



2025
.....

Wyniki Grupy Kapitałowej Enea









za 2025 r.

Wyniki Grupy Kapitałowej Enea w 2025 r.

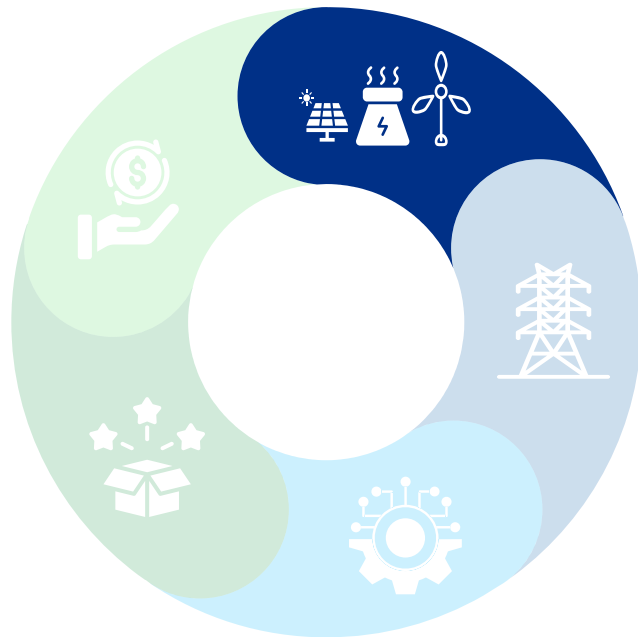
- 1  Podsumowanie 2025 r.
- 2  Wprowadzenie
 - 2.1 Otoczenie rynkowe
 - 2.2 Dane finansowe
- 3  Segmenty działalności
 - 3.1 Wydobycie
 - 3.2 Wytwarzanie
 - 3.2.1 Energia Konwencjonalna
 - 3.2.2 OZE
 - 3.2.3 Ciepło
 - 3.3 Dystrybucja
 - 3.4 Obrót
- 4  Nakłady inwestycyjne
- 5  Local content
- 6  Strategia ESG
- 7  Ład Korporacyjny
- 8  Perspektywy



Wyniki Grupy Kapitałowej Enea w 2025 r.

- 1  **Podsumowanie 2025 r.**
- 2  **Wprowadzenie**
 - 2.1 Otoczenie rynkowe
 - 2.2 Dane finansowe
- 3  **Segmenty działalności**
 - 3.1 Wydobycie
 - 3.2 Wytwarzanie
 - 3.2.1 Energia Konwencjonalna
 - 3.2.2 OZE
 - 3.2.3 Ciepło
 - 3.3 Dystrybucja
 - 3.4 Obrót
- 4  **Nakłady inwestycyjne**
- 5  **Local content**
- 6  **Strategia ESG**
- 7  **Ład Korporacyjny**
- 8  **Perspektywy**





Transformacja aktywów węglowych, rozwój OZE i magazynowania energii

 **1,3 GW**

Rozpoczęcie budowy bloków CCGT w Kozienicach o łącznej mocy ponad **1,3 GW**

 **40%**

Zazielenienie bloków węglowych w Elektrowni Połaniec – zwiększone współspalanie biomasy (cel **40%**)

 **204 MW**

Akwizycje farm wiatrowych o łącznej mocy **204 MW**

 **20 MW**

Uruchomienie **farmy wiatrowej w Bejskach** o mocy **20 MW**

 **191 MW**

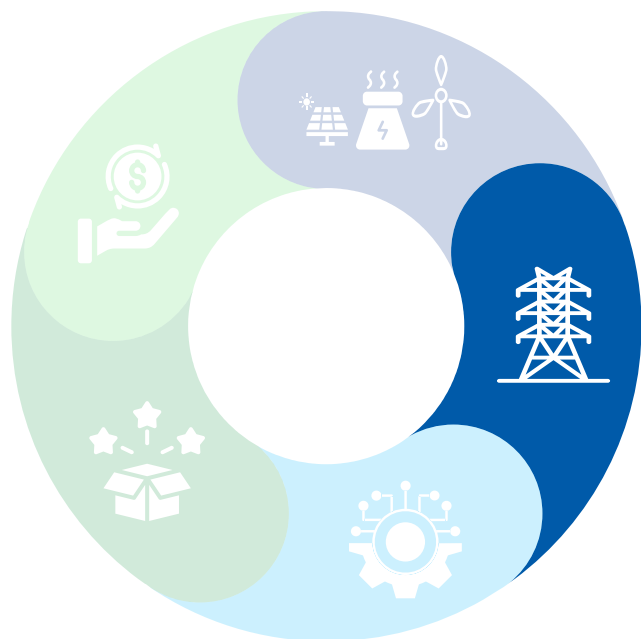
Pozyskanie **praw do projektów** o łącznej mocy **191 MW**

 **1,4 GW**

Uzyskanie technicznych warunków przyłączenia na **magazyny energii** - ok. **1,4 GW**

Zapewniamy bezpieczeństwo i efektywność dostaw energii

Podsumowanie 2025 r. (2/5)



Rozwój sieci dystrybucyjnej



2,8 mld zł

Rekordowe inwestycje w dystrybucji: **2,8 mld zł**



110 kV

Zakończenie **kluczowych inwestycji** sieciowych (m.in. 5 linii i 5 stacji na napięciu **110 kV**)



45% OZE

Przyłączenie **8,5 GW mocy OZE** na koniec 2025 r. (**45% przyrostu** OZE przez dwa lata)



Nowe produkty taryfowe: Eco, Active, Pewna



Przerwy w dostawach energii elektrycznej **najkrótsze** wśród wszystkich **grup energetycznych**



3% SAIDI
11% SAIFI

Poprawa wskaźników **SAIDI o 3%**, **SAIFI o 11%** rok do roku



Wdrożenie usług interwencyjnej dostawy **mocy czynnej** i interwencyjnej regulacji **mocy biernej**



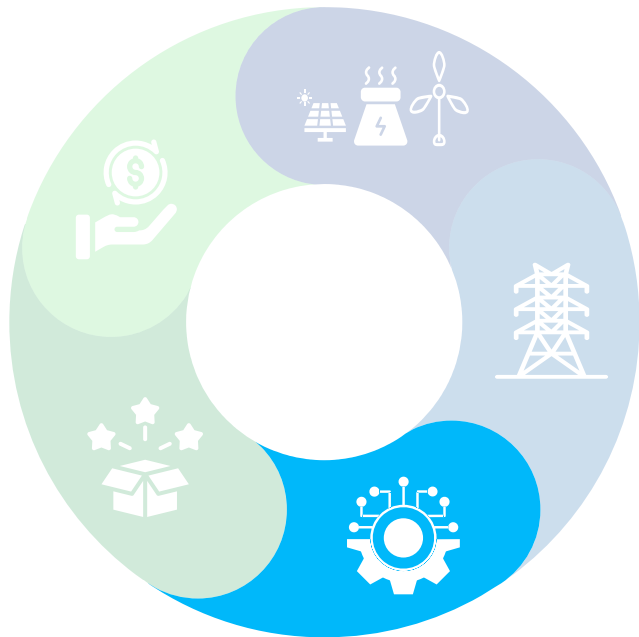
Publikacja interaktywnej mapy zielonej energii i dostępności sieci



System cyfrowej łączności w standardzie **TETRA** - niezależność

Usprawniamy procesy oraz rozwijamy systemy informatyczne

Podsumowanie 2025 r. (3/5)



Doskonałość operacyjna



Aplikacja Moja Enea: mobilny dostęp do płatności, e-faktur i danych o zużyciu



Opracowanie i realizacja **strategii ICT Grupy** do 2028 r.



Dostosowanie systemów i procesów biznesowych do **wymagań CSIRE**



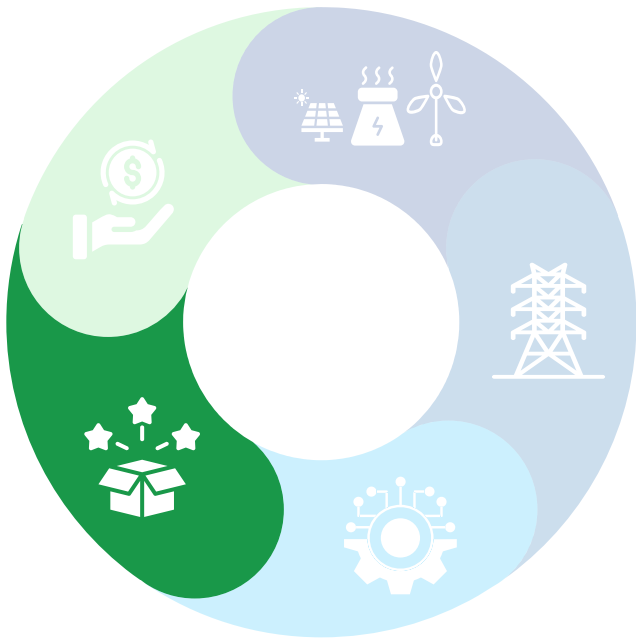
Robotyzacja - ponad 8 mln zadań w 2025 r. przeprocesowanych przez roboty aplikacyjne



Wykorzystanie tabletów w BOK do zawierania umów



Przygotowanie pod **SAP S/4HANA** w całej Grupie



Nowy wymiar produktów i usług



Nowe produkty i usługi: EKO Oferta, EkoPlan i audyt energetyczny



Wznowienie ofertowania **paliwa gazowego** dla dużych **klientów biznesowych**



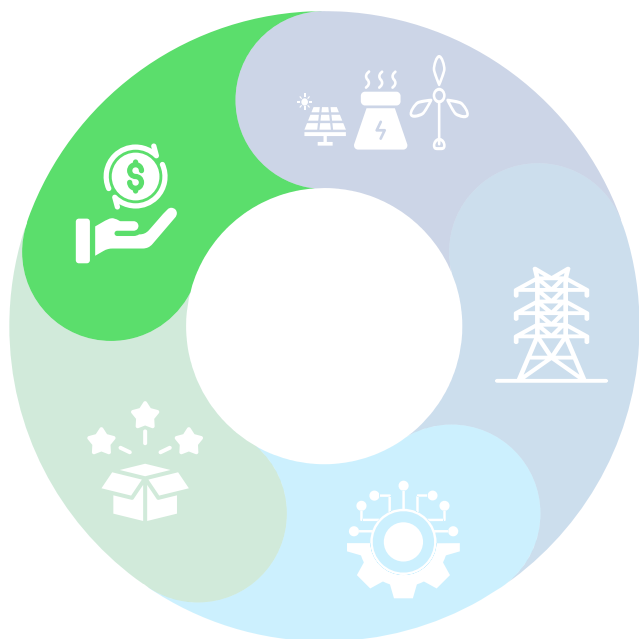
Eko Elektrownia (PPA) z dostawami **zielonej energii** z aktywów Enei



Abonamentowy model inwestycji w OZE dla klientów biznesowych, bez kosztu wejścia



Nowe **taryfy dla biznesu** (A, B, C, R) z **obniżonymi cenami** energii



Finansowanie inwestycji



Stabilne wyniki finansowe i **dobra kondycja** finansowa



16 mld zł

16 mld zł przychodów z Rynku Mocy, w tym blisko **11 mld zł** dla CCGT w Koźlenicach



4,7 GW

Ponad **4,7 GW** zakontraktowanego **obowiązku mocowego**



10 mld zł

Pożyczka z BGK **w ramach KPO** o wartości blisko **10 mld zł**



6,95 mld zł

Finansowanie **project finance** dla CCGT: **6,95 mld zł**



1,15 mld zł

Dofinansowanie z NFOŚiGW dla Enei Operator w wysokości blisko **1,15 mld zł**



123 mln zł

123 mln zł z NFOŚiGW na projekty infrastrukturalne w północno-zachodniej Polsce

Stabilny poziom produkcji i wyników finansowych w wymagającym otoczeniu

Wyniki Grupy Kapitałowej Enea w 2025 r.



28,1 mld zł



przychodów,
spadek o **4,8 mld zł** (-14,7% r/r)

20,4 TWh



produkcja energii elektrycznej netto,
wzrost o **0,03 TWh** (0,1% r/r)

7,6 mln ton



produkcji netto węgla,
spadek o **0,3 mln ton** (-4,1% r/r)

5,6 mld zł



EBITDA,
spadek o **1,2 mld zł** (-17,3% r/r)

