



## WYNIKI FINANSOWE PO 2010 R.

---

**SOLIDNE WYNIKI, WZROST W STRATEGICZNYCH OBSZARACH  
BAZĄ PRZYSPIESZENIA W 2011 R.**

---

Warszawa, 9 marca 2011 r.

---

## WYNIKI FINANSOWE ZA 2010 R.

	2009	2010	Zmiana
ZYSK NETTO (mln zł)	2 412	2 525	4.7%
ROE	14.1%	13.1%	-1.0 pp

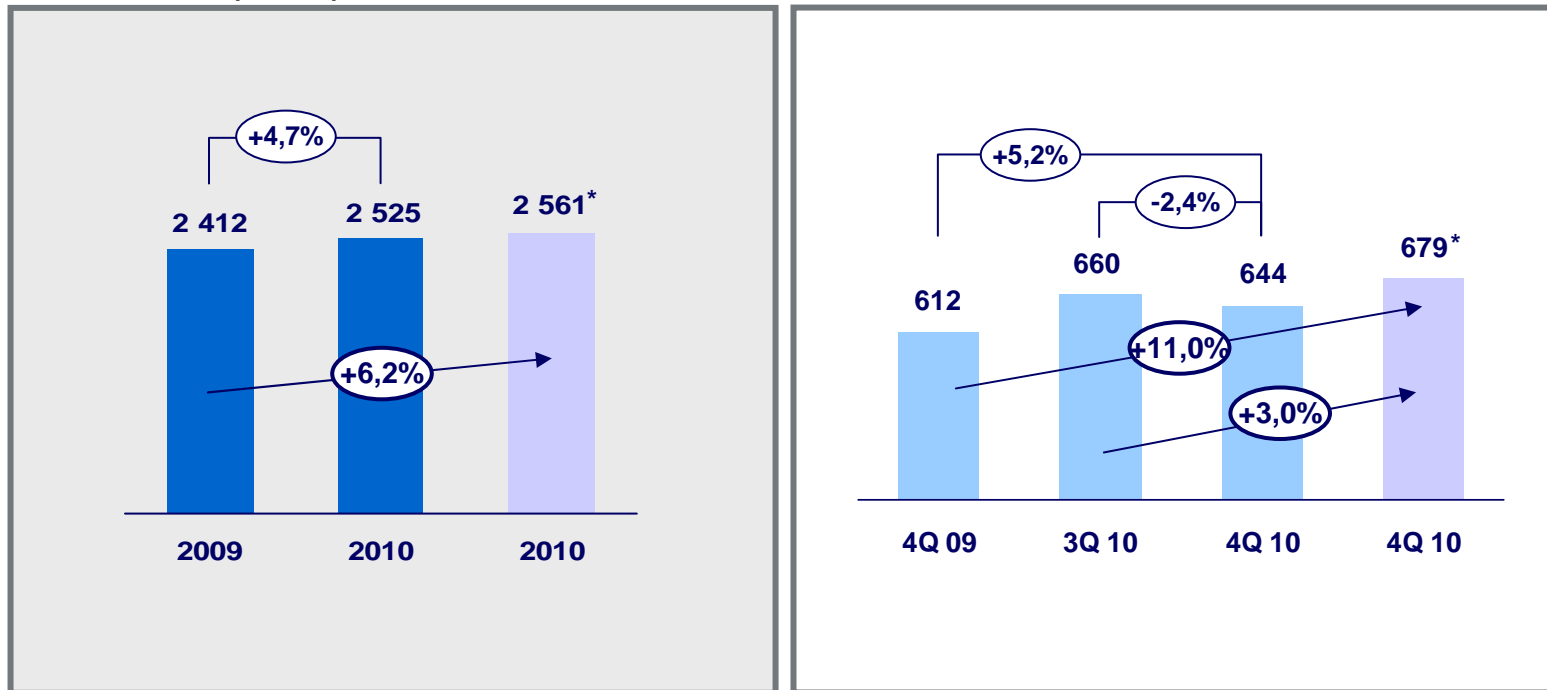
## AGENDA

---

- **WYNIKI FINANSOWE ZA 2010 R.**
- PERSPEKTYWY 2011
- ZAŁĄCZNIK

## ZYSK NETTO

ZYSK NETTO (mln zł)

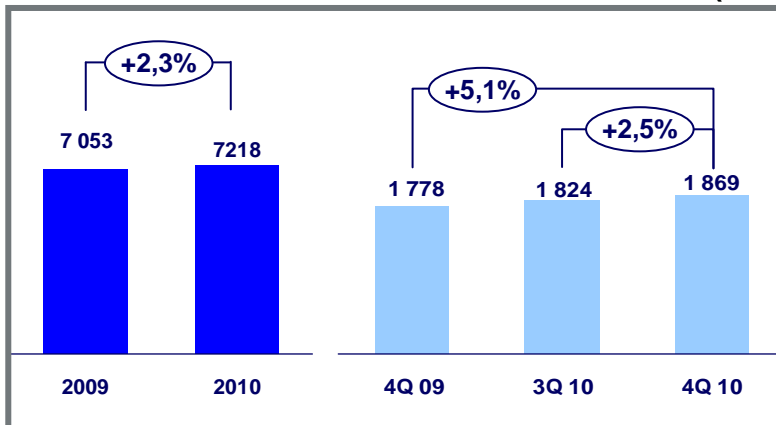


- Wzrost zysku netto o +4,7% r/r, 13,1% ROE przy Core Tier 1 17,6%.
- Znormalizowane ROE 19,3% przy założeniu Core Tier 1 =10%

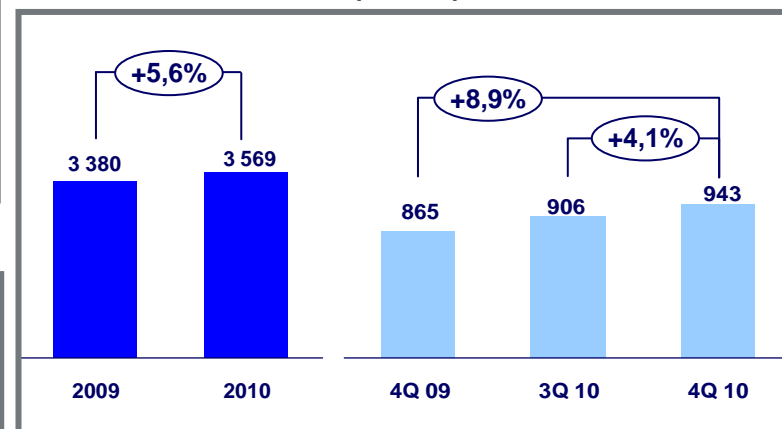
\* - z wyłączeniem wpływu VAT-u z działalności leasingowej  
 Prezentacja zawiera działalność Open Joint Stock Company UniCredit Bank na Ukrainie prezentowanej w sprawozdaniu finansowym jako aktywa przeznaczone do sprzedaży

## ZYSK OPERACYJNY

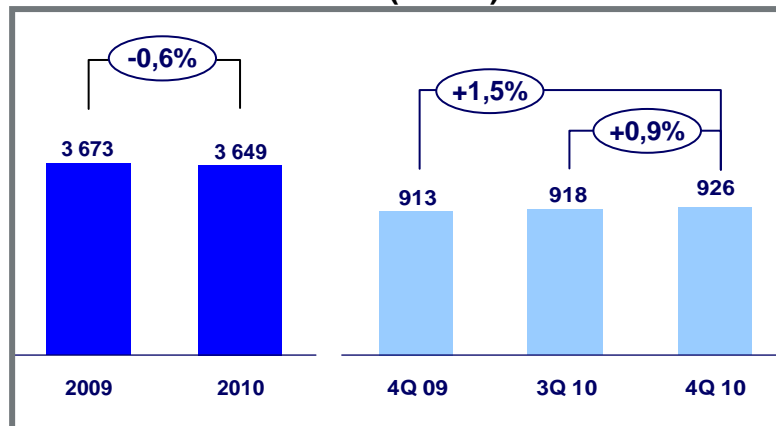
DOCHODY Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ (mln zł)



ZYSK OPERACYJNY (mln zł)



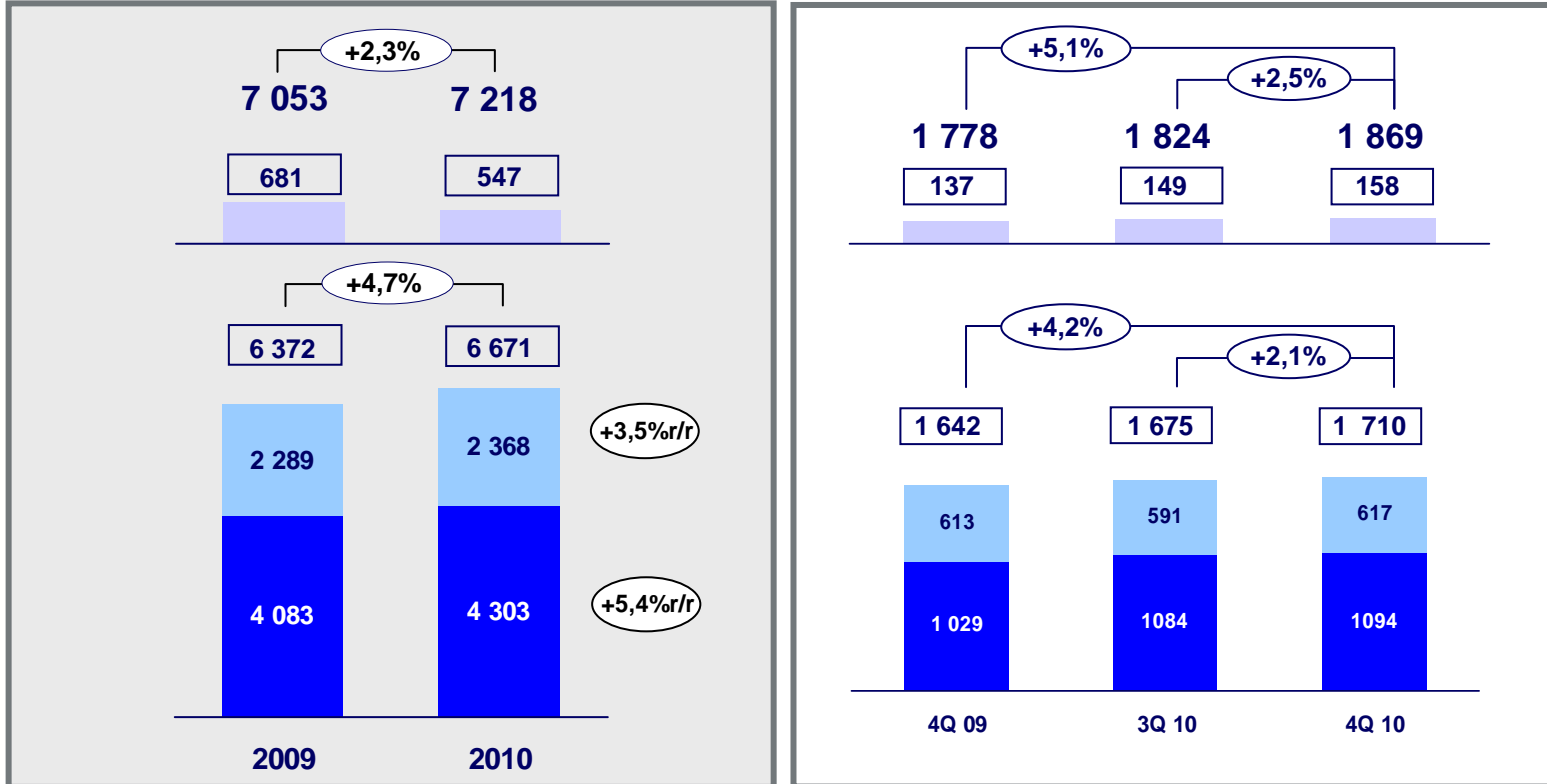
KOSZTY OPERACYJNE (mln zł)



