29 mln zł są w szczególności konsekwencją spadku mocy umownej, wyższego wolumenu energii pobranej oraz niższych stawek opłaty zmiennej i stałej, odpowiednio w rozliczeniach z PSE S.A. oraz sąsiednimi OSD.

(-) niższe przychody za przyłączenie do sieci o 40 mln zł wynikają z rozliczenia w 2020 r. przyłączenia o znacznej opłacie przyłączeniowej w II grupie przyłączeniowej.

(+) niższe koszty zakupu energii elektrycznej na pokrycie różnicy bilansowej (saldo) o 19 mln zł wynikają przede wszystkim ze spadku cen hurtowych z realizacją w 2021 r.

(-) wyższe koszty operacyjne o 27 mln zł wynikają głównie z wyższych kosztów świadczeń pracowniczych oraz wyższych kosztów podatków i opłat.

(-) niższy wynik na pozostałej działalności operacyjnej o 29 mln zł wynika głównie z niższych przychodów z tytułu otrzymanych kar umownych i odszkodowań, niższych przychodów z tytułu usuwania kolizji, zmiany stanu odpisów aktualizujących kompensowanych przez zmianę stanu rezerw dotyczących majątku sieciowego.

Załącznik nr 2 - Rachunek zysków i strat ENEA Operator w IV kw. 2021 r.

[tys. zł]	IV kw. 2020	IV kw. 2021	Zmiana	Zmiana %
Przychody ze sprzedaży usług dystrybucyjnych odbiorcom końcowym	753 541	755 399	1 858	0,2%
Przychody z tytułu opłat dodatkowych	1 325	1 284	-41	-3,1%
Przychody ze sprzedaży niezafakturowanej usług dystrybucji	-7 475	5 101	12 576	168,2%
Rozliczenie rynku bilansującego	13 378	685	-12 693	-94,9%
Opłaty za przyłączenie do sieci	18 398	27 271	8 873	48,2%
Przychód z tytułu nielegalnego poboru energii elektrycznej	1 863	1 461	-402	-21,6%
Przychody z tytułu usług	6 784	6 879	95	1,4%
Przychody ze sprzedaż usług dystrybucji innym podmiotom	7 022	6 142	-880	-12,5%
Przychody ze sprzedaż towarów i materiałów oraz inne przychody	666	871	205	30,8%
Przychody ze sprzedaży	795 501	805 093	9 592	1,2%
Amortyzacja środków trwałych i WNIP	162 555	164 744	2 189	1,3%
Koszty świadczeń pracowniczych	135 594	132 906	-2 688	-2,0%
Zużycie materiałów i surowców oraz wartość sprzedanych towarów	10 778	11 077	299	2,8%
Zakup energii na potrzeby własne oraz straty sieciowe	90 990	77 781	-13 209	-14,5%
Koszty usług przesyłowych	116 030	110 976	-5 054	-4,4%
Inne usługi obce	92 435	85 781	-6 654	-7,2%
Podatki i opłaty	56 087	63 077	6 990	12,5%
Koszty uzyskania przychodów ze sprzedaży	664 469	646 342	-18 127	-2,7%
Pozostałe przychody operacyjne	38 787	33 152	-5 635	-14,5%
Pozostałe koszty operacyjne	15 227	10 083	-5 144	-33,8%
Zysk/ (strata) na sprzedaży i likwidacji rzeczowych aktywów trwałych	(3 806)	(501)	3 305	86,8%
Zysk / (strata) z działalności operacyjnej	150 786	181 319	30 533	20,2%
Przychody finansowe	519	20 349	19 830	3 820,8%
Koszty finansowe	19 430	17 387	-2 043	-10,5%
Zysk / (strata) przed opodatkowaniem	131 875	184 281	52 406	39,7%
Podatek dochodowy	25 640	36 583	10 943	42,7%
Zysk / (strata) netto okresu sprawozdawczego	106 235	147 698	41 463	39,0%
EBITDA	313 341	346 063	32 722	10,4%

Główne czynniki zmiany EBITDA ENEA Operator w IV kw. 2021 (wzrost o 33 mln zł):

(+) wyższe przychody ze sprzedaży usług dystrybucji odbiorcom końcowym o 14 mln zł wynikają głównie z wyższego wolumenu dystrybuowanej energii.

(+) niższe koszty zakupu usług przesyłowych i dystrybucyjnych o 5 mln zł są w szczególności konsekwencją spadku mocy umownej, wyższego wolumenu energii pobranej oraz niższych stawek opłaty zmiennej i stałej, odpowiednio w rozliczeniach z PSE S.A. oraz sąsiednimi OSD.

(+) wyższe przychody za przyłączenie do sieci o 9 mln zł.

(+) niższe koszty zakupu energii elektrycznej na pokrycie różnicy bilansowej (saldo) o 1 mln zł wynikają przede wszystkim ze spadku cen hurtowych z realizacją w 2021 r.

(+) niższe koszty operacyjne o 2 mln zł wynikają głównie z niższych kosztów świadczeń pracowniczych oraz niższych kosztów usług obcych kompensowanych wyższymi kosztami podatków i opłat.

(+) wyższy wynik na pozostałej działalności operacyjnej o 3 mln zł wynika głównie z aktualizacji stanu rezerw dotyczących majątku sieciowego, zmiany stanu odpisów aktualizujących oraz wyższego wyniku likwidacji kompensowanych przez niższe przychody z tytułu otrzymanych kar umownych i odszkodowań.

Załącznik nr 3 - Rachunek zysków i strat ENEA Wytwarzanie w 2021 r.