0,48



poziom **dług netto/EBITDA LTM**,
utrzymanie wskaźnika na zbliżonym poziomie

0,6 TWh









produkcja energii elektrycznej netto
z OZE, wzrost o **60,0% r/r**



1,5 TWh

produkcja energii elektrycznej netto
z biomasy, wzrost o **3,0% r/r**

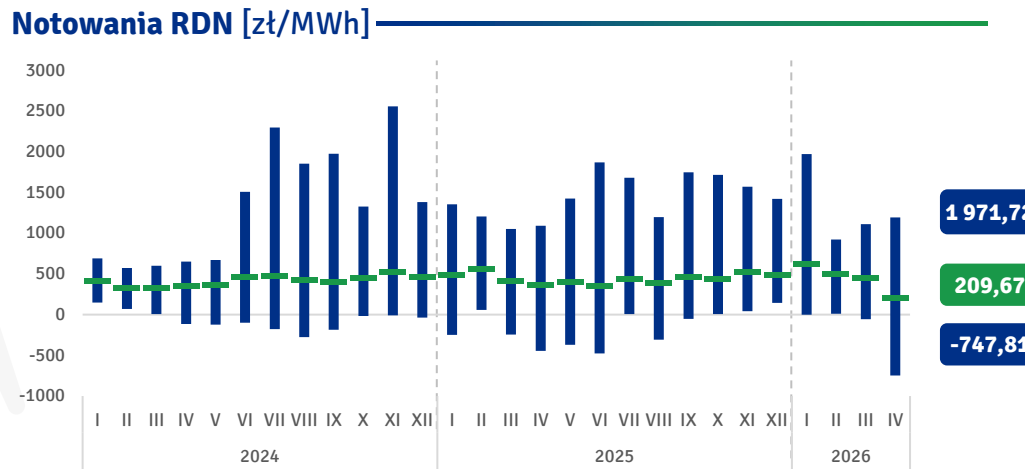
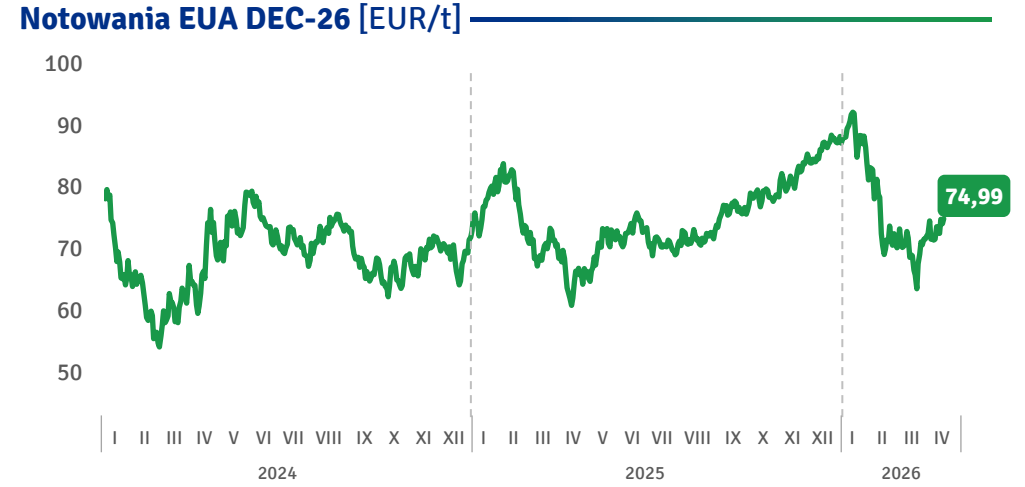
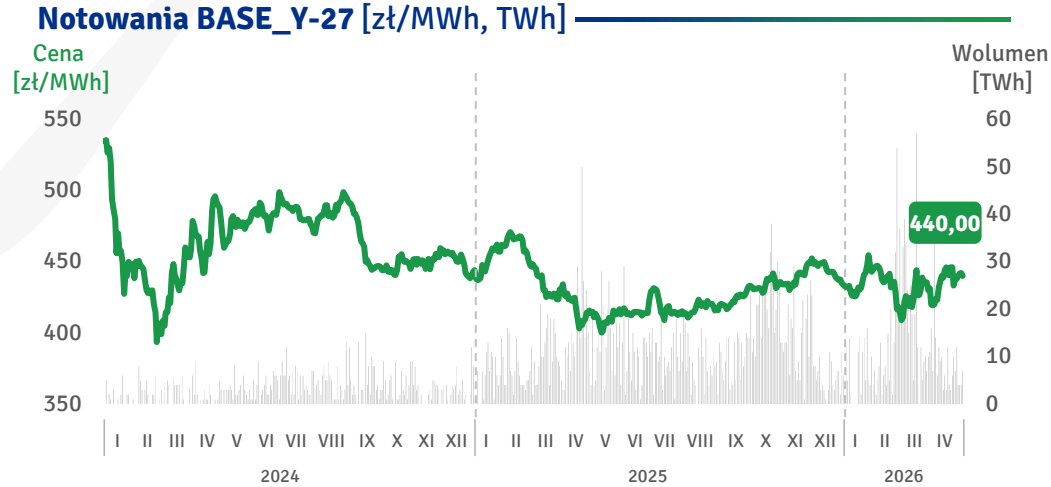
Wyniki Grupy Kapitałowej Enea w 2025 r.

- 1  Podsumowanie 2025 r.
- 2  **Wprowadzenie**
 - ▶ **2.1 Otoczenie rynkowe**
 - 2.2 Dane finansowe
- 3  **Segmenty działalności**
 - 3.1 Wydobycie
 - 3.2 Wytwarzanie
 - 3.2.1 Energia Konwencjonalna
 - 3.2.2 OZE
 - 3.2.3 Ciepło
 - 3.3 Dystrybucja
 - 3.4 Obrót
- 4  **Nakłady inwestycyjne**
- 5  **Local content**
- 6  **Strategia ESG**
- 7  **Ład Korporacyjny**
- 8  **Perspektywy**



Spadające ceny węgla przy jednoczesnym wzroście notowań EUA DEC-26

Otoczenie rynkowe (1/2)

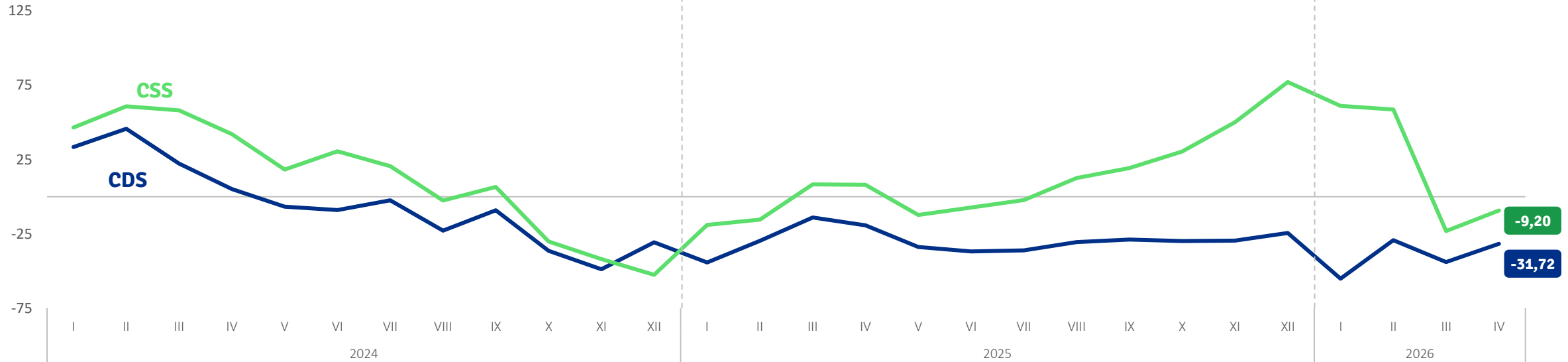


CSS forward – od marca trend wzrostowy

Otoczenie rynkowe (2/2)



CDS i CSS forward [zł/MWh]











Założenia

- Kalkulacje CDS dla bloku o sprawności 36% i emisyjności 93%, kalkulacje CSS dla bloku o sprawności 60% i emisyjności 35%.
- Do kalkulacji CDS i CSS nie wliczono dodatkowych kosztów walutowych związanych z zakupem waluty w terminie i innych dodatkowych kosztów związanych z zakupem CO₂.
- Pominięto koszty transportu węgla i przesyłu gazu.

Komentarz

- W 2025 roku CSS forward miały trend wzrostowy, a CDS boczny/lekko wzrostowy. Co prawda w kwietniu i maju nastąpiły spadki, ale od czerwca CSS przeszły z powrotem w trend wzrostowy, a CDS w trend boczny/lekko wzrostowy. Od lipca 2025 notowania węgla ARA oraz gazu na produkcie terminowym miały trend spadkowy. Z kolei uprawnienia do emisji CO₂ znacząco rosły, a w tym samym kierunku podążała cena energii. Wzrosty cen energii przy spadkach na cenach gazu przyczyniły się do znacznej poprawy CSS. Utrzymujące się wysokie ceny uprawnień do emisji CO₂ nie pozwalały natomiast na istotną poprawę wartości CDS i przyczyniały się do wzrostów cen energii. W styczniu 2026 swój wzrok kierujemy już na nowe produkty frontowe, a CDS i CSS odnosimy do produktu BASE Y-27. Wejście w nowy rok wykazało słabszy spadek na cenach gazu i silniejszy wzrost cen na uprawnieniach do emisji CO₂. Taka sytuacja odzwierciedliła się w przetamaniu, wzrostowego dotąd, trendu CSS i jednocześnie podkreśliła znaczący spadek na CDS. Z kolei w marcu, wraz z wybuchem konfliktu na Bliskim Wschodzie, w wyniku wzrostów cen gazu doszło do znacznego spadku wartości CSS.

Wyniki Grupy Kapitałowej Enea w 2025 r.

- 1  Podsumowanie 2025 r.
- 2  **Wprowadzenie**
 - 2.1 Otoczenie rynkowe
 - 2.2 **Dane finansowe**
- 3  **Segmenty działalności**
 - 3.1 Wydobycie
 - 3.2 Wytwarzanie
 - 3.2.1 Energia Konwencjonalna
 - 3.2.2 OZE
 - 3.2.3 Ciepło
 - 3.3 Dystrybucja
 - 3.4 Obrót
- 4  **Nakłady inwestycyjne**
- 5  **Local content**
- 6  **Strategia ESG**
- 7  **Ład Korporacyjny**
- 8  **Perspektywy**



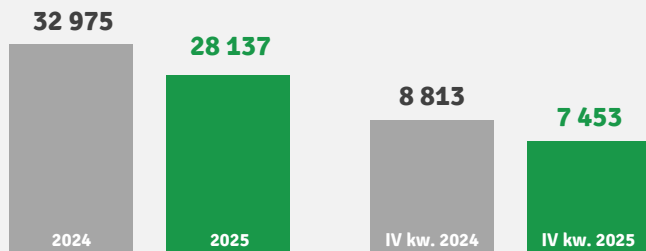
Utrzymujemy stabilne wskaźniki zadłużenia

Kluczowe dane finansowe w 2025 r.



PRZYCHODY

28 137 mln zł



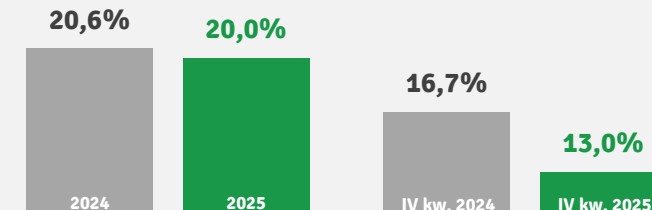
EBITDA

5 625 mln zł



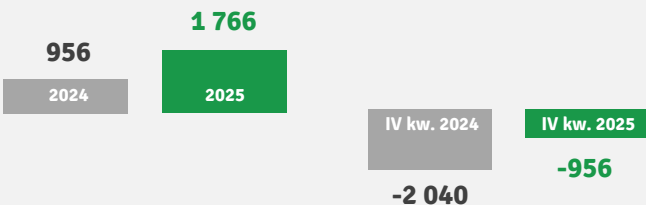
MARŻA EBITDA

20,0%



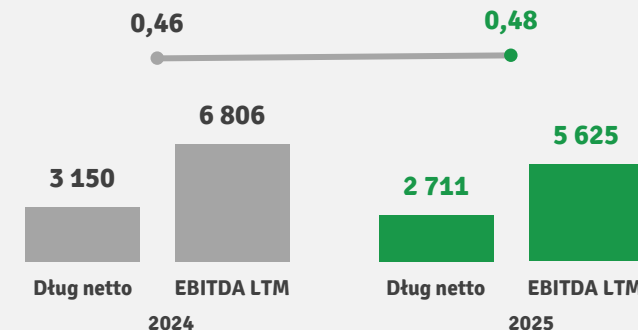
WYNIK NETTO

1 766 mln zł



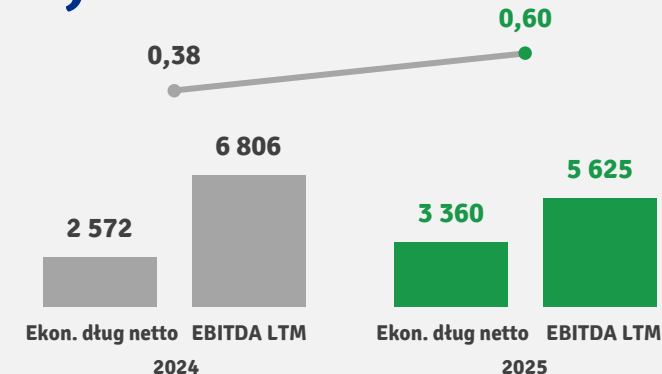
WSKAŹNIK DŁUG NETTO/EBITDA LTM

0,48



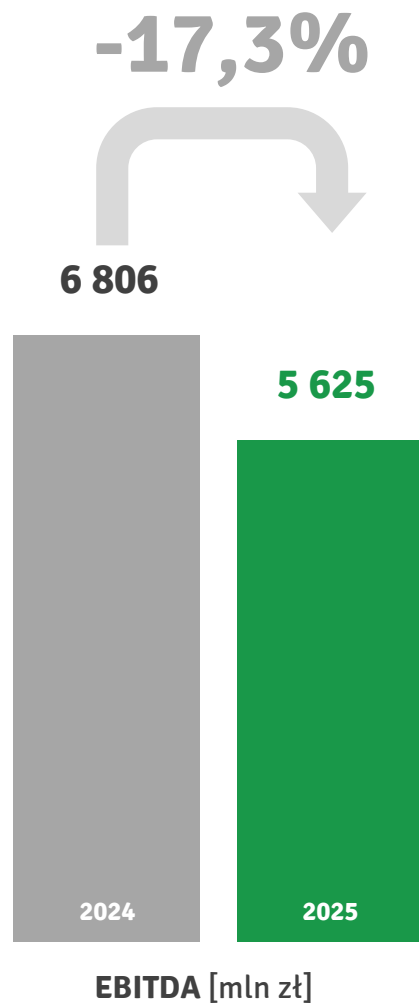
WSKAŹNIK EKONOMICZNY DŁUG NETTO/EBITDA LTM

0,60

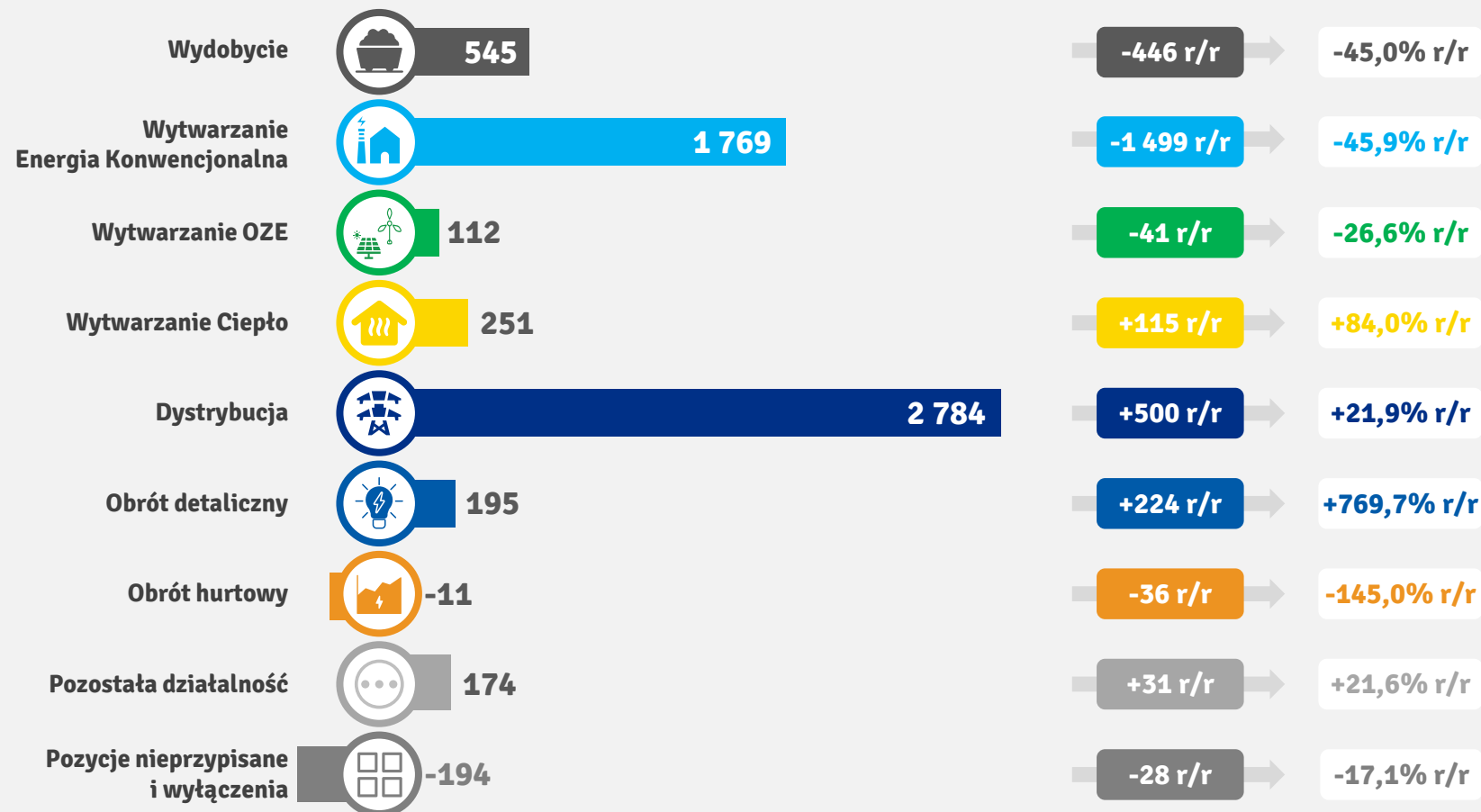


Obszary Wytwarzania i Dystrybucji z największym udziałem w EBITDA

Struktura EBITDA GK Enea (1/3)

