

2026

Enea – energia, która napędza Twój rozwój

Wyniki Grupy Enea

w I-III kwartale 2026 r.

Wyniki bieżącej działalności wspierają budowę przyszłego potencjału Grupy

Bezpieczny poziom zadłużenia umożliwia konsekwentną realizację strategicznych inwestycji

18,9 mld zł

przychodów,
spadek o **1,8 mld zł** (-8,6% r/r)

14,9 TWh

produkcja energii elektrycznej netto,
wzrost o **0,2 TWh** (1,5% r/r)

produkcja energii elektrycznej netto z OZE,
wzrost **o 35,6% r/r**

6,4 mln ton

produkcji netto węgla,
wzrost o **1,2 mln ton** (22,4% r/r)

3,9 mld zł

EBITDA,
spadek o **0,8 mld zł** (-16,5% r/r)

0,57

poziom **dług netto/EBITDA LTM +0,69** r/r
(I-III kw. 2025 poziom wskaźnika: -0,12)

6,0 mld zł

CAPEX w I-III kwartale 2026 r.
wzrost o **1,5 mld zł** (+34,3% r/r)

Wyniki Grupy Enea w I-III kwartale 2026 r.

1 Wydzielenie i cyfryzacja

2 Otoczenie rynkowe

3 Dane finansowe

4 Segmenty działalności

- 4.1 Wydobycie
- 4.2 Wytwarzanie
  - 4.2.1 Energia Konwencjonalna
  - 4.2.2 OZE
  - 4.2.3 Ciepło
- 4.3 Dystrybucja
- 4.4 Obrót

5 Nakłady inwestycyjne

6 Zaangażowanie społeczne

7 Perspektywy na 2027 r.



Cyfrowe zarządzanie aktywami buduje przewagę Enei

Integracja danych, automatyzacja i rozwiązania czasu rzeczywistego wspierają bezpieczeństwo sieci

01

BEZPIECZNA I ELASTYCZNA SIEĆ:

- **TETRA** - projekt istotnie zwiększy bezpieczeństwo OSD
- **Centralizacja i rozwój SCADA** - wspiera elastyczność sieci
- **Masowa instalacja liczników zdalnego odczytu** - dla nowoczesnej sieci dystrybucyjnej

02

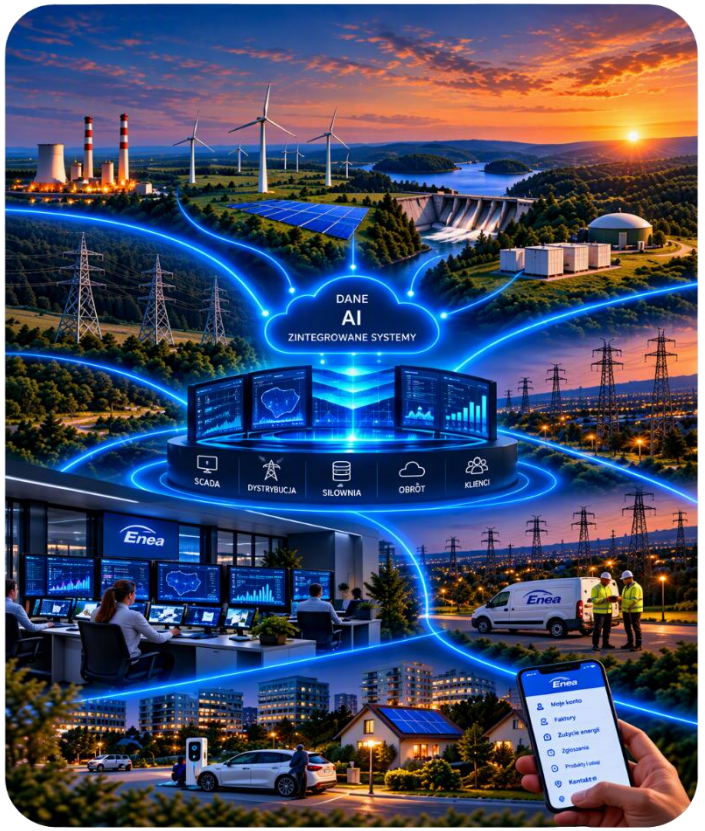
CYFROWE OPERACJE I RYNEK:

- **Przygotowanie do CSIRE** - jednego z najważniejszych projektów cyfrowych
- **Planowanie pracy brygad** - koordynacja i planowanie dla setek brygad w terenie
- **Koncepcja SAP S/4HANA** - dalsza standaryzacja i automatyzacja procesów

03

INTELIGENTNE ZARZĄDZANIE AKTYWAMI:

→ **Wspólne dane** - dane z różnych aktywów są coraz częściej agregowane operacyjnie
→ **Prognozowanie** - lepsze predykcje dzięki algorytmom
→ **Optymalizacja** - poprzez łatwiejszy dostęp do danych
→ **Decyzje w czasie rzeczywistym** - dzięki integracji danych i systemów



PRZEWAGĘ BUDUJE ZDOLNOŚĆ DO INTELIGENTNEGO ZARZĄDZANIA AKTYWAMI

Wyspecjalizowana sprzedaż bliżej potrzeb klientów

Lepsza elastyczność oferty i szybkość działania przy zachowaniu pełnej ciągłości obsługi

Enea Sprzedaż przejęła działalność sprzedażową Grupy Enea od 1 października 2026 r.

Dzięki tej zmianie:

- przyspieszamy **podejmowanie decyzji,**
- zwiększamy **elastyczność oferty,**
- poprawiamy **jakość obsługi klientów**



2,9 mln

KLIENTÓW

Nasza baza do rozwoju oferty

Neutralność dla klientów:

- ✓ Bez zmian: umowy, ceny i zasady rozliczeń
- ✓ Zachowano dotychczasowe numery rachunków bankowych i kanały kontaktu

Enea Sprzedaż

Rozwój sprzedaży
Relacje z klientami

Enea S.A.

Centrum strategiczno-zarządcze Grupy

Wyniki Grupy Enea w I-III kwartale 2026 r.

1 Wydzielenie i cyfryzacja

2 Otoczenie rynkowe

3 Dane finansowe

4 Segmenty działalności

4.1 Wydobycie

4.2 Wytwarzanie

4.2.1 Energia Konwencjonalna

4.2.2 OZE

4.2.3 Ciepło

4.3 Dystrybucja

4.4 Obrót

5 Nakłady inwestycyjne

6 Zaangażowanie społeczne

7 Perspektywy na 2027 r.



Rosnące ceny energii kształtują otoczenie dla rozwoju Grupy

Wzrost notowań BASE_Y-27 i cen na rynku SPOT zwiększa znaczenie elastycznego zarządzania portfelem wytwórczym

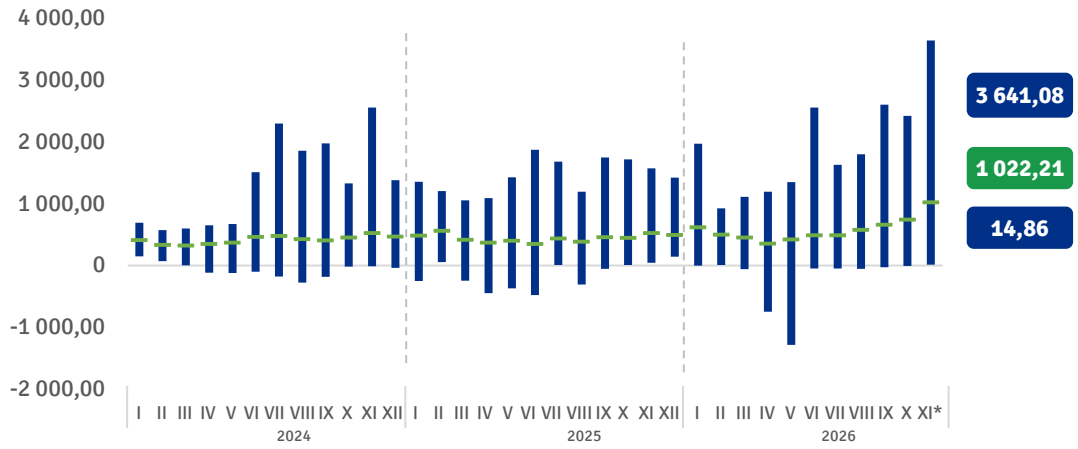
Notowania BASE_Y-27 [zł/MWh, TWh]



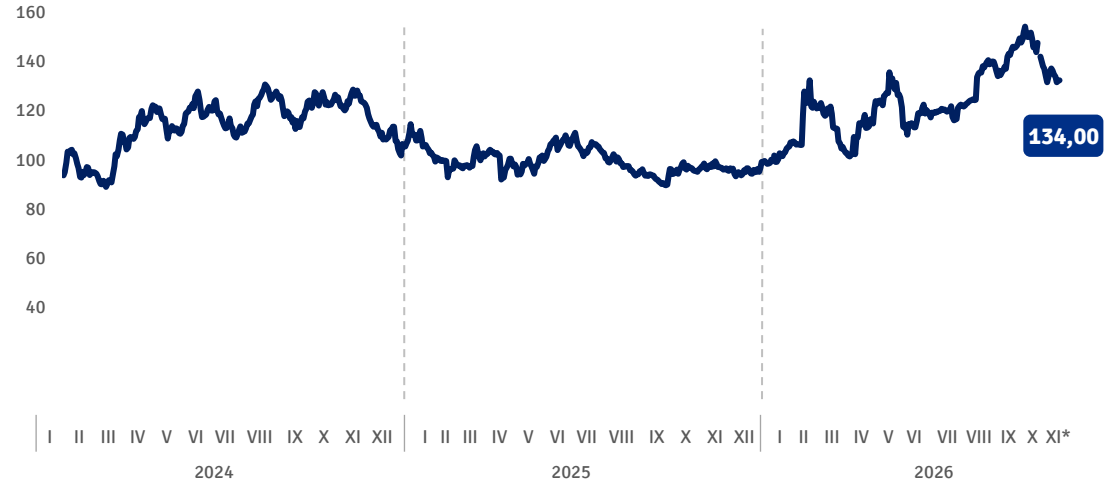
Notowania EUA DEC-26 [EUR/t]



Notowania RDN [zł/MWh]



API 2 z dostawą na 2027 r. [USD/t]

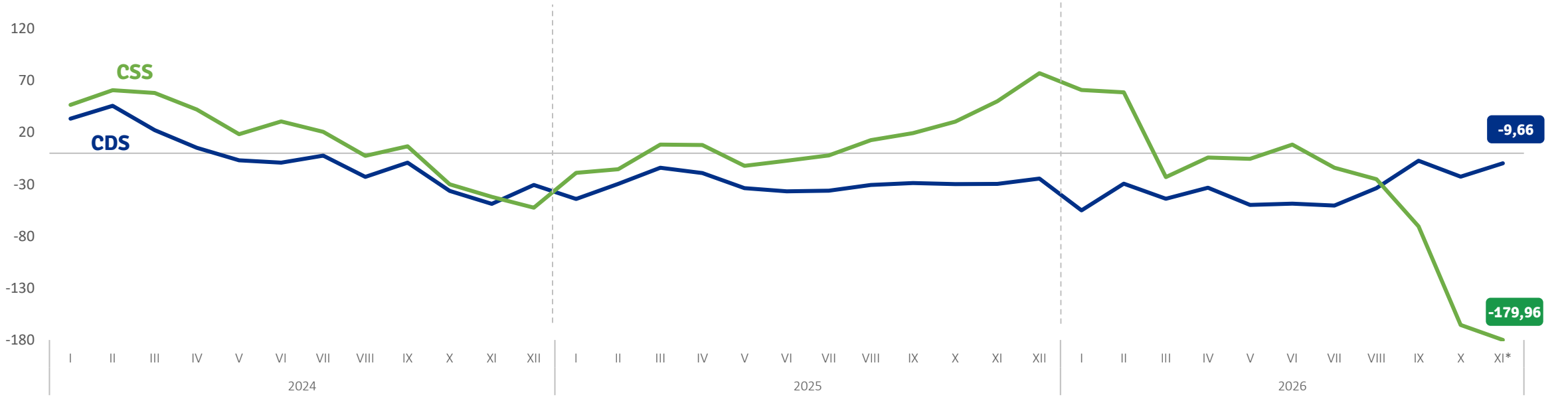


*XI – dane do 23.11.2026 r.