[tys. zł]	2020 ¹⁾	2021	Zmiana	Zmiana %
Przychody ze sprzedaży energii elektrycznej	5 315 790	5 403 391	87 601	1,6%
koncesja na wytwarzanie	4 505 753	5 218 593	712 840	15,8%
koncesja na obrót	720 723	151 166	-569 557	-79,0%
Regulacyjne Usługi Systemowe	89 314	33 632	-55 682	-62,3%
Przychody z tytułu Rynku Mocy	0	613 931	613 931	100,0%
Przychody z tytułu świadectw pochodzenia	22 613	91	-22 522	-99,6%
Przychody ze sprzedaży energii ciepłej	984	5 792	4 808	488,6%
Przychody ze sprzedaży pozostałych produktów i usług	6 150	5 329	-821	-13,3%
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	14 574	27 620	13 046	89,5%
Przychody ze sprzedaży netto	5 360 111	6 056 154	696 043	13,0%
Przychody z tytułu leasingu i subleasingu operacyjnego	348	560	212	60,9%
Przychody ze sprzedaży oraz inne dochody	5 360 459	6 056 714	696 255	13,0%
Amortyzacja środków trwałych i WNIP	405 220	226 823	-178 397	-44,0%
Koszty świadczeń pracowniczych	269 971	284 373	14 402	5,3%
Zużycie materiałów i surowców oraz wartość sprzedanych towarów	3 256 605	4 203 572	946 967	29,1%
Zakup energii na potrzeby sprzedaży	654 304	450 640	-203 664	-31,1%
Usługi przesyłowe	1	4	3	300,0%
Inne usługi obce	114 194	139 816	25 622	22,4%
Podatki i opłaty	75 041	80 247	5 206	6,9%
Koszty uzyskania przychodów ze sprzedaży	4 775 336	5 385 475	610 139	12,8%
Pozostałe przychody operacyjne	36 195	27 518	-8 677	-24,0%
Pozostałe koszty operacyjne	12 062	11 209	-853	-7,1%
Zysk / (strata) na sprzedaży i likwidacji rzeczowych aktywów trwałych	360	939	579	160,8%
Odpis z tytułu utraty wartości niefinansowych aktywów trwałych	3 403 996	0	-3 403 996	-100,0%
Zysk / (strata) z działalności operacyjnej	(2 794 380)	688 487	3 482 867	124,6%
Przychody finansowe	582	51 467	50 885	8 743,1%
Koszty finansowe	143 955	116 075	-27 880	-19,4%
Przychody z tytułu dywidend	152	121	-31	-20,4%
Zysk / (strata) przed opodatkowaniem	(2 937 601)	624 000	3 561 601	121,2%
Podatek dochodowy	-554 101	118 867	672 968	121,5%
Zysk / (strata) netto okresu sprawozdawczego	(2 383 500)	505 133	2 888 633	121,2%
EBITDA	1 014 836	915 310	-99 526	-9,8%

¹⁾ prezentowane dane za 2020 r. nie uwzględniają wydzielonego z ENEA Wytwarzanie z dniem 1 grudnia 2020 r. Segmentu OZE

Główne czynniki zmiany EBITDA ENEA Wytwarzanie w 2021 r. (spadek o 99,5 mln zł):

- (-) spadek marży na obrocie i na Rynku Bilansującym o 371,5 mln zł.
- (-) spadek marży na wytwarzaniu o 221,8 mln zł.
- (-) niższe przychody z Regulacyjnych Usług Systemowych o 55,7 mln zł.
- (-) wzrost kosztów stałych o 49,4 mln zł.
- (-) spadek pozostałych czynników o 15,0 mln zł w tym spadek przychodów ze sprzedaży praw majątkowych o 22,5 mln zł, spadek wyniku na pozostałej działalności operacyjnej o 7,8 mln zł, wzrost wyniku na sprzedaży materiałów o 14,6 mln zł.
- (+) przychody z Rynku Mocy 613,9 mln zł.

Załącznik nr 4 - Rachunek zysków i strat ENEA Wytwarzanie w IV kw. 2021 r.

[tys. zł]	IV kw. 2020 ¹⁾	IV kw. 2021	Zmiana	Zmiana %
Przychody ze sprzedaży energii elektrycznej	1 325 260	1 505 234	179 974	13,6%
koncesja na wytwarzanie	1 160 496	1 460 784	300 288	25,9%
koncesja na obrót	151 438	34 620	-116 818	-77,1%
Regulacyjne Usługi Systemowe	13 326	9 830	-3 496	-26,2%
Przychody z tytułu Rynku Mocy	0	155 128	155 128	100,0%
Przychody ze sprzedaży energii ciepłej	342	4 623	4 281	1 251,8%
Przychody ze sprzedaży pozostałych produktów i usług	1 277	1 283	6	0,5%
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	3 867	7 311	3 444	89,1%
Przychody ze sprzedaży netto	1 330 746	1 673 579	342 833	25,8%
Przychody z tytułu leasingu i subleasingu operacyjnego	96	135	39	40,6%
Przychody ze sprzedaży oraz inne dochody	1 330 842	1 673 714	342 872	25,8%
Amortyzacja środków trwałych i WNIP	99 667	56 366	-43 301	-43,4%
Koszty świadczeń pracowniczych	74 527	81 417	6 890	9,2%
Zużycie materiałów i surowców oraz wartość sprzedanych towarów	815 786	1 143 319	327 533	40,1%
Zakup energii na potrzeby sprzedaży	198 713	136 982	-61 731	-31,1%
Usługi przesyłowe	0	1	1	100,0%
Inne usługi obce	26 404	40 820	14 416	54,6%
Podatki i opłaty	18 648	20 737	2 089	11,2%
Koszty uzyskania przychodów ze sprzedaży	1 233 745	1 479 642	245 897	19,9%
Pozostałe przychody operacyjne	-1 419	10 989	12 408	874,4%
Pozostałe koszty operacyjne	3 740	1 736	-2 004	-53,6%
Zysk / (strata) na sprzedaży i likwidacji rzeczowych aktywów trwałych	167	875	708	424,0%
Odpis z tytułu utraty wartości niefinansowych aktywów trwałych	2 881 174	0	-2 881 174	-100,0%
Zysk / (strata) z działalności operacyjnej	(2 789 069)	204 200	2 993 269	107,3%
Przychody finansowe	106	43 802	43 696	41 222,6%
Koszty finansowe	37 697	50 121	12 424	33,0%
Zysk / (strata) przed opodatkowaniem	(2 826 660)	197 881	3 024 541	107,0%
Podatek dochodowy	-532 913	36 490	569 403	106,8%
Zysk / (strata) netto okresu sprawozdawczego	(2 293 747)	161 391	2 455 138	107,0%
EBITDA	191 772	260 566	68 794	35,9%

¹⁾ prezentowane dane za 2020 r. nie uwzględniają wydzielonego z ENEA Wytwarzanie z dniem 1 grudnia 2020 r. Segmentu OZE

Główne czynniki zmiany EBITDA ENEA Wytwarzanie w IV kw. 2021 r. (wzrost o 68,8 mln zł):

- (+) przychody z Rynku Mocy 155,1 mln zł.
- (+) wzrost pozostałych czynników o 21,6 mln zł w tym wzrost wyniku na pozostałej działalności operacyjnej o 14,4 mln zł, wzrost wyniku na sprzedaży materiałów o 5,1 mln zł.
- (+) wzrost marży na wytwarzaniu o 8,0 mln zł.
- (-) niższe przychody z Regulacyjnych Usług Systemowych o 3,5 mln zł.
- (-) wzrost kosztów stałych o 25,9 mln zł.
- (-) spadek marży na obrocie i na Rynku Bilansującym o 86,5 mln zł.

Załącznik nr 5 - Rachunek zysków i strat ENEA Elektrownia Połaniec w 2021 r.