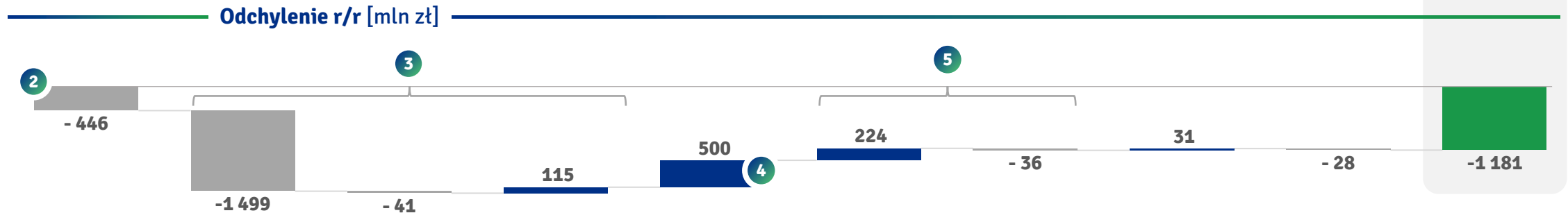
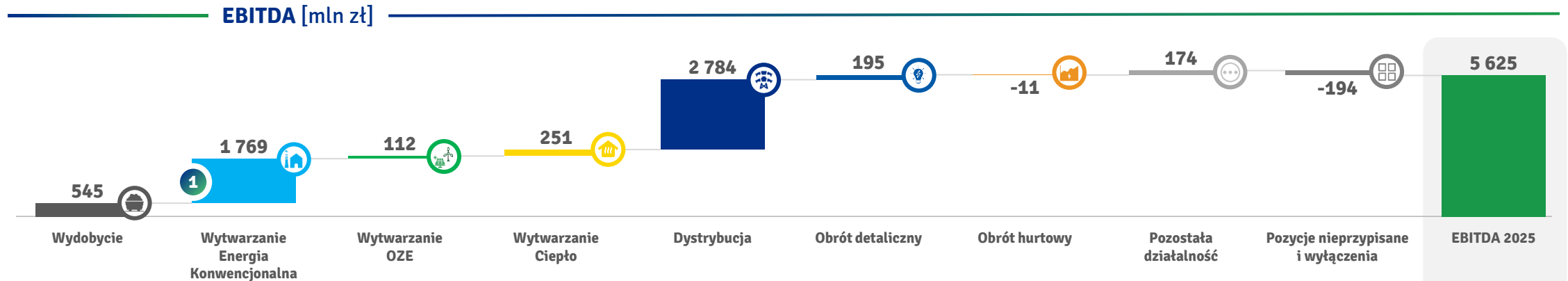


EBITDA po segmentach [mln zł]



Obszary Dystrybucji i Obrotu wygenerowały największy przyrost EBITDA r/r

Struktura EBITDA GK Enea (2/3)



1 Wytwarzanie

- + 591 mln zł, przychody z Mocy Bilans.
- + 498 mln zł, odsprzedaż energii
- + 239 mln zł, różnice kursowe

2 Wydobywanie r/r

- 602 mln zł, spadek ceny sprzedaży
- 201 mln zł, spadek wolumenu sprzedaży
- + 145 mln zł, otrzymane odszkodowanie za szkodę (wylew wód podziemnych)
- + 147 mln zł, spadek kosztów działalności operacyjnej
- + 66 mln zł, spadek kosztów wytworzenia produkcji sprzedanej

3 Wytwarzanie r/r

- 1 499 mln zł, spadek wyniku Elektrowni Systemowych
- + 176 mln zł, przychody z Mocy Bilans.
- 1 048 mln zł, odsprzedaż energii
- 609 mln zł, różnice kursowe
- 207 mln zł, spadek wyniku Ziel. Bloku
- 41 mln zł, spadek wyniku OZE
- + 115 mln zł, wzrost wyniku Seg. Ciepło

4 Dystrybucja r/r

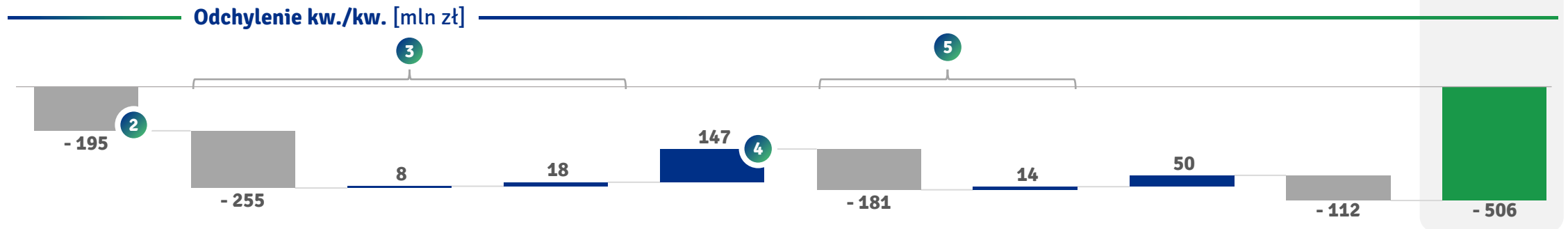
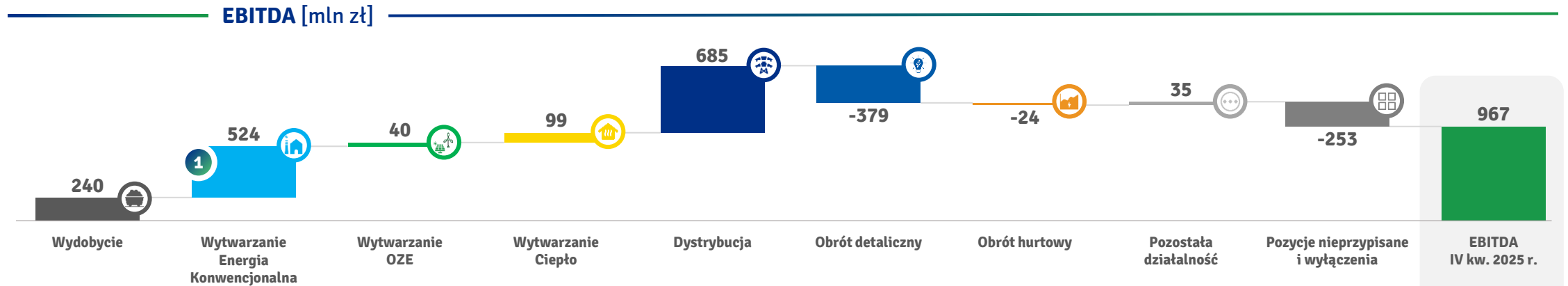
- + 235 mln zł, wzrost WRA
- + 84 mln zł, wzrost WACC
- + 91 mln zł, zwrot kapitału z inwestycji
- + 106 mln zł, pozostałe taryfowe
- + 25 mln zł, zmiana rezerw dot. majątku
- 46 mln zł, wzrost kosztów operacyjnych

5 Obrót r/r

- + 447 mln zł, wzrost marży na sprzedaży
- 200 mln zł, wzrost rezerw
- 173 mln zł, rezerwa Taryfa G
- 140 mln zł, rezerwa FWRC
- + 117 mln zł, rezerwa prosumenci

Obszar Wydobywania, Wytwarzania i Obrotu obniżyły poziom rentowności GK Enea

Struktura EBITDA GK Enea (3/3)



1 Wytwarzanie

- + 159 mln zł, przychody z Mocy Bilans.
- + 85 mln zł, odsprzedaż energii
- + 96 mln zł, różnice kursowe

2 Wydobywanie kw./kw.

- 182 mln zł, spadek ceny sprzedaży
- 36 mln zł, spadek wolumenu sprzedaży
- + 34 mln zł, spadek kosztów działalności operacyjnej
- 25 mln zł, wzrost kosztów wytworzenia produkcji sprzedanej

3 Wytwarzanie kw./kw.

- 255 mln zł, spadek wyniku Elektrowni Systemowych
- 8 mln zł, przychody z Mocy Bilans.
- 249 mln zł, odsprzedaż energii
- 122 mln zł, różnice kursowe
- 42 mln zł, spadek wyniku Ziel. Bloku
- + 8 mln zł, wzrost wyniku OZE
- + 18 mln zł, wzrost wyniku Seg. Ciepło

4 Dystrybucja kw./kw.

- + 60 mln zł, wzrost WRA
- + 21 mln zł, wzrost WACC
- + 23 mln zł, zwrot kapitału z inwestycji
- + 14 mln zł, pozostałe taryfowe
- + 46 mln zł, zmiana rezerw dot. majątku
- 22 mln zł, wzrost kosztów operacyjnych

5 Obrót kw./kw.

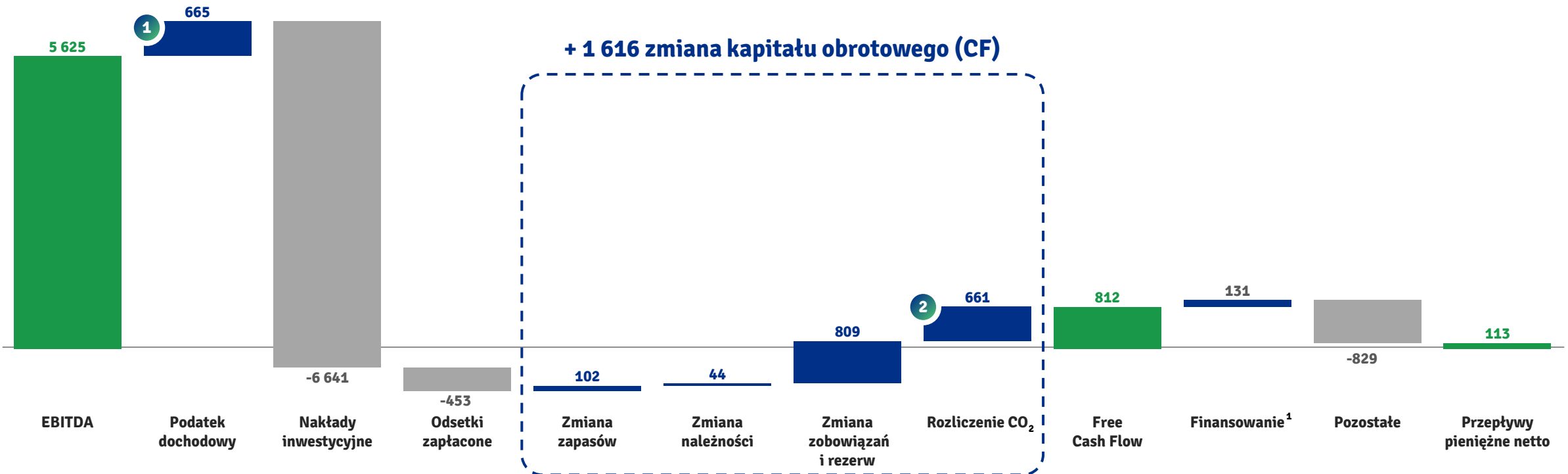
- + 55 mln zł, wzrost marży na sprzedaży
- 222 mln zł, wzrost rezerw
- 173 mln zł, rezerwa Taryfa G
- 140 mln zł, rezerwa URE
- + 90 mln zł, rezerwa prosumenci

Odpowiedzialnie zarządzamy kapitałem dla utrzymania stabilnej płynności

Przepływy finansowe



[mln zł]



1 **Zwrot CIT za 2024 r.**









- + 877 mln zł, Enea Wytwarzanie
- + 330 mln zł, Enea Elektrownia Połaniec

2 **Rozliczenie CO₂**

- + 1,2 mld zł, koszt CO₂ za 2025 r. w 2026 r.
- 0,6 mld zł, koszt CO₂ za 2024 r.

¹ W tym: spłata kredytów, wykup obligacji i zaciągnięcie kredytu

Wyniki Grupy Kapitałowej Enea w 2025 r.