Zmienność cen paliw różnicuje rentowność technologii

Większa zmienność cen gazu i globalnych przepływów LNG utrzymuje CSS pod większą presją niż CDS

CSS i CDS forward [zł/MWh]



Założenia

- Kalkulacje CDS dla bloku o sprawności 36% i emisyjności 0,93 [t/MWh], kalkulacje CSS dla bloku o sprawności 60% i emisyjności 0,35 [t/MWh].
- Do kalkulacji CDS i CSS nie wliczono dodatkowych kosztów walutowych związanych z zakupem waluty w terminie i innych dodatkowych kosztów związanych z zakupem CO_2.
- Pominięto koszty transportu węgla i przesyłu gazu.

Komentarz

- W ostatnich miesiącach spread CSS pozostawał pod większą presją niż CDS. Na rynku gazu utrzymywała się podwyższona zmienność związana z sytuacją geopolityczną na Bliskim Wschodzie oraz niepewnością dotyczącą globalnych przepływów LNG. Jednocześnie ceny uprawnień do emisji CO_2 pozostawały istotnym elementem kosztowym dla obu technologii. W rezultacie CSS kształtuje się obecnie na niższych poziomach niż CDS. Różnica pomiędzy spreadami odzwierciedla przede wszystkim odmienne profile kosztowe jednostek gazowych i węglowych oraz różną wrażliwość obu technologii na zmiany cen paliw i uprawnień do emisji CO_2.

*XI – dane do 23.11.2026 r.

Wyniki Grupy Enea w I-III kwartale 2026 r.

1 Wydzielenie i cyfryzacja

2 Otoczenie rynkowe

3 **Dane finansowe**

4 Segmenty działalności

- 4.1 Wydobycie
- 4.2 Wytwarzanie
  - 4.2.1 Energia Konwencjonalna
  - 4.2.2 OZE
  - 4.2.3 Ciepło
- 4.3 Dystrybucja
- 4.4 Obrót

5 Nakłady inwestycyjne

6 Zaangażowanie społeczne

7 Perspektywy na 2027 r.

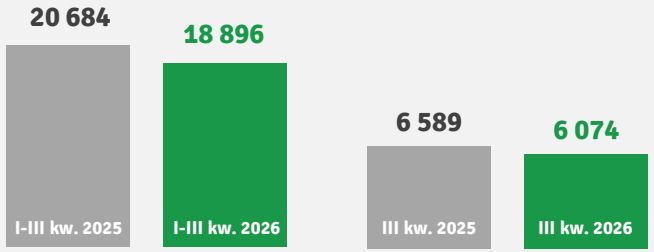


Niska dźwignia finansowa zabezpiecza przestrzeń do dalszych inwestycji

Kluczowe dane finansowe w I-III kwartale 2026 r.

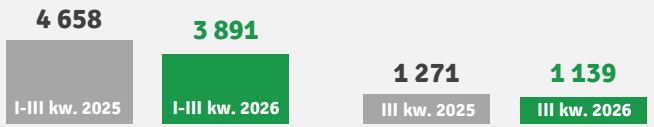
PRZYCHODY

18 896 mln zł



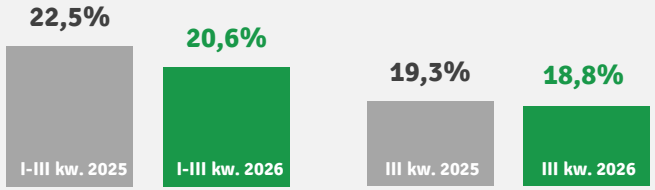
EBITDA

3 891 mln zł



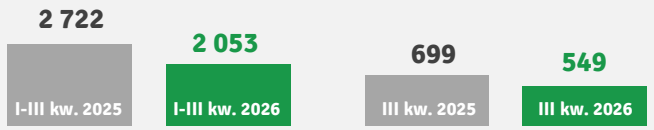
MARŻA EBITDA

20,6%



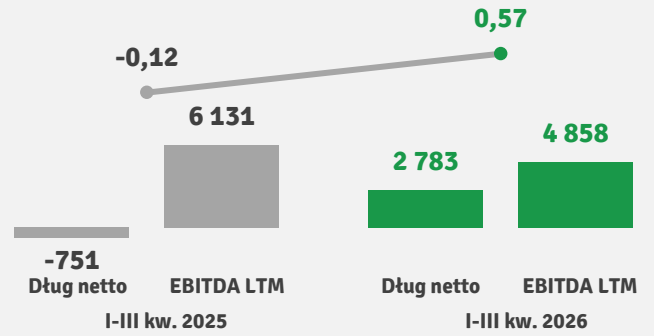
WYNIK NETTO

2 053 mln zł



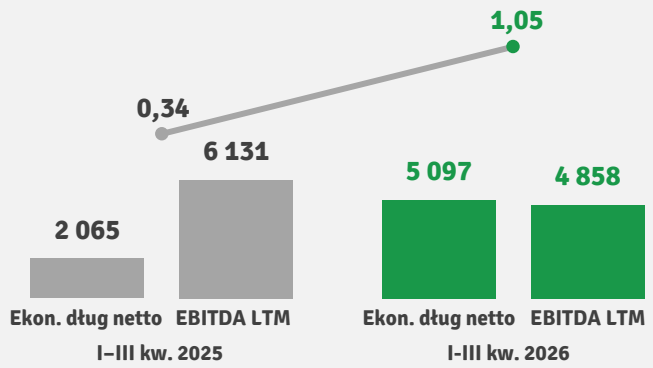
WSKAŹNIK DŁUG NETTO/EBITDA LTM

0,57



WSKAŹNIK EKONOMICZNY DŁUG NETTO/EBITDA LTM

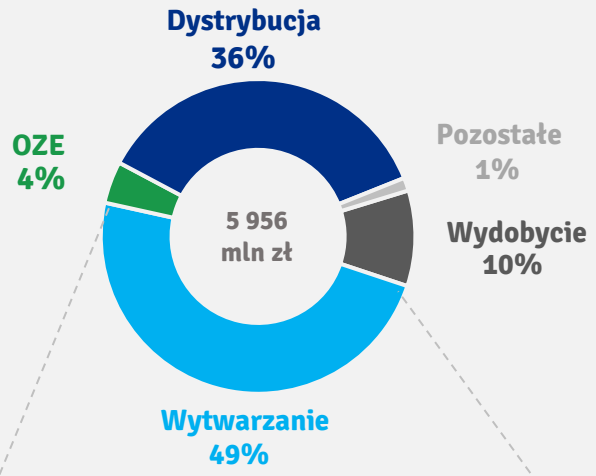
1,05

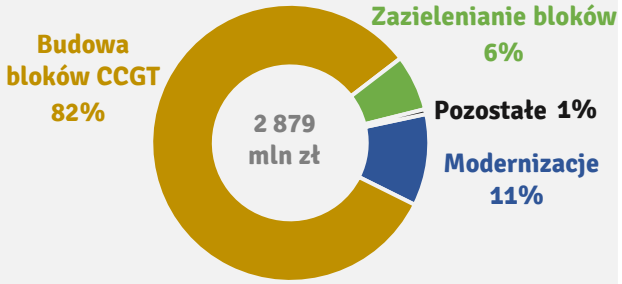


Stabilna Dystrybucja wspiera zdolność Grupy Enea do dalszego rozwoju

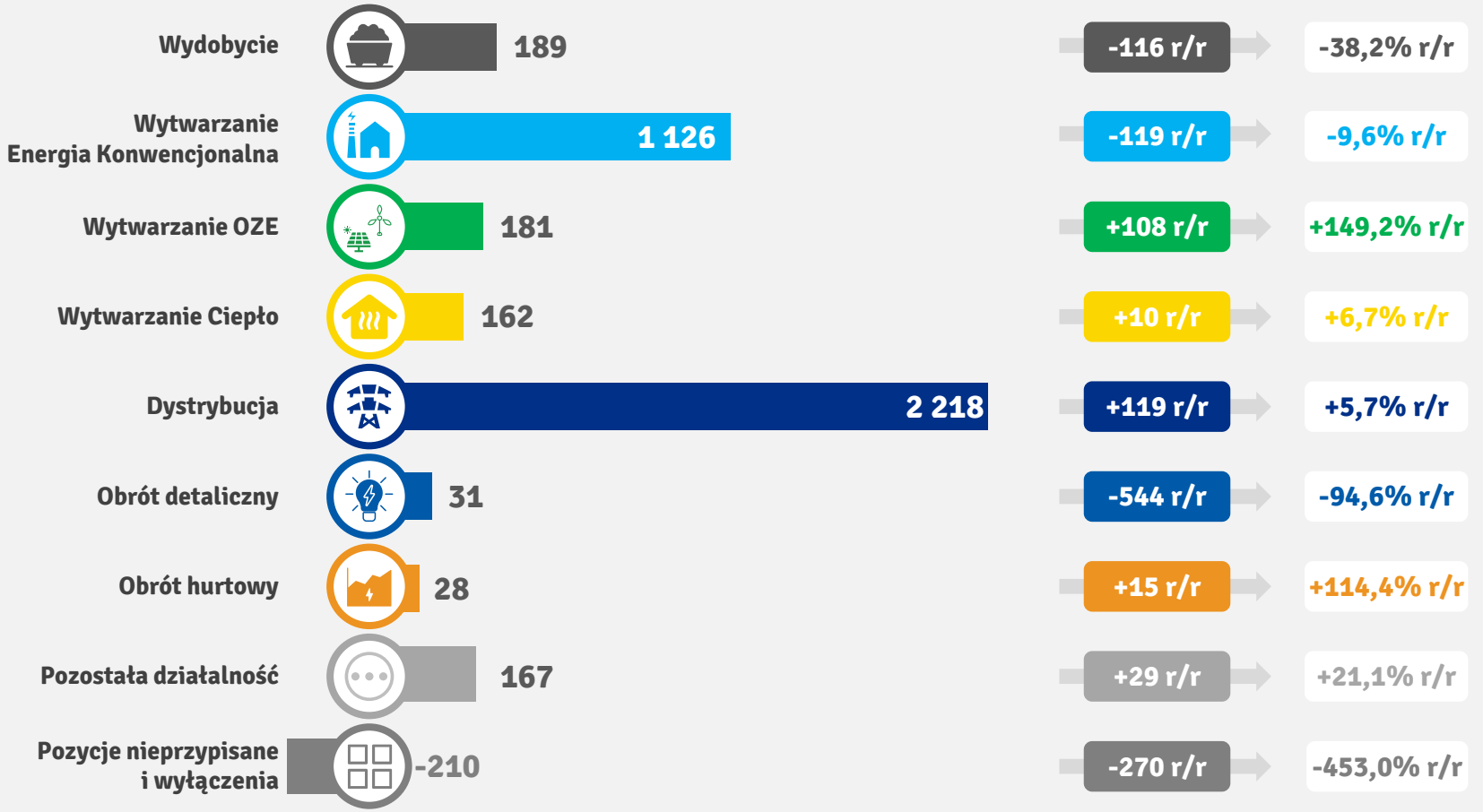
Segment Dystrybucji z największym udziałem EBITDA