- Zysk operacyjny wzrósł o +5,6% r/r dzięki wzrostowi przychodów o +2,3% i dobrej kontroli kosztów: -0,6% r/r
- Współczynnik koszty/przychody na poziomie 50,6% potwierdza dobrą efektywność

# DOCHODY Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ

DOCHODY Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ (mln zł)

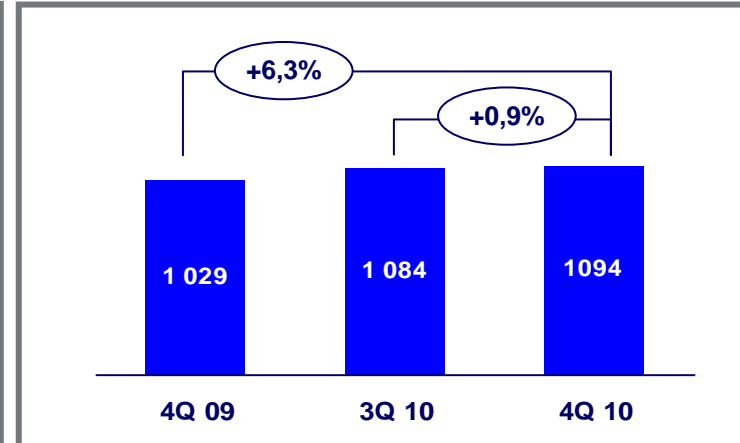
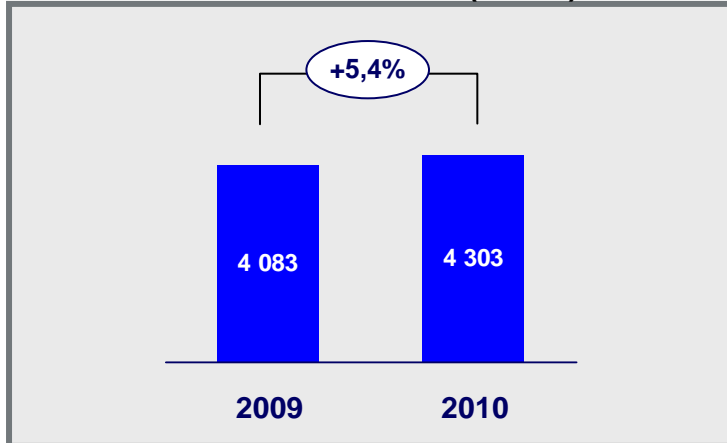


■ Wynik odsetkowy ■ Wynik z tyt. opłat i prowizji ■ Pozostałe dochody

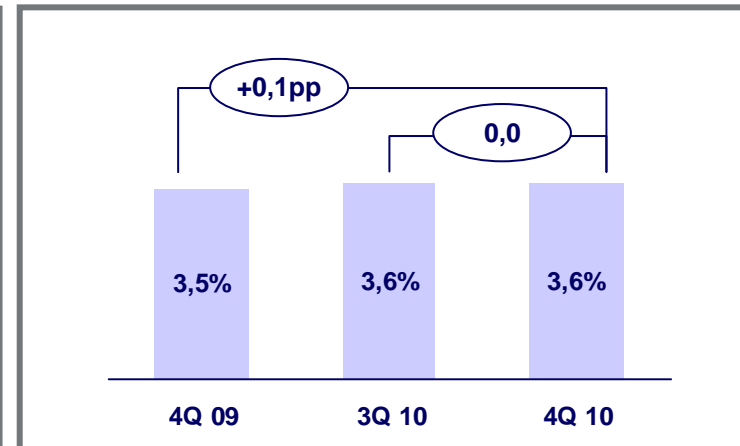
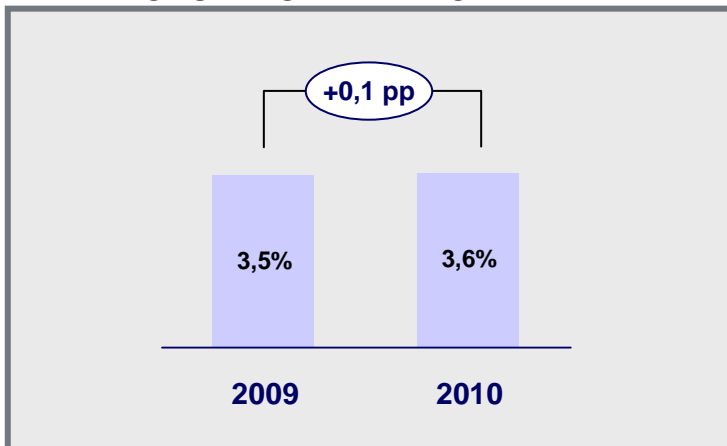
■ Dochody z podstawowej działalności operacyjnej wzrosły o +4,7% r/r, zarówno dzięki wynikowi odsetkowemu +5,4%, jak i wynikowi z opłat i prowizji +3,5%

## WYNIK ODSETKOWY NETTO I MARŻA ODSETKOWA NETTO

WYNIK ODSETKOWY NETTO (mln zł)



MARŻA ODSETKOWA NETTO\*

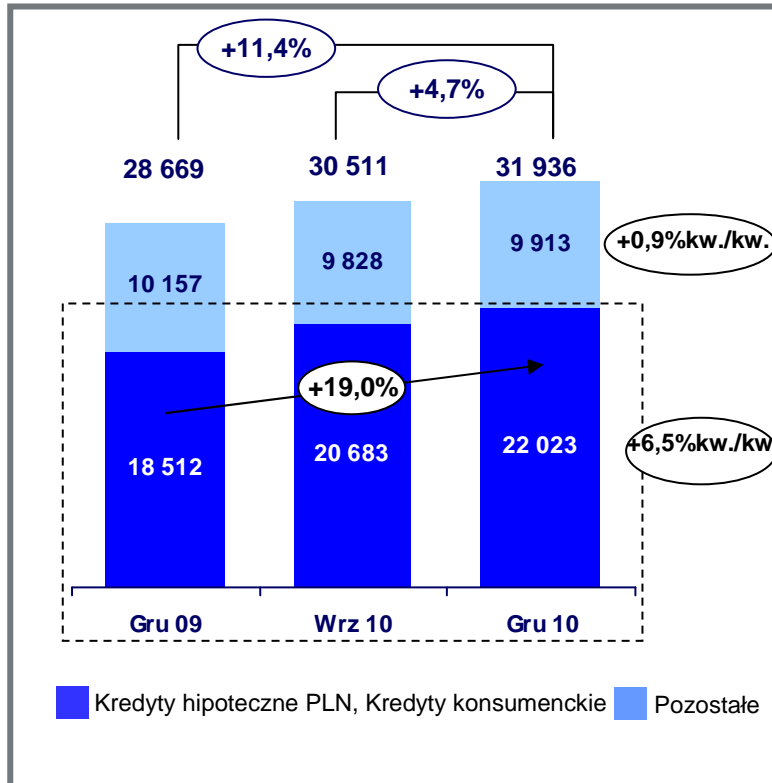


- Wzrost wyniku odsetkowego netto o +5,4% r/r. Mimo presji na marżę, poprawa marży odsetkowej netto r/r o 10 p.b., dzięki poprawie struktury aktywów / optymalizacji pomiędzy ceną a wolumenem

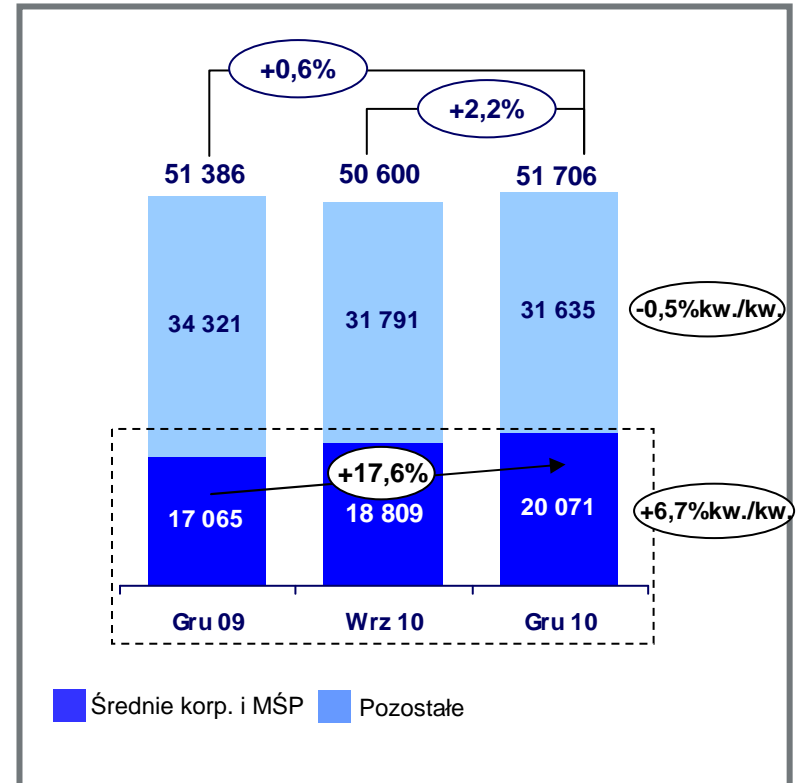
(\*) – obliczono w oparciu o wynik odsetkowy netto z wyłączeniem dywidend

## KREDYTY DETALICZNE I KORPORACYJNE

DETAL (mln zł)