- 1  Podsumowanie 2025 r.
- 2  Wprowadzenie
 - 2.1 Otoczenie rynkowe
 - 2.2 Dane finansowe
- 3  **Segmenty działalności**
 - ▶ 3.1 **Wydobycie**
 - 3.2 Wytwarzanie
 - 3.2.1 Energia Konwencjonalna
 - 3.2.2 OZE
 - 3.2.3 Ciepło
 - 3.3 Dystrybucja
 - 3.4 Obrót
- 4  Nakłady inwestycyjne
- 5  Local content
- 6  Strategia ESG
- 7  Ład Korporacyjny
- 8  Perspektywy



Na rynku krajowym spada produkcja, przy rosnącej sprzedaży węgla

Wydobycie – otoczenie rynkowe

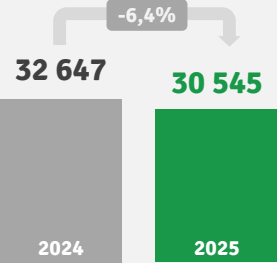


Dane
rynkowe

PRODUKCJA WĘGLA

30 545

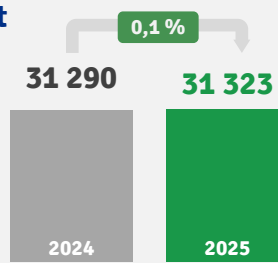
tys. t



SPRZEDAŻ WĘGLA

31 323

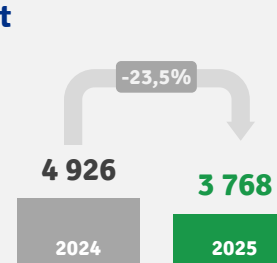
tys. t



ZAPASY WĘGLA

3 768

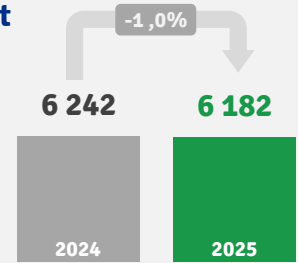
tys. t



IMPORT WĘGLA

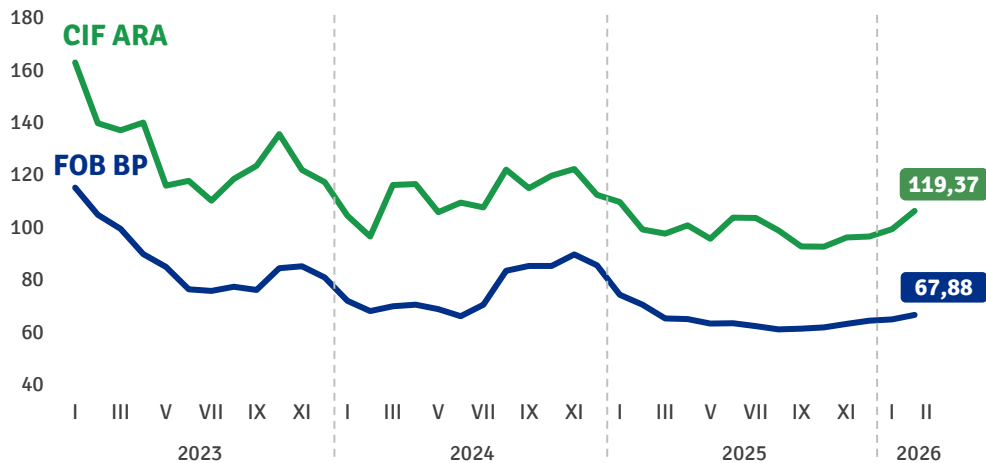
6 182

tys. t

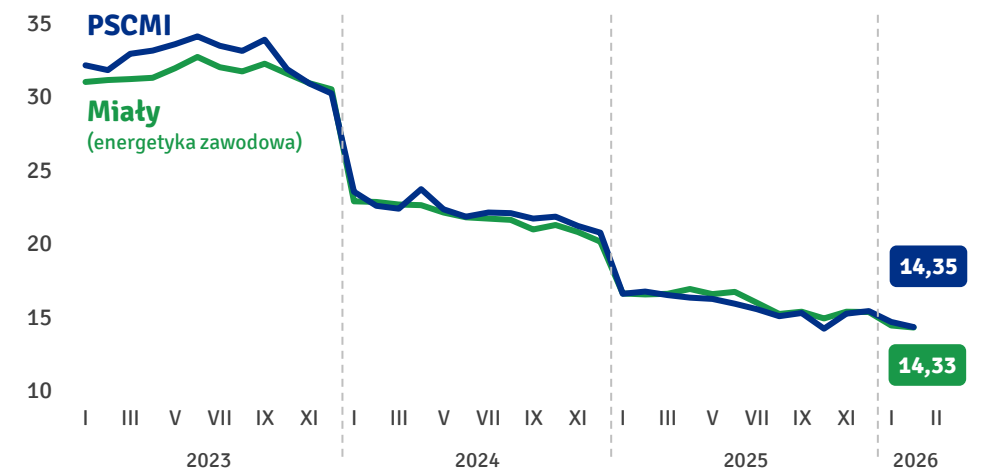


Ceny
węgla

Cena węgla na rynku międzynarodowym [USD/t]



Ceny miągów energetycznych na rynku krajowym [zł/GJ]



Dostosowujemy produkcję węgla do potrzeb elektrowni i rynku zewnętrznego

Wydobycie – GK LWB



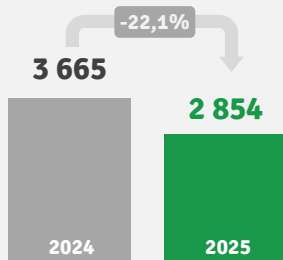
Dane finansowe



PRZYCHODY

2 854

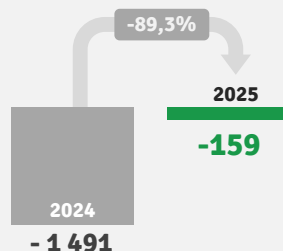
mln zł



WYNIK NETTO

-159

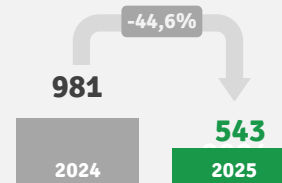
mln zł



EBITDA*

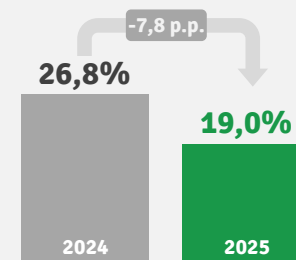
543

mln zł



MARŻA EBITDA*

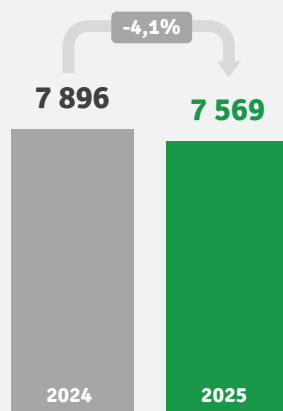
19,0%



PRODUKCJA WĘGLA NETTO

7 569

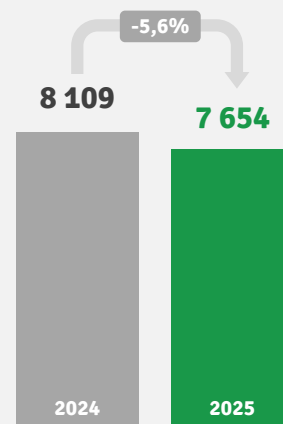
tys. t



SPRZEDAŻ WĘGLA

7 654

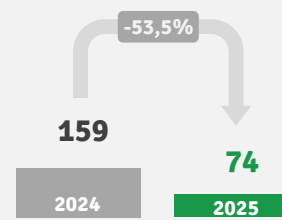
tys. t



ZAPAS NA KONIEC OKRESU

74

tys. t



Dane operacyjne



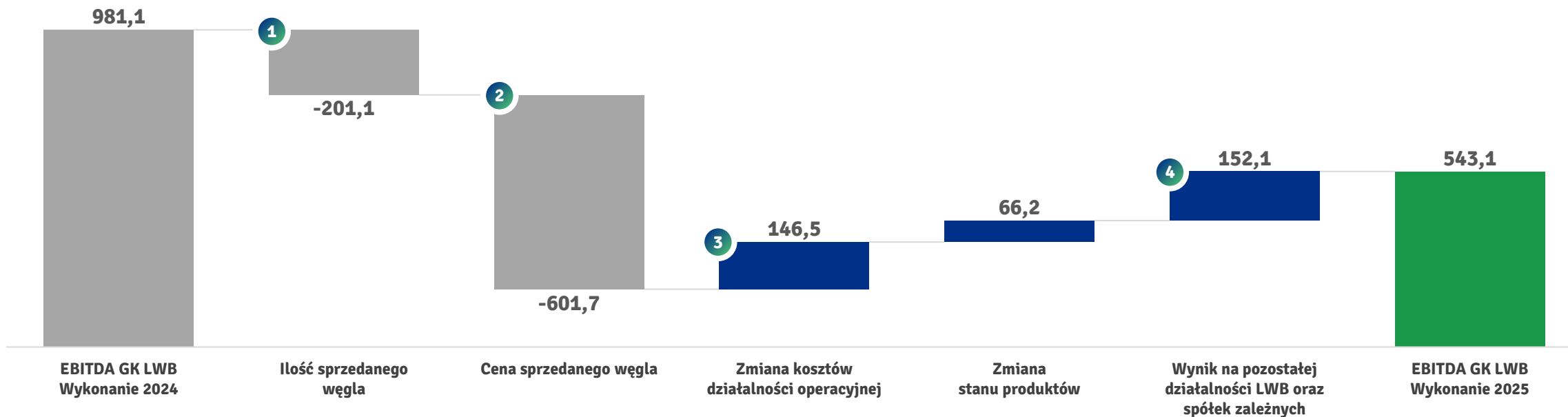
* Prezentowane dane odnoszą się do wyników GK LWB. Całościowy wynik za 2025 r. w segmencie Wydobycie: EBITDA 545 mln zł, Marża EBITDA 19,1%.

Na nasze wyniki w 2025 r. istotnie wpływała cena sprzedanego węgla

Struktura EBITDA GK LWB



[mln zł]



1

Zmiana ilości sprzedanego węgla

– Spadek sprzedaży węgla o **5,6%**, tj. o **455 tys. ton** (7 654 tys. ton w 2025 r., 8 109 tys. ton w 2024 r.)

2

Zmiana ceny sprzedanego węgla

– W ślad za spadającymi cenami na rynkach światowych i krajowych **spadły ceny kontraktowe węgla**

3

Zmiana kosztów działalności operacyjnej









+ **Spadek kosztów produkcji** - niższy koszt energii elektrycznej, niższe koszty pracownicze (w tym rezerw)

4

Wynik na pozostałej działalności LWB oraz spółek zależnych

+ **Likwidacja szkody majątkowej** (wylew wód podziemnych) – kwota przyznanego odszkodowania wyniosła **144,85 mln zł**

Wyniki Grupy Kapitałowej Enea w 2025 r.

- 1  Podsumowanie 2025 r.
- 2  Wprowadzenie
 - 2.1 Otoczenie rynkowe
 - 2.2 Dane finansowe
- 3  **Segmenty działalności**
 - 3.1 Wydobywanie
 - ▶ **3.2 Wytwarzanie**
 - 3.2.1 Energia Konwencjonalna
 - 3.2.2 OZE
 - 3.2.3 Ciepło
 - 3.3 Dystrybucja
 - 3.4 Obrót
- 4  Nakłady inwestycyjne
- 5  Local content
- 6  Strategia ESG
- 7  Ład Korporacyjny
- 8  Perspektywy



Utrzymujemy stabilną produkcję energii elektrycznej

Wytwarzanie Energia Konwencjonalna

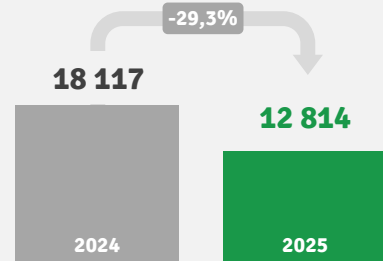


Dane finansowe



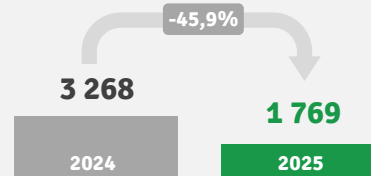
PRZYCHODY

12 814
mln zł



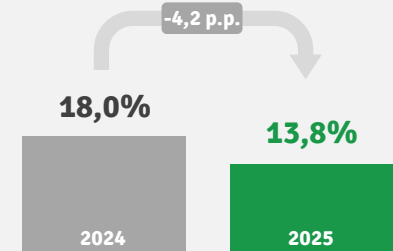
EBITDA

1 769
mln zł



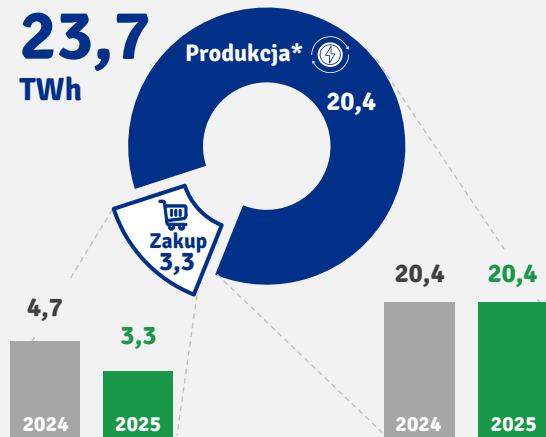
MARŻA EBITDA

13,8%



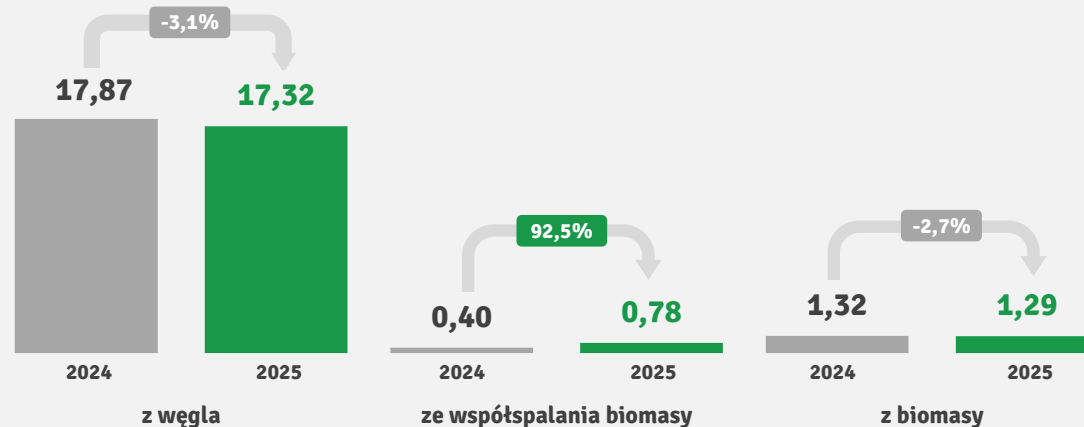
CAŁKOWITA SPRZEDAŻ

23,7
TWh



PRODUKCJA ENERGII ELEKTRYCZNEJ

19,4
TWh



Dane operacyjne



* Wartość uwzględnia całkowitą produkcję energii elektrycznej w Segmencie Wytwarzanie