CAPEX





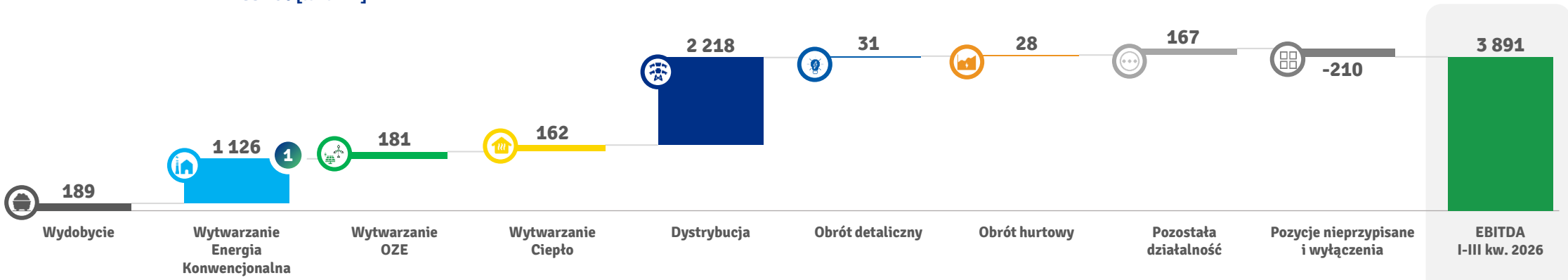
EBITDA po segmentach [mln zł]



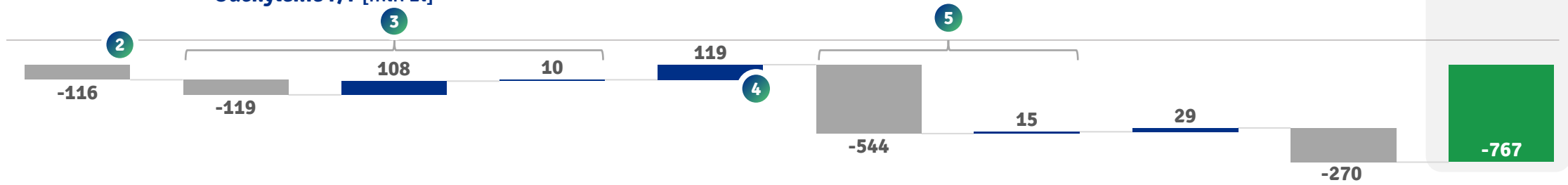
Dystrybucja i Wytwarzanie kompensują presję w pozostałych Segmentach

Struktura EBITDA Grupy Enea

EBITDA [mln zł]



Odchylenie r/r [mln zł]



1 Wytwarzanie I-III kw. 2026

- **439 mln zł**, przychody z Mocy Bilans.
- **210 mln zł**, odsprzedaż energii
- **20 mln zł**, różnice kursowe

2 Wydobycie r/r

- **265 mln zł**, wzrost wolumenu sprzedaży
- **245 mln zł**, spadek ceny sprzedaży
- **122 mln zł**, wzrost kosztów działalności operacyjnej
- **130 mln zł**, zmiana stanu produktów
- **145 mln zł**, w I kw. 2025 otrzymane odszkodowanie za szkodę (wylew wód podziemnych)

3 Wytwarzanie r/r

- **119 mln zł**, spadek wyniku elektrowni systemowych
- **204 mln zł**, odsprzedaż energii
- **123 mln zł**, różnice kursowe
- **157 mln zł**, wzrost marży na produkcji
- **60 mln zł**, przychody z Rynku Mocy
- **34 mln zł**, spadek kosztów stałych
- **7 mln zł**, przychody z Mocy Bilans.
- **108 mln zł**, wzrost wyniku OZE
- **10 mln zł**, wzrost wyniku Seg. Ciepło

4 Dystrybucja r/r

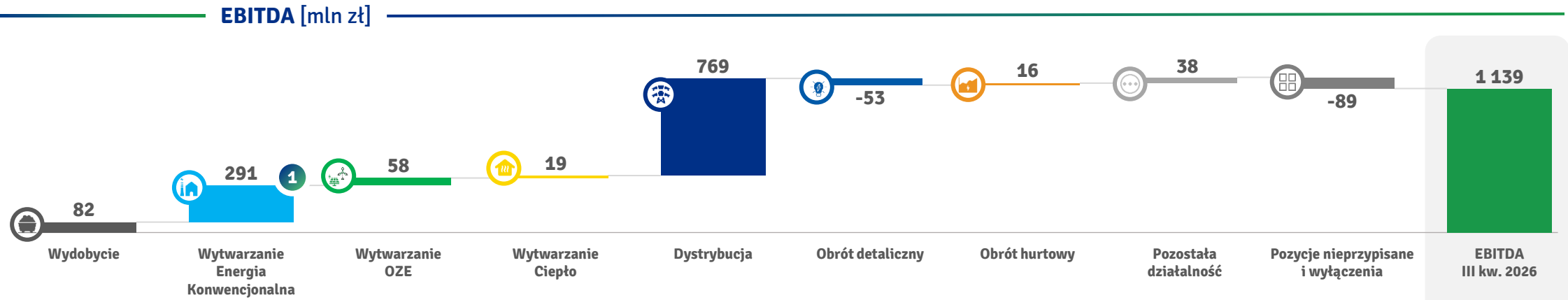
- **76 mln zł**, zmiana WRA
- **230 mln zł**, zmiana WACC
- **6 mln zł**, zwrot z kapitału od inwestycji
- **286 mln zł**, pozostałe taryfowe
- **62 mln zł**, wzrost wyniku pozostałych spółek
- **90 mln zł**, wzrost kosztów operacyjnych
- **9 mln zł**, zmiana rezerw dotyczących majątku

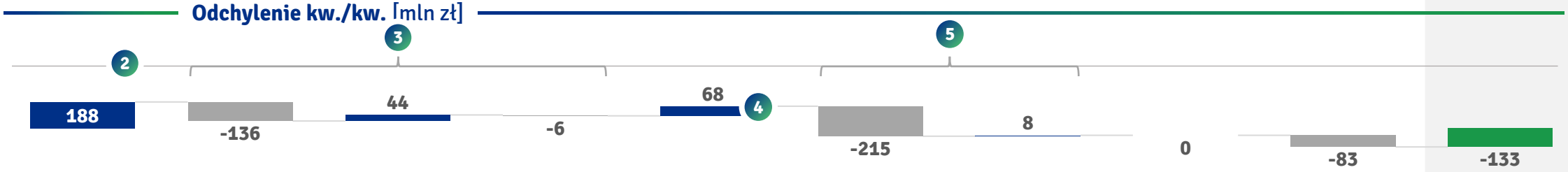
5 Obrót r/r

- **599 mln zł**, wpływ Taryfy G
- **732 mln zł**, spadek marży I na sprzedaży
- **133 mln zł**, wykorzystanie rezerwy
- **29 mln zł**, wpływ pozostałych Taryf
- **43 mln zł**, zwrot akcyzy (umorzenie świadectw pochodzenia energii)

Dystrybucja i Wytwarzanie kompensują presję w pozostałych Segmentach

Struktura EBITDA Grupy Enea





1 Wytwarzanie III kw. 2026

- **136 mln zł**, przychody z Mocy Bilans.
- **56 mln zł**, odsprzedaż energii
- **19 mln zł**, różnice kursowe

2 Wydobycie kw./kw.

- **238 mln zł**, wzrost wolumenu sprzedaży
- **56 mln zł**, spadek ceny sprzedaży

3 Wytwarzanie kw./kw.

- **136 mln zł**, spadek wyniku elektrowni systemowych
  - **72 mln zł**, odsprzedaż energii
  - **42 mln zł**, różnice kursowe
  - **19 mln zł**, spadek marży na produkcji
  - **18 mln zł**, przychody z Rynku Mocy
  - **16 mln zł**, przychody z Mocy Bilans.
  - **6 mln zł**, spadek kosztów stałych
- **44 mln zł**, wzrost wyniku OZE
- **6 mln zł**, spadek wyniku Seg. Ciepło

4 Dystrybucja kw./kw.

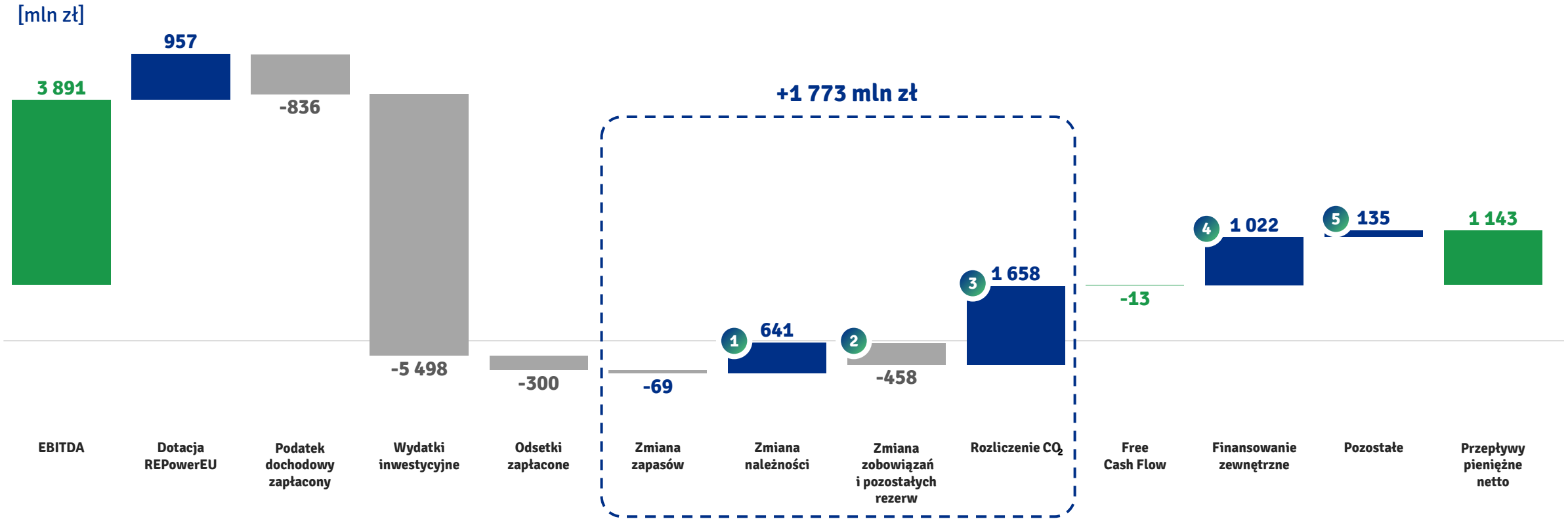
- **25 mln zł**, zmiana WRA
- **76 mln zł**, zmiana WACC
- **2 mln zł**, zwrot z kapitału od inwestycji
- **111 mln zł**, pozostałe taryfowe
- **8 mln zł**, wzrost wyniku pozostałych spółek
- **23 mln zł**, wzrost kosztów operacyjnych
- **16 mln zł**, zmiana rezerw dotyczących majątku

5 Obrót kw./kw.

- **252 mln zł**, wpływ Taryfy G
- **294 mln zł**, spadek marży I na sprzedaży
- **42 mln zł**, wykorzystanie rezerwy
- **37 mln zł**, wpływ pozostałych Taryf

Gotówka z działalności i finansowanie zewnętrzne zabezpieczają CAPEX

Przepływy finansowe



1 Zmiany należności

- **347 mln zł**, spadek należności handlowych
- **48 mln zł**, spadek należności z tyt. podatków

2 Zmiany zobowiązań i pozostałych rezerw

- **140 mln zł**, wpłata na FWRC
- **133 mln zł**, rezerwa Taryfa G
- **79 mln zł**, rezerwa na świadectwa pochodzenia energii

3 Rozliczenie CO_2

- **3,7 mld zł**, koszt CO_2 za 2026 r.
- **1,2 mld zł**, płatność koszt CO_2 za 2025 r.
- **0,8 mld zł**, zrealizowane płatności CO_2 za 2026 r.

