



Energa

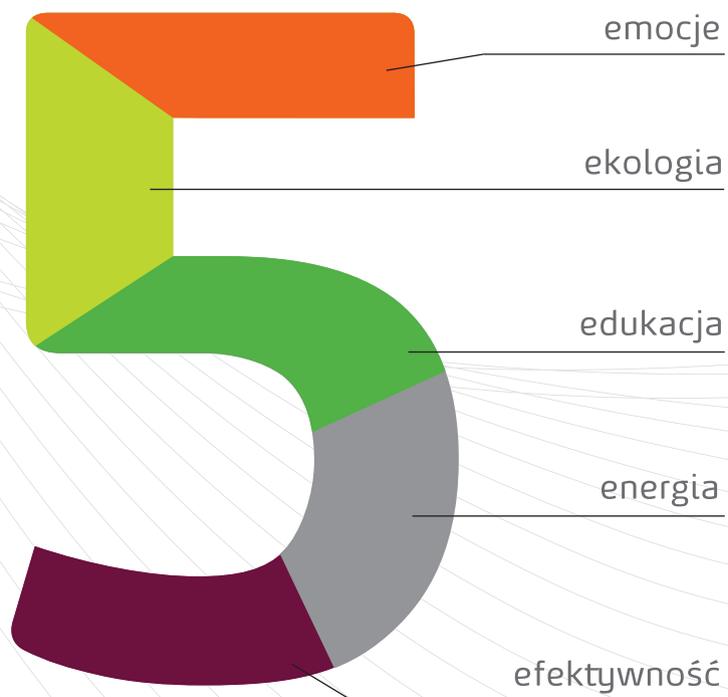
SKONSOLIDOWANY RAPORT ROCZNY 2009





ENERGA NA PIĘĆ

Zachowujemy środowisko
dla przyszłych pokoleń.





ENERGA

List Przewodniczącego Rady Nadzorczej	8
Misja, wizja, wartości	9
Akcjonariat i organy statutowe	10
List Prezesa Zarządu ENERGA SA	14
Profil działalności Grupy ENERGA	15
ENERGA dla ludzi sukcesu	16

EKOLOGIA

Strategia rozwoju	
Grupy ENERGA na lata 2009–2015	38
ENERGA rozwija się dynamicznie	44

ENERGIA

Struktura Grupy ENERGA	62
Obszar wytwarzania	66
Obszar dystrybucji	72
Obszar obrotu	74
Obszar obsługi klienta	78

EMOCJE

Wydarzenia 2009 roku	22
Nagrody za 2009 rok	24
ENERG(i)A przełożona na sukcesy	28

EDUKACJA

Z nową energią ku czystej naturze	52
Zaangażowanie społeczne	58

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE

82



energa

Wdrożyliśmy międzynarodowe standardy rachunkowości, dzięki czemu wszelkie przejawy aktywności gospodarczej są przejrzyste i zrozumiałe dla inwestorów i międzynarodowych instytucji finansowych.

MISJA

Zapewnienie komfortu życia i pracy.

WIZJA

Stworzenie zwartej, efektywnej i innowacyjnej grupy kapitałowej, która dzięki współdziałaniu i wzajemnemu wspieraniu się wszystkich podmiotów Grupy jest liderem w zakresie jakości usług i obsługi na polskim rynku mediów użytkowych, stale podnoszącym swoją efektywność.

NASZE WARTOŚCI

ENERGA SA w swoim działaniu respektuje wartości, które pogrupowano w trzy podstawowe kategorie: CZŁOWIEK, ŚRODOWISKO, ENERGA.

Człowiek

ENERGA SA chce świadczyć usługi w taki sposób, aby jej klienci, pracownicy i partnerzy handlowi mogli cieszyć się życiem, realizować swoje pasje i spełniać się zawodowo. ENERGA SA wspiera edukację, dba o przyszłość naszych dzieci, buduje partnerskie relacje i propaguje zasady uczciwości.

Środowisko

Grupa troszczy się o otaczające nas środowisko naturalne poprzez edukację ekologiczną oraz proekologiczne działania i inwestycje.

ENERGA

To otwartość, transparentność, uczciwość w działaniu, współpraca i wzajemne wspieranie się wszystkich podmiotów Grupy.

Respektowanie tych wartości jest obowiązkiem każdego pracownika Grupy ENERGA.