Rozwijamy i wykorzystujemy nowe moce w farmach wiatrowych

Wytwarzanie OZE

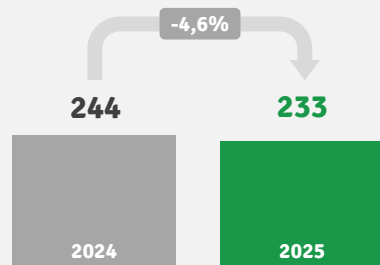


Dane finansowe



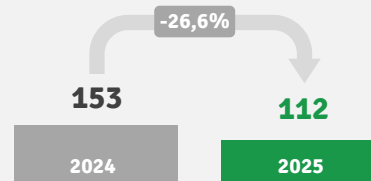
PRZYCHODY

233
mln zł



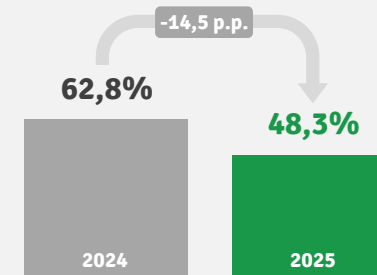
EBITDA

112
mln zł



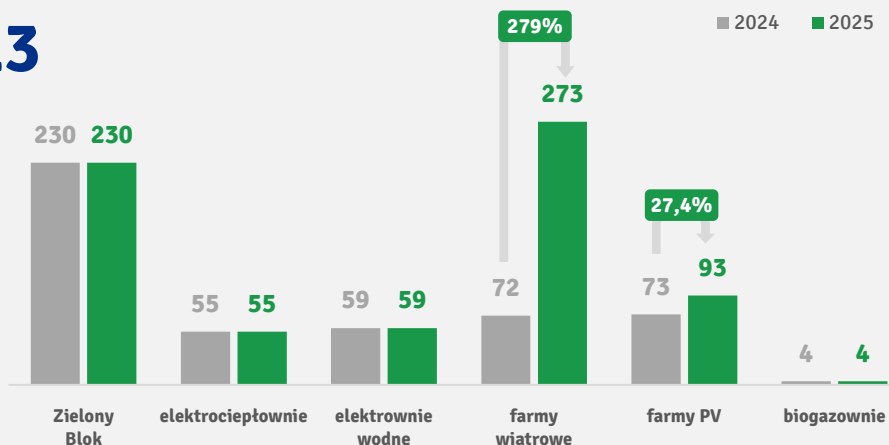
MARŻA EBITDA

48,3%



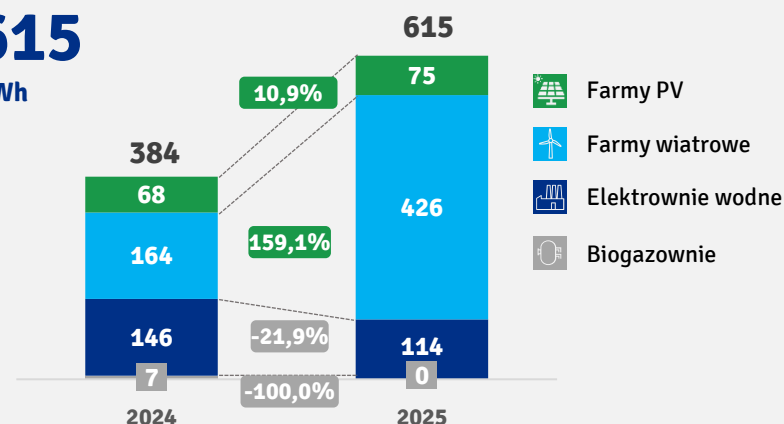
MOCE ZAINSTALOWANE

713
MW



PRODUKCJA ENERGII ELEKTRYCZNEJ

615
GWh



Dane operacyjne



Nasze wysiłki pozytywnie wpłynęły na sytuację segmentu

Wytwarzanie Ciepła

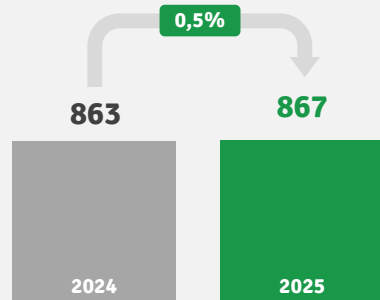


Dane finansowe



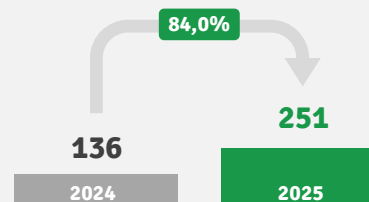
PRZYCHODY

867
mln zł



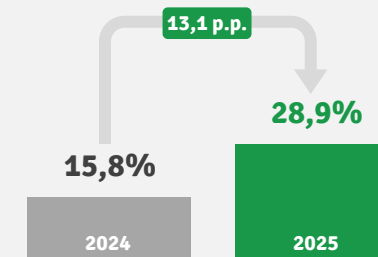
EBITDA

251
mln zł



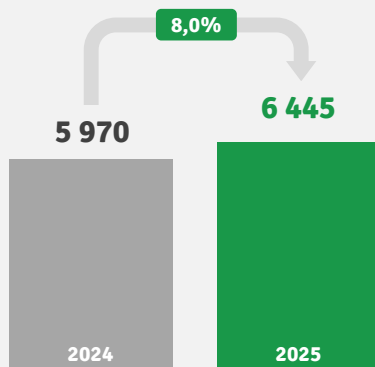
MARŻA EBITDA

28,9%



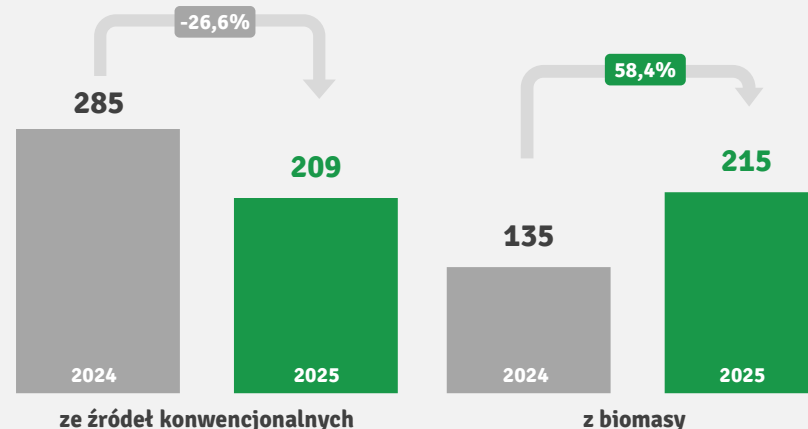
SPRZEDAŻ CIEPŁA

6 445
TJ



PRODUKCJA ENERGII ELEKTRYCZNEJ

424
GWh










Dane operacyjne



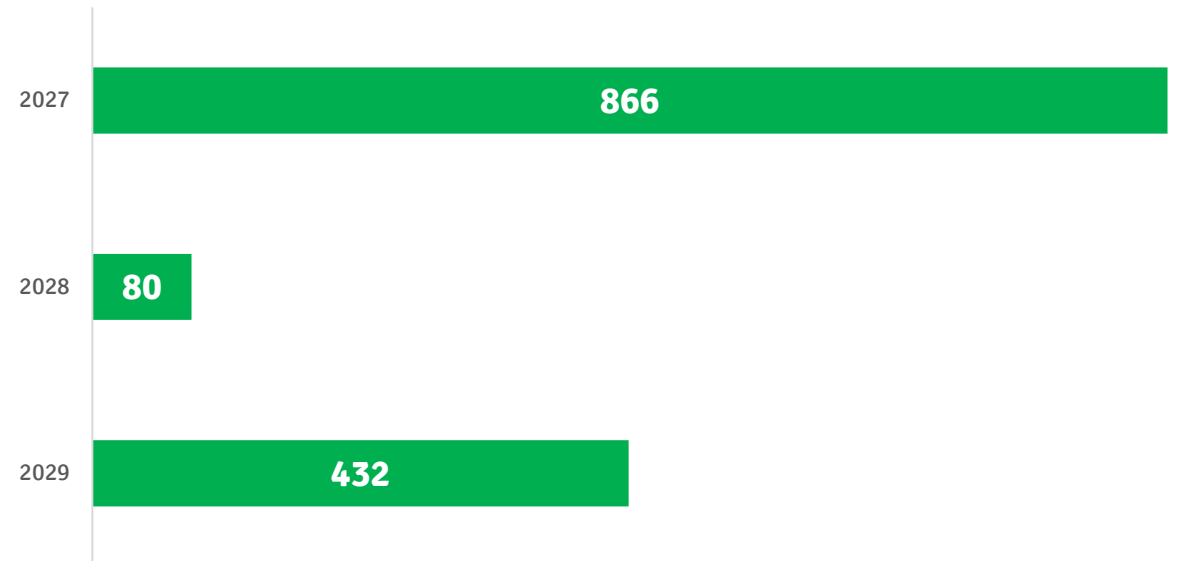
Enea uzyskała ok. 1,4 GW technicznych warunków przyłączenia do sieci na ME

Rozwój bateryjnych magazynów energii elektrycznej



	[MW]	[Liczba Obiektów]	
ME hybrydowe (PV+ME) – (Enea Nowa Energia)	124	16	 + 
ME wolnostojące na WN – (Enea Nowa Energia)	580	11	
ME wolnostojące na SN – (Enea Nowa Energia, Enea Ciepło)	242	24	
ME Kozienice – (Enea Wytwarzanie)	232	1	
ME Połaniec – (Enea Elektrownia Połaniec)	200	1	
Magazyn OSD – (Enea Operator)	8	1	

Planowany harmonogram energetyzacji magazynów energii [MW]



1 386 MW



1 330 MW

Cel ze Strategii Rozwoju GK Enea
nowych mocy w magazynach energii do 2035 r.

Pozyskaliśmy niemal 16 mld złotych z Rynku Mocy

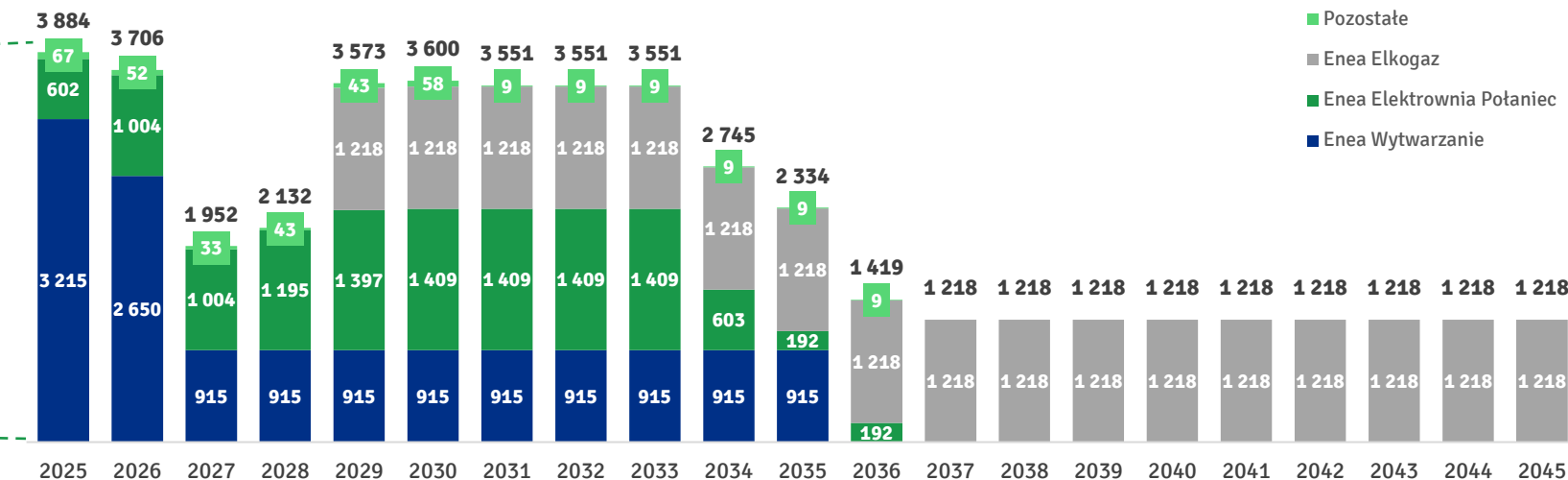
Rynek Mocy



Moc zakontraktowana na Rynku Mocy [MW]



Skuteczna strategia aukcyjna zapewniła Grupie Enea niemal **16 mld zł** przychodów z Rynku Mocy, zapewniając ponad **4,7 GW** obowiązku mocowego dla modernizowanych i istniejących już elektrowni konwencjonalnych oraz nowych jednostek gazowo – parowych w Koźienicach

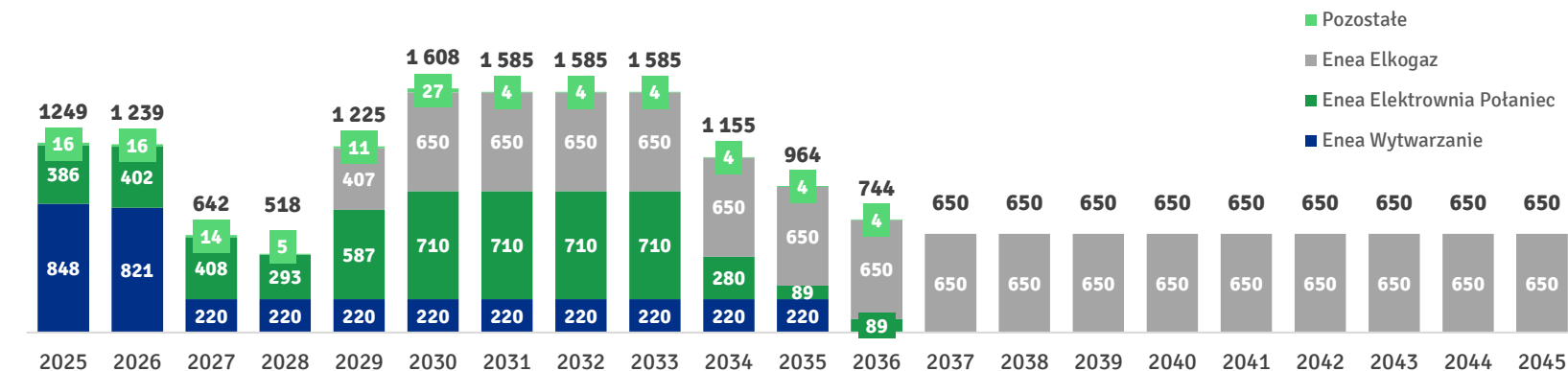


Aukcja dogrywkowa Rynku Mocy **na 2029 r.:**
Grupa Enea zakontraktowała **2,0 GW**









Aukcja uzupełniająca Rynku Mocy **na 2026 r.:**
Grupa Enea zakontraktowała blisko **1,8 MW**

Aukcja główna Rynku Mocy **na 2030 r.:**
Grupa Enea zakontraktowała **0,7 GW**

Szacowane przychody z Rynku Mocy [mln zł]



Wyniki Grupy Kapitałowej Enea w 2025 r.