4 Finansowanie

- **628 mln zł** finansowanie dla Enea Elkogaz (project finance) w I-III kw. 2026 r.
- **698 mln zł** transze KPO w I-III kw. 2026 r. (KPO łącznie **928 mln zł**)

5 Pozostałe

- **297 mln zł**, wypłacona dywidenda
- **441 mln zł**, częściowe rozwiązanie lokat z terminem zapadalności powyżej 3 miesięcy

Wyniki Grupy Enea w I-III kwartale 2026 r.

1 Wydzielenie i cyfryzacja

2 Otoczenie rynkowe

3 Dane finansowe

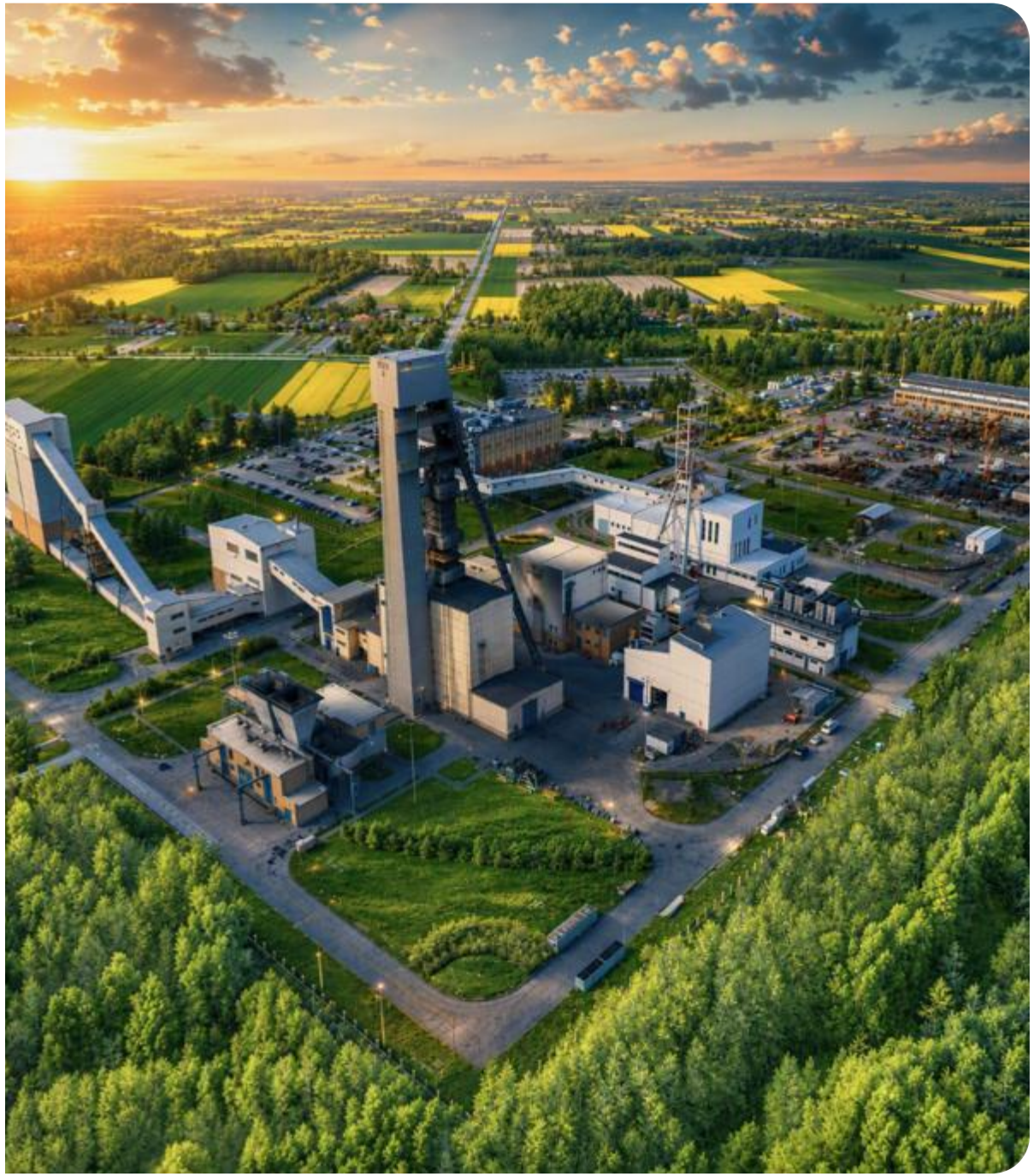
4 **Segmenty działalności**

- 4.1 Wydobycie
- 4.2 Wytwarzanie
  - 4.2.1 Energia Konwencjonalna
  - 4.2.2 OZE
  - 4.2.3 Ciepło
- 4.3 Dystrybucja
- 4.4 Obrót

5 Nakłady inwestycyjne

6 Zaangażowanie społeczne

7 Perspektywy na 2027 r.



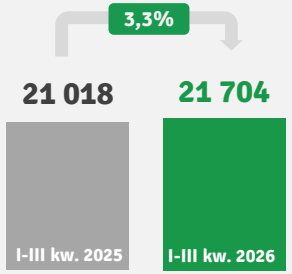
Krajowe wydobycie wspiera bezpieczeństwo dostaw przy rosnącej produkcji energii z węgla i niższych zapasach rynkowych

Wydobycie – otoczenie rynkowe w I-III kwartale 2026 r.

Dane rynkowe

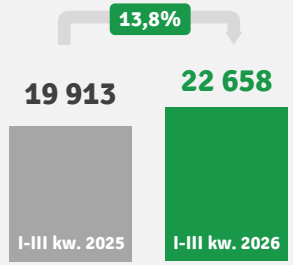
PRODUKCJA WĘGLA

21 704 tys. t



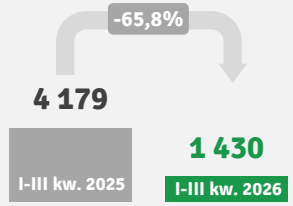
SPRZEDAŻ WĘGLA

22 658 tys. t



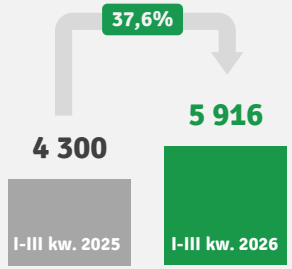
ZAPASY WĘGLA

1 430 tys. t



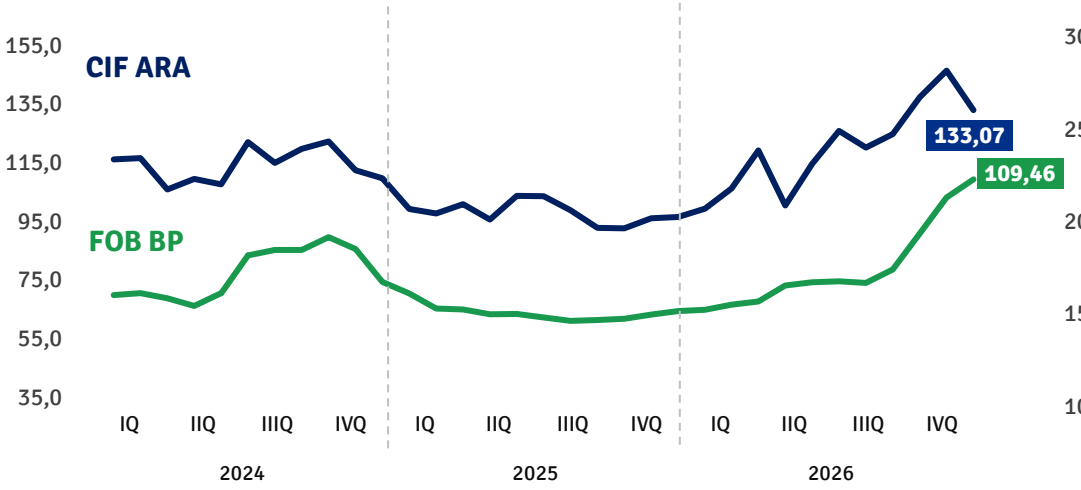
IMPORT WĘGLA

5 916 tys. t

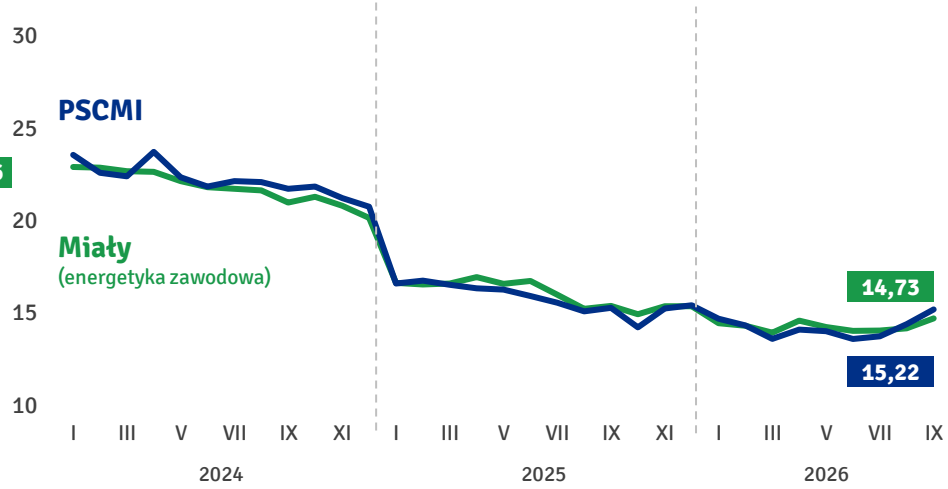


Ceny węgla

Cena węgla na rynku międzynarodowym [USD/t]



Ceny miałów energetycznych na rynku krajowym [zł/GJ]



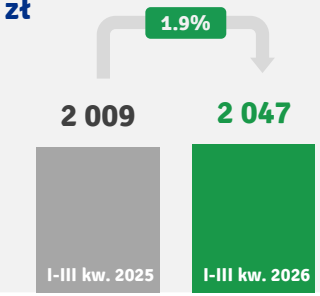
Wyższa produkcja węgla w Bogdance zwiększa bezpieczeństwo paliwowe Grupy