[tys. zł]	2020	2021	Zmiana	Zmiana %
Przychody ze sprzedaży energii elektrycznej	2 208 905	2 755 638	546 733	24,8%
koncesja na wytwarzanie	1 723 479	2 043 471	319 992	18,6%
koncesja na obrót	460 359	701 443	241 084	52,4%
Regulacyjne Usługi Systemowe	25 067	10 724	-14 343	-57,2%
Przychody z tytułu Rynku Mocy	0	247 458	247 458	100,0%
Przychody z tytułu świadectw pochodzenia	237 166	312 180	75 014	31,6%
Przychody ze sprzedaży energii ciepłej	51 446	68 615	17 169	33,4%
Przychody ze sprzedaży pozostałych produktów i usług	5 417	5 402	-15	-0,3%
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	3 451	1 899	-1 552	-45,0%
Podatek akcyzowy	57	57	-	-
Przychody ze sprzedaży oraz inne dochody	2 506 328	3 391 135	884 807	35,3%
Amortyzacja środków trwałych i WNIP	67 512	84 505	16 993	25,2%
Koszty świadczeń pracowniczych	77 446	79 737	2 291	3,0%
Zużycie materiałów i surowców oraz wartość sprzedanych towarów	1 439 192	1 794 378	355 186	24,7%
Zakup energii na potrzeby sprzedaży	356 512	871 254	514 742	144,4%
Usługi przesyłowe	328	403	75	22,9%
Inne usługi obce	229 680	237 893	8 213	3,6%
Podatki i opłaty	35 241	33 747	-1 494	-4,2%
Koszty uzyskania przychodów ze sprzedaży	2 205 911	3 101 917	896 006	40,6%
Pozostałe przychody operacyjne	18 353	30 994	12 641	68,9%
Pozostałe koszty operacyjne	20 077	2 633	-17 444	-86,9%
Zysk / (strata) na sprzedaży i likwidacji rzeczowych aktywów trwałych	56	0	-56	-100,0%
Zysk / (strata) z działalności operacyjnej	298 749	317 579	18 830	6,3%
Przychody finansowe	170	3 906	3 736	2 197,6%
Koszty finansowe	6 441	10 771	4 330	67,2%
Przychody z tytułu dywidend	2 643	3 624	981	37,1%
Zysk / (strata) przed opodatkowaniem	295 121	314 338	19 217	6,5%
Podatek dochodowy	55 533	58 484	2 951	5,3%
Zysk / (strata) netto okresu sprawozdawczego	239 588	255 854	16 266	6,8%
EBITDA	366 261	402 084	35 823	9,8%

Główne czynniki zmiany EBITDA ENEA Elektrownia Połaniec w 2021 r. (wzrost o 35,8 mln zł):

Segment Elektrownie Systemowe (spadek EBITDA o 33,0 mln zł):

- (-) niższa marża na obrocie i RB o 273,7 mln zł.
- (-) niższa marża na wytwarzaniu o 5,3 mln zł.
- (-) niższe przychody ze sprzedaży Regulacyjnych Usług Systemowych o 14,3 mln zł.
- (+) przychody z Rynku Mocy 247,5 mln zł.
- (+) niższe koszty stałe o 12,8 mln zł.

Segment OZE (wzrost EBITDA o 62,1 mln zł):

- (+) wyższa marża na produkcji energii z OZE o 87,1 mln zł.
- (-) niższa marża Zielony Blok na sprzedaży zielonych certyfikatów o 20,8 mln zł.
- (-) wyższe koszty stałe o 4,2 mln zł.

Segment Ciepło (wzrost EBITDA o 6,7 mln zł):

- (+) wyższa marża na ciepłe o 7,3 mln zł z tytułu wyższego wolumenu produkcji ciepła +2,0 mln zł, wyższej ceny sprzedaży ciepła +8,1 mln zł, niższego kosztu paliwa +4,5 mln zł, wyższego kosztu CO₂ -7,4 mln zł.
- (-) wyższe koszty stałe o 0,6 mln zł.

Załącznik nr 6 - Rachunek zysków i strat ENEA Elektrownia Połaniec w IV kw. 2021 r.

[tys. zł]	IV kw. 2020	IV kw. 2021	Zmiana	Zmiana %
Przychody ze sprzedaży energii elektrycznej	562 816	870 317	307 501	54,6%
koncesja na wytwarzanie	435 704	665 718	230 014	52,8%
koncesja na obrót	123 338	203 039	79 701	64,6%
Regulacyjne Usługi Systemowe	3 774	1 560	-2 214	-58,7%
Przychody z tytułu Rynku Mocy	0	62 098	62 098	100,0%
Przychody z tytułu świadectw pochodzenia	61 131	97 004	35 873	58,7%
Przychody ze sprzedaży energii ciepłej	16 665	18 151	1 486	8,9%
Przychody ze sprzedaży pozostałych produktów i usług	1 383	1 442	59	4,3%
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	614	354	-260	-42,3%
Podatek akcyzowy	17	15	-2	-11,8%
Przychody ze sprzedaży oraz inne dochody	642 592	1 049 351	406 759	63,3%
Amortyzacja środków trwałych i WNIP	17 984	24 216	6 232	34,7%
Koszty świadczeń pracowniczych	22 185	22 964	779	3,5%
Zużycie materiałów i surowców oraz wartość sprzedanych towarów	363 955	534 740	170 785	46,9%
Zakup energii na potrzeby sprzedaży	109 490	261 181	151 691	138,5%
Usługi przesyłowe	89	98	9	10,1%
Inne usługi obce	47 803	62 342	14 539	30,4%
Podatki i opłaty	9 333	8 134	-1 199	-12,8%
Koszty uzyskania przychodów ze sprzedaży	570 839	913 675	342 836	60,1%
Pozostałe przychody operacyjne	8 458	10 004	1 546	18,3%
Pozostałe koszty operacyjne	18 630	1 622	-17 008	-91,3%
Zysk / (strata) z działalności operacyjnej	61 581	144 058	82 477	133,9%
Przychody finansowe	18	3 079	3 061	17 005,6%
Koszty finansowe	1 704	3 673	1 969	115,6%
Przychody z tytułu dywidend	8	10	2	25,0%
Zysk / (strata) przed opodatkowaniem	59 903	143 474	83 571	139,5%
Podatek dochodowy	11 738	26 740	15 002	127,8%
Zysk / (strata) netto okresu sprawozdawczego	48 165	116 734	68 569	142,4%
EBITDA	79 565	168 274	88 709	111,5%

Główne czynniki zmiany EBITDA ENEA Elektrownia Połaniec w IV kw. 2021 r. (wzrost o 88,7 mln zł):

Segment Elektrownie Systemowe (wzrost EBITDA o 97,3 mln zł):

- (+) wyższa marża na wytwarzaniu o 104,8 mln zł.
- (+) przychody z Rynku Mocy 62,1 mln zł.
- (+) niższe koszty stałe o 4,6 mln zł.
- (-) niższe przychody ze sprzedaży Regulacyjnych Usług Systemowych o 2,2 mln zł.
- (-) niższa marża na obrocie i RB o 72,0 mln zł.