- 1  Podsumowanie 2025 r.
- 2  Wprowadzenie
 - 2.1 Otoczenie rynkowe
 - 2.2 Dane finansowe
- 3  **Segmenty działalności**
 - 3.1 Wydobycie
 - 3.2 Wytwarzanie
 - 3.2.1 Energia Konwencjonalna
 - 3.2.2 OZE
 - 3.2.3 Ciepło
 - ▶ 3.3 **Dystrybucja**
 - 3.4 Obrót
- 4  Nakłady inwestycyjne
- 5  Local content
- 6  Strategia ESG
- 7  Ład Korporacyjny
- 8  Perspektywy



Konsekwentnie zwiększamy efektywność i wartość segmentu

Dystrybucja (1/2)



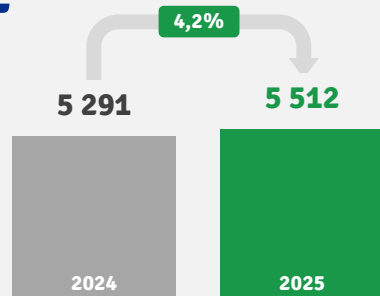
Dane finansowe



PRZYCHODY

5 512

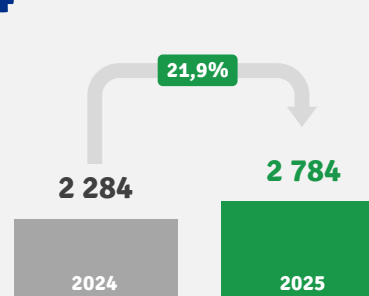
mln zł



EBITDA

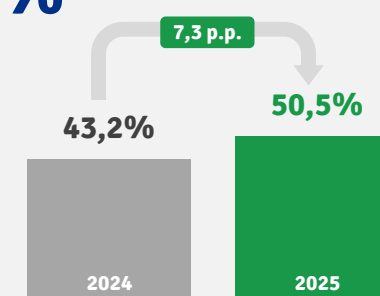
2 784

mln zł



MARŻA EBITDA

50,5%



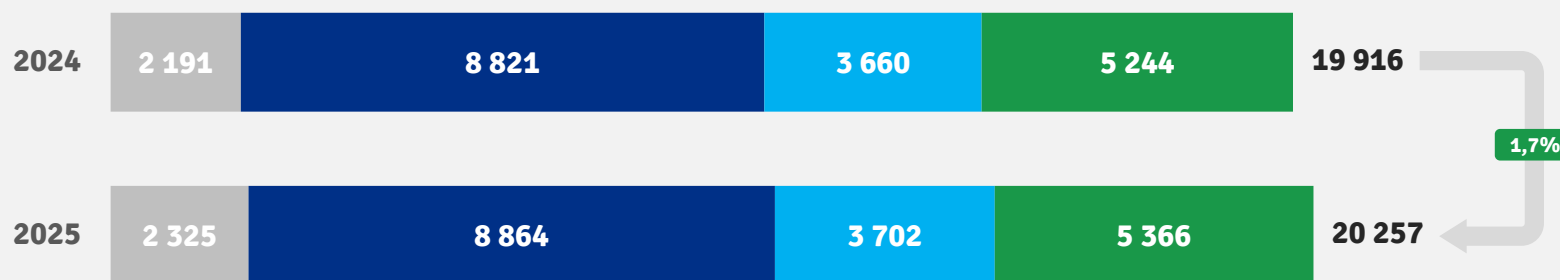
SPRZEDAŻ ODBIORCOM KOŃCOWYM

20 257

GWh

Taryfa:

- A
- B
- C+R
- G



Dane operacyjne



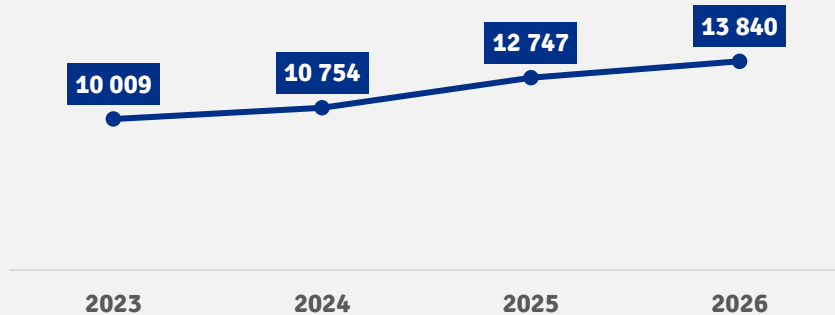
WRA i poziom WACC zapewniają rozwój nowoczesnej i odpornej sieci dystrybucyjnej

Dystrybucja (2/2)



WRA

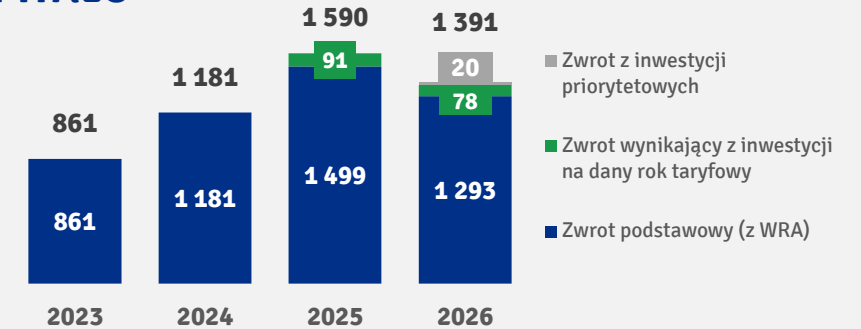
13 840
mln zł



i W ostatnich 3 latach wartość WRA wzrosła o **38%**

ZWROT Z KAPITAŁU

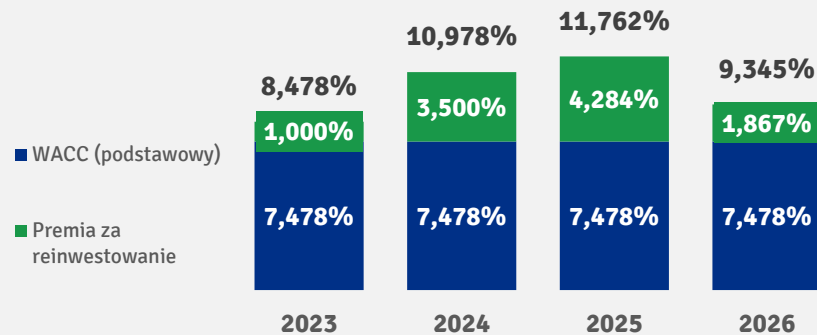
1 391
mln zł



i Wyższy zwrot z kapitału w 2025 r. umożliwił zwiększenie inwestycji o **900 mln zł** w porównaniu do roku 2024

WACC

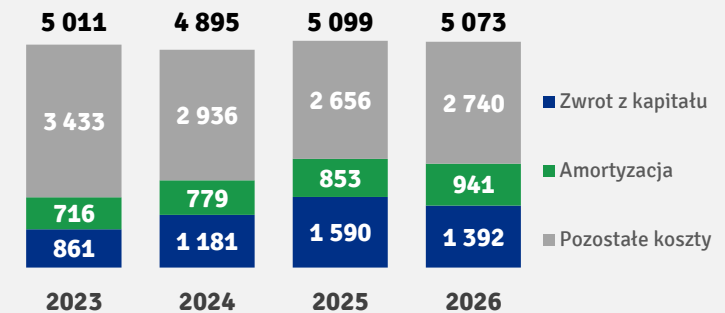
9,35
%



i Łączny poziom WACC zapewnia realizację zakładanych celów inwestycyjnych (EBITDA 2025 **2,8 mld zł**, nakłady inwestycyjne **2,8 mld zł**)

PRZYCHÓD REGULOWANY

5 073
mln zł



i Zwrot kapitału w 2025 r. stanowił **23%** w rachunku za dystrybucję dla klienta końcowego

W pozycji pozostałe koszty uwzględniono koszty operacyjne, podatki, koszty zakupu energii elektrycznej, koszty zakupu usług przesyłowych i dystrybucyjnych i konto regulacyjne.



Inwestycje

Trwa uzgadnianie z Prezesem URE **aktualizacji Planu Rozwoju na lata 2026-2031**.

Zakończono kluczowe inwestycje w obszarze infrastruktury sieciowej na napięciu 110 kV, w tym:

- budowę lub przebudowę pięciu linii napowietrznych WN 110kV,
- budowę lub przebudowę pięciu stacji 110/15 kV,

W 2025 r. Enea Operator realizowała i będzie kontynuowała w roku 2026, **wdrożenie cyfrowego systemu łączności opartego na standardzie TETRA**.



Finansowanie

Dofinansowania w 2025 r.:

- **wpływy 57,4 mln zł**,
- **aktywne umowy 1 602,6 mln zł**,
(w tym umowa o wartości dotacji 1 147,1 mln zł, zawarta w grudniu 2025 r. z KPO/REPowerEU na sieci wiejskie).

Umowa pożyczki podpisana z BGK na kwotę blisko **10 mld zł w ramach KPO** na rozwój sieci dystrybucyjnej.

Dodatkowo, złożono wnioski o dofinansowanie w ramach naborów:

- **AFIR (sieci dla stacji ładowania dużych mocy):** alokacja środków w naborze wyniosła **1 mld zł**,
- **FEnIKS (smart grid)** – alokacja środków w naborze wyniosła **0,5 mld zł**.



Transformacja

Moc **OZE** w Enei Operator na koniec 2025 r.:









- **przyłączona 8,5 GW** (1,3 GW w 2025 r.),
- **umowy i wydane warunki 7,1 GW** (2,4 GW w 2025 r.),
- **wnioski o przyłączenie 4,2 GW** (21,5 GW w 2025 r.).

Codziennie publikujemy aktualne dane dotyczące OZE dla inwestorów na stronie internetowej

Zwiększamy absorpcję energii ze źródeł odnawialnych:

- realizujemy szereg inwestycji w infrastrukturę sieciową, zwiększających możliwości przyłączania źródeł OZE oraz poprawiających elastyczność pracy sieci,
- **wdrożyliśmy nowe usługi:**
 - ✓ **interwencyjną dostawę mocy czynnej** – funkcjonuje od marca 2025 r.,
 - ✓ **usługę interwencyjnej regulacji mocy biernej** – funkcjonuje od sierpnia 2025 r.

Wyniki Grupy Kapitałowej Enea w 2025 r.

- 1  Podsumowanie 2025 r.
- 2  Wprowadzenie
 - 2.1 Otoczenie rynkowe
 - 2.2 Dane finansowe
- 3  **Segmenty działalności**
 - 3.1 Wydobycie
 - 3.2 Wytwarzanie
 - 3.2.1 Energia Konwencjonalna
 - 3.2.2 OZE
 - 3.2.3 Ciepło
 - 3.3 Dystrybucja
 - ▶ 3.4 **Obrót**
- 4  Nakłady inwestycyjne
- 5  Local content
- 6  Strategia ESG
- 7  Ład Korporacyjny
- 8  Perspektywy



Zwiększyliśmy efektywność operacyjną obszaru Obrotu

Obrót (1/2)

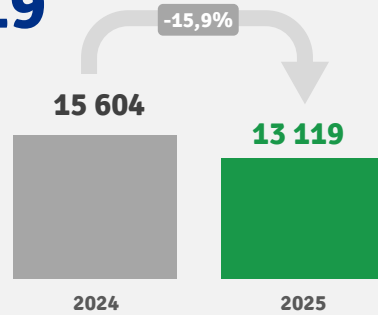


OBRÓT DETALICZNY

PRZYCHODY

13 119

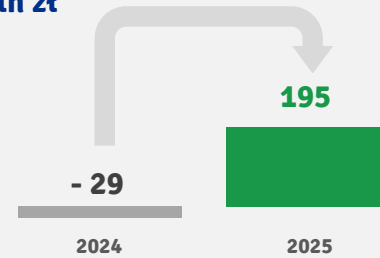
mln zł



EBITDA

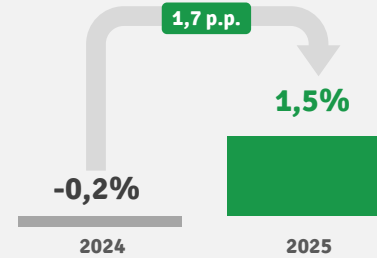
195

mln zł



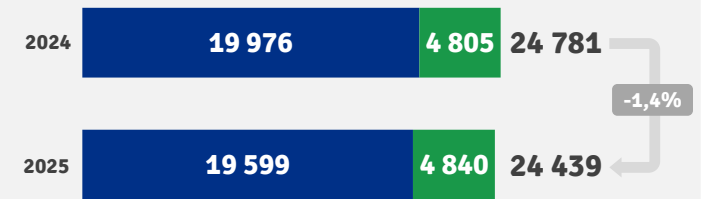
MARŻA EBITDA

1,5%



SPRZEDAŻ ENERGII ELEKTRYCZNEJ

24 439 GWh

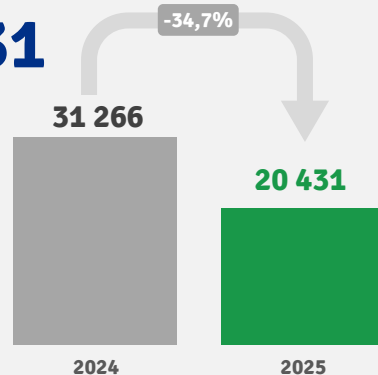


OBRÓT HURTOWY

PRZYCHODY

20 431

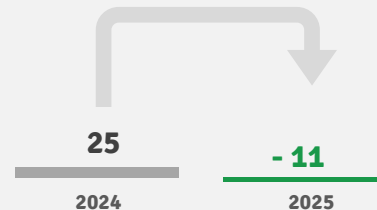
mln zł



EBITDA

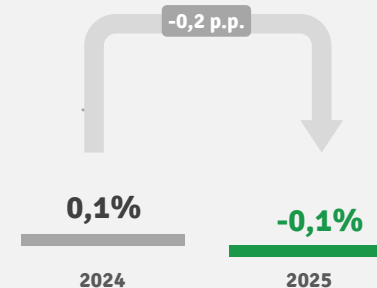
-11

mln zł



MARŻA EBITDA

-0,1%



Obrót detaliczny i hurtowy

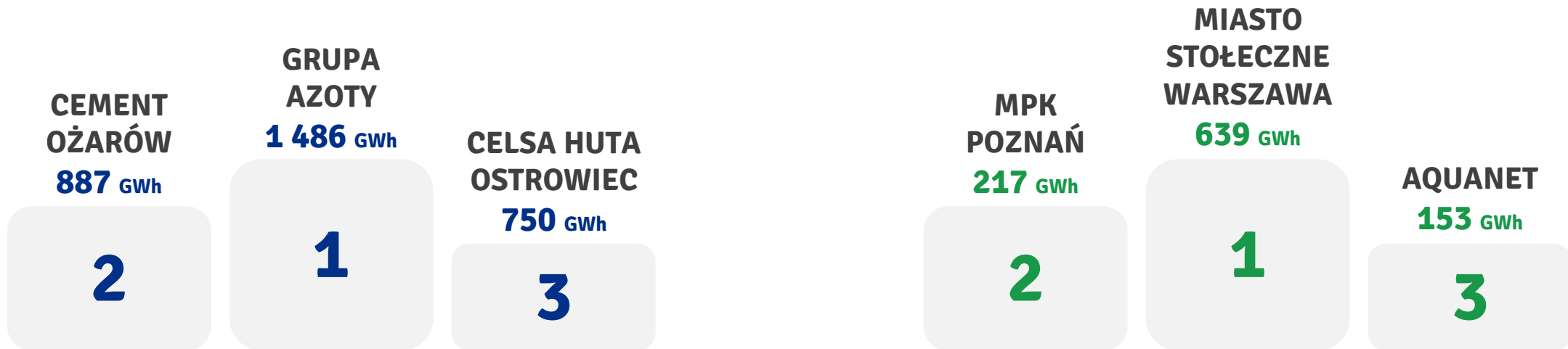


Największe kontrakty w 2025 r.