Nadrzędną wartością w organizacji jest człowiek, który powinien cieszyć się życiem, realizować swoje pasje i spełniać się zawodowo.



WALNE ZGROMADZENIE

ENERGA SA została zawiązana 6 grudnia 2006 roku przez:

- Skarb Państwa, który objął 51% akcji,
- Koncern Energetyczny ENERGA SA, który objął 32% akcji,
- Zespół Elektrowni Ostrołęka SA, który objął 17% akcji.

Spółka została zarejestrowana w Krajowym Rejestrze Sądowym 8 stycznia 2007 roku.

Obecnie większościovym akcjonariuszem spółki jest Ministerstwo Skarbu Państwa reprezentowane przez Ministra Skarbu Państwa.

RADA NADZORCZA

W skład Rady Nadzorczej ENERGA SA wchodzi:

- **Henryk Woźniak** – przewodniczący
- **Roman Jacek Kuczkowski** – wiceprzewodniczący
- **Jolanta Szydłowska** – sekretarz
- **Marcin Frymark**
- **Miroslaw Szreder**
- **Marian Gawrylczyk**
- **Wojciech Wojtkowiak**





Podążamy we właściwym kierunku, a zaplanowane i konsekwentnie realizowane działania pozwolą nam na budowanie jeszcze silniejszej pozycji rynkowej w 2010 roku.

ZARZĄD ENERGIA SA

W skład Zarządu ENERGIA SA wchodzi:

- **Mirosław Bieliński** – prezes zarządu
- **Roman Szyszko** – wiceprezes zarządu ds. finansowych

Zbudowaliśmy silną
i rozpoznawalną
w Polsce markę, znacznie
umacniając tym samym
wartość Grupy.

PROFIL DZIAŁALNOŚCI GRUPY ENERGA

MODEL BIZNESOWY

Grupa kapitałowa ENERGA SA jest zintegrowanym pionowo holdingiem operacyjnym, który tworzy 46 spółek zależnych, 4 stowarzyszone oraz 13 z udziałem mniejszościowym. Kluczowymi podmiotami prowadzącymi podstawową działalność biznesową w strategicznych obszarach rynku energii elektrycznej, takich jak wytwarzanie, obrót, dystrybucja oraz obsługa klienta, są ENERGA Elektrownie Ostrołęka SA, ENERGA-OBRÓT SA, ENERGA-OPERATOR SA oraz ENERGA Obsługa i Sprzedaż Sp. z o.o. Spółki pomocnicze i wspierające prowadzą m.in. usługi informatyczne, telemechaniczne, z zakresu budownictwa energetycznego, zaopatrzenia, oświetlenia drogowego, a także usługi niezwiązane z podstawowym biznesem, m.in. hotelarskie i szkoleniowe. Podmiotem dominującym w Grupie jest ENERGA SA. Spółka zarządza efektywnością i sprawuje kontrolę nad bezpieczeństwem energetycznego łańcucha wartości.

POZYCJA NA RYNKU ENERGII

Grupa ENERGA ma 3-procentowy udział w polskim rynku wytwarzania energii elektrycznej, jest jednocześnie największym w kraju producentem energii ze źródeł odnawialnych, z produkcją w 2009 roku na poziomie ok. 1,1 TWh. Największa w Grupie elektrociepłownia konwencjonalna ENERGA Elektrownie Ostrołęka SA jest jedyną w północno-wschodnim regionie elektrownią systemową, zapewniającą bezpieczne prowadzenie ruchu w Krajowym Systemie