Wydobycie – GK LWB

Dane finansowe

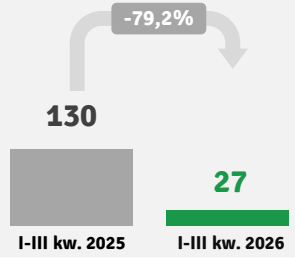
PRZYCHODY

2 047 mln zł



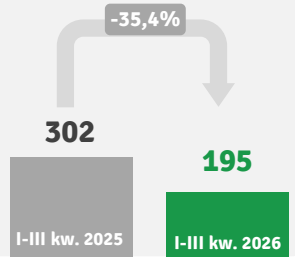
WYNIK NETTO

27 mln zł



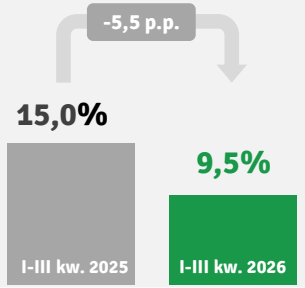
EBITDA*

195 mln zł



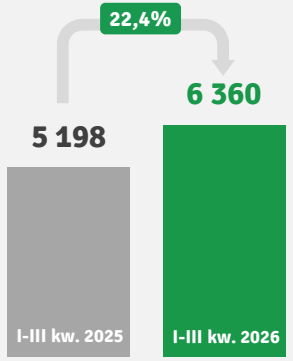
MARŻA EBITDA*

9,5%



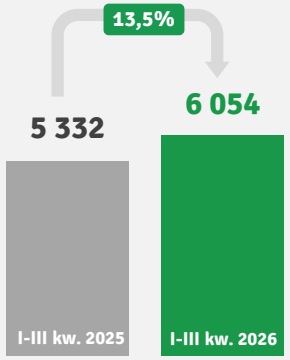
PRODUKCJA WĘGLA NETTO

6 360 tys. t



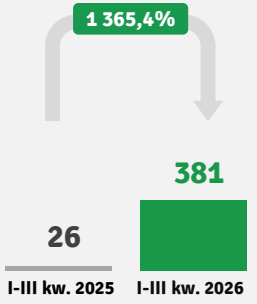
SPRZEDAŻ WĘGLA

6 054 tys. t



ZAPAS NA KONIEC OKRESU

381 tys. t

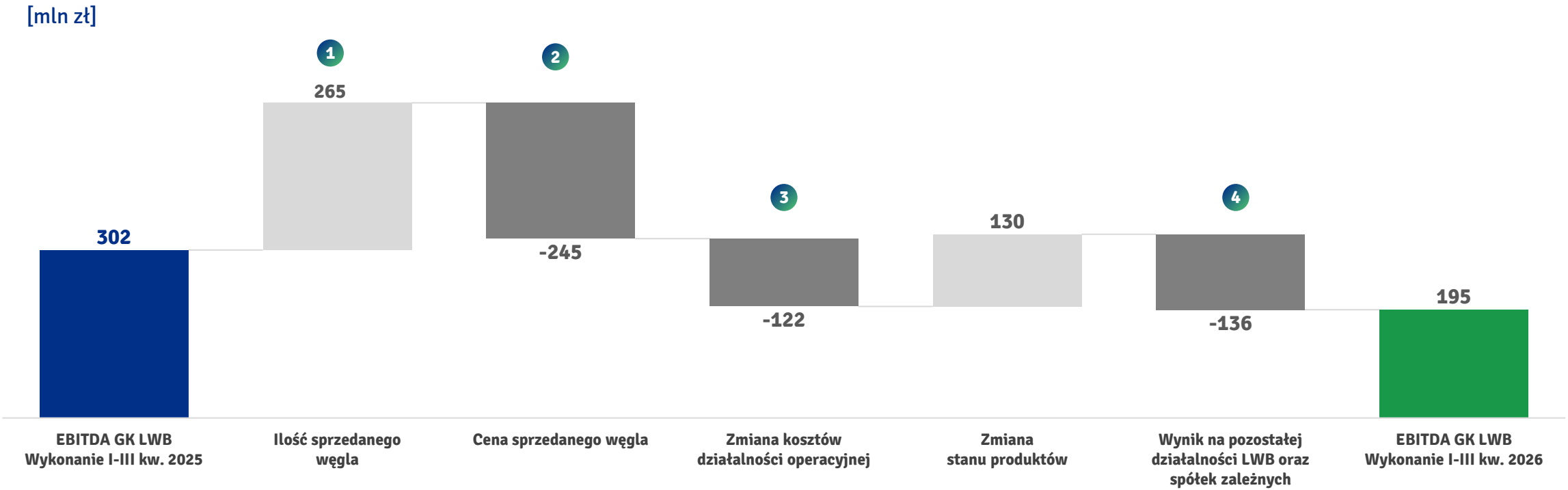


Dane operacyjne

* Prezentowane dane odnoszą się do wyników GK LWB. Całościowy wynik za I-III kw. 2026 r. w segmencie Wydobycie: EBITDA 189 mln zł, Marża EBITDA 9,2%.

Większy wolumen sprzedaży kompensuje niższą cenę sprzedanego węgla

Struktura EBITDA GK LWB



1 Zmiana ilości sprzedanego węgla

(+) **Wzrost ilościowej sprzedaży** węgla **o 13,5%,** tj. **o 722 tys. ton** (6.054 tys. ton w I-III kw. 2026 r., 5.332 tys. ton w I-III kw. 2025 r.)

2 Zmiana ceny sprzedanego węgla

(–) **Sytuacja na krajowym rynku węgla energetycznego** wpływa na obniżkę cen kontraktowych LW Bogdanka

3 Zmiana kosztów działalności operacyjnej

(–) **Wyższe wydobycie**, co przełożyło się na wyższe koszty bezpośrednie

(–) **Wzrost kosztów produkcji** – wyższa cena energii elektrycznej, dodatnie saldo kosztów wyceny aktuarialnej oraz rezerw pracowniczych

4 Wynik na pozostałej działalności LWB oraz spółek zależnych

(–) **Likwidacja szkody majątkowej**
W 2025 roku LWB uzyskała odszkodowanie w kwocie 144,85 mln zł (wylew wód podziemnych)

Wyniki Grupy Enea w I-III kwartale 2026 r.

1 Wydzielenie i cyfryzacja

2 Otoczenie rynkowe

3 Dane finansowe

4 **Segmenty działalności**

- 4.1 Wydobycie
- 4.2 Wytwarzanie
  - 4.2.1 Energia Konwencjonalna
  - 4.2.2 OZE
  - 4.2.3 Ciepło
- 4.3 Dystrybucja
- 4.4 Obrót

5 Nakłady inwestycyjne

6 Zaangażowanie społeczne

7 Perspektywy na 2027 r.



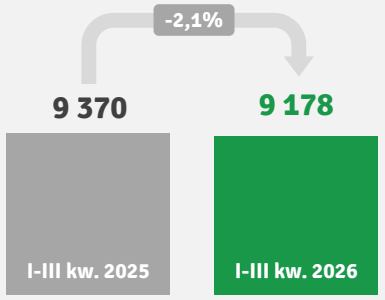
Warunki rynkowe wspierają rentowność podstawowej działalności wytwórczej

Wytwarzanie Energia Konwencjonalna

Dane finansowe

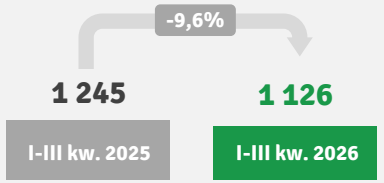
PRZYCHODY

9 178 mln zł



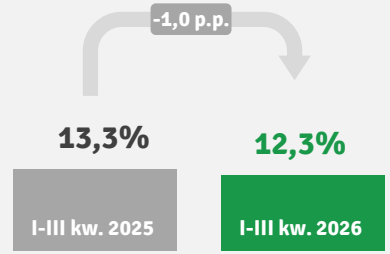
EBITDA

1 126 mln zł



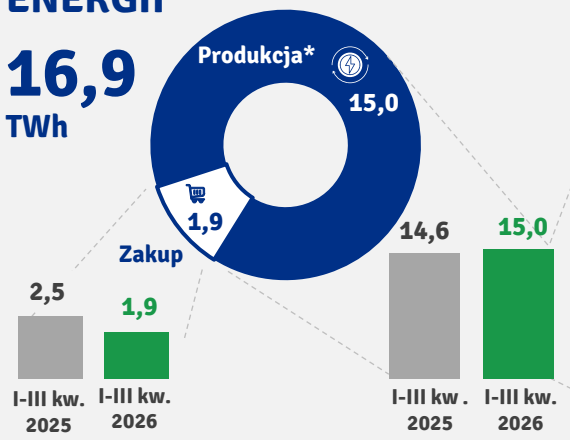
MARŻA EBITDA

12,3%



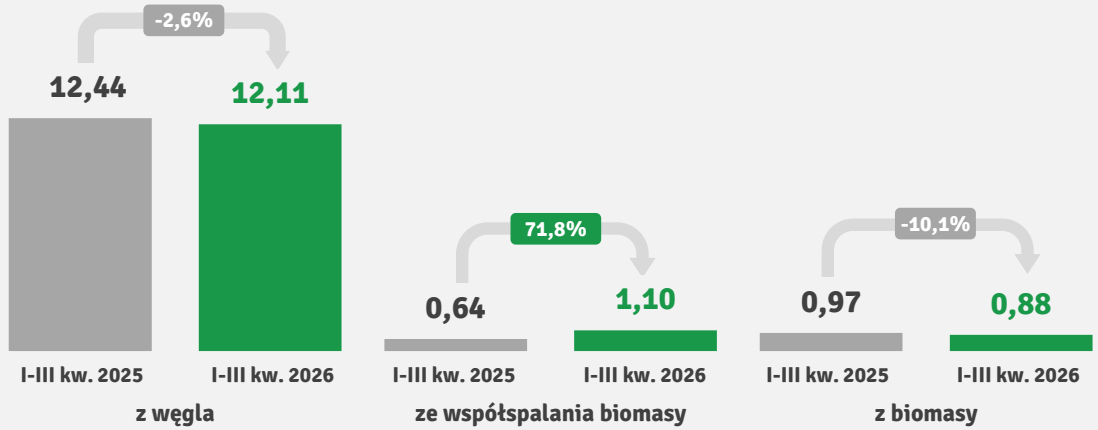
CAŁKOWITA SPRZEDAŻ ENERGII

16,9 TWh



PRODUKCJA ENERGII ELEKTRYCZNEJ (KOZIENICE I POŁANIEC)

14,1 TWh



Dane operacyjne

* Wartość uwzględnia całkowitą produkcję energii elektrycznej w Segmencie Wytwarzania Energii Konwencjonalnej, Wytwarzanie OZE i Wytwarzania Ciepła

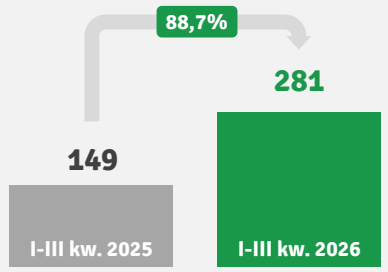
Rosnąca skala portfela OZE przekłada się na wyraźną poprawę wyników