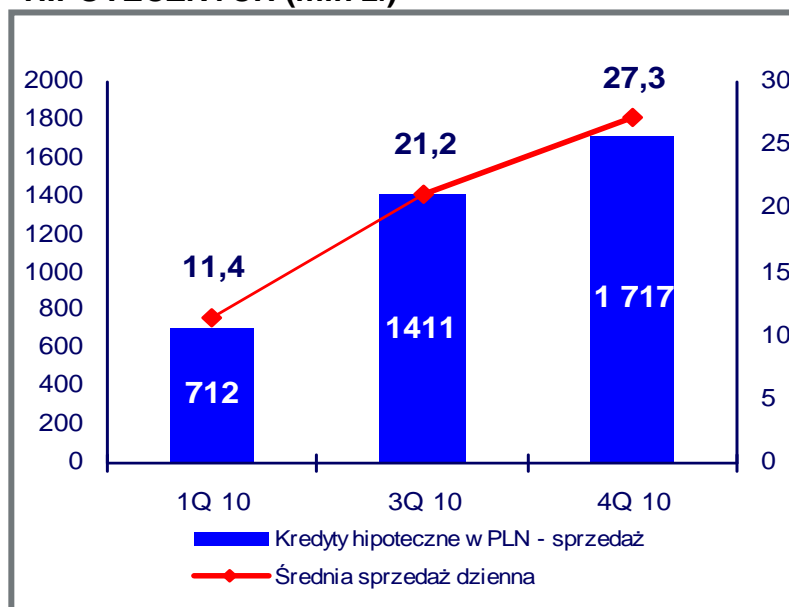
KORPORACJE (mln zł)



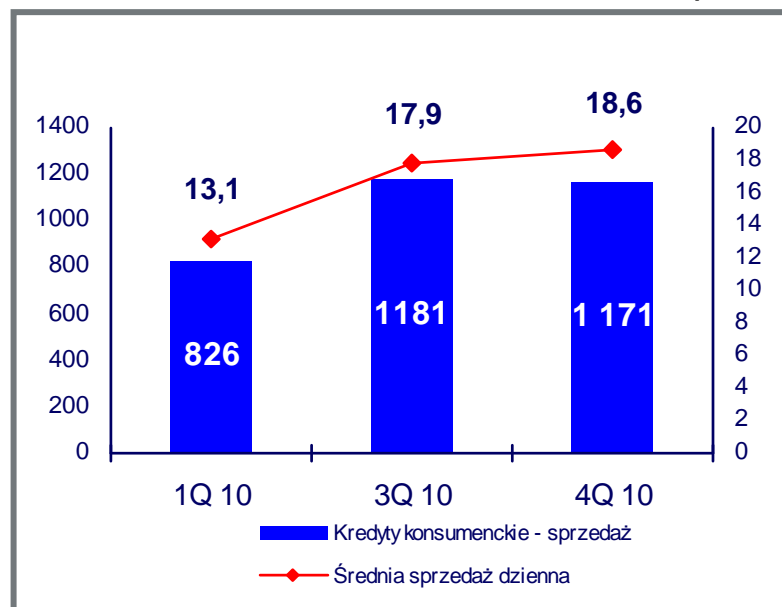
- Dwucyfrowy wzrost r/r kluczowych detalicznych (+19,0%) i korporacyjnych (+17,6%) produktów kredytowych, z dalszą poprawą w ostatnim kwartale



## KLUCZOWE DETALICZNE PRODUKTY KREDYTOWE - SPRZEDAŻ

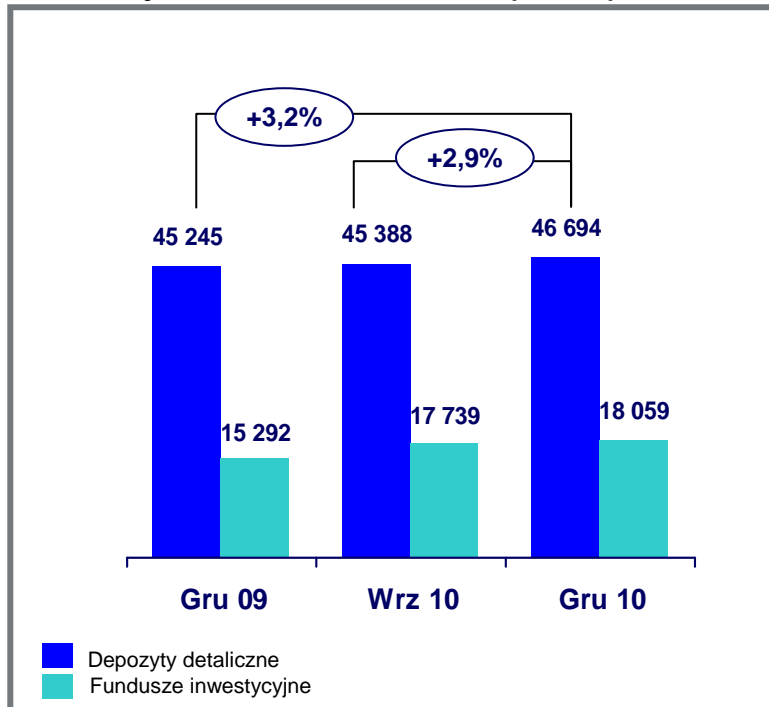
SPRZEDAŻ ZŁOTOWYCH KREDYTÓW  
HIPOTECZNYCH (mln zł)

SPRZEDAŻ KREDYTÓW KONSUMENCKICH (mln zł)

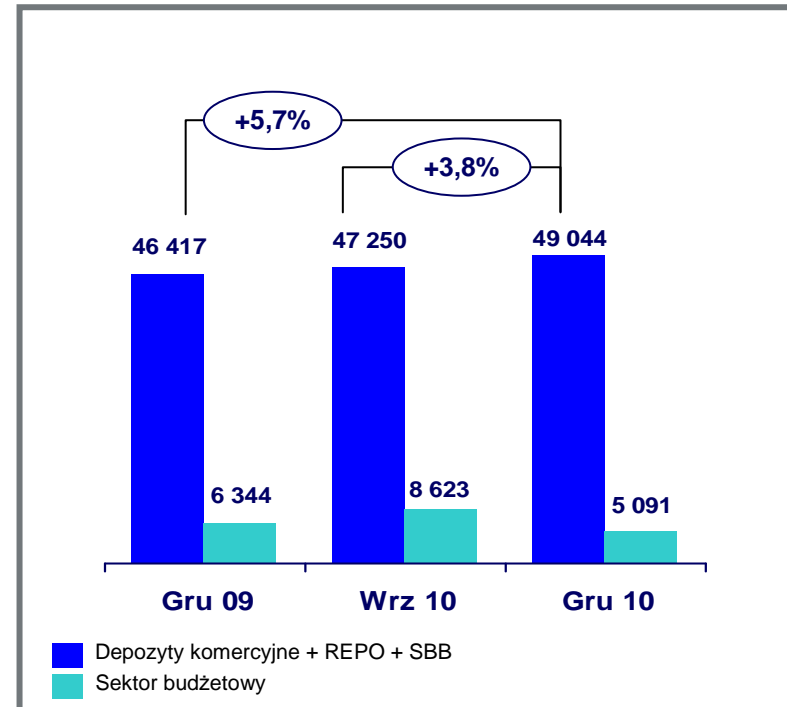


## OSZCZĘDNOŚCI DETALICZNE I DEPOZYTY KORPORACYJNE

OSZCZĘDNOŚCI DETALICZNE (mln zł)



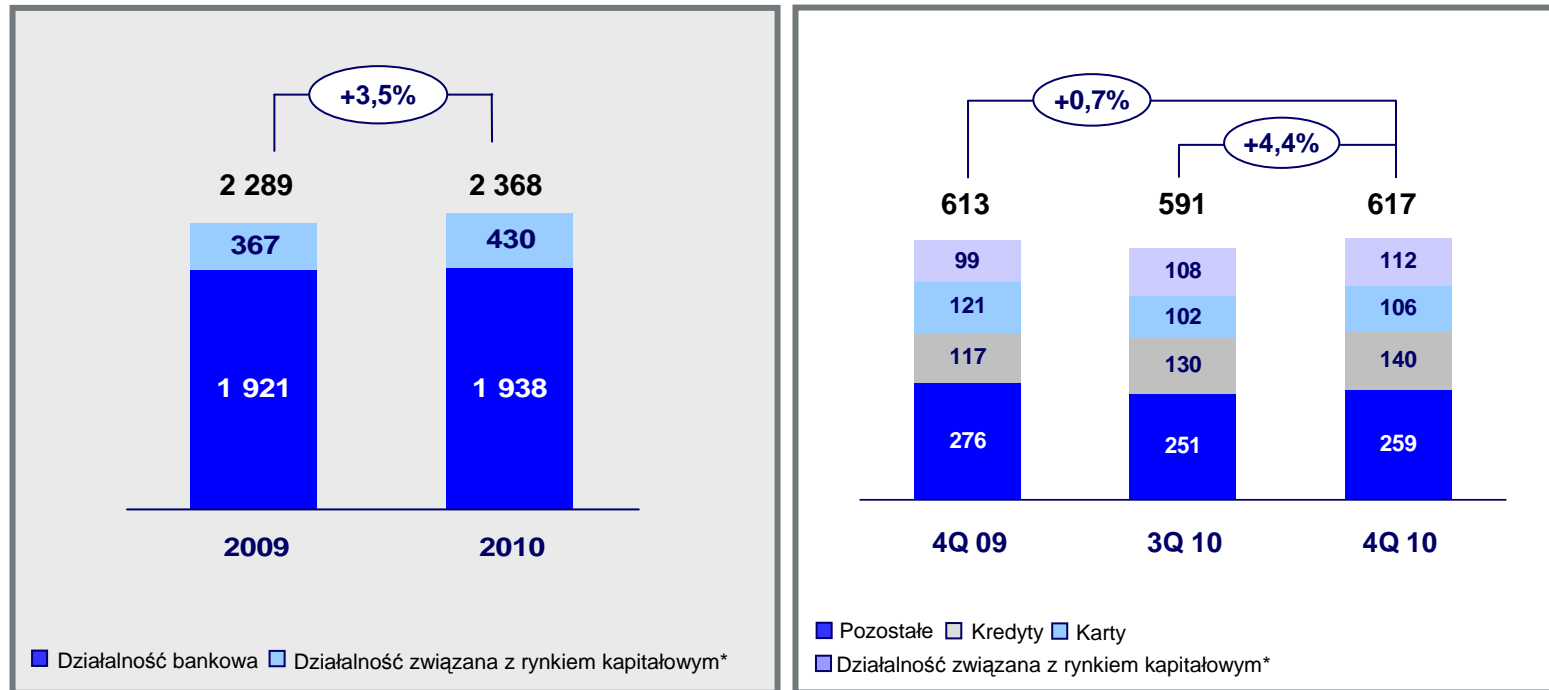
DEPOZYTY KORPORACYJNE (mln zł)



- Wzrost depozytów detalicznych o +3,2% r/r
- Silny wzrost funduszy inwestycyjnych +18,1% r/r
- Wzrost depozytów korporacyjnych o +2,6% r/r dzięki wzrostowi komercyjnych depozytów korporacyjnych o +5,7% r/r i +3,8% kw./kw.