46 kontraktów na energię elektryczną **powyżej 40 GWh** o łącznym wolumenie **8 021 GWh**

Największe wygrane przetargi w 2025 r.

20 wygranych przetargów **powyżej 20 GWh** o łącznym wolumenie **1 942 GWh**



Napędzamy digitalizację Grupy za pomocą nowych produktów i usług

Nowe produkty GK Enea



Zaktualizowana oferta produktowa



Enea Optima

Dedykowane oprogramowanie dające możliwość kontroli i optymalizacji kosztów, w tym kosztów opłaty mocowej z dowolnego urządzenia online.



EKO Oferta Biznes

Czas na ofertę, dzięki której Twoja firma będzie wspierać wytwarzanie energii z odnawialnych źródeł.



Nowe taryfy

Rozszerzyliśmy portfolio produktowe o nowe taryfy: Active, sezON i Pewna.

Ceny Dynamiczne Firma

Możliwość skorzystania z oferty opartej o aktualne notowania giełdowe RDN Towarowej Giełdy Energii.



Usługi techniczne

Uruchomiliśmy projekt rozwoju usług technicznych.



Certyfikacja energii

Zapewniliśmy międzynarodową certyfikację energii we współpracy z TÜV SÜD.



Digitalizacja GK Enea



Konsekwentnie cyfryzujemy obsługę klientów:

w 2025 r. już ponad 70% klientów biznesowych (jeszcze przed wdrożeniem KSeF) i ponad 50% klientów indywidualnych korzysta z e-faktury.



Ograniczamy zużycie papieru w procesach wewnętrznych i zewnętrznych:

wdrożyliśmy e-faktury oraz oszczędny druk monochromatyczny.



Dynamicznie rośnie wykorzystanie kanałów cyfrowych:









nawet pół tysiąca nowych klientów dziennie aktywuje konto w e-BOK.



Kanał online staje się istotnym elementem sprzedaży:

już co 10 klient indywidualny zawiera umowę produktową w pełni online.

Wyniki Grupy Kapitałowej Enea w 2025 r.

- 1  Podsumowanie 2025 r.
- 2  Wprowadzenie
 - 2.1 Otoczenie rynkowe
 - 2.2 Dane finansowe
- 3  Segmenty działalności
 - 3.1 Wydobycie
 - 3.2 Wytwarzanie
 - 3.2.1 Energia Konwencjonalna
 - 3.2.2 OZE
 - 3.2.3 Ciepło
 - 3.3 Dystrybucja
 - 3.4 Obrót
- 4  **Nakłady inwestycyjne**
- 5  Local content
- 6  Strategia ESG
- 7  Ład Korporacyjny
- 8  Perspektywy



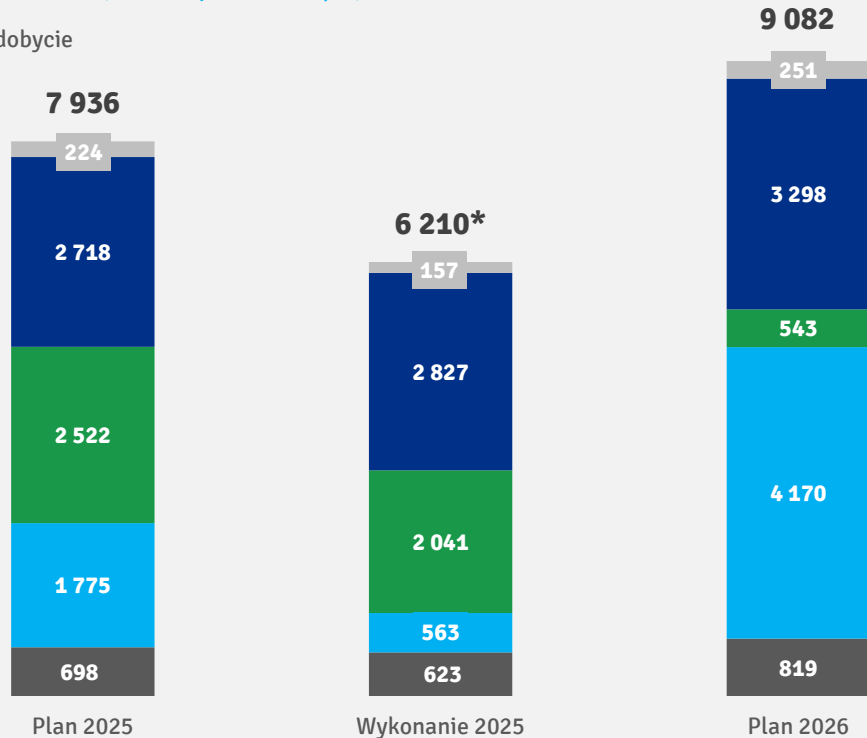
Realizujemy ambitne plany kluczowe dla zielonej transformacji

Nakłady inwestycyjne



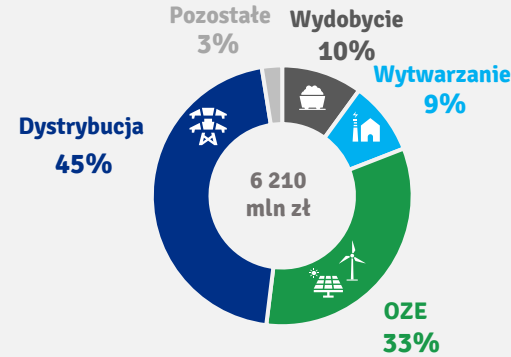
[mln zł]

- Pozostałe
- Dystrybucja
- OZE
- Wytwarzanie (konwencjonalne i ciepło)
- Wydobycie

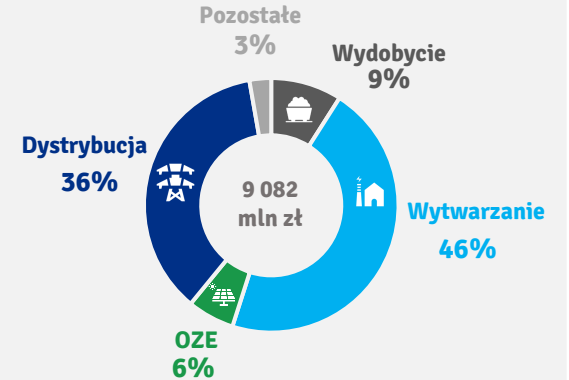


* nie uwzględnia zaliczki w Enea Elkogaz w kwocie 956,7 mln zł. CAPEX z uwzględnieniem tej zaliczki wyniósłby 7 167 mln zł

Wykonanie 2025 r.



Plan 2026 r.



W Obszarze Wytwarzania przeznaczaliśmy blisko 71 mln zł na zazielenienie bloków w Elektrowni Połaniec i **51 mln zł na budowę bloków gazowo-parowych** w Koźienicach











W Obszarze OZE przeznaczaliśmy 2 mld zł na nowe źródła wytwórcze, wzmacniając pozycję Grupy w obszarze zielonej energii



W Obszarze Dystrybucji ponieśliśmy nakłady w wysokości 2,8 mld zł, koncentrując się na modernizacji i rozbudowie infrastruktury sieciowej oraz przyłączeniach nowych odbiorców, źródeł i OSD

Wyniki Grupy Kapitałowej Enea w 2025 r.

- 1  Podsumowanie 2025 r.
- 2  Wprowadzenie
 - 2.1 Otoczenie rynkowe
 - 2.2 Dane finansowe
- 3  Segmenty działalności
 - 3.1 Wydobycie
 - 3.2 Wytwarzanie
 - 3.2.1 Energia Konwencjonalna
 - 3.2.2 OZE
 - 3.2.3 Ciepło
 - 3.3 Dystrybucja
 - 3.4 Obrót
- 4  Nakłady inwestycyjne
- 5  Local content
- 6  Strategia ESG
- 7  Ład Korporacyjny
- 8  Perspektywy









Program „Enea. Z energią dla polskiego biznesu”

Znaczenie Local content dla realizacji projektów Enei



Local content w kontekście inwestycji energetycznych:

-  **Skala inwestycji Enei** – ok. 108 mld zł do 2035 r.
-  **Bezpieczeństwo realizacji projektów** – ograniczanie ryzyka opóźnień i presji kosztowej
-  **Dostępność kompetencji wykonawczych** – rozwój krajowego zaplecza wykonawczego
-  **Przewidywalność dla dostawców** – wcześniejsza komunikacja planów inwestycyjnych
-  **Odporność łańcucha dostaw** – silniejszy lokalny ekosystem wykonawców
-  **Zdolność rynku do realizacji inwestycji** w wymaganej skali projektów





Local content to sposób zarządzania programem inwestycyjnym o wartości 108 mld zł

Budowa podstaw dla Local content w Grupie Enea (IV kw. 2025 r. – I kw. 2026 r.)

Zrealizowane działania





1 Nadzór nad obszarem Local content w strukturze Grupy

-  powołanie **Pełnomocnika Zarządu ds. Local content (listopad 2025 r.)**
-  włączenie Local content do zarządzania programem inwestycyjnym Grupy



2 Porządkowanie procesów

-  prace nad **standaryzacją procesów zakupowych w Grupie**
-  doświadczenia **Enei Operator** jako punkt odniesienia dla Grupy

3 Dialog z rynkiem

-  spotkania z dostawcami (Suppliers' Day)
-  komunikacja planów inwestycyjnych

4 Doświadczenia z projektów

-  **CCGT Kozenice** – ok. 75% udział firm działających w Polsce
-  **Enea Operator** – ok. 90% udziału firm krajowych

5 Publikacja pipelines projektów: 140 projektów, 14 spółek GK Enea



Local content jest dziś
narzędziem rozwoju
i elementem zarządzania
programem inwestycyjnym
Grupy Enea



Rozwój współpracy z lokalnymi dostawcami i wykonawcami

Priorytety na 2026 r.



Platforma dla dostawców

- stały **punkt kontaktu** z rynkiem wykonawczym
- publikacja **planów inwestycyjnych**
- **komunikacja** wymagań kompetencyjnych
- **dialog techniczny** przed postępowaniami
- baza **potencjału wykonawców**
- **poradnik dla wykonawców** (jak się przygotować do zadań)



Rozwój dialogu z rynkiem

- **spotkania z dostawcami** w kluczowych regionach
- **konsultacje** przed inwestycjami
- **współpraca** z regionami, instytucjami gospodarczymi i uczelniami
- **instrumenty finansowe wspierające wykonawców** (gwarancje, poręczenia)



Monitorowanie LC



- przygotowanie wskaźników monitorujących **rozwój Local content**
- wdrożenie systemu **monitorowania Local content** w Grupie



Local
Content

Celem jest zwiększenie przewidywalności inwestycji i wzmocnienie krajowego łańcucha dostaw

Wyniki Grupy Kapitałowej Enea w 2025 r.

- 1  Podsumowanie 2025 r.
- 2  Wprowadzenie
 - 2.1 Otoczenie rynkowe
 - 2.2 Dane finansowe
- 3  Segmenty działalności
 - 3.1 Wydobycie
 - 3.2 Wytwarzanie
 - 3.2.1 Energia Konwencjonalna
 - 3.2.2 OZE
 - 3.2.3 Ciepło
 - 3.3 Dystrybucja
 - 3.4 Obrót
- 4  Nakłady inwestycyjne
- 5  Local content
- 6  **Strategia ESG**
- 7  Ład Korporacyjny
- 8  Perspektywy



Rozwijamy się, by lepiej odpowiadać na potrzeby rynku



Zapewniamy bezpieczeństwo dostaw energii

- **Cyfrujemy** i rozwijamy kanały dostępności dla klientów
- Budujemy **odporność w obszarze cyberbezpieczeństwa** adekwatną do dzisiejszej sytuacji rynkowej
- Rozwijamy zdolność do podłączania do naszej sieci **rozproszonych źródeł**



Odpowiadamy na wyzwania zmiany technologicznej

- Wybieramy źródła wytwarzania **nisko- i zeroemisyjne** biorąc pod uwagę **koszty krańcowe oraz elastyczność pracy źródeł**
- **Dywersyfikujemy portfel wytwarzania**, ponieważ tylko tak zapewnimy bezpieczeństwo energetyczne



Wzmacniamy obszar ESG w całej Grupie



Wdrażamy odpowiedzialną zmianę, **skoncentrowaną na pracownikach z poszanowaniem społeczności lokalnych**

Nasze działania i osiągnięcia wpisują się w poniższe obszary:

1

OZE i dekarbonizacja



2

Efektywność operacyjna



3

ESG i Compliance



4

Kapitał ludzki i relacje z interesariuszami



Kontynuujemy zrównoważoną transformację

Główne osiągnięcia w 2025 r. (1/2)



OZE i dekarbonizacja



Efektywność operacyjna



ESG i Compliance



Kapitał ludzki i relacje z interesariuszami

42% r/r

Zwiększyliśmy zainstalowaną moc OZE

28% r/r

Zwiększyliśmy produkcję energii elektrycznej z OZE

5,5% r/r

Zredukowaliśmy ślad węglowy

5% r/r

Obniżyliśmy emisyjność CO₂ z produkcji energii elektrycznej

34% r/r

Obniżyliśmy emisyjność CO₂ z produkcji ciepła w inst. ciepłowniczych

4,1%

Utrzymaliśmy wskaźnik różnicy bilansowej na **niskim poziomie**

4,1%

Osiągnęliśmy udział zielonej energii w sprzedaży detalicznej

18% r/r

Zwiększyliśmy moc źródeł rozproszonych przyłączonych do sieci Enei Operator

0,3 r/r

Zwiększyliśmy **wartość wskaźnika aktywności** udziału Enei Operator w transformacji energetycznej



Wprowadzamy **usługi w zakresie zarządzania elastycznością sieci**, w tym Interwencyjną Regulację Mocy Biernej i Interwencyjną Dostawę Mocy



Wdrażamy system **łączości radiowej w standardzie TETRA**, który zwiększy bezpieczeństwo infrastruktury krytycznej



Zatwierdziliśmy **strategię ICT**

Kontynuujemy zrównoważoną transformację

Główne osiągnięcia w 2025 r. (2/2)



OZE
i dekarbonizacja



Efektywność
operacyjna



ESG
i Compliance



Kapitał ludzki
i relacje
z interesariuszami



Zatwierdziliśmy **strategię ESG**



Wdrożyliśmy / zmieniliśmy **19 polityk** w Grupie



Wyzaczyliśmy nowe cele w zakresie środowiskowym, społecznym i zarządczym



Ujednoliciliśmy standardy ryzyka środowiskowego i społecznego dla wszystkich spółek z Grupy



Przeprowadziliśmy kompleksową **reorganizację obszaru Compliance**, usprawniliśmy system **ochrony sygnalistów**



Zrealizowaliśmy **7 kluczowych programów zaangażowania społecznego**, w tym program Enea Akademia Talentów oraz program Biegamy-Zbieramy-Pomagamy