Wytwarzanie OZE

Dane finansowe

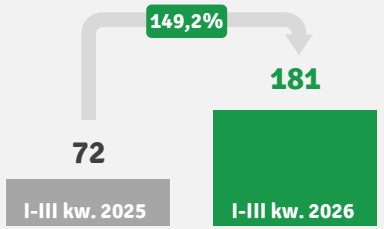
PRZYCHODY

281 mln zł



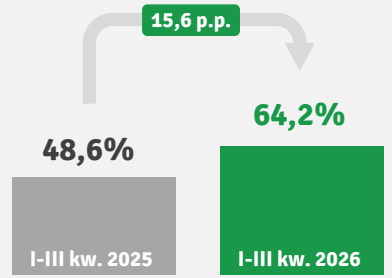
EBITDA

181 mln zł

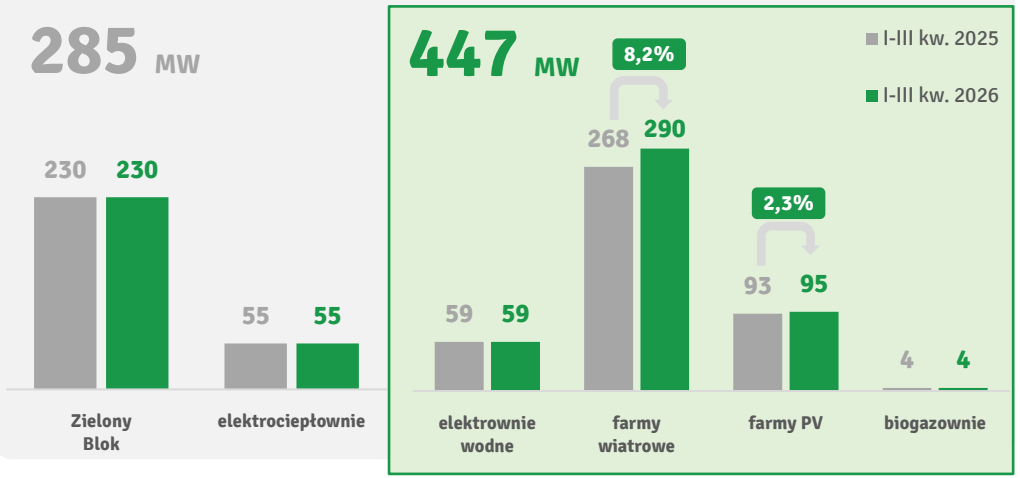


MARŻA EBITDA

64,2%

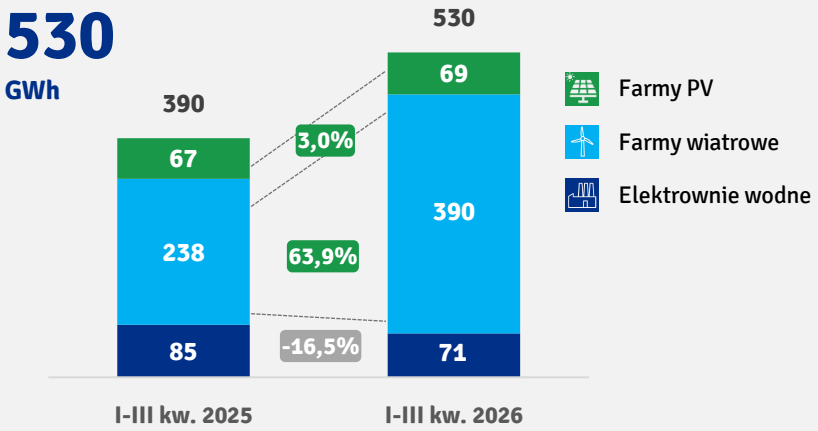


CAŁKOWITA MOC ZAINSTALOWANA 732 MW



PRODUKCJA ENERGII ELEKTRYCZNEJ

530 GWh



Dane operacyjne

Zachowujemy energię, aby wzmacniać elastyczność i napędzać rozwój

Uruchomienie projektów do 2029 r. wesprze zarządzanie energią w czasie oraz bezpieczny rozwój nowych źródeł

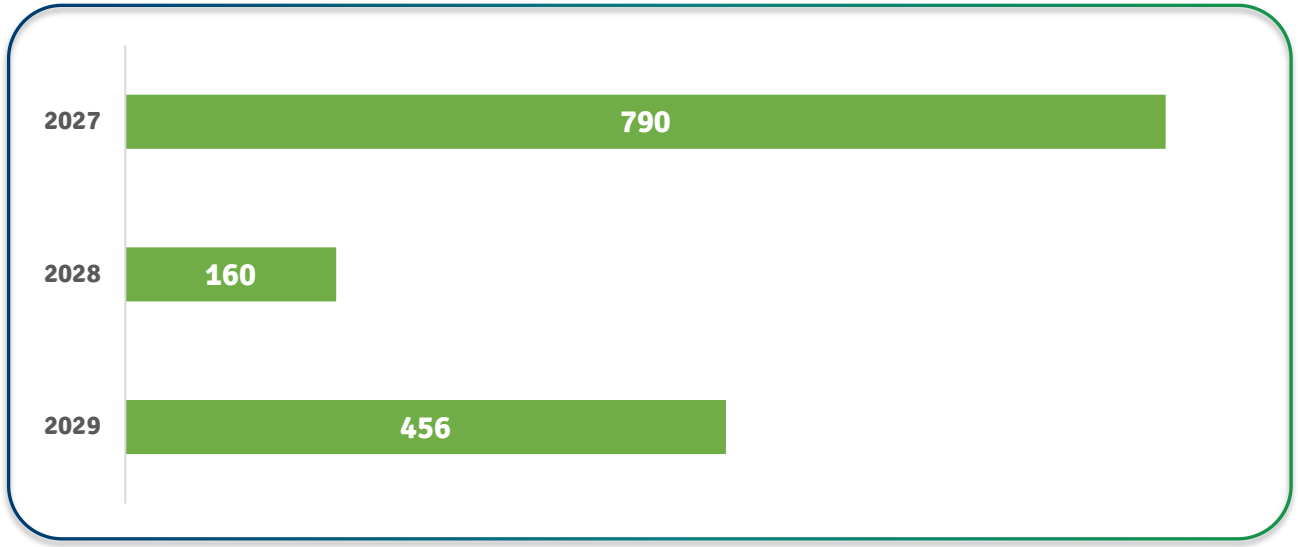
	[MW]	[Liczba Obiektów]
ME hybrydowe (PV+ME) – (Enea Nowa Energia)	124	16
ME wolnostojące na WN – (Enea Nowa Energia, Enea Ciepło)	600	12
ME wolnostojące na SN – (Enea Nowa Energia)	242	25
ME Kozienice – (Enea Wytwarzanie)	232	1
ME Połaniec – (Enea Elektrownia Połaniec)	200	1
Magazyn OSD – (Enea Operator)	8	1

1 406 MW
łączna moc

56
obiektów

FID	Kontrakt Transformatory mocy	Kontrakt Kontenery	Kontrakt EPC
94%	79%	48%	1%

Planowany harmonogram energetyzacji magazynów energii [MW]



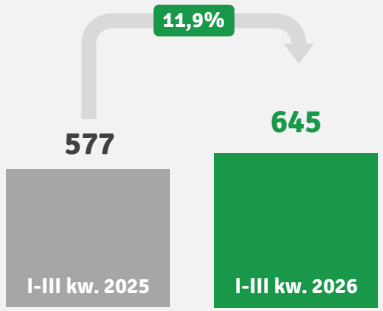
Warunki atmosferyczne i optymalizacje Enei Ciepło pozytywnie wpływają na sytuację Segmentu

Wytwarzanie Ciepło

Dane finansowe

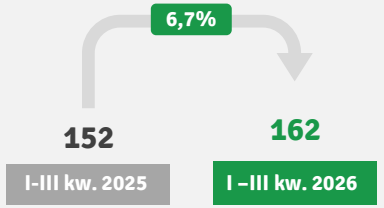
PRZYCHODY

645 mln zł



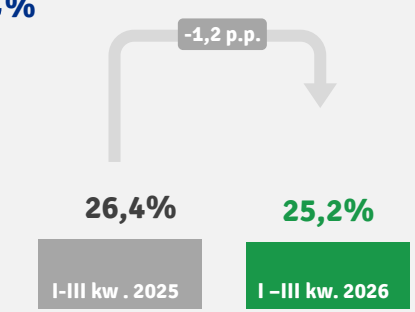
EBITDA

162 mln zł



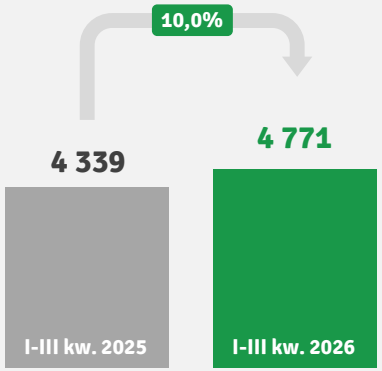
MARŻA EBITDA

25,2%



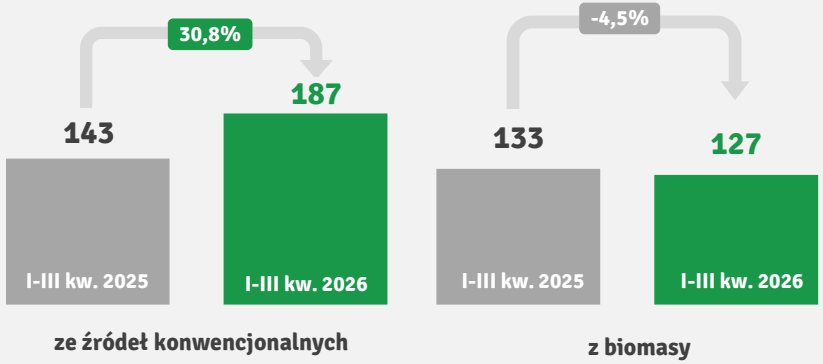
CAŁKOWITA SPRZEDAŻ CIEPŁA

4 771 TJ



PRODUKCJA ENERGII ELEKTRYCZNEJ

314 GWh



Dane operacyjne

Wyniki Grupy Enea w I-III kwartale 2026 r.

1 Wydzielenie i cyfryzacja

2 Otoczenie rynkowe

3 Dane finansowe

4 **Segmenty działalności**

- 4.1 Wydobycie
- 4.2 Wytwarzanie
  - 4.2.1 Energia Konwencjonalna
  - 4.2.2 OZE
  - 4.2.3 Ciepło
- ▶ 4.3 Dystrybucja
- 4.4 Obrót

5 Nakłady inwestycyjne

6 Zaangażowanie społeczne

7 Perspektywy na 2027 r.



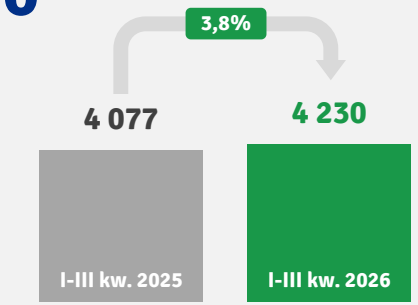
Rosnąca baza aktywów sieciowych wspiera wynik Segmentu Dystrybucji

Dystrybucja

Dane finansowe

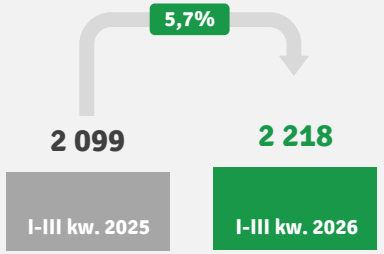
PRZYCHODY

4 230 mln zł



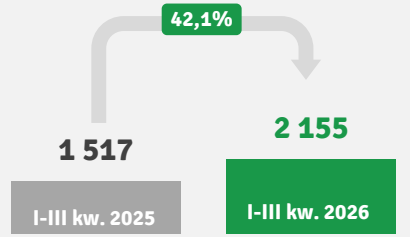
EBITDA

2 218 mln zł



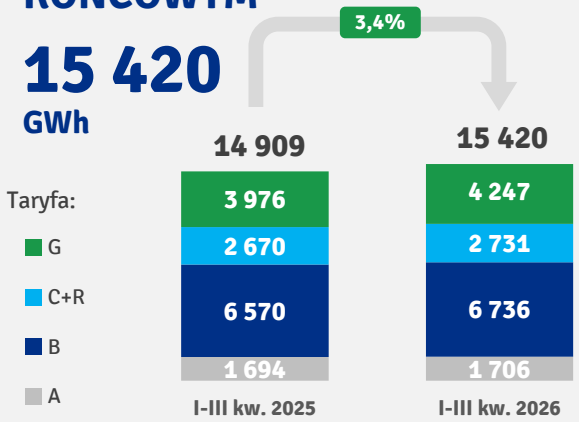
CAPEX

2 155 mln zł

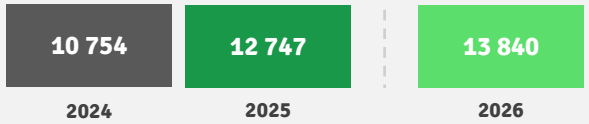


SPRZEDAŻ ODBIORCOM KOŃCOWYM

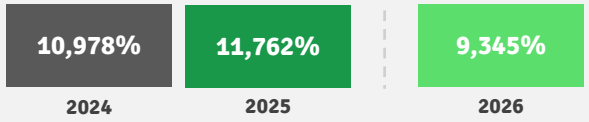
15 420 GWh



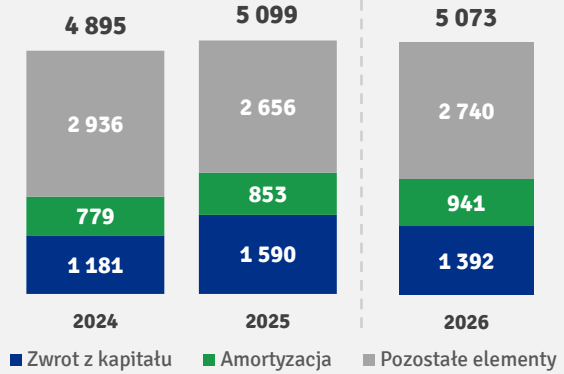
WRA [mln zł]



WACC [%]



PRZYCHÓD REGULOWANY [mln zł]



Dane operacyjne

Inwestycje w nowoczesną sieć wspierają długoterminową wartość Enei

Dostosowujemy sieć do pracy w zdecentralizowanym systemie elektroenergetycznym, zachowując ciągłość i jakość dostaw

01 MODERNIZACJA SIECI

Zakończone kluczowe inwestycje sieciowe:

- budowa nowych linii napowietrznych 110 kV relacji Rawicz – Góra oraz Koronowo – Świekatowo – Żur,
- przebudowa linii napowietrznej 110 kV relacji Góra – Wschowa,
- budowa nowej stacji RS 110/110 kV Świekatowo,
- modernizacja kolejnych 11 stacji WN/SN.