## WYNIK Z OPŁAT I PROWIZJI

WYNIK Z OPŁAT I PROWIZJI (mln zł)

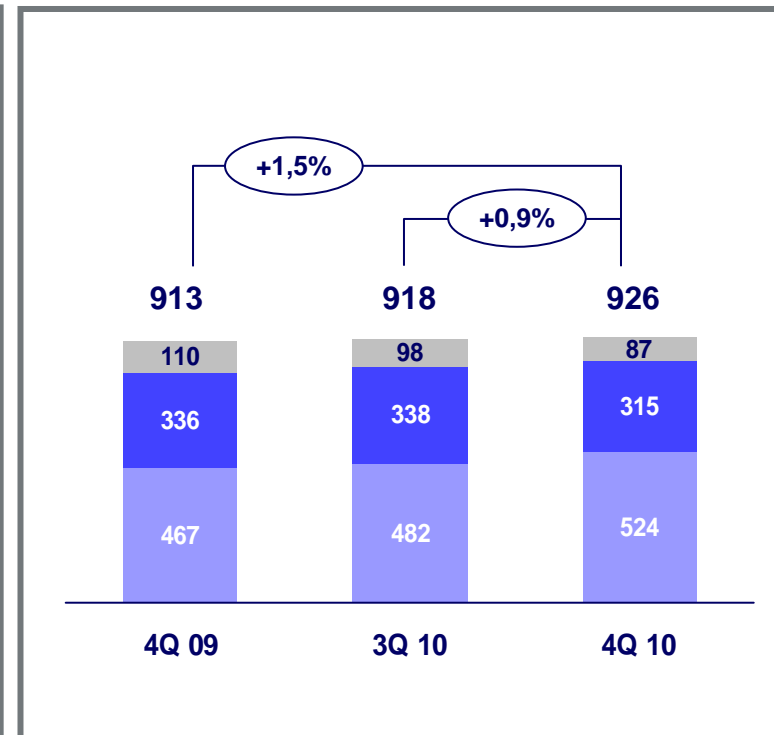
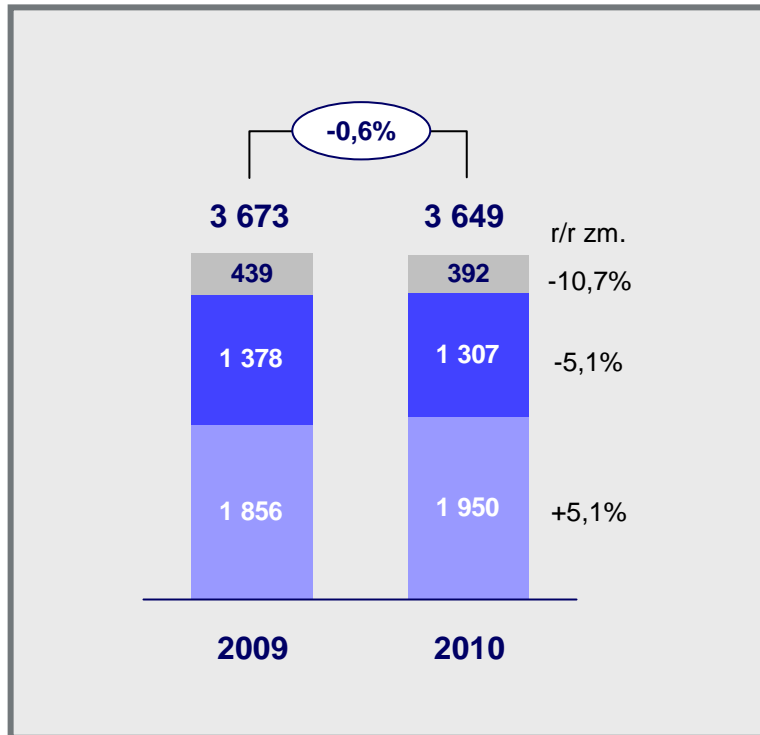


- Wzrost wyniku z opłat i prowizji o 3,5% r/r, dwucyfrowy wzrost opłat i prowizji związanych z rynkiem kapitałowym

(\*) Dochody z funduszy inwestycyjnych i działalności brokerskiej

# KOSZTY OPERACYJNE

KOSZTY OPERACYJNE (mln zł)

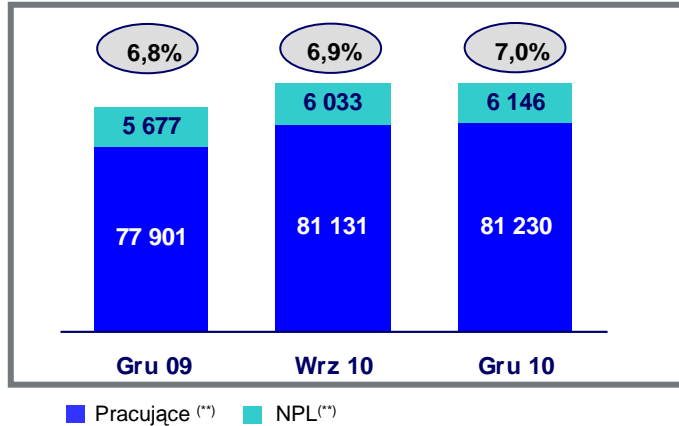


■ Koszty osobowe ■ Koszty rzeczowe ■ Amortyzacja

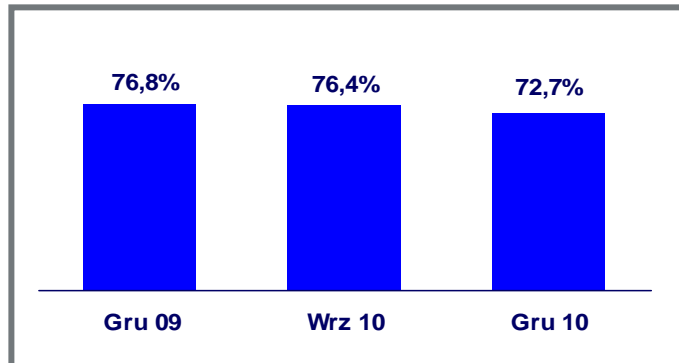
■ Koszty pod kontrolą, spadek o -0,6% r/r

# JAKOŚĆ AKTYWÓW

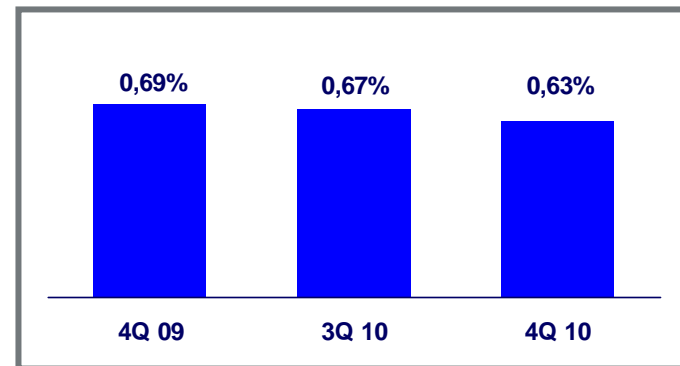
## WSKAŹNIK KREDYTÓW NIEREGULARNYCH



## WSKAŹNIK POKRYCIA REZERWAMI



## KOSZT RYZYKA (\*)



- Dalsza poprawa kosztów ryzyka do 63 p.b. potwierdza doskonałe zarządzanie ryzykiem

(\*) Grupa Pekao, wraz z rezerwami na instrumenty pochodne

(\*\*) Wartość brutto należności łącznie z weksłami uprawnionymi do redyskontowania w NBP, należnościami z tytułu leasingu, papierami niekwotowanymi oraz transakcjami z przyrzeczeniem odkupu oraz transakcjami buy-sell-back

## AGENDA

---

- WYNIKI FINANSOWE ZA 2010 R.
- **PERSPEKTYWY 2011**
- ZAŁĄCZNIK

## 2011 – NACISK NA PRZYSPIESZENIE WZROSTU

### DETAL

#### “Pokonać rynek”

- Wzmocnienie wiodącej pozycji w kluczowych produktach
- Rozszerzenie bazy klientów dzięki atrakcyjnej ofercie on-line w segmencie młodych klientów, sprzedawcy pozyskujący klientów z sektora MSP
- Pogłębianie relacji z dotychczasowymi klientami przy wykorzystaniu możliwości CRM
- Poprawa dystrybucji dzięki optymalizacji pokrycia rynków lokalnych, modernizacji placówek, selektywnemu otwarciu nowych placówek, wzmocnieniu sieci agencji
- Bank Pierwszego Wyboru dla klientów affluent, najlepsze doradztwo on-line jak i osobiste, wsparte najlepszymi produktami
- Pekao jako preferowany partner dla małych i średnich firm dzięki wsparciu eksportu, poprawie platformy internetowej, zwiększeniu widoczności na rynku

### PRIVATE BANKING

- Najlepsza wartość dodana usług doradczych
- Skokowa poprawa jakości relacji

### KORPORACJE

- “House Bank” dla średnich przedsiębiorstw
- Projekty infrastrukturalne

**Dalsza poprawa wizerunku banku dzięki kampaniom marketingowym oraz stałemu naciskowi na zapewnienie satysfakcji klientom**

## PRIORYTETY W 2011 – KREDYTY

	RYNEK	KLUCZOWE CZYNNIKI WZROSTU
<b>POŻYCZKI KONSUMENCKIE</b>	<b>+6.7%</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Zwiększenie liczby sprzedawców</li> <li>▪ Poprawa czasu podejmowania decyzji i usprawnienie procesów kredytowych</li> <li>▪ Wzmocnienie działań marketingowych</li> <li>▪ Oferty specjalne dla wybranych grup zawodowych</li> </ul>
<b>KREDYTY HIPOTECZNE</b>	<b>+11.4%</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Najlepsza na rynku oferta</li> <li>▪ Rozwijanie współpracy z wybranymi placówkami partnerskimi</li> <li>▪ Skrócenie procesu kredytowego</li> <li>▪ Poprawa widoczności oferty</li> </ul>
<b>KREDYTY SME</b>	<b>+4.7%</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Wykorzystanie centrów SME</li> <li>▪ Poprawa czasu podejmowania decyzji i usprawnienie procesów kredytowych</li> <li>▪ Przeprowadzenie szkoleń wspierających rozwój kompetencji i wiedzy</li> </ul>
<b>KREDYTY KORPORACYJNE</b>	<b>+4.2%</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Zapewnienie doradztwa na poziomie zarządu dla kluczowych klientów korporacyjnych</li> <li>▪ „House bank” dla średnich firm</li> <li>▪ Zabezpieczenie wiodącej pozycji w projektach infrastrukturalnych, również z naciskiem na sektor publiczny</li> </ul>