Elektroenergetycznym. Dysponuje ona również największą w Polsce jednostką energetyczną, przystosowaną do spalania biomasy. Do Grupy należy także 45 elektrowni wodnych, w tym pracująca na rzecz KSE Elektrownia Szczytowo-Pompowa Żydowo i największa na Wiśle Elektrownia we Włocławku. Grupa jest liderem pod względem liczby elektrowni wiatrowych przyłączonych do jej sieci. Własne, liczne odnawialne źródła energii i współpraca z lokalnymi producentami czyni z Grupy również lidera na polskim rynku sprzedaży zielonej energii. Spośród wszystkich spółek obrotu energią w Polsce, ENERGA-OBRÓT SA wykazała się największym, bo 15-procentowym udziałem energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych w swoim portfelu sprzedaży, wykraczając w tym zakresie poza ustawowy obowiązek. Spółka odgrywa również wiodącą rolę na krajowym rynku sprzedaży praw majątkowych do świadectw pochodzenia energii ze źródeł odnawialnych. Działa czynnie na rynkach zagranicznych, będąc uczestnikiem europejskich giełd energetycznych, np. European Energy Exchange czy Nord Pool. Grupa ENERGA jest krajowym liderem w dystrybucji energii elektrycznej. Spółka ENERGA-OPERATOR ma 17-procentowy udział w tym segmencie rynku. Prowadzi swoją działalność na obszarze 75 tys. km kw. w północno-centralnej Polsce. Utworzona w 2009 roku na bazie spółki regionalnej ENERGA Obsługa i Sprzedaż, wyspecjalizowała się w obsłudze blisko 2,8 mln klientów na obszarze działania Grupy. Aktywność biznesowa Grupy ENERGA stymuluje rozwój gospodarczy i społeczny gmin znajdujących się w granicach województw: zachodniopomorskiego, pomorskiego, kujawsko-pomorskiego, warmińsko-mazurskiego, mazowieckiego, wielkopolskiego. Stwarza warunki do intensywnego rozwoju inwestycji, sprzyja przedsiębiorczości. Grupa jest jednym z największych pracodawców w Polsce – zatrudnia ponad 12,5 tys. osób.

ENERGA DLA LUDZI SUKCESU

WARTOŚĆ: CZŁOWIEK

Wizytówką Grupy ENERGA są jej pracownicy. Jakość ich działań, zaangażowanie i kompetencje budują wizerunek Grupy. To właśnie pracownicy wyznaczają tempo i kierunek rozwoju całej organizacji. Oni budują jej sukces. ENERGA zapewnia perspektywy rozwoju oraz stwarza warunki pracy, które zachęcają do podejmowania nowych wyzwań. Grupa kieruje się podstawową zasadą: kluczową wartością w organizacji jest człowiek – pracownik, który powinien cieszyć się życiem, realizować swoje pasje i spełniać się zawodowo. Dlatego wielką wagę przykładamy do warunków oraz bezpieczeństwa i higieny pracy, a także do budowania jednolitej, bazującej na wspólnych wartościach kultury organizacyjnej.

ENERGA wspiera działalność pracowniczych grup sportowych – szczyty sukcesami żeglarzy, wędkarzy, szachistów, piłkarzy, bilardzistów. Promuje sportowy styl życia, m.in. prezentując zainteresowania własnych pracowników na łamach magazynu korporacyjnego, w intranecie, jak również na stronach firmowych kalendarzy. Duży nacisk kładzie na integrację pracowników rozproszonych terytorialnie na obszarze kilku województw. W 2009 roku organizowano w siedzibach oddziałów spółki ENERGA-OPERATOR oraz w spółce ENERGA Elektrownie Ostrołęka cykliczne spotkania załogi z kadrą zarządzającą oraz festyny rodzinne z okazji Dnia Energetyka. Grupa inwestuje także w pracownicze programy emerytalne, a fundusze świadczeń socjalnych dodatkowo zasila z zysków.

WSPÓŁPRACA: POZYTYWNA INTEGRACJA

Zespół ENERGI składa się z pracowników zatrudnionych w kilkudziesięciu spółkach o odmiennej tożsamości i kulturze organizacyjnej oraz innych procedurach funkcjonowania i systemach kadrowych. Ujednolicenie mocno zróżnicowanej kultury pracy jest ciągle jednym z większych wyzwań dla Grupy. Opracowany w 2009 roku model polityki kadrowej wyznacza nowe standardy korporacyjne. Proponowane wartości i procedury są wyraźnym punktem odniesienia dla całej załogi. Obecnie spółki Grupy ENERGA zatrudniają ponad 12,5 tys.

osób, które wykonują swoje obowiązki na ponad czterech tysiącach stanowisk. Nowy projekt Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy standaryzuje stanowiska, zmniejszając ich liczbę do 43. Nowa koncepcja zarządzania zasobami ludzkimi ma także wspierać cały łańcuch wartości Grupy, poprzez procedury kadrowe – doboru i szkolenia – aż po ocenę i motywację pracowników. Ma stać się źródłem przewagi konkurencyjnej dzięki określaniu kluczowych kwalifikacji pracującej w Grupie kadry.