02 CYFRYZACJA I RYNEK

TETRA: zakończono instalacje 74% stacji bazowych.

System Informacji o Sieci: finalizujemy wdrożenie na koniec 2026.

Liczniki zdalnego odczytu:

ponad 470 tys. nowych urządzeń; łączna liczba LZO zamontowana na napięciu nie przekraczającym 1 kV wynosi ponad 965 tys.

03 ELASTYCZNOŚĆ

Interwencyjna Regulacja Mocy Biernej: 5 realizowanych umów.

Rozszerzenie usługi IRB: praca kompensatorowa - świadczenie usługi bez generacji mocy czynnej.

Platforma usług elastyczności: porozumienie z TGE, PSE, Tauron Dystrybucja, PGE Dystrybucja i Energa Operator.

Certyfikacja zasobów: wdrożono zasady certyfikacji zasobów na potrzeby świadczenia usług elastyczności.

EFEKT:

Ponad 9 GW przyłączonych mocy OZE (uwzględnia moc OSDn) → **6,8 GW** umowy i warunki (uwzględnia moc OSDn) → **1,2 GW** wnioski o przyłączenie (uwzględnia moc OSDn)

FINANSOWANIE INWESTYCJI:

10,34 mld zł BGK / KPO + **1 854,5 mln zł** umowy dotacyjne z KPO, FM i FEnIKS + **143,0 mln zł** przygotowanie do zawarcia umów dotacyjnych z FEnIKS + **180,2 mln zł** wnioski dotacyjne w FEnIKS smart grid

Wyniki Grupy Enea w I-III kwartale 2026 r.

1 Wydzielenie i cyfryzacja

2 Otoczenie rynkowe

3 Dane finansowe

4 **Segmenty działalności**

- 4.1 Wydobycie
- 4.2 Wytwarzanie
  - 4.2.1 Energia Konwencjonalna
  - 4.2.2 OZE
  - 4.2.3 Ciepło
- 4.3 Dystrybucja
- 4.4 Obrót

5 Nakłady inwestycyjne

6 Zaangażowanie społeczne

7 Perspektywy na 2027 r.



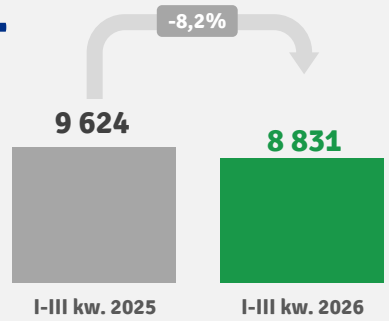
Koszty profilu i presja marżowa obciążają wynik Segmentu Obrotu

Obrót

OBRÓT DETALICZNY

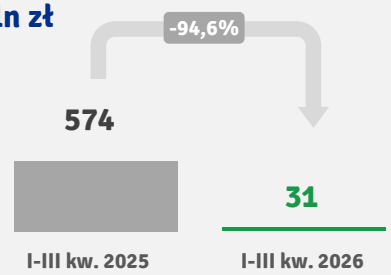
PRZYCHODY

8 831 mln zł



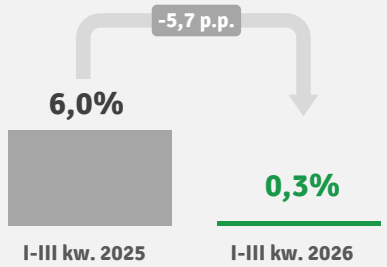
EBITDA

31 mln zł



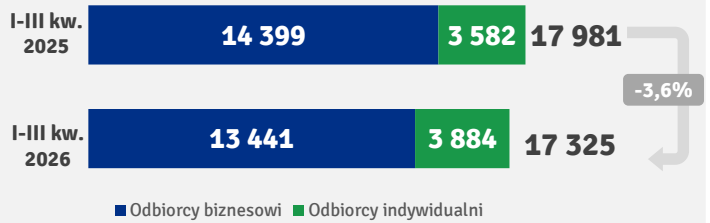
MARŻA EBITDA

0,3%



SPRZEDAŻ ENERGII ELEKTRYCZNEJ

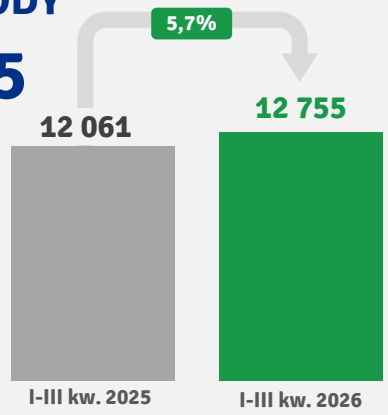
17 325 GWh



OBRÓT HURTOWY

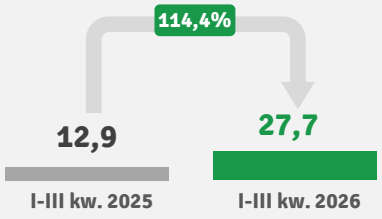
PRZYCHODY

12 755 mln zł



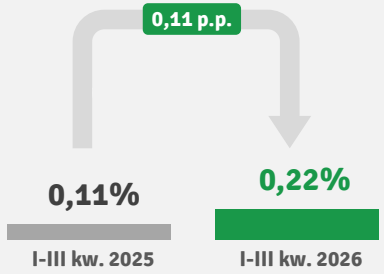
EBITDA

27,7 mln zł



MARŻA EBITDA

0,22%



Obrót detaliczny i hurtowy



Wyniki Grupy Enea w I-III kwartale 2026 r.

1 Wydzielenie i cyfryzacja

2 Otoczenie rynkowe

3 Dane finansowe

4 Segmenty działalności

4.1 Wydobycie

4.2 Wytwarzanie

4.2.1 Energia Konwencjonalna

4.2.2 OZE

4.2.3 Ciepło

4.3 Dystrybucja

4.4 Obrót

5 **Nakłady inwestycyjne**

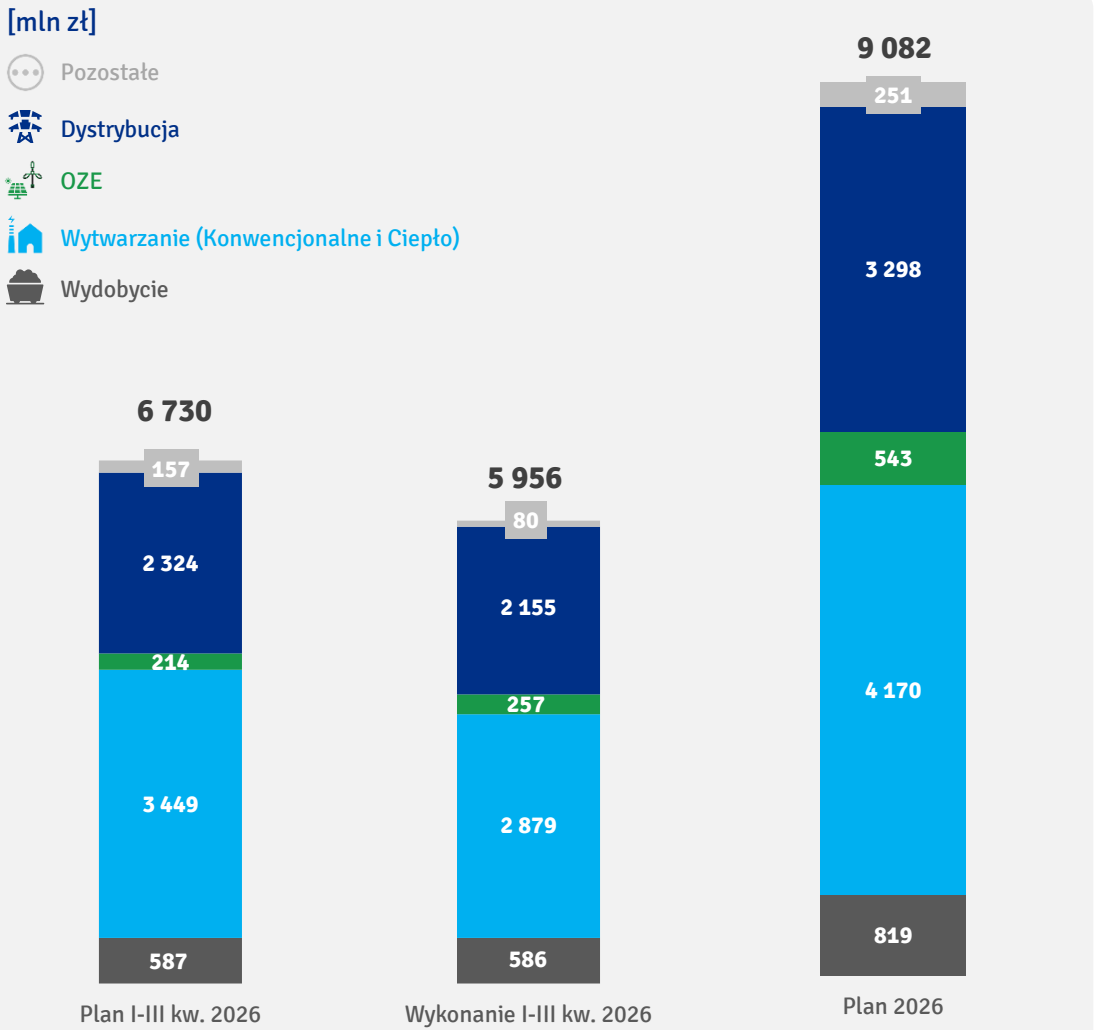
6 Zaangażowanie społeczne

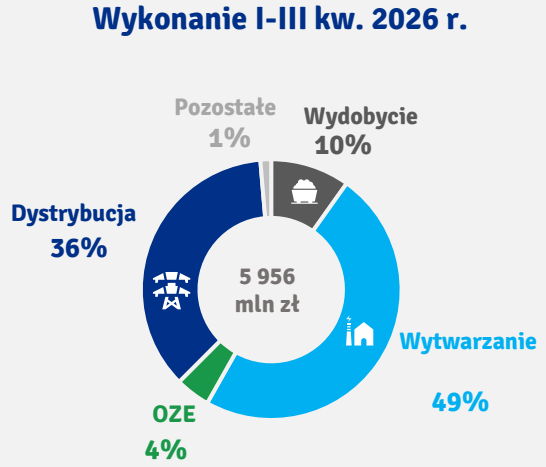
7 Perspektywy na 2027 r.