## PRIORYTETY W 2011 – OSZCZĘDNOŚCI

	RYNEK	KLUCZOWE CZYNNIKI WZROSTU
DEPOZYTY DETALICZNE	+9.3%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zwiększenie liczby sprzedawców</li> <li>Koncentracja na regionach o niskiej penetracji, zwiększenie zasięgu sieci dystrybucji</li> </ul>
FUNDUSZE INWESTYCYJNE	+17.1%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dalszy wzrost sprzedaży funduszy inwestycyjnych dzięki wykorzystaniu najlepszego modelu doradztwa on-line i osobistego dla klientów zamożnych</li> <li>Wprowadzenie procesu certyfikacji doradców / narzędzi do alokacji aktywów / planowania zarządzania majątkiem</li> <li>Przeprowadzenie szkoleń wspierających rozwój kompetencji i wiedzy</li> </ul>
DEPOZYTY KORPORACYJNE	+8.6%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Wykorzystanie potencjału, płynącego z działalności innej niż kredytowa, dzięki najwyższej jakości bankowości transakcyjnej</li> <li>Wykorzystanie nagradzanych, najbardziej zaawansowanych technologicznie rozwiązań</li> </ul>

## PODSUMOWANIE

---

- Dobre wyniki z działalności komercyjnej osiągnięte dzięki znaczącemu wzrostowi wolumenów w kluczowych kategoriach produktów
- Doskonałe zarządzanie kosztami i ryzykiem
- Solidna baza kapitałowa oraz źródła finansowania pozwalają na strategiczną elastyczność
- Solidna baza dla planu przyspieszenia wzrostu w 2011 r.

Proponowana dywidenda 6,8 zł na akcję, +134% r/r

## AGENDA

---

- WYNIKI FINANSOWE ZA 2010 R.
- PERSPEKTYWY 2011
- **ZAŁĄCZNIK**

# POLSKA GOSPODARKA – PERSPEKTYWY 2011

	SCENARIUSZ MAKROEKONOMICZNY	
	2010A	2011F
PKB <sup>(1)</sup> , % r/r	3.8	4.4
Konsumpcja <sup>(1)</sup> , % r/r	3.2	3.6
Inwestycje <sup>(1)</sup> , % r/r	-2.0	9.7
Bezrobocie, % (na koniec roku)	12.3	10.8
Inflacja, % śrd.	2.6	3.5
3M WIBOR, % śrd.	3.95	4.65
Stopa referencyjna, % (na koniec roku)	3.50	4.25
Kurs EUR (na koniec roku)	3.96	3.90
Kurs USD (na koniec roku)	2.96	3.12
Deficyt sektora finansów publicznych* (% PKB)	7.9	6.5

- Wzrost PKB dzięki inwestycjom i konsumpcji
- Ograniczony wzrost inflacji skutkujący rozpoczęciem podwyżek stóp procentowych
- Kalendarz polityczny opóźni konsolidację budżetu do 2012 r.

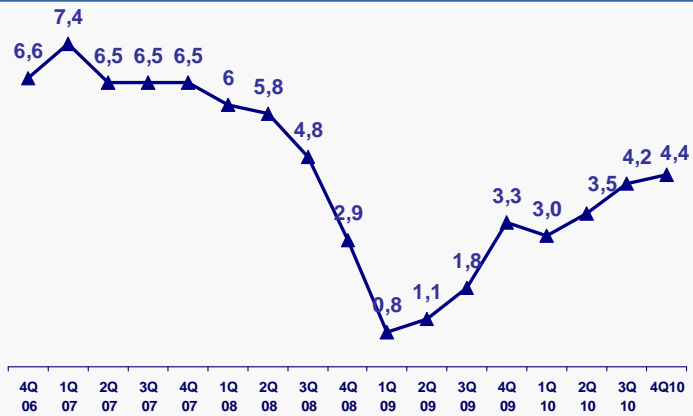
## SEKTOR BANKOWY – PERSPEKTYWY 2011

SEKTOR BANKOWY	2010A	2011F
<b>Kredyty, r/r %</b>	<b>7.9</b>	<b>8.1</b>
- detal, r/r %	12.4	10.6
- korporacje, r/r %	0.5	4.2
<b>Oszczędności, r/r %</b>	<b>10.1</b>	<b>10.3</b>
<b>Depozyty, r/r %</b>	<b>9.1</b>	<b>9.1</b>
- detal, r/r %	8.6	9.3
- korporacje, r/r %	10.4	8.6
<b>Fundusze inwestycyjne, r/r %</b>	<b>15.7</b>	<b>17.1</b>

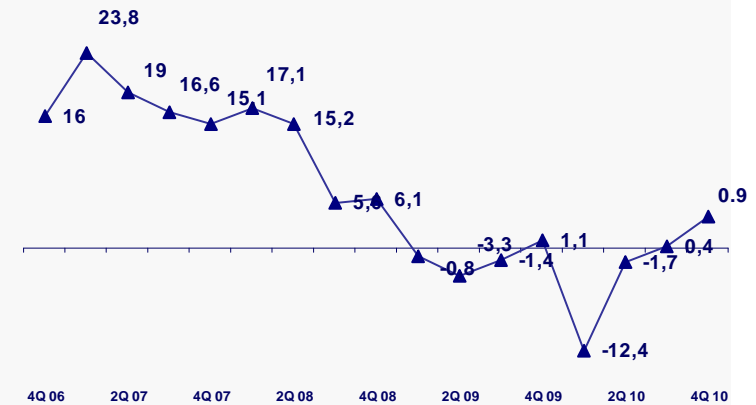
- Wzrost kredytów korporacyjnych dzięki CAPEX
- Dynamika kredytów detalicznych dostosowana do bardziej rygorystycznych przepisów dotyczących zarządzania ryzykiem
- Wzrost depozytów dzięki poprawie na rynku pracy oraz dobrej zyskowności w sektorze przedsiębiorstw

# TRENDY W POLSKIEJ GOSPODARCE – KLUCZOWE PARAMETRY (1)

PKB (% R/R)



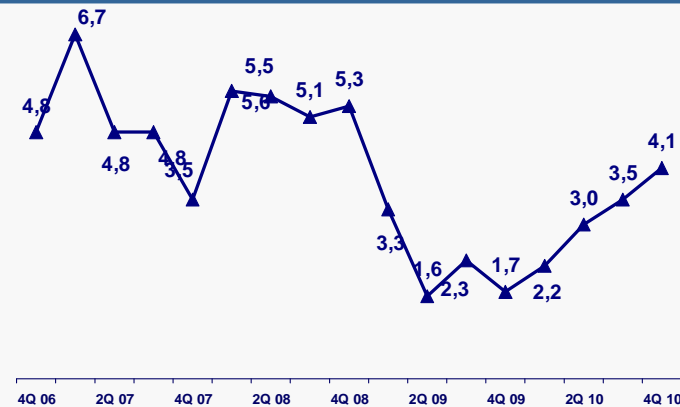
INWESTYCJE (% R/R)



BILANS HANDLOWY (mln EURO)



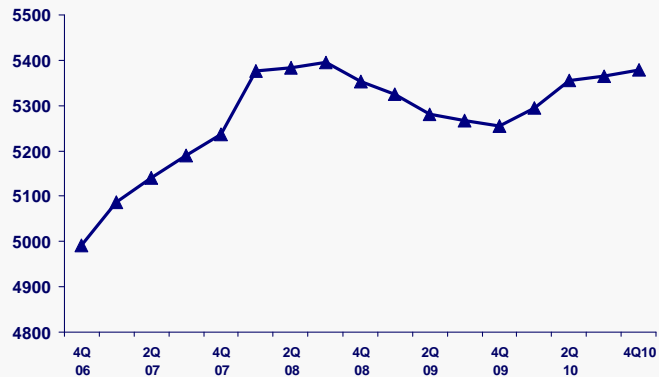
KONSUMPCJA (% R/R)



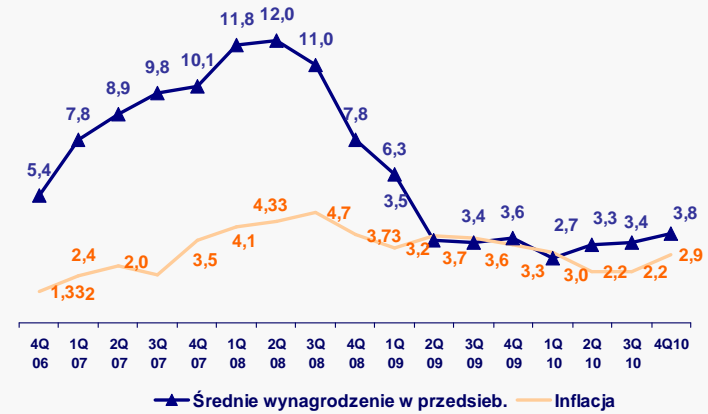
Zródło: GUS

# TRENDY W POLSKIEJ GOSPODARCE – KLUCZOWE PARAMETRY (2)

ZATRUDNIENIE W PRZEDSIĘBIORSTWACH (tys.,eop)



ŚREDNIE WYNAGRODZENIE W PRZEDSIĘBIORSTWACH (% R/R)



STOPA BEZROBOCIA (%)



SPRZEDAŻ DETALICZNA (% R/R)