STAN ZATRUDNIENIA W GRUPIE KAPITAŁOWEJ ENERGA SA W DNIU 31 GRUDNIA 2008 I 31 GRUDNIA 2009 ROKU						
Wyszczególnienie	Zatrudnienie w osobach w dniu 31.12.2008	w tym na stanowiskach robotniczych	Średnioroczne zatrudnienie w 2008 roku w przeliczeniu na etaty	Zatrudnienie w osobach w dniu 31.12.2009	w tym na stanowiskach robotniczych	Średnioroczne zatrudnienie w 2009 roku w przeliczeniu na etaty
ENERGA SA	117	0	81,18	183	17	150,27
Spółki zależne,						
w tym segmenty:	12 398	5 970	12 248,12	12 435	5 892	12 440,46
dystrybucja i obrót	8 630	3 693	8 497,33	8 568	3 551	8 549,32
wytwarzanie	1 869	1 284	1 866,00	1 995	1 358	2 001,82
oświetlenie	125	79	123,23	127	78	126,96
wykonawstwo sieciowe i projektowanie	588	390	588,49	610	409	599,94
zaopatrzenie	324	75	313,37	300	69	304,8
działalność hotelarsko-szkoleniowa	106	73	110,56	80	57	84,71
teleinformatyka	244	51	245,92	239	46	239,18
transport	175	103	174,87	168	92	170,08
pozostałe	328	222	328,35	348	232	363,65
Grupa Kapitałowa	12 506	5 970	12 329,30	12 618	5 909	12 590,73

CEL:**INWESTYCJE W KOMPETENCJE**

Efektywność działań ENERGI w dużej mierze wynika ze skuteczności systemu szkolenia kadr i doskonalenia zawodowego. Pracownicy, rozwijając umiejętności i zdolności oraz zdobywając niezbędne uprawnienia, przekuwają indywidualny potencjał na rezultaty biznesowe i wyniki ekonomiczne, a także na wzrost pozycji konkurencyjnej ENERGI. Wyzwania liberalizującego się rynku energii elektrycznej w Polsce stały się przesłanką do doskonalenia kompetencji i nauki nowych zachowań rynkowych.

Pracownicy mogą korzystać z bogatego programu szkolenio-wo-edukacyjnego. W 2009 roku ENERGA umożliwiła m.in. kształcenie na studiach MBA dla sektora energetycznego

i studiach podyplomowych z zakresu międzynarodowych standardów sprawozdawczości finansowej. Pracownicy mogli brać udział w szkoleniach i konferencjach z zakresu zarządzania projektami i programami, nowych technologii (Centrum Rozwoju Inwestycji oraz Centrum IT i Zarządzania Procesami), strategii w dziedzinie energetyki i rynku energii elektrycznej. Kadra Grupy mogła też zdobywać kwalifikacje z zarządzania ryzykiem korporacyjnym, zarządzania projektami, podejmowania decyzji, ładu korporacyjnego i odpowiedzialności organów spółki (Centrum Zarządzania Aktywami) oraz z zakresu zamówień publicznych i bezpieczeństwa systemów informatycznych (Biuro Audytu), Internetu, intranetu i PR (Centrum Marketingu i Komunikacji), a także międzynarodowych kwalifikacji Certified Internal Auditor. Ponadto w ramach projektu unijnego przeszkolono pracowników w zakresie profesjonalnej obsługi klienta Grupy ENERGA poprzez rozwój kapitału ludzkiego.

Nazwa spółki	Szkolenia	Kursy	Studia	Szkoły	Studia średnie	Inne podypl.	Razem
Grupa ENERGA	8 937	1 318	536	38	277	2 044	13 141

PROFESJONALIZM: FACHOWOŚĆ, NIEZAWODNOŚĆ, ODPOWIEDZIALNOŚĆ

Profesjonalizm pracowników Grupy ENERGA wynika z doświadczenia wielu pokoleń energetyków, jest także efektem nowego, rynkowego podejścia do energetyki osób, które trafiły do ENERGI niedawno. To również wypadkowa stabilnego zatrudnienia, wielu szans awansu i rozwoju zawodowego, a także kierowania się w codziennej pracy odpowiedzialnością i niezawodnością. Grupa systematycznie dostosowuje się do nowych realiów rynkowych, restrukturyzuje swoje zasoby kadrowe i tam, gdzie to konieczne, zatrudnia nowych specjalistów, wyłącznie wysokiej klasy. Większość rekrutacji prowadzona jest wewnątrz grupy kapitałowej. Mała rotacja kadr to następstwo zarówno gwarancji zatrudnienia, jak i korzystnych warunków pracy. W 2009 roku zatrudnienie w Grupie ENERGA wzrosło o 112 osób, głównie w związku z przejęciem nowych spółek.