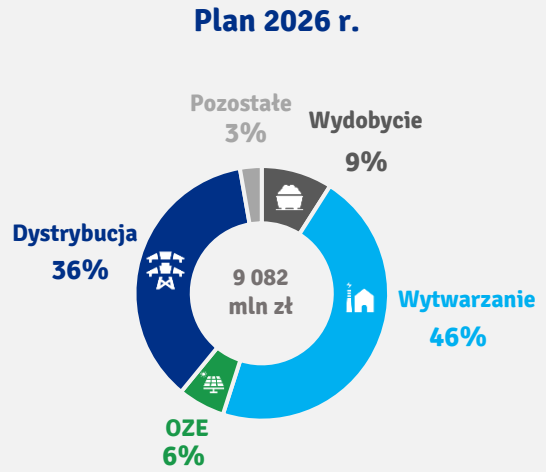


CAPEX buduje nowy, bardziej odporny profil Grupy

Dystrybucja, OZE i bloki CCGT odpowiadają za większość nakładów budując potencjał EBITDA po 2028 r.







W Segmencie Wytwarzania przeznaczyliśmy w I- III kw. 2026 r.:

- **2 363 mln zł na budowę bloków gazowo-parowych** w Elektrowni Kozienice
- **186 mln zł na zazielenienie** bloków w Elektrowni Połaniec

Główne przesunięcia realizacji zakładanego planu w projektach:

- **-193 mln zł**, CCGT w Elektrowni Kozienice
- **-120 mln zł**, zazielenienie bloków w Elektrowni Połaniec

Wyniki Grupy Enea w I-III kwartale 2026 r.

1 Wydzielenie i cyfryzacja

2 Otoczenie rynkowe

3 Dane finansowe

4 Segmenty działalności

- 4.1 Wydobycie
- 4.2 Wytwarzanie
  - 4.2.1 Energia Konwencjonalna
  - 4.2.2 OZE
  - 4.2.3 Ciepło
- 4.3 Dystrybucja
- 4.4 Obrót

5 Nakłady inwestycyjne

6 **Zaangażowanie społeczne**

7 Perspektywy na 2027 r.



Energia Enei wspiera rozwój ludzi i lokalnych społeczności

Zaangażowanie Grupy w programy społeczne przekłada się na konkretne korzyści w regionach

Nauka i Edukacja

- **Enea Akademia Talentów** (VII edycja konkursu): 80 laureatów, **400 tys. zł**
- **Energia w Nauce**: **542 uczestników** projektów społecznych w olimpiadzie Zwolnionych z Teorii, **10 tys. zł** dla zwycięskiego projektu „Klimatyczni" uczniów I LO w Chodzieży

Ochrona Środowiska i Ekologia

- **Enea dla Mokradeł** oraz **ogólnopolska kampania edukacyjna** dla szkół podstawowych i odbiorców online
- **568 m² Ścieżki Edukacyjnej po rewitalizacji**, udostępnionych mieszkańcom w Parku Królewskim w Kozienicach

Ochrona i Promocja Zdrowia

- **Biegamy, Zbieramy, Pomagamy**
  - **739** zaangażowanych pracowników
  - **372,4 tys.** km przejechanych
  - **123,5 tys.** km pieszo

Rozwój społeczności lokalnych i aktywizacja

- **Enea Energia Pokoleń** - **150 tys. zł** dla **15** organizacji społecznych w celu edukacji cyfrowej seniorów

LICZBA PROJEKTÓW SPOŁECZNYCH

8

OSIĄGNELIŚMY

1 000+	uczestników programów edukacyjnych
739	zaangażowanych pracowników
15	grantów dla NGO
12 ha	obszar Enea dla Mokradeł

Jedna Grupa, wspólne wartości i sprawniejsza współpraca

Standard KUBO oraz wspólna platforma komunikacji łączy pracowników wokół kompetencji, uczciwości, bezpieczeństwa i odpowiedzialności

DWA MECHANIZMY BUDOWANIA SPÓJNEJ ORGANIZACJI

KUBO
wspólny język wartości

- K Kompetencja
- U Uczciwość
- B Bezpieczeństwo
- O Odpowiedzialność



01. WARTOŚCI = STANDARD

KUBO porządkuje oczekiwane zachowania i sposób podejmowania decyzji

Rozmowa o wartościach wspiera rozwój pracowników oraz spójność działania.



02. INFRASTRUKTURA KOMUNIKACJI

Nowy intranet zapewnia jeden punkt dostępu do informacji i współpracy 24/7

Wspólna platforma skaluje komunikację i ułatwia dostęp do wiedzy w całej organizacji.

SKALA WDROŻENIA

17 000+ poinformowanych pracowników

ZNACZENIE DLA ORGANIZACJI

Spójniejsze decyzje • sprawniejszy przepływ informacji • rozwój, współpraca i zaangażowanie

Wyniki Grupy Enea w I-III kwartale 2026 r.

1 Wydzielenie i cyfryzacja

2 Otoczenie rynkowe

3 Dane finansowe

4 Segmenty działalności

- 4.1 Wydobycie
- 4.2 Wytwarzanie
  - 4.2.1 Energia Konwencjonalna
  - 4.2.2 OZE
  - 4.2.3 Ciepło
- 4.3 Dystrybucja
- 4.4 Obrót

5 Nakłady inwestycyjne

6 Zaangażowanie społeczne

7 **Perspektywy na 2027 r.**



Perspektywy GK Enea na 2027 r.

Rynek Mocy | Ceny energii i CO_2 | Dyspozycyjność aktywów | Transformacja portfela

Wytwarzanie — → stabilna

- Niższe przychody z Rynku Mocy
- Zmienność cen energii i kosztów CO_2
- Kluczowa dyspozycyjność aktywów, dostępność surowców i presja na ceny paliw (biomasa, węgiel)
- Kontynuacja transformacji portfela

Wydobycie — ↑ poprawa

- Wzrost cen sprzedaży węgla
- Priorytet: koszty, efektywność i poziom zapasów

Dystrybucja — → stabilna

- Wzrost WRA, jako fundament wyniku
- WACC w procesie taryfowania
- Wysoki CAPEX sieciowy i przyłączenia OZE
- Wykorzystanie finansowania KPO i dotacji

Obrót — ↓ pod presją

- Nowa taryfa G i koszt profilu kluczowe dla marży
- Rozwój zielonych produktów i kanałów cyfrowych
- Zarządzanie ryzykiem cenowym

OZE — ↑ wzrostowa

- Uruchomienia nowych mocy OZE
- Przygotowanie energetyzacji magazynów energii
- Rozwój usług elastyczności (np. LFC)
- Narzędzia zarządzania aktywami

Obszar regulacyjny — ! kluczowy

- Mechanizmy mocowe i pakiet antyblackoutowy
- Regulacje rynku energii i taryf
- Warunki rozwoju OZE, magazynów, biomasy i biogazu
- Niepewność tempa zmian legislacyjnych
- Projektowane zmiany w CIT i opłacie koncesyjnej

Bilans czynników 2027

WSPIERAJĄCE

- **Rynek Mocy**
- **Transformacja portfela**
- **Dostępność finansowania OZE i Dystrybucji**

RYZYKA

- **Koszt profilu**
- **Regulacje**
- **Zmienność cen energii i CO_2**
- **Podaż biomasy**

Dyspozycyjność aktywów i dostępność surowców pozostaje czynnikiem rozstrzygającym

Kontakt:
gielda@enea.pl
biuro.prasowe@enea.pl
esa.ec@enea.pl



2026 | Dziękujemy za uwagę



Załączniki

Kluczowe dane finansowe i operacyjne

[tys. zł]	I-III kw. 2025	I-III kw. 2026	Zmiana	Zmiana %	III kw. 2025	III kw. 2026	Zmiana	Zmiana %
Przychody ze sprzedaży oraz inne dochody	20 683 782	18 895 871	-1 787 911	-8,6%	6 589 180	6 073 883	-515 297	-7,8%
Zysk/(strata) z działalności operacyjnej	3 644 033	2 739 467	-904 566	-24,8%	911 761	738 821	-172 940	-19,0%
Zysk/(strata) netto okresu sprawozdawczego	2 722 026	2 052 829	-669 197	-24,6%	698 995	549 141	-149 854	-21,4%
EBITDA	**4 658 237**	**3 891 112**	**-767 125**	**-16,5%**	**1 271 437**	**1 138 916**	**-132 521**	**-10,4%**
Zysk/(strata) netto przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej	2 672 449	2 038 868	-633 581	-23,7%	747 062	541 760	-205 302	-27,5%
Dług netto/EBITDA LTM	-0,12	0,57	0,69	575,0%	-0,12	0,57	0,69	575,0%

	I-III kw. 2025	I-III kw. 2026	Zmiana	Zmiana %	III kw. 2025	III kw. 2026	Zmiana	Zmiana %
Produkcja netto [tys. t]	5 198	6 360	1 162	22,4%	1 326	1 979	653	49,2%
Sprzedaż węgla [tys. t]	5 332	6 054	722	13,5%	1 330	1 998	669	50,3%
Zapas na koniec okresu [tys. t]	26	381	355	1 365,4%	26	381	355	1 365,4%
Roboty chodnikowe [km]	13,90	18,99	5,09	36,6%	4,95	6,70	1,75	35,4%

	I-III kw. 2025	I-III kw. 2026	Zmiana	Zmiana %	III kw. 2025	III kw. 2026	Zmiana	Zmiana %
Sprzedaż energii elektrycznej i paliwa gazowego odbiorcom detalicznym [GWh]	17 989	17 336	-653	-3,6%	5 939	5 549	-390	-6,6%

	I-III kw. 2025	I-III kw. 2026	Zmiana	Zmiana %	III kw. 2025	III kw. 2026	Zmiana	Zmiana %
Sprzedaż usług dystrybucji odbiorcom końcowym [GWh]	14 909	15 420	511	3,4%	4 910	4 966	56	1,1%

Segment Wytwarzanie – wytwarzanie energii elektrycznej

[GWh]	I-III kw. 2025	I-III kw. 2026	Zmiana	Zmiana %	III kw. 2025	III kw. 2026	Zmiana	Zmiana %
Całkowite wytwarzanie energii elektrycznej netto, w tym:	14 716	14 931	215	1,5%	4 547	4 458	-89	-2,0%
ze źródeł konwencjonalnych	12 580	12 301	-279	-2,2%	3 815	3 479	-336	-8,8%
Enea Wytwarzanie	9 415	10 403	988	10,5%	2 851	2 971	120	4,2%
Enea Elektrownia Połaniec	3 022	1 711	-1 311	-43,4%	949	492	-457	-48,2%
Enea Ciepło	80	116	36	45,0%	1	0	-1	-100,0%
MEC Piła	63	71	8	12,7%	14	15	1	7,1%
z biomasy	1 106	1 001	-105	-9,5%	327	403	76	23,2%
Enea Elektrownia Połaniec	973	875	-98	-10,1%	284	350	66	23,2%
Enea Ciepło	133	127	-6	-4,5%	43	53	10	23,3%
współspalanie biomasy	640	1 100	460	71,9%	247	382	135	54,7%
Enea Elektrownia Połaniec	640	1 100	460	71,9%	247	382	135	54,7%
z odnawialnych źródeł energii	390	529	139	35,6%	157	194	37	23,6%
elektrownie wodne	85	71	-14	-16,5%	23	18	-5	-21,7%
farmy wiatrowe	238	390	152	63,9%	107	149	42	39,3%
farmy PV	67	69	2	3,0%	28	28	-	-