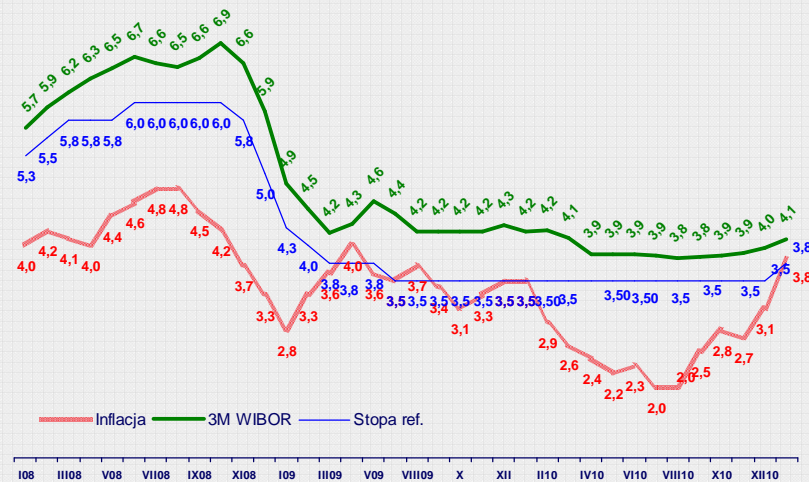
Zródło: GUS

# TRENDY W POLSKIEJ GOSPODARCE

KURS WALUT



INFLACJA, STOPY PROCENTOWE

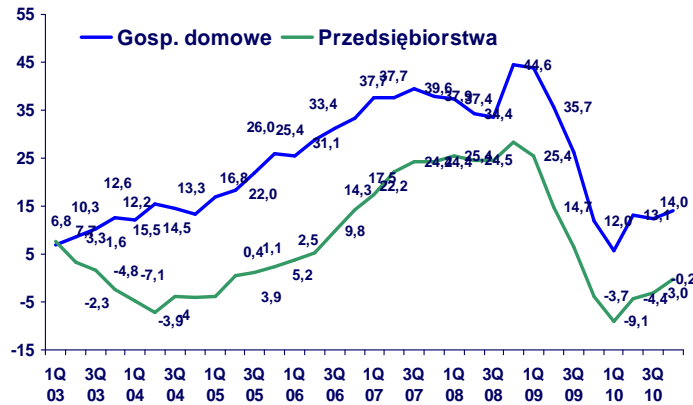


Źródło: NBP

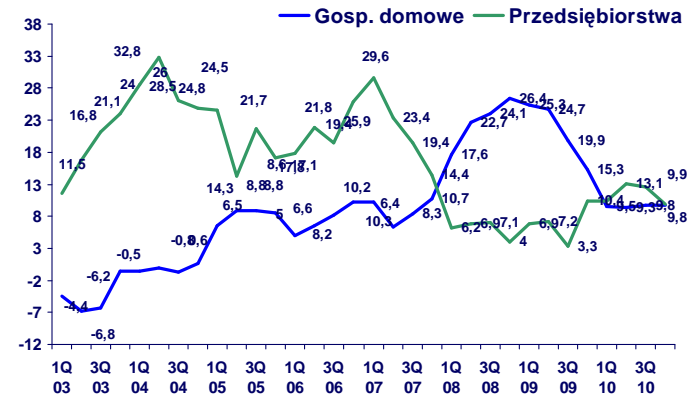


# TRENDY W SEKTORZE BANKOWYM

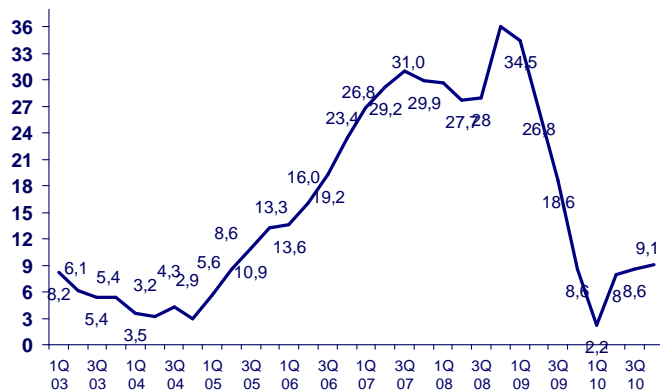
DYNAMIKA KREDYTÓW DLA GOSPODARSTW DOMOWYCH I PRZEDSIĘBIORSTW W SEKTORZE BANKOWYM (% R/R)



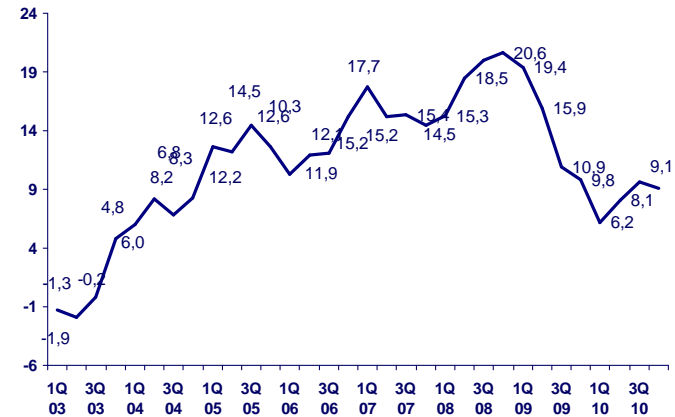
DYNAMIKA DEPOZYTÓW GOSPODARSTW DOMOWYCH I PRZEDSIĘBIORSTW W SEKTORZE BANKOWYM (% R/R)



KREDYTY W SEKTORZE OGÓLEM (% R/R)



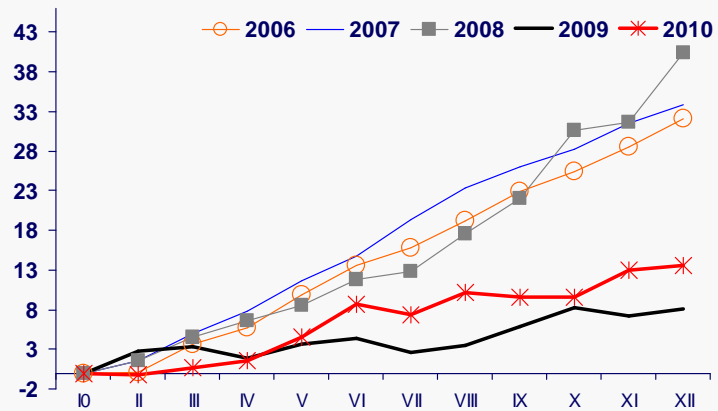
DEPOZYTY W SEKTORZE OGÓLEM (% R/R)



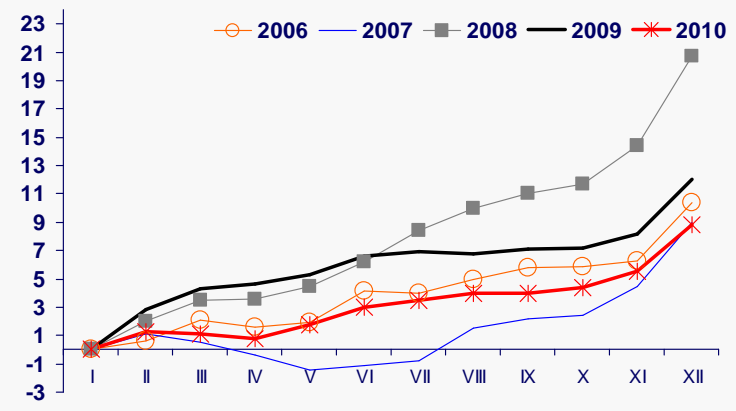
Źródło: NBP

# TRENDY W SEKTORZE BANKOWYM

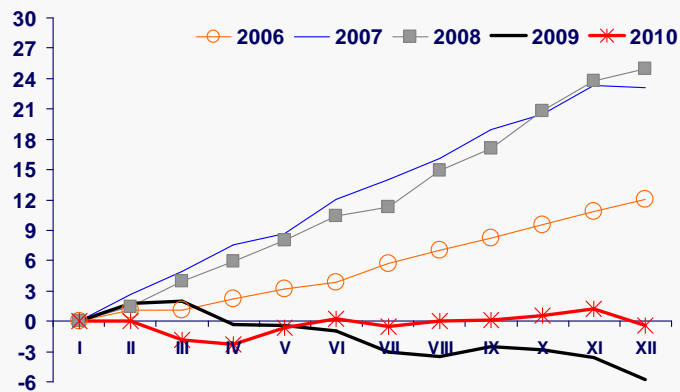
DYNAMIKA KREDYTÓW DLA GOSPODARSTW DOMOWYCH W SEKTORZE BANKOWYM (% YTD)



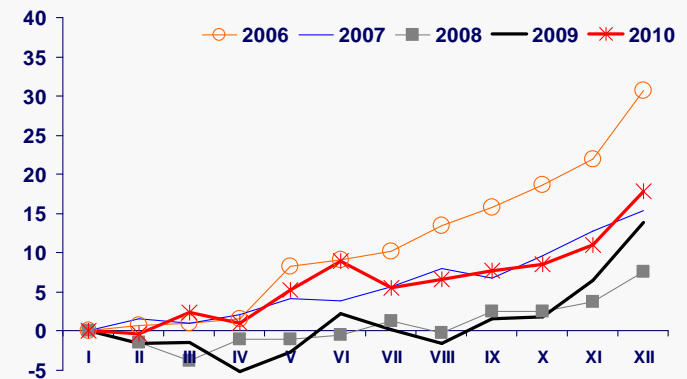
DYNAMIKA DEPOZYTÓW GOSPODARSTW DOMOWYCH W SEKTORZE BANKOWYM (% YTD)



DYNAMIKA KREDYTÓW DLA PRZEDSIĘBIORSTW W SEKTORZE BANKOWYM (% YTD)



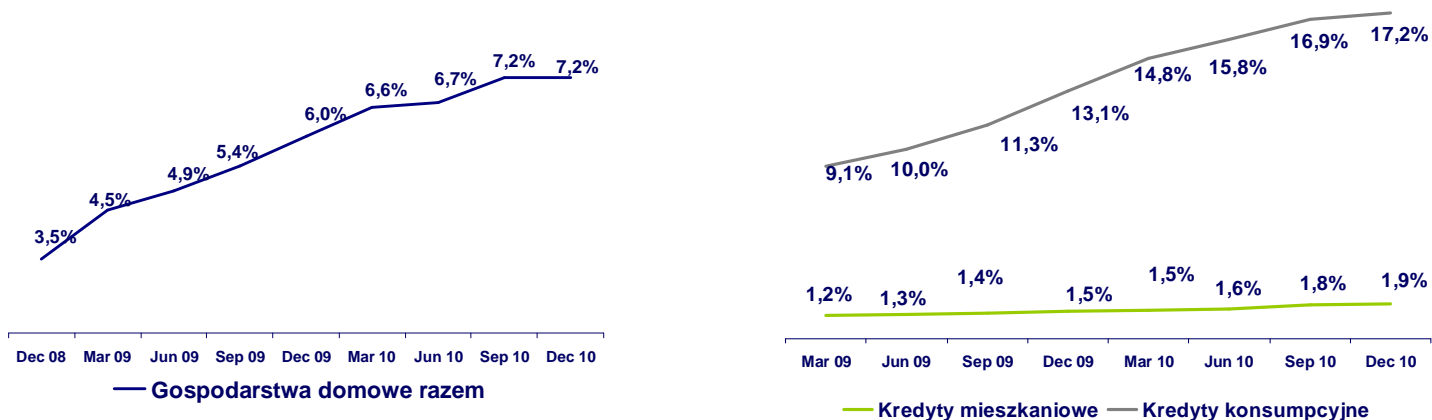
DYNAMIKA DEPOZYTÓW PRZEDSIĘBIORSTW W SEKTORZE BANKOWYM (% YTD)