Segment OZE (spadek EBITDA o 7,6 mln zł):

- (-) niższa marża Zielony Blok na sprzedaży zielonych certyfikatów o 19,9 mln zł.
- (-) wyższe koszty stałe o 7,4 mln zł.
- (+) wyższa marża na produkcji energii z OZE o 19,7 mln zł.

Segment Ciepło (spadek EBITDA o 1,0 mln zł)

- (-) wyższe koszty stałe o 0,8 mln zł.
- (-) niższa marża na ciepłe o 0,2 mln zł.

Załącznik nr 7 - Rachunek zysków i strat GK LW Bogdanka w 2021 r.

(dane z pakietu konsolidacyjnego LW Bogdanka)

[tys. zł]	2020	2021	Zmiana	Zmiana %
Przychody ze sprzedaży netto	1 812 825	2 363 141	550 316	30,4%
Przychody z tytułu leasingu i subleasingu operacyjnego	9 287	8 171	-1 116	-12,0%
Przychody ze sprzedaży oraz inne dochody	1 822 112	2 371 312	549 200	30,1%
Amortyzacja środków trwałych i WNiP	336 549	401 462	64 913	19,3%
Koszty świadczeń pracowniczych	621 634	735 178	113 544	18,3%
Zużycie materiałów i surowców oraz wartość sprzedanych towarów	329 225	368 975	39 750	12,1%
Inne usługi obce	325 812	372 409	46 597	14,3%
Podatki i opłaty	47 819	55 614	7 795	16,3%
Koszty uzyskania przychodów ze sprzedaży	1 661 039	1 933 638	272 599	16,4%
Pozostałe przychody operacyjne	8 238	6 953	-1 285	-15,6%
Pozostałe koszty operacyjne	6 378	12 562	6 184	97,0%
Zysk / (strata) na sprzedaży i likwidacji rzeczowych aktywów trwałych	(29 345)	(35 252)	-5 907	-20,1%
Odpis/ (odwrócenie odpisu) z tytułu utraty wartości niefinansowych aktywów trwałych	6 161	652	-5 509	-89,4%
Zysk / (strata) z działalności operacyjnej	127 427	396 161	268 734	210,9%
Przychody finansowe	7 537	675	-6 862	-91,0%
Koszty finansowe	9 588	8 345	-1 243	-13,0%
Zysk / (strata) przed opodatkowaniem	125 376	388 491	263 115	209,9%
Podatek dochodowy	26 329	76 441	50 112	190,3%
Zysk / (strata) netto okresu sprawozdawczego	99 047	312 050	213 003	215,1%
EBITDA	470 137	798 275	328 138	69,8%

Główne czynniki zmiany EBITDA GK LW Bogdanka w 2021 r. (wzrost o 328,1 mln zł):

(+) wzrost przychodów ze sprzedaży węgla: większa sprzedaż ilościowa (+2 366 tys. t; +30,8%), przy niższej cenie sprzedanego węgla.

(-) wyższe o 2 409 tys. ton wydobycie urobku (+20,2%) – wzrost kosztów produkcji; wzrost cen czynników produkcji.

(-) w 2020 r. zwiększona liczba pracowników korzystających ze świadczeń wprowadzonych przez przepisy dotyczące tarczy antykryzysowej w związku z trwającą pandemią - zmniejszenie obciążenia po stronie spółki; W związku z ograniczeniami produkcji węgla w 2020 r. część pracowników została oddelegowana do prac przygotowawczych (chodnikowych), które miały wykonywać firmy zewnętrzne - większa wartość aktywowanych wynagrodzeń; w 2020 r. – z WUP przyznano spółce 33,2 mln zł dotacji do wynagrodzeń ze środków FGŚP [efekt zaniżonej bazy].

(-) wzrost kosztów usług obcych - w 2021 r. większa ilość sobót wydobywczych (wzrost kosztów robót firm zewnętrznych), inny zakres prac zlecony firmom zewnętrznym.

(-) wzrost kosztów zużycia materiałów - wyższe wydobycie urobku - wzrost kosztów produkcji.

(-) wzrost kosztów podatków i opłat - większa opłata eksploatacyjna (większa produkcja węgla).

(-) w 2021 r. wartość zapasów¹⁾ spadła o 21,3 mln zł (zwiększenie kosztów operacyjnych okresu), podczas gdy w 2020 r. spadek wartości zapasów wynosił 6,3 mln zł (zwiększenie kosztów operacyjnych okresu).

¹⁾ wpływ na prezentowane koszty = techniczny koszt wytworzenia węgla rozdzielony wg aktualnej struktury * ilościowa zmiana zapasu węgla w analizowanym okresie

Załącznik nr 8 - Rachunek zysków i strat GK LW Bogdanka w IV kw. 2021 r.

(dane z pakietu konsolidacyjnego LW Bogdanka)

[tys. zł]	IV kw. 2020	IV kw. 2021	Zmiana	Zmiana %
Przychody ze sprzedaży netto	466 386	700 840	234 454	50,3%
Przychody z tytułu leasingu i subleasingu operacyjnego	2 192	1 990	-202	-9,2%
Przychody ze sprzedaży oraz inne dochody	468 578	702 830	234 252	50,0%
Amortyzacja środków trwałych i WNiP	86 110	106 164	20 054	23,3%
Koszty świadczeń pracowniczych	136 417	190 121	53 704	39,4%
Zużycie materiałów i surowców oraz wartość sprzedanych towarów	78 017	110 950	32 933	42,2%
Inne usługi obce	94 397	115 136	20 739	22,0%
Podatki i opłaty	10 261	13 226	2 965	28,9%
Koszty uzyskania przychodów ze sprzedaży	405 202	535 597	130 395	32,2%
Pozostałe przychody operacyjne	3 742	4 351	609	16,3%
Pozostałe koszty operacyjne	3 664	6 629	2 965	80,9%
Zysk / (strata) na sprzedaży i likwidacji rzeczowych aktywów trwałych	(4 356)	(3 286)	1 070	24,6%
Odpis/ (odwrócenie odpisu) z tytułu utraty wartości niefinansowych aktywów trwałych	6 999	565	-6 434	-91,9%
Zysk / (strata) z działalności operacyjnej	52 099	161 104	109 005	209,2%
Przychody finansowe	4 973	427	-4 546	-91,4%
Koszty finansowe	1 869	1 879	10	0,5%
Zysk / (strata) przed opodatkowaniem	55 203	159 652	104 449	189,2%
Podatek dochodowy	10 910	30 384	19 474	178,5%
Zysk / (strata) netto okresu sprawozdawczego	44 293	129 268	84 975	191,8%
EBITDA	145 208	267 833	122 625	84,4%

Główne czynniki zmiany EBITDA GK LW Bogdanka w IV kw. 2021 r. (spadek o 122,6 mln zł):

(+) wzrost przychodów ze sprzedaży węgla: większa sprzedaż ilościowa (+822 tys. t; +41,7%), przy wyższej cenie sprzedanego węgla.