Przeprowadziliśmy pierwsze **badanie zaangażowania pracowników**



Prowadziliśmy cykliczne **spotkania z inwestorami i analitykami**









13% r/r

Obniżyliśmy wypadkowość w górnictwie



Zawarliśmy porozumienie ze stroną społeczną w zakresie prac nad nowym ZUZP

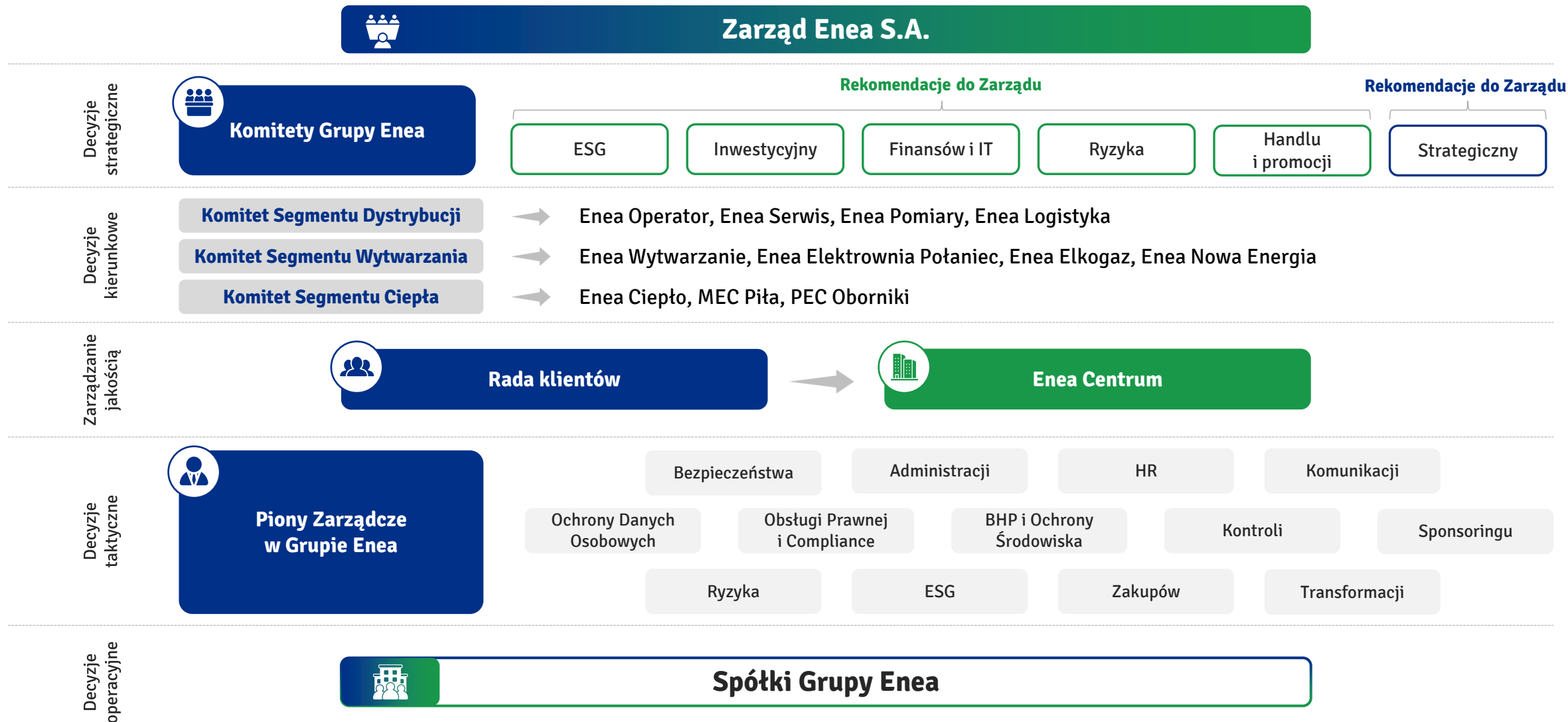
Wyniki Grupy Kapitałowej Enea w 2025 r.

- 1  Podsumowanie 2025 r.
- 2  Wprowadzenie
 - 2.1 Otoczenie rynkowe
 - 2.2 Dane finansowe
- 3  Segmenty działalności
 - 3.1 Wydobycie
 - 3.2 Wytwarzanie
 - 3.2.1 Energia Konwencjonalna
 - 3.2.2 OZE
 - 3.2.3 Ciepło
 - 3.3 Dystrybucja
 - 3.4 Obrót
- 4  Nakłady inwestycyjne
- 5  Local content
- 6  Strategia ESG
- 7  Ład Korporacyjny
- 8  Perspektywy



Usprawniamy nasze procesy zarządcze

Aktualizacja Ładu Korporacyjnego



Kreowanie wartości dla akcjonariuszy, również poprzez transparentność Spółki, jest jednym z priorytetów GK Enea

W wyniku intensywnych prac przeprowadzonych w roku 2025 w zakresie ładu korporacyjnego **Spółka wprowadziła do stosowania brakujące zasady ujęte w zbiorze DPSN 2021:**



1.4.2 - informacja na temat strategii w obszarze ESG w zakresie przedstawienia wartości wskaźnika równości wynagrodzeń wypłacanych jej pracownikom



2.1 - posiadanie polityki różnorodności wobec Zarządu i Rady Nadzorczej



4.1 - możliwość udziału przez akcjonariuszy w Walnym Zgromadzeniu przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej (e-walne)











17 marca 2026 r. Spółka opublikowała zaktualizowaną informację o stanie stosowania DPSN 2021

Aktualnie Spółka stosuje wszystkie zasady DPSN za wyjątkiem zasady 2.2, która dotyczy osiągnięcia w składzie organów nadzorujących i zarządzających docelowego wskaźnika minimalnego udziału mniejszości określonego na poziomie nie niższym niż 30%

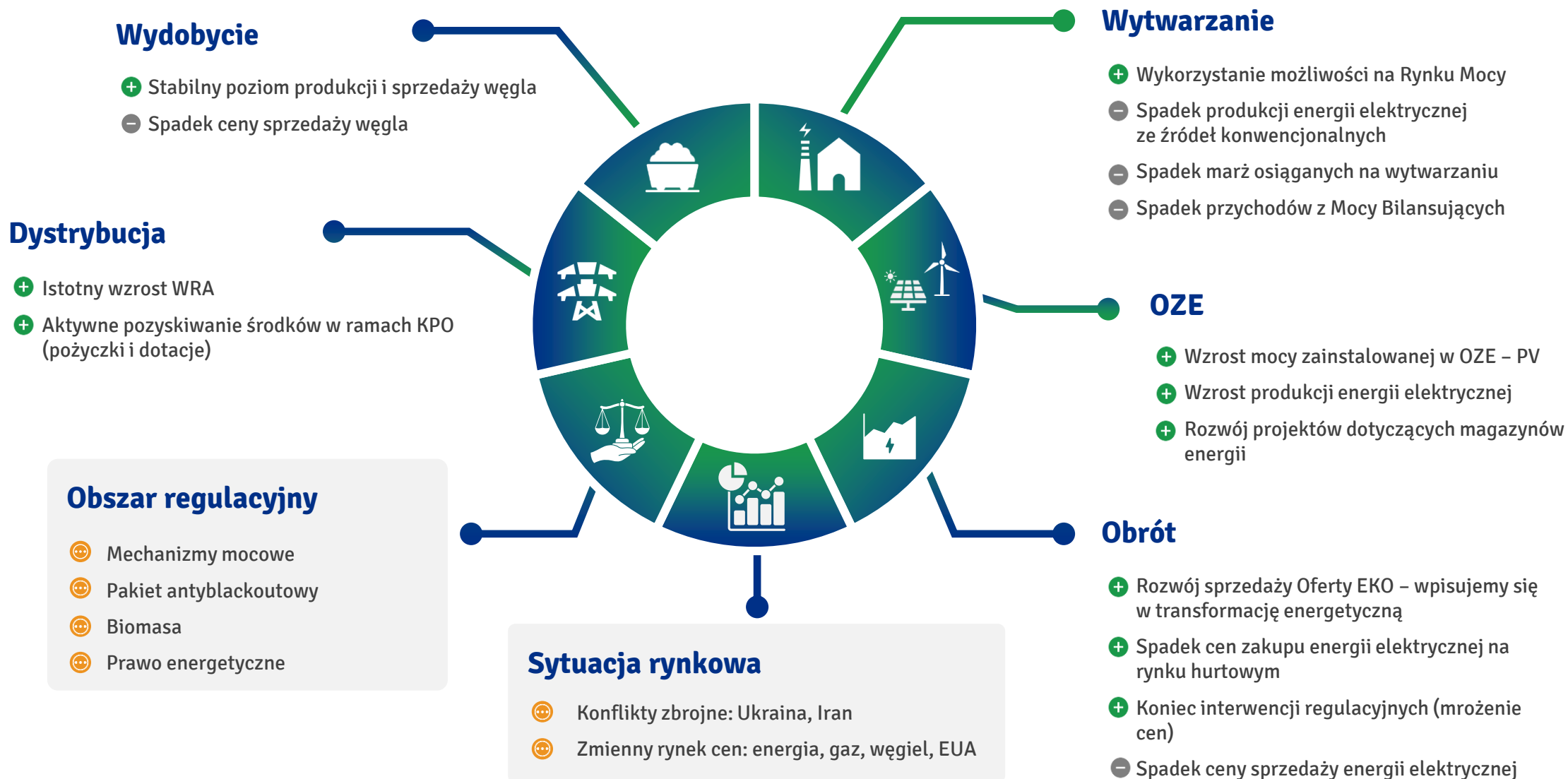


Naszą intencją jest stosowanie wszystkich zasad zawartych w Zbiorze Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW 2021

Wyniki Grupy Kapitałowej Enea w 2025 r.

- 1  Podsumowanie 2025 r.
- 2  Wprowadzenie
 - 2.1 Otoczenie rynkowe
 - 2.2 Dane finansowe
- 3  Segmenty działalności
 - 3.1 Wydobycie
 - 3.2 Wytwarzanie
 - 3.2.1 Energia Konwencjonalna
 - 3.2.2 OZE
 - 3.2.3 Ciepło
 - 3.3 Dystrybucja
 - 3.4 Obrót
- 4  Nakłady inwestycyjne
- 5  Local content
- 6  Strategia ESG
- 7  Ład Korporacyjny
- 8  Perspektywy





Kontakt:

giel@enea.pl

biuro.prasowe@enea.pl

esg@enea.pl



2025
.....

Dziękujemy za uwagę



Załączniki

Kluczowe dane finansowe i operacyjne

[tys. zł]	2024	2025	Zmiana %	IV kw. 2024	IV kw. 2025	Zmiana %
Przychody ze sprzedaży oraz inne dochody	32 974 581	28 136 652	-14,7%	8 813 239	7 452 870	-15,4%
Zysk/(strata) z działalności operacyjnej	3 059 910	2 917 409	-4,7%	(1 161 817)	(726 624)	37,5%
Zysk/(strata) netto okresu sprawozdawczego	956 141	1 766 010	84,7%	(2 039 721)	(956 016)	53,1%
EBITDA	6 805 581	5 624 911	-17,3%	1 472 506	966 674	-34,4%
Zysk/(strata) netto przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej	1 395 787	1 816 255	30,1%	(1 855 728)	(856 194)	53,9%
Dług netto/EBITDA LTM	0,46	0,48	4,3%	0,46	0,48	4,3%

	2024	2025	Zmiana %	IV kw. 2024	IV kw. 2025	Zmiana %
Produkcja netto [tys. t]	7 896	7 569	-4,1%	2 526	2 371	-6,1%
Sprzedaż węgla [tys. t]	8 109	7 654	-5,6%	2 404	2 323	-3,4%
Zapasy na koniec okresu [tys. t]	159	74	-53,5%	159	74	-53,5%
Roboty chodnikowe [km]	21,78	20,23	-7,1%	5,38	6,33	17,7%

	2024	2025	Zmiana %	IV kw. 2024	IV kw. 2025	Zmiana %
Sprzedaż energii elektrycznej i paliwa gazowego odbiorcom detalicznym [GWh]	24 782	24 451	-1,3%	6 224	6 462	3,8%

	2024	2025	Zmiana %	IV kw. 2024	IV kw. 2025	Zmiana %
Sprzedaż usług dystrybucji odbiorcom końcowym [GWh]	19 916	20 257	1,7%	5 050	5 348	5,9%

Dane operacyjne LW Bogdanka

Wyszczególnienie	2024	2025	Zmiana %	IV kw. 2024	IV kw. 2025	Zmiana %
Produkcja netto [tys. ton]	7 896	7 569	-4,1%	2 526	2 371	-6,1%
Sprzedaż węgla [tys. ton]	8 109	7 654	-5,6%	2 404	2 323	-3,4%
Zapasy (na koniec okresu) [tys. ton]	159	74	-53,5%	159	74	-53,5%
Roboty chodnikowe [km]	21,78	20,23	-7,1%	5,38	6,33	17,7%

Obszar wytwarzanie – wytwarzanie energii elektrycznej

[GWh]	2024	2025	Zmiana %	IV kw. 2024	IV kw. 2025	Zmiana %
Całkowite wytwarzanie energii elektrycznej netto, w tym:	20 395	20 420	0,1%	5 669	5 703	0,6%
ze źródeł konwencjonalnych	18 152	17 531	-3,4%	5 020	4 950	-1,4%
Enea Wytwarzanie	13 319	13 138	-1,4%	3 710	3 724	0,4%
Enea Elektrownia Połaniec	4 549	4 183	-8,0%	1 239	1 161	-6,3%
Enea Ciepło	182	111	-39,0%	41	31	-24,4%
MEC Piła	103	98	-4,9%	31	35	12,9%
z biomasy	1 456	1 500	3,0%	425	393	-7,5%
Enea Elektrownia Połaniec	1 321	1 285	-2,7%	354	312	-11,9%
Enea Ciepło	135	215	59,3%	72	81	12,5%
współspalanie biomasy	402	775	92,8%	138	135	-2,2%
Enea Elektrownia Połaniec	402	775	92,8%	138	135	-2,2%
z odnawialnych źródeł energii	384	615	60,2%	85	225	164,7%
elektrownie wodne	146	114	-21,9%	30	29	-3,3%
farmy wiatrowe	164	426	159,8%	48	188	291,7%
biogazownie	7	0	-100,0%	0	0	-
farmy PV	68	75	10,3%	7	8	14,3%

Obszar wytwarzanie – kluczowe dane finansowe

[tys. zł]	Wytwarzanie, w tym:								
	Energia Konwencjonalna			Ciepło			OZE		
	2024	2025	Zmiana	2024	2025	Zmiana	2024	2025	Zmiana
Przychody ze sprzedaży oraz inne dochody	18 116 877	12 814 242	-5 302 635	862 556	866 631	4 075	243 909	232 606	-11 303
EBIT	1 886 396	862 123	-1 024 273	82 806	198 549	115 743	61 747	35 535	-26 212
EBITDA	3 267 807	1 768 966	-1 498 841	136 297	250 825	114 528	153 112	112 449	-40 663
CAPEX	287 083	456 513	169 430	106 647	106 435	-212	163 022	2 040 655	1 877 633