TRANSPARENTNOŚĆ: DOSTĘP DO INFORMACJI

Współczesne kierowanie przedsiębiorstwem w dużej mierze bazuje na właściwym zarządzaniu informacją. W ubiegłym roku Grupa ENERGA za szczególnie ważne uznała wzmocnienie komunikacji zewnętrznej ze społecznościami lokalnymi oraz wewnętrznej z pracownikami Grupy. Zmodyfikowano dotychczasowe i wprowadzono nowe narzędzia, m.in. nowy portal internetowy, biuro prasowe, intranet, magazyn dla pracowników – służą one zarówno lepszej wymianie informacji, jak i usprawnieniu mechanizmów zarządzania. Na łamach prasy ukazywało się wiele informacji dotyczących zarówno inicjatyw biznesowych oraz zachodzących w Grupie zmian, jak i nowych ofert.

Dla klientów niezawodnym źródłem informacji o ENERDZE stały się przejrzyste strony internetowe. Natomiast dla pracowników Grupy – intranet. Będąc podstawową bazą wiedzy pracownika, zapewnił – wspólnie z siecią poczty elektronicznej oraz biuletynem informacyjnym ENERGA-EKSPRES – szybki przepływ informacji wewnątrz holdingu. W 2009 roku dostępne było również czasopismo korporacyjne eMisja, dedykowane zwłaszcza pracownikom zatrudnionym w terenie, bez dostępu do komputera. Na jego łamach publikowano informacje o strategii spółek Grupy oraz przedstawiano ich osiągnięcia. Pismo edukowało, wyjaśniało i pozyskiwało akceptację załogi w trudnym okresie zachodzących w Grupie zmian, a także było miejscem wymiany poglądów, opinii i prezentacji pracowników korporacji.





WYDARZENIA 2009 ROKU

LUTY

STRATEGICZNY INWESTOR

ENERGA SA i ENERGA Elektrownie Ostrołęka SA podpisały akt notarialny na zakup 85% udziałów w Ostrołęckim Przedsiębiorstwie Energetyki Ciepłej. ENERGA SA została investorem strategicznym w OPEC.

MARZEC

NOWA STACJA

Oddano do użytkowania GPZ 110/15 kV Elbląg Radomska.

KWIECIEŃ

KONSOLIDACJA SPÓŁEK

Nastąpiła konsolidacja spółek ENERGA Trading i ENERGA-OBRÓT SA. ENERGA-OBRÓT SA przejęła prowadzoną przez ENERGA Trading działalność, która polegała na hurtowym handlu energią elektryczną.

GPZ SZTUM

Zakończyła się ważna inwestycja spółki ENERGA-OPERATOR SA, czyli budowa GPZ 110/15 kV Sztum. Stacja transformatorowa zasilła miasto Sztum i jego okolice.

MAJ

KONSORCJUM

ENERGA SA, Grupa LOTOS oraz PGNiG podpisały list intencyjny dotyczący budowy i eksploatacji elektrociepłowni na paliwo gazowe. Nowoczesny zakład będzie miał moc elektryczną 200 MW.

CZERWIEC

ENERGIA ZE ŚMIECI

Grupa ENERGA i prezydent Kalisza podpisali list intencyjny w sprawie produkcji energii elektrycznej i ciepła z odpadów komunalnych.

ENERGA INVEST

Ruszył „Program budowy gazowych źródeł wytwarzania”. Do jego realizacji wyznaczono spółkę ENERGA Invest.

LIPIEC

GPZ SWAROŻYŃ

Gdański oddział ENERGA-OPERATOR SA oddał do użytku stację transformatorową 110/15 kV GPZ Swaróżyn. Przy jej budowie została zastosowana technologia SF6, która zapewnia bezpieczeństwo obsługi i niższe koszty eksploatacji.