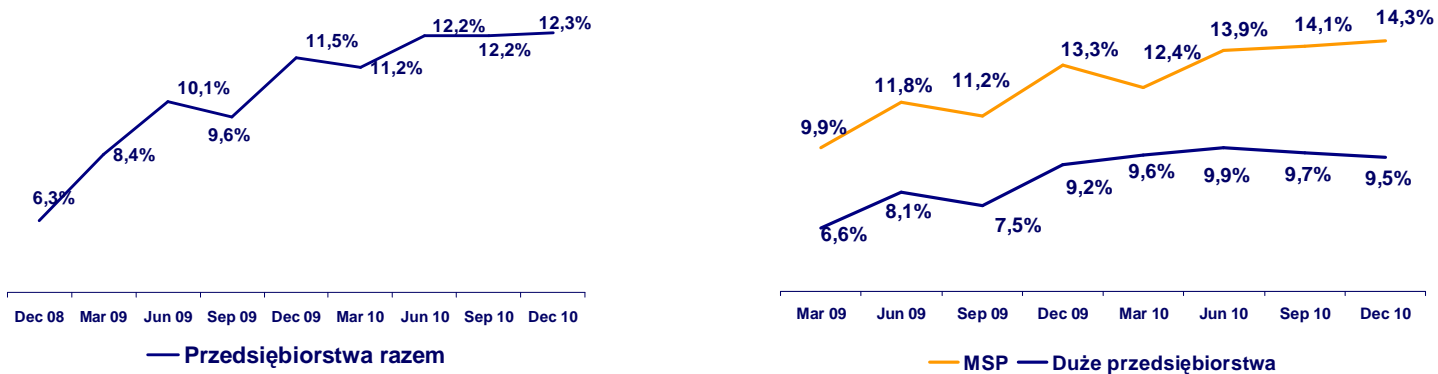
Źródło: NBP

# KREDYTY NIEREGULARNE W POLSKIM SEKTORZE BANKOWYM

## WSKAŹNIK KREDYTÓW NIEREGULARNYCH GOSPODARSTW DOMOWYCH



## WSKAŹNIK KREDYTÓW NIEREGULARNYCH PRZEDSIĘBIORSTW



Źródło: NBP

---

- **WYBRANE DANE DLA BANKU PEKAO**

## SKONSOLIDOWANY RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

mIn PLN	4Q 09	3Q 10	4Q 10	Q/Q	R/R	2009	2010	R/R
Wynik z tytułu odsetek <sup>(*)</sup>	1 029	1 084	1 094	0,9%	6,3%	4 083	4 303	5,4%
Wynik z tytułu opłat i prowizji	613	591	617	4,5%	0,7%	2 289	2 368	3,5%
Pozostałe przychody	137	149	158	6,1%	15,7%	681	547	-19,6%
<b>Dochody z działalności operacyjnej</b>	<b>1 778</b>	<b>1 823</b>	<b>1 869</b>	<b>2,5%</b>	<b>5,1%</b>	<b>7 053</b>	<b>7 218</b>	<b>2,3%</b>
Koszty operacyjne	-913	-918	-926	0,9%	1,5%	-3 673	-3 649	-0,6%
<b>Zysk operacyjny</b>	<b>865</b>	<b>906</b>	<b>943</b>	<b>4,1%</b>	<b>8,9%</b>	<b>3 380</b>	<b>3 569</b>	<b>5,6%</b>
Rezerwy	-138	-134	-127	-4,7%	-8,0%	-535	-538	0,6%
Zysk z działalności inwestycyjnej	39	47	13	-71,5%	-66,1%	151	121	-19,8%
<b>Zysk brutto</b>	<b>766</b>	<b>820</b>	<b>776</b>	<b>-5,3%</b>	<b>1,3%</b>	<b>2 998</b>	<b>3 102</b>	<b>3,5%</b>
Podatek dochodowy	-152	-158	-135	-14,3%	-11,1%	-576	-571	-0,9%
<b>Zysk netto</b>	<b>612</b>	<b>660</b>	<b>644</b>	<b>-2,4%</b>	<b>5,2%</b>	<b>2 412</b>	<b>2 525</b>	<b>4,7%</b>

<sup>(\*)</sup> Łącznie z punktami SWAP

## SKONSOLIDOWANY BILANS

mIn PLN	31 Gru 2010	30 Wrz 2010	31 Gru 2009
Kasa, należności od Banku Centralnego	5 969	5 965	9 620
Należności od banków	6 259	7 467	7 203
Kredyty i pożyczki udzielone klientom	80 843	82 822	79 483
Inwestycyjne (lokacyjne) papiery wartościowe	30 398	29 433	21 274
Aktywa przeznaczone do sprzedaży	3 247	47	40
Wartości niematerialne	697	665	708
Rzeczowe aktywa trwałe	1 822	1 756	1 822
Pozostałe aktywa	4 855	6 467	10 466
<b>Razem suma bilansowa</b>	<b>134 090</b>	<b>134 622</b>	<b>130 616</b>
Zobowiązania wobec Banku Centralnego	728	822	1 100
Zobowiązania wobec innych banków	6 913	6 630	7 379
Zobowiązania z tytułu pochodnych instrumentów finansowych	114	246	981
Zobowiązania wobec klientów	99 807	100 984	97 250
Zobowiązania z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	1 177	1 533	2 032
Zobowiązania związane z aktywami przeznaczonymi do sprzedaży	1 009	-	-
Pozostałe zobowiązania	4 084	4 693	3 503
Zobowiązania razem	113 833	114 907	112 245

## DZIAŁALNOŚĆ WEDŁUG SEGMENTÓW

mln zł	Działalność Detaliczna			Private Banking			Bankowość Korporacyjna/			Zarządzanie Aktywami i Pasywami i Pozostałe			Grupa Razem		
	2010	2009	YoY	2010	2009	YoY	2010	2009	YoY	2010	2009	YoY	2010	2009	YoY
Przychody odsetkowe zewnętrzne	2 481	2 459	0,9%	30	37	-18,7%	3 889	4 161	-6,5%	150	90	66,3%	6 551	6 748	-2,9%
Koszty odsetkowe zewnętrzne	-956	-1 158	-17,5%	-221	-293	-24,7%	-1 391	-1 635	-14,9%	120	140	-14,2%	-2 448	-2 946	-16,9%
<b>Wynik odsetkowy zewnętrzny netto</b>	<b>1 525</b>	<b>1 301</b>	<b>17,2%</b>	<b>-190</b>	<b>-256</b>	<b>-25,6%</b>	<b>2 498</b>	<b>2 526</b>	<b>-1,1%</b>	<b>271</b>	<b>231</b>	<b>17,3%</b>	<b>4 104</b>	<b>3 802</b>	<b>7,9%</b>
Przychody odsetkowe wewnętrzne	1 814	2 204	-17,7%	251	329	-23,5%	1 743	2 073	-15,9%	-3 808	-4 606	-17,3%	0	0	x
Koszty odsetkowe wewnętrzne	-1 182	-1 263	-6,4%	-22	-28	-22,5%	-2 563	-2 998	-14,5%	3 767	4 289	-12,2%	0	0	x
<b>Wynik odsetkowy wewnętrzny netto</b>	<b>632</b>	<b>941</b>	<b>-32,9%</b>	<b>229</b>	<b>300</b>	<b>-23,6%</b>	<b>-820</b>	<b>-925</b>	<b>-11,3%</b>	<b>-41</b>	<b>-317</b>	<b>-87,0%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>x</b>
Przychody z tyt. dywidend i z jednostek ujmowanych metodą praw własności	59	49	20,3%	0	0	x	0	0	x	17	16	6,4%	76	65	16,8%
<b>Wynik z tytułu odsetek netto</b>	<b>2 216</b>	<b>2 291</b>	<b>-3,3%</b>	<b>39</b>	<b>45</b>	<b>-12,5%</b>	<b>1 678</b>	<b>1 601</b>	<b>4,8%</b>	<b>247</b>	<b>-70</b>	<b>x</b>	<b>4 180</b>	<b>3 867</b>	<b>8,1%</b>
<b>Wynik pozaodsetkowy</b>	<b>1 965</b>	<b>1 927</b>	<b>2,0%</b>	<b>39</b>	<b>34</b>	<b>13,5%</b>	<b>976</b>	<b>1 154</b>	<b>-15,4%</b>	<b>59</b>	<b>70</b>	<b>-16,2%</b>	<b>3 038</b>	<b>3 185</b>	<b>-4,6%</b>
<b>Dochody z działalności operacyjnej</b>	<b>4 181</b>	<b>4 218</b>	<b>-0,9%</b>	<b>78</b>	<b>79</b>	<b>-1,3%</b>	<b>2 654</b>	<b>2 756</b>	<b>-3,7%</b>	<b>305</b>	<b>0</b>	<b>x</b>	<b>7 218</b>	<b>7 053</b>	<b>2,3%</b>

## WYBRANE DANE DLA BANKU

	2010	2009
Placówki	1 014	1 028
Bankomaty	1 800	1 854
Pracownicy	18 276	18 912
Liczba ROR w złotych (tys)*	4 743	4 538
Liczba rachunków kredytów hipotecznych (tys)**	202	187
Liczba rachunków kredytów konsumenckich (tys)***	703	730