(-) wyższe o 334 tys. ton wydobycie urobku (+10,1%) – wzrost kosztów produkcji; wzrost cen czynników produkcji.

(-) koszty świadczeń pracowniczych: w 2020 r. zwiększona liczba pracowników korzystających ze świadczeń wprowadzonych przez przepisy dotyczące tarczy antykryzysowej w związku z trwającą pandemią; w 2020 r. – z WUP przyznano spółce 33,2 mln zł dotacji do wynagrodzeń ze środków FGŚP [efekt zaniżonej bazy].

(-) wyższe koszty usług obcych - w 2021 r. większa ilość sobót wydobywczych; inny zakres prac zlecony firmom zewnętrznym

(-) wyższe koszty podatków i opłat - większa opłata eksploatacyjna (większa produkcja węgla).

(-) w IV kw. 2020 r. wzrost wartości zapasów¹⁾ węgla o 21,4 mln zł (zmniejszenie kosztów okresu); w IV kw. 2021 r. spadek wartości zapasów węgla o 63,6 mln zł (zwiększenie kosztów okresu).

¹⁾ wpływ na prezentowane koszty = techniczny koszt wytworzenia węgla rozdzielony wg aktualnej struktury * ilościowa zmiana zapasu węgla w analizowanym okresie

14. Słownik pojęć i skrótów

Poniżej zamieszczono słownik pojęć i wykaz skrótów używanych w treści niniejszego sprawozdania. Definicje alternatywnych pomiarów wyników oraz metodologie ich obliczania są takie same, jak definicje oraz metodologie obliczania tych samych wskaźników w sprawozdaniach z działalności/pozostałych informacjach stanowiących elementy wcześniejszych raportów okresowych GK ENEA. Wybrane definicje można również znaleźć w słowniku pojęć i skrótów dostępnym na stronie internetowej Spółki <https://ir.enea.pl/sownik>.

Informacja nt. poszczególnych wskaźników obliczanych dla okresów sprawozdawczych jest cyklicznie monitorowana oraz prezentowana w ramach kolejnych raportów okresowych Spółki. Zaprezentowane wskaźniki są typowymi wskaźnikami stosowanymi w analizie finansowej ze szczególnym uwzględnieniem branż, w których działa Grupa Kapitałowa ENEA.

Wskaźnik finansowy	Wyszczególnienie
Cykl rotacji należności krótkoterminowych w dniach	Średni stan należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe x liczba dni / Przychody ze sprzedaży oraz inne dochody
Cykl rotacji zobowiązań z tyt. dostaw i usług oraz pozostałych w dniach	Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych x liczba dni / Koszt sprzedanych produktów, towarów i materiałów
Cykl rotacji zapasów w dniach	Średni stan zapasów x liczba dni / Koszt sprzedanych produktów, towarów i materiałów
Dług netto / EBITDA	(Kredyty, pożyczki i dłużne papiery wartościowe długo- i krótkoterminowe + zobowiązania z tyt. leasingu finansowego długo- i krótkoterminowe + zobowiązania finansowe wyceniane w wartości godziwej długo- i krótkoterminowe - środki pieniężne i ich ekwiwalenty - aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej długo- i krótkoterminowe - dłużne aktywa finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie długo- i krótkoterminowe) / EBITDA LTM
EBITDA	Zysk (strata) operacyjny + amortyzacja + odpis z tyt. utraty wartości niefinansowych aktywów trwałych
EBITDA LTM	EBITDA z ostatnich 12 miesięcy
EBIT	Zysk (strata) operacyjny
Finansowanie zewnętrzne	Suma pozycji z sprawozdania z przepływów pieniężnych: Otrzymane kredyty i pożyczki, Emisja obligacji, Spłata kredytów i pożyczek, Wykup obligacji
Koszty operacyjne	Amortyzacja; Koszty świadczeń pracowniczych; Zużycie materiałów i surowców oraz wartość sprzedanych towarów; Zakup energii i gazu na potrzeby sprzedaży; Usługi przesyłowe; Inne usługi obce, Podatki i opłaty
Koszt sprzedanych produktów, towarów i materiałów	Zużycie materiałów i surowców oraz wartość sprzedanych towarów; Zakup energii na potrzeby sprzedaży; Usługi przesyłowe; inne usługi obce, podatki i opłaty, podatek akcyzowy
Koszty stałe	Koszty, które są niezależnie od wielkości produkcji energii elektrycznej. W Elektrowni koszty te dotyczą: kosztów wynagrodzeń razem z narzutami, amortyzacji, kosztów zużycia materiałów i surowców, kosztów usług obcych, kosztów podatków i opłat, w pozycji też znajdują się również pozostałe koszty stałe
Koszty własne	Bezpośrednie i pośrednie koszty sprzedaży ENEA S.A. i ENEA Trading
Marża na ciepłe	Marża na sprzedaży ciepła, kalkulowana jako różnica pomiędzy przychodem ze sprzedaży ciepła, a jego zmiennymi kosztami wytworzenia
Marża na obrocie	Różnica pomiędzy przychodami ze sprzedaży energii zakupionej w ramach obrotu, a kosztami zakupu tej energii uwzględniająca wynik na sprzedaży CO ₂
Marża na produkcji energii z OZE	Marża na sprzedaży energii i produkcji zielonych certyfikatów z Zielonego Bloku, kalkulowana jako różnica pomiędzy przychodem ze sprzedaży energii i z wyceny wyprodukowanych certyfikatów, a kosztami zmiennymi ich wytworzenia

Wskaźnik finansowy	Wyszczególnienie
Marża na Rynku Bilansującym	Różnica pomiędzy przychodami ze sprzedaży energii zakupionej na rynku bilansującym, a kosztami zakupu tej energii uwzględniająca wynik na sprzedaży CO ₂
Marża na wytwarzaniu	Różnica pomiędzy osiągniętymi przychodami ze sprzedaży energii elektrycznej wytworzonej i przychodów z certyfikatów, a kosztami zmiennymi dotyczącymi wytworzenia tej energii
Marża z działalności koncesjonowanej	<p>Marża z działalności koncesjonowanej jest to pozycja zarządcza uwzględniająca przychody i koszty związane z działalnością gospodarczą polegającą na dystrybucji energii elektrycznej na potrzeby odbiorców zlokalizowanych na określonym terenie. Są to przede wszystkim:</p> <ul style="list-style-type: none"> • przychody ze sprzedaży usług dystrybucji odbiorcom końcowym • koszt usług przesyłowych i dystrybucyjnych • koszty zakupu energii elektrycznej na pokrycie różnicy bilansowej i potrzeb własnych • przychody z tytułu opłat za przyłączenie do sieci ENEA Operator
Marża ZB na sprzedaży / aktualizacji zapasu zielonych certyfikatów	Marża na sprzedaży zielonych certyfikatów z Zielonego Bloku kalkulowana jako różnica pomiędzy przychodem ze sprzedaży, a kosztem własnym sprzedaży certyfikatów, uwzględniająca aktualizację zapasu zielonych certyfikatów tj. aktualizację średnioważonej ceny zapasu certyfikatów do ceny rynkowej w przypadku znacznego spadku ich ceny rynkowej
Pokrycie majątku trwałego kapitałami własnymi	Kapitał własny / Aktywa trwale
Rentowność operacyjna	Zysk (strata) operacyjny / Przychody ze sprzedaży oraz inne dochody
Rentowność kapitału własnego (ROE)	Zysk (strata) netto okresu sprawozdawczego / Kapitał własny
Rentowność aktywów (ROA)	Zysk (strata) netto okresu sprawozdawczego / Aktywa całkowite
Rentowność netto	Zysk (strata) netto okresu sprawozdawczego / Przychody ze sprzedaży oraz inne dochody
Rentowność EBITDA	EBITDA / Przychody ze sprzedaży oraz inne dochody
Skorygowana marża i pokrycia	Marża na obrocie detalicznym energią elektryczną i paliwem gazowym realizowana przez ENEA S.A. wykazywana łącznie ze sprzedażą hurtową realizowaną przez ENEA Trading skorygowana prezentacyjnie o inne czynniki zależne takie jak koszty rezerw w tytułu roszczeń wypowiedzianych umów PMOZE, przychody i koszty z tytułu sprzedaży i zakupu praw do emisji CO ₂ , wycenę kontraktów CO ₂ , transakcji terminowych energii, gazu i praw majątkowych wykazywaną w działalności operacyjnej.
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	Zmiana na pozycjach: pozostałe przychody operacyjne, pozostałe koszty operacyjne, zysk/ strata na zmianie, sprzedaży i likwidacji rzeczowych aktywów trwałych
Wskaźnik bieżącej płynności	Aktywa obrotowe / Zobowiązania krótkoterminowe
Wskaźnik zadłużenia ogólnego	Zobowiązania ogółem / Aktywa całkowite
Zmiana kapitału obrotowego	Pozycja z sprawozdania z przepływów pieniężnych

Skrót/pojęcie	Pełna nazwa/wyjaśnienie
ACER	Agency for the Cooperation of Energy Regulators - Agencja Unii Europejskiej ds. Współpracy Organów Regulacji Energetyki
Advanced Metering Infrastructure	Liczniki inteligentne
AMI	Advanced Metering Infrastructure, zaawansowane systemy pomiarowo – rozliczeniowe wraz z dwukierunkowymi układami pomiarowo – rozliczeniowymi.
Aukcja mocy	Mechanizm wprowadzony przez Ustawę z dnia 8 grudnia 2017 r. o rynku mocy (Dz. U. 2020 poz. 247). W ramach aukcji mocy producenci energii elektrycznej oferują operatorowi na okres dostaw obowiązek mocy, czyli zobowiązują się do pozostawiania w okresie dostaw w gotowości do dostarczania określonej mocy elektrycznej do systemu oraz do dostawy określonej mocy elektrycznej do systemu w okresach zagrożenia
BAT	Best Available Techniques – najlepsze dostępne techniki, dokument formułujący wnioski dotyczące najlepszych dostępnych technik dla instalacji nim objętych, a także wskazujący poziomy emisji powiązane z najlepszymi dostępnymi technikami
BHP	Bezpieczeństwo i higiena pracy
CAPEX	Capital expenditures - nakłady inwestycyjne na rzeczowe aktywa trwałe, wartości niematerialne i prawo do korzystania ze składnika aktywów
CDS (ang. Clean dark spread)	Różnica pomiędzy osiągniętymi ceną ze sprzedaży energii elektrycznej wytworzonej, a kosztami zmiennymi dotyczącymi wytworzenia tej energii (jednostkowy koszt CO ₂ i jednostkowy koszt węgla z transportem).
Cena euroszczytu (PEAK)	Cena kontraktu z dostawą takiego samego wolumenu energii w euroszczycie (tj. w godzinach od 7:00 do 22:00 w dni robocze)
Cena pasma (BASE)	Cena kontraktu z dostawą takiego samego wolumenu energii w każdej godzinie doby
CER	Certified Emission Reduction - jednostka poświadczonej redukcji emisji
CO	Tlenek węgla (czad)
CO ₂	Dwutlenek węgla
Compliance	Zapewnianie zgodności działalności organizacji z obowiązującymi przepisami oraz regulacjami wewnętrznymi Społeczna odpowiedzialność biznesu. Odpowiedzialność organizacji za wpływ jej decyzji i działań na społeczeństwo i środowisko, zapewniana przez przejrzyste i etyczne postępowanie, które:
CSR (ang. Corporate Social Responsibility)	<ul style="list-style-type: none"> - przyczynia się do zrównoważonego rozwoju, w tym dobrobytu i zdrowia społeczeństwa - uwzględnia oczekiwania interesariuszy - jest zgodne z obowiązującym prawem i spójne z międzynarodowymi normami postępowania - jest zintegrowane z działaniami organizacji i praktykowane w jej relacjach
Dyrektywa IED	Dyrektywa Parlamentu Europejskiego i Rady 2010/75/UE z dnia 24 listopada 2010 r. w sprawie emisji przemysłowych. Zaostrza ona standardy emisji dwutlenku siarki, tlenków azotu i pyłów z obiektów energetycznego spalania
Employer branding	Działania firmy mające na celu budowanie jej wizerunku jako atrakcyjnego pracodawcy
ENTSO-e	Europejska Sieć Operatorów Elektroenergetycznych Systemów Przesyłowych (ang. European Network of Transmission System Operators for Electricity - ENTSO-E), która zrzesza 43 operatorów systemów przesyłowych energii elektrycznej (OSP) z 36 krajów w Europie. Organizacja powstała w grudniu 2008 r. i funkcjonuje na podstawie Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (WE) nr 714/2009 z dnia 13 lipca 2009 r. w sprawie warunków dostępu do sieci w odniesieniu do transgranicznej wymiany energii elektrycznej i uchylającego rozporządzenie (WE) nr 1228/2003
EUA	EU Emission Allowance - uprawnienie do emisji w ramach Europejskiego Systemu Handlu Emisjami
Europejski System Handlu Emisjami EU ETS	Europejski system wspierający redukcję emisji gazów cieplarnianych
FDIR (ang. Fault Detection, Isolation, Restoration)	System umożliwiający automatyczne wykrywanie awarii, wyizolowanie miejsca uszkodzenia i przywrócenie zasilania
Gospodarka o obiegu zamkniętym (GOZ)	Koncepcja, zgodnie z którą produkty, materiały oraz surowce pozostają w gospodarce tak długo, jak to możliwe, a odpady, jeżeli już powstaną, są traktowane jako surowce wtórne.
GWh	Gigawatogodzina
HCl	Chlorowodór
HF	Fluorowodór
Hg	Rtęć
HR	Human resources - Zasoby ludzkie
ICE	Platforma obrotu umożliwiająca handel uprawnieniami do emisji CO ₂ (EUA) oraz jednostkami poświadczonej redukcji emisji (CER) na rynku futures
ICT	Information and Communication Technologies. Technologie teleinformatyczne.
Instalacja SCR	Instalacja katalitycznego odazotowania spalin

Interesariusz	Osoba lub grupa osób zainteresowana decyzjami lub działaniami organizacji. Interesariusz to każdy, kto wpływa na organizację i każdy, na kogo ona wpływa
Internet Rzeczy	Koncepcja, zgodnie z którą różnego rodzaju przedmioty, m.in. urządzenia gospodarstwa domowego, artykuły oświetleniowe i grzewcze, mogą pośrednio albo bezpośrednio gromadzić, przetwarzać lub wymieniać dane za pośrednictwem instalacji elektrycznej lub sieci komputerowej. Celem realizacji tej idei jest tworzenie inteligentnych miast, transportu, produktów, budynków, systemów energetycznych, systemów zdrowia czy związanych z życiem codziennym
IOS	Instalacja odsiarczania spalin oraz redukcji metali ciężkich
IT (ang. information technology)	Technika informatyczna. Sprzęt komputerowy oraz oprogramowanie, a także narzędzia i inne techniki związane ze zbieraniem, przetwarzaniem, przesyłaniem, przechowywaniem, zabezpieczaniem i prezentowaniem informacji
Kogeneracja	Proces technologiczny jednoczesnego wytwarzania energii elektrycznej i użytkowej energii cieplnej w elektrociepłowni
Krajowy System Elektroenergetyczny	Zbiór urządzeń przeznaczony do wytwarzania, przesyłu, rozdziału, magazynowania i użytkowania energii elektrycznej, połączonych ze sobą funkcjonalnie system umożliwiający realizację dostaw energii elektrycznej na terenie kraju w sposób ciągły i nieprzerwany
Łańcuch dostaw	Sekwencja działań lub stron dostarczających produkty lub usługi dla organizacji
Łańcuch wartości	Sekwencja działań podejmowanych przez firmę, aby opracować, wytworzyć, sprzedać i dostarczyć produkt lub usługę, a następnie świadczyć usługi posprzedażowe
Mg	Megagram, inaczej tona
Mobbing	Prześladowanie, uporczywe nękanie i zastraszanie, stosowanie przemocy psychicznej wobec podwładnego lub współpracownika w miejscu pracy
MW_e	Megawat mocy elektrycznej
MWh	Megawatogodzina (1 GWh = 1.000 MWh)
MW_t	Megawat mocy cieplnej
NH₃	Amoniak
Nm³	Normalny metr sześcienny gazu, tj. liczba m ³ , jakie zająłby gaz w warunkach normalnych
nn	Sieć niskiego napięcia, dostarczająca indywidualnym odbiorcom prąd przemienny o częstotliwości 50 Hz, pod napięciem fazowym 230 V
NO_x	Tlenki azotu
Operator systemu przesyłowego	Polskie Sieci Elektroenergetyczne S.A., jednoosobowa spółka Skarbu Państwa będąca właścicielem sieci najwyższych napięć, a więc operatorem elektroenergetycznego systemu przesyłowego
Origination	Działalność ENEA Trading polegająca na rozwoju działalności z zakresu handlu hurtowego o produkty niestandardowe, tj. wypracowywaniu przychodu w oparciu m.in. o umowy sprzedaży energii elektrycznej, które ENEA Trading zawiera z wytwórcami energii elektrycznej w instalacjach OZE (nabywana przez ENEA Trading energia elektryczna jest dalej sprzedawana na rynku hurtowym energii elektrycznej, przede wszystkim na rynku giełdowym).
OSD	Operator Systemu Dystrybucyjnego
OSDn	Operator Systemu Dystrybucyjnego, którego sieć dystrybucyjna nie posiada bezpośredniego połączenia z siecią przesyłową OSP
OSP	Operator Systemu Przesyłowego
OZE	Odnawialne źródła energii
PKZP	Pracownicza Kasa Zapomogowo-Pożyczkowa
PM „białe”	Nazwa potoczna instrumentów PMOZE-BIO
PM „błękitne”	Nazwa potoczna instrumentu PMEF, PMEF_F, PMEF-XXXX
PM „zielone”	Tożsame z PMOZE
PMOZE	Prawa majątkowe ze świadectw pochodzenia energii z odnawialnych źródeł energii
PMOZE - BIO	Prawa Majątkowe wynikające ze Świadectw Pochodzenia energii elektrycznej w biogazowniach rolniczych
PSCMI 1	Odzwierciedla poziom cen miałw energetycznych klasy 20-23/1 w sprzedaży do energetyki zawodowej i przemysłowej.
Prawo energetyczne	Ustawa z dnia 10 kwietnia 1997 r. - Prawo energetyczne (Dz.U. 2019 poz. 755)
Prop – Trading	Działalność ENEA Trading polegająca na wypracowywaniu zysku w oparciu o obrót na własny rachunek kontraktami na rynkach giełdowych.
Prosument	Osoba, która wytwarza energię elektryczną z odnawialnych źródeł energii na własne potrzeby za pomocą mikroinstalacji, a jednocześnie może ją magazynować i przekazywać nadwyżkę do sieci energetycznej
PV	Fotowoltaika
Rada pracowników	Organ reprezentacji pracowniczej ustanowiony przez Ustawę z dnia 7 kwietnia 2006 r. o informowaniu pracowników i przeprowadzaniu z nimi konsultacji (Dz.U. 2006 nr 79 poz. 550). Rady pracowników powinny być tworzone u pracodawców,

	którzy prowadzą działalność gospodarczą i zatrudniają co najmniej 50 pracowników. Obowiązek ten nie dotyczy m.in. pracodawców objętych zakresem ustawy, którzy do 24 maja 2006 r. zawarli z przedstawicielami pracowników porozumienie gwarantujące warunki informowania i konsultowania na poziomie przynajmniej równym zapisanemu w ustawie
RDF	Paliwo powstałe w procesie odzysku odpadów o wysokiej wartości opałowej.
Regulacje WP	Winter Package (Pakiet zimowy)
RDN	Rynek Dnia Następnego (RDN) funkcjonuje od 30 czerwca 2000 r. Jest rynkiem spot dla energii elektrycznej w Polsce. Od początku notowań ceny na RDN stanowią odniesienie dla cen energii w kontraktach bilateralnych w Polsce. RDN przeznaczony jest dla tych spółek, które chcą w sposób aktywny i bezpieczny na bieżąco domykać swoje portfele zakupów/sprzedaży energii elektrycznej w poszczególnych godzinach doby
Rynek bilansujący	Rynek techniczny prowadzony przez OSP. Jego celem jest bilansowanie w czasie rzeczywistym zapotrzebowania na energię elektryczną z jej produkcją w krajowym systemie elektroenergetycznym (KSE)
Rynek SPOT	Rynek kasowy (bieżący)
Rynek terminowy	Rynek energii elektrycznej, na którym notowane są produkty typu forward
SAIDI	System Average Interruption Duration Index - wskaźnik przeciętnego systemowego czasu trwania przerwy długiej i bardzo długiej (wyrażany w minutach na Klienta)
SAIFI	System Average Interruption Frequency Index - wskaźnik przeciętnej systemowej częstości przerw długich w dostawie energii (wyrażany w liczbie przerw na Klienta)
SCoTA	Standard Coal Trading Agreement – standard umowy funkcjonujący na międzynarodowym rynku węgla
SCR (ang. Selective Catalytic Reduction)	Instalacja katalitycznego odazotowania spalin. Zasadą jej działania jest redukcja tlenków azotu do azotu atmosferycznego na powierzchni katalizatora, odbywająca się z wykorzystaniem substancji zawierającej amoniak
Smart Grid	Inteligentne sieci elektroenergetyczne, w ramach których istnieje komunikacja między wszystkimi uczestnikami rynku energii, mająca na celu dostarczanie usług energetycznych z zapewnieniem obniżenia kosztów, zwiększenia efektywności oraz integracji rozproszonych źródeł energii, w tym także źródeł odnawialnych
SN	Sieć średniego napięcia, w której napięcie międzyfazowe wynosi od 1 kV do 60 kV
SO₂	Dwutlenek siarki
Spoleczna inspekcja pracy	Służba społeczna pełniona przez pracowników, mająca na celu zapewnienie przez zakład pracy bezpiecznych i higienicznych warunków pracy oraz ochronę uprawnień pracowniczych, określonych w przepisach prawa pracy. Społeczni inspektorzy pracy współdziałają z Państwową Inspekcją Pracy oraz innymi organami nadzoru i kontroli warunków pracy. Podstawowy zakres ich działalności określa Ustawa z dnia 24 czerwca 1983 r. o społecznej inspekcji pracy (Dz.U. 2015 poz. 567)
Taryfa FIP	System FIP przeznaczony jest dla wytwórców energii elektrycznej z odnawialnych źródeł energii w instalacji odnawialnego źródła energii, o łącznej mocy zainstalowanej elektrycznej nie mniejszej niż 0,5 MW i nie większej niż 1 MW którzy sprzedają lub będą sprzedawać niewykorzystaną energię elektryczną, do wybranego podmiotu innego niż sprzedawca zobowiązany.
TGE	Towarowa Giełda Energii
TWh	Terawatogodzina
URE	Urząd Regulacji Energetyki
Ustawa Prawo Energetyczne	Ustawa z dnia 10 kwietnia 1997 r. – Prawo Energetyczne
WN	Sieć wysokiego napięcia. Elektroenergetyczna sieć przesyłowa, w której napięcie międzyfazowe wynosi od 60 do 200 kV (w Polsce 110 kV). Sieć do przesyłania energii elektrycznej na duże odległości
WRA	Wartość regulacyjna aktywów
WRA AMI	Wartość regulacyjna aktywów dla inwestycji AMI
Zakres 1 (scope 1)	Emisje bezpośrednie CO ₂ powstałe w wyniku spalania paliw w źródłach stacjonarnych bądź mobilnych będących własnością firmy bądź przez nią nadzorowanych, emisji powstałych w wyniku zachodzących procesów technologicznych czy ułatwiających się czynników chłodniczych
Zakres 2 (scope 2)	Pośrednie energetyczne emisje CO ₂ powstałe w wyniku zużycia zakupionej lub dostarczonej z zewnątrz energii elektrycznej, ciepłej, pary technologicznej, chłodu
Zakres 3 (scope 3)	Inne pośrednie emisje CO ₂ powstałe w całym łańcuchu wartości firmy, np. w wyniku wytworzenia surowców lub półproduktów, zagospodarowania odpadów, transportu surowców oraz produktów, podróży służbowych Pracowników czy użytkowania produktów przez końcowych użytkowników
Zrównoważony rozwój	Rozwój umożliwiający zaspokojenie potrzeb obecnego pokolenia bez zmniejszania szans na zaspokojenie potrzeb przyszłych pokoleń, uwzględniający oczekiwania otoczenia oraz wyzwania społeczne, środowiskowe i ekonomiczne. Pozwala na trwale zwiększanie wartości organizacji oraz racjonalne zarządzanie zasobami
ZUZP (zakładowy układ zbiorowy pracy)	Porozumienie pomiędzy pracodawcą a związkami zawodowymi, które określa m.in. obowiązki pracodawcy wobec pracowników oraz gwarantowane uprawnienia pracownicze

Podpisy Zarządu

Data zatwierdzenia i publikacji „Sprawozdania Zarządu z działalności ENEA S.A. oraz Grupy Kapitałowej ENEA w 2021 r.”

- 23 marca 2022 r.

Podpisy:

Prezes Zarządu Paweł Szczeszek

Wiceprezes Zarządu ds. Handlowych Tomasz Siwak

Wiceprezes Zarządu ds. Korporacyjnych Tomasz Szczegielniak

Wiceprezes Zarządu ds. Operacyjnych Marcin Pawlicki

Wiceprezes Zarządu ds. Finansowych Rafał Marek Mucha

Wiceprezes Zarządu ds. Strategii i Rozwoju Lech Adam Żak