ZAKUP DZIAŁKI POD NOWY BLOK

Spółka ENERGA Elektrownie Ostrołęka SA kupiła od gminy Rzekuń działkę o powierzchni 43 ha, pod budowę Elektrowni Ostrołęka C.

SIERPIEŃ**STOPIEŃ Z ELEKTROWNIĄ NA WIŚLE**

Grupa ENERGA i Krajowy Zarząd Gospodarki Wodnej podpisały list intencyjny w sprawie budowy drugiego stopnia wodnego na Wiśle oraz elektrowni. Inwestycja, realizowana w okolicach Włocławka, pozwoli Grupie pozyskać nowe źródło energii odnawialnej.

WRZESIEŃ**WIATRAKI NA KOPALNI**

Grupa ENERGA i Kopalnia Węgla Brunatnego „Adamów” podpisały list intencyjny w sprawie budowy i użytkowania elektrowni wiatrowych na terenach poeksploatacyjnych kopalni.

PAŹDZIERNIK**NA RZECZ KSE**

ENERGA Elektrownie Straszyn i PSE Operator podpisały umowę na świadczenie przez Elektrownię Szczytowo-Pompową w Żydowie usług regulacyjnych na rzecz Krajowego Systemu Energetycznego. Ma to zapewnić większą stabilność systemu na północnych terenach Polski

ELEKTROWNIA GAZOWA

ENERGA SA oraz irlandzka spółka ESB International podpisały umowę konsorcjum, która zakłada budowę na północy kraju elektrowni gazowej o mocy 800 MW. Ma to być największy tego typu obiekt w Polsce.

PIENIĄDZE Z EBI

Europejski Bank Inwestycyjny (EBI) zawarł z Grupą ENERGA umowę na finansowanie modernizacji i rozbudowy sieci elektroenergetycznej.

CENTRALNY eBOK

Rozpoczęło działanie centralne Elektroniczne Biuro Obsługi Klienta. Funkcjonująca 24 godziny na dobę platforma internetowa ułatwia kontakt klienta z ENERGA.

NOWA SPÓŁKA

ENERGA Elektrownie Ostrołęka SA zakupiła spółkę Ekologiczne Materiały Grzewcze w Szepietowie. Ma ona być producentem i dostawcą biopaliw dla elektrowni.

GRUDZIEŃ**WŁASNY FUNDUSZ INWESTYCYJNY**

Powstał ENERGA Trading SFIO, utworzony przez ENERGA i Union Investment TFI. Pierwszy w Polsce fundusz inwestycyjny dla spółek jednej grupy kapitałowej ma zarządzać płynnością i nadwyżkami finansowymi spółek wchodzących w skład Grupy ENERGA.

NOWY MODEL SEGMENTU DYSTRYBUCJI

Zarząd ENERGI-OPERATOR przyjął koncepcję nowego modelu Segmentu Dystrybucji, który wejdzie w życie w 2012 roku.

GPZ CHWARZNO

Zakończono budowę stacji transformatorowej 110/15 kV Chwarzno w Gdyni – pierwszego GPZ w Polsce, w którym zastosowano wysoko zintegrowaną aparaturę typu HIS.

NAGRODY ZA 2009 ROK

Prestiżowy tytuł **Lidera Polskiego Biznesu** przyznano Grupie ENERGA i jej prezesowi Mirosławowi Bielińskiemu. Złota statuetka Business Centre Club jest wyróżnieniem za wyniki ekonomiczne, efektywną politykę inwestycyjną oraz pierwsze na polskim rynku energetycznym pełne wdrożenie kompleksowych zasad kreujących silną markę.

W plebiscycie zorganizowanym przez trójmiejski oddział „Gazety Wyborczej”, Grupa ENERGA otrzymała tytuł **Mecenasa Sportu 2009 roku**. Doceniono przede wszystkim program Olimpijska ENERGA, skierowany do młodych sportowców – uczniów szkół podstawowych i gimnazjów. Wzięło w nim udział ponad 76 tysięcy dzieci z całego kraju. Program został także wyróżniony **Nagrodą Prezydenta Miasta Sopotu**. Honorowy patronat nad inicjatywą objęli olimpijscy złoci medaliści Leszek Blanik i Adam Korol.



ENERGA SA w rankingu **500 najcenniejszych przedsiębiorstw „Rzeczpospolitej”** zajęła 11. pozycję. Grupa została też najwyższą wycenioną organizacją gospodarczą z Pomorza.

Podczas Międzynarodowych Energetycznych Targów **ENERGETAB 2009** w Bielsku-Białej Grupa ENERGA otrzymała wyróżnienie za technologię i urządzenia do wymiany izolacji długopniowej i kołpakowej oraz osprzęt w zawieszaniu ŁO2 i ŁO3 na słupach odporowych i odporowo-naroznych linii napowietrznych 220 kV. Nagrodzony sprzęt zaprezentował toruński oddział ENERGA-OPERATOR SA.

ENERGA SA otrzymała tytuł **Mecenasa Kultury Gdańskiej za 2009 rok**. Tym samym został doceniony jej wkład w rozwój i upowszechnianie kultury.

Towarowa Giełda Energii przyznała spółce ENERGA-OBRÓT tytuł **Platynowego Megawata** za największy udział w obrotach w Rynku Terminowym Energii Elektrycznej. Nagroda honoruje sukcesy ostatnich dziesięciu lat. Dodatkowo Ewa Wolder, kierownik Wydziału Zarządzania Portfelem, została wyróżniona tytułem **Maklera Roku** za najwyższy poziom realizacji zleceń na Rynku Terminowym Energii Elektrycznej w 2009 roku.

Spółka ENERGA Obsługa i Sprzedaż zajęła pierwsze miejsce w województwie pomorskim w plebiscycie **Gazete Biznesu**, zorganizowanym przez „Puls Biznesu”. Kapituła doceniła program poprawy jakości obsługi klienta. Spółka zajęła 11. pozycję w X Ogólnopolskim Rankingu **Najbardziej Dynamicznych Małych i Średnich Firm**.



Grupa ENERGA została doceniona w VII edycji plebiscytu **Perły Polskiej Gospodarki**, zorganizowanego przez redakcję miesięcznika „Polish Market” oraz Instytut Nauk Ekonomicznych PAN. Wyróżnienie w kategorii Perły Duże zostało przyznane za konsekwentną realizację polityki i strategii firmy oraz pozycję lidera wśród najbardziej dynamicznych i efektywnych przedsiębiorstw w Polsce.

Kapituła programu Gospodarczo-Konsumenckiego Solidna Firma przyznała spółce Energetyka Kaliska – Liczniki i Instalacje Sp. z o.o. **Złoty Certyfikat Solidna Firma 2009**. Specjalne wyróżnienie było efektem piątego z kolei pomyślnie przebytego procesu weryfikacji, potwierdzającego przewagę konkurencyjną i przestrzeganie wysokich standardów etyki biznesu. Stanowi ono również dowód wiarygodności firmy jako rzetelnego płatnika i dobrego pracodawcy.



Przedsiębiorstwo Budownictwa Elektroenergetycznego „ENBUD” Słupsk Sp. z o.o. z siedzibą w Słupsku otrzymało certyfikat **Solidna Firma** przyznany przez kapitułę programu Gospodarczo-Konsumenckiego.

Tytuł Gazeli Biznesu 2009 przyznano spółce ENERGA Oświetlenie Sopot Sp. z o.o.

Zakład Budownictwa Energetycznego Sp. z o.o. otrzymał nagrodę **Pomorski Produkt 2009** za produkowaną stację transformatorową typu KS 25-50w.

XXXIV Gdańskie Dni Elektryki przyniosły gdańskiemu oddziałowi spółki ENERGA-OPERATOR **okolicznościowy medal od Stowarzyszenia Elektryków Polskich**. Odznaczenie jest wyrazem uznania dla zasług w dziedzinie elektryki i popierania ruchu stowarzyszeniowego.

ENERGA Elektrownie Słupsk Sp. z o.o. otrzymała certyfikat przyznany przez kapitułę programu Gospodarczo-Konsumenckiego **Solidna Firma**. Została również laureatem konkursu **Firma Bliska Środowisku**, a także otrzymała tytuł **Gazeli Biznesu** za dynamiczny wzrost wartości rynkowej.

Spółka Zakład Energetyczny Płock Centrum Handlowe Sp. z o.o. otrzymała **certyfikat Przejrzysta Firma**, nadawany za publikację sprawozdań finansowych lub przekazanie ich