\* Liczba rachunków łącznie z rachunkami kart pre-paid'owych

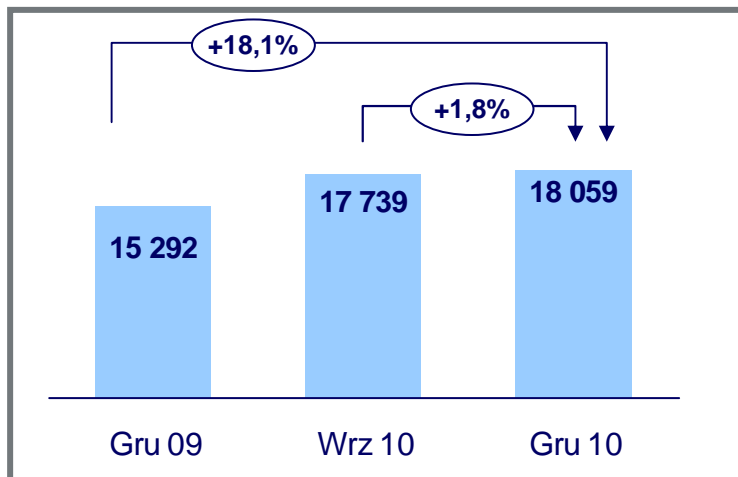
\*\* Rachunki klientów detalicznych

\*\*\* Pożyczka Ekspresowa

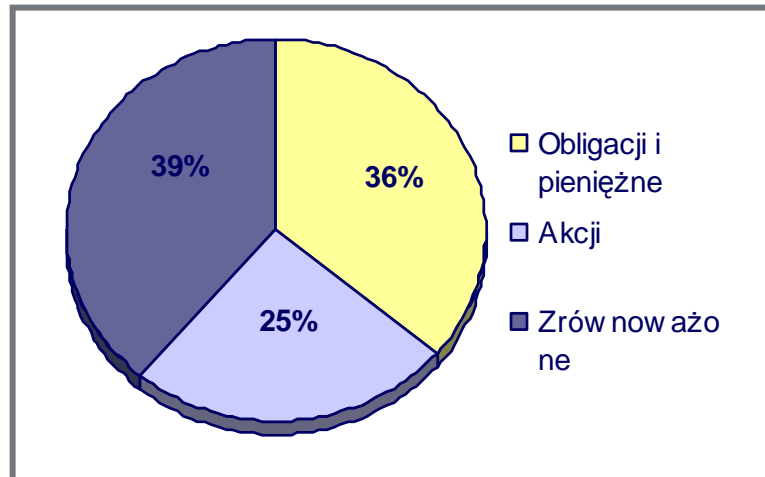


## FUNDUSZE INWESTYCYJNE

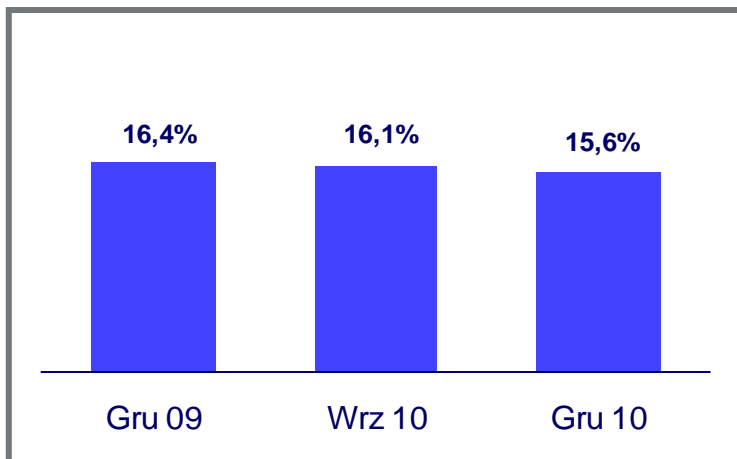
FUNDUSZE INWESTYCYJNE – WOLUMENY (mln zł)



STRUKTURA AKTYWÓW FUNDUSZY PPIM SA



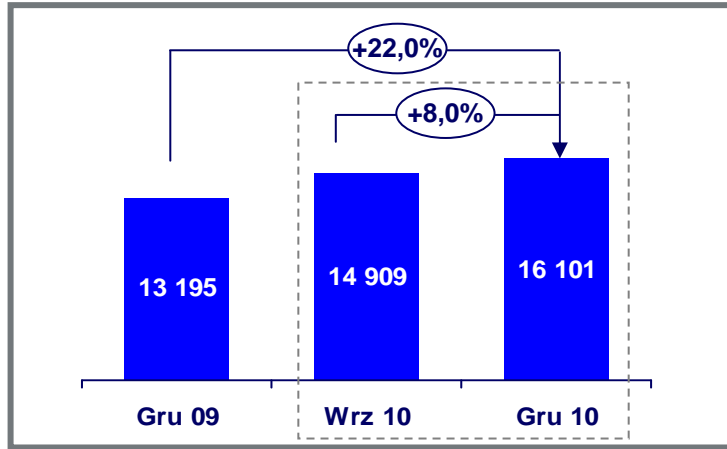
UDZIAŁ W RYNKU



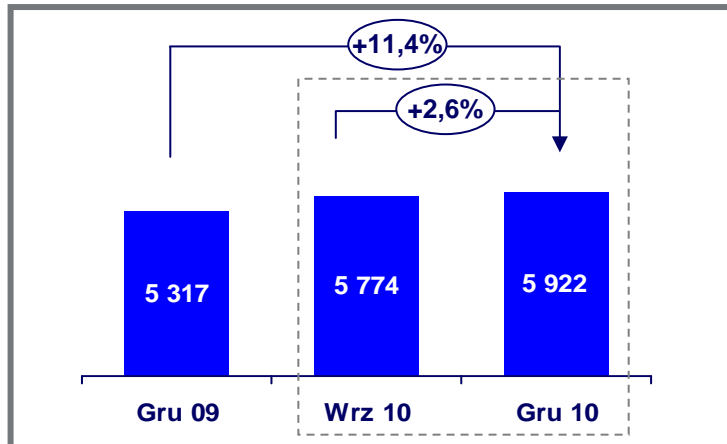
- Silny wzrost funduszy inwestycyjnych, 18,1% r/r

# KLUCZOWE DETALICZNE PRODUKTY KREDYTOWE

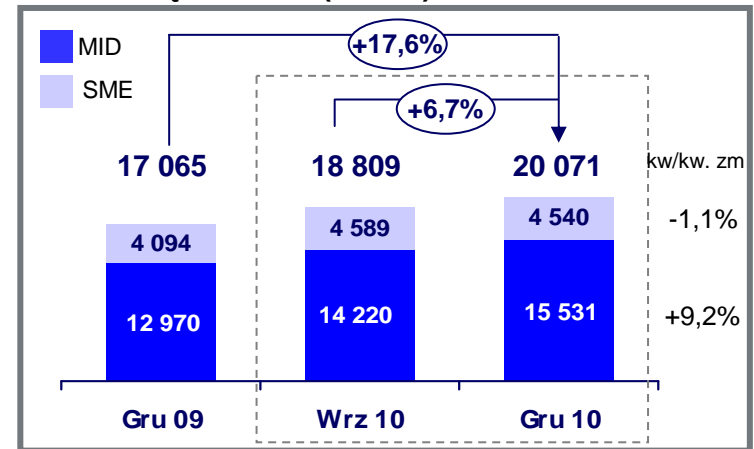
ZŁOTOWE KREDYTY HIPOTECZNE (mln zł)



KREDYTY KONSUMENCKIE (mln zł)

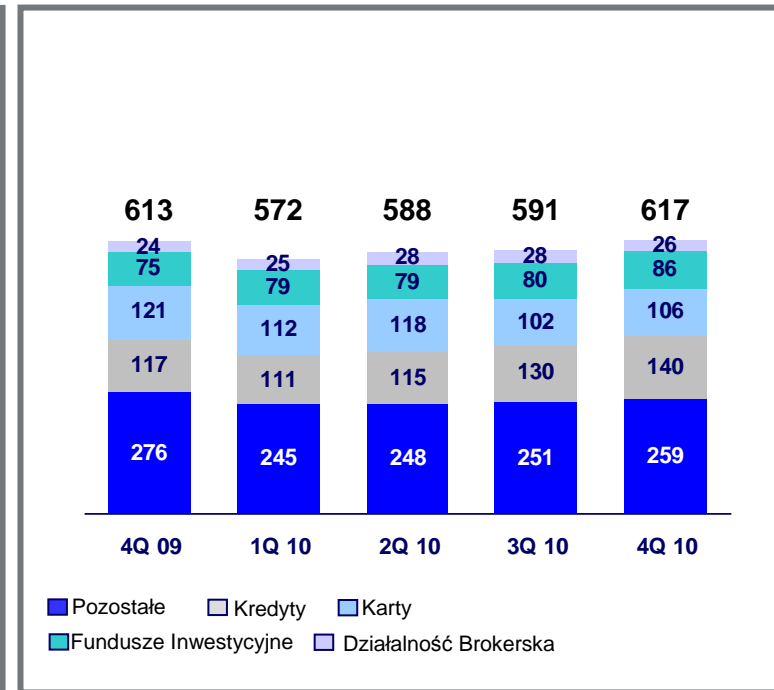
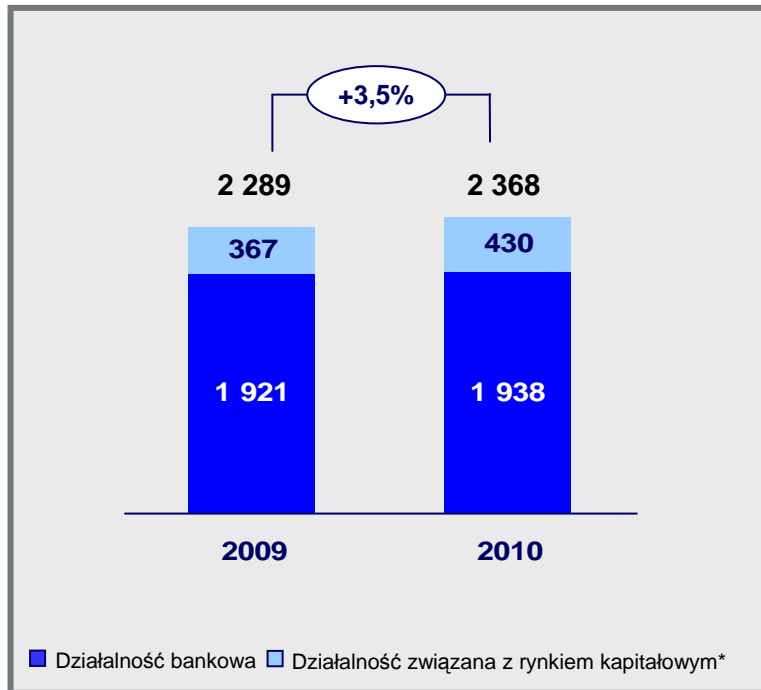


KREDYTY DLA MAŁYCH I ŚREDNICH PRZEDSIĘBIORSTW (mln zł)



# WYNIK Z OPŁAT I PROWIZJI

WYNIK Z OPŁAT I PROWIZJI (PLN mil.)



(\*) Dochody z funduszy inwestycyjnych i działalności brokerskiej

## OJSC UNICREDIT BANK NA UKRAINIE

min PLN	4Q 09	3Q 10	4Q 10	Q/Q	R/R	2009	2010	R/R
Doch. z działalności operacyjnej	55	58	37	-36,5%	-32,7%	250	196	-21,5%
Zysk netto	8	10	7	-29,4%	-5,9%	15	37	150,1%
Kredyty brutto	2 805	2 440	2 518	3,2%	-10,2%			
Depozyty brutto	543	814	763	-6,3%	40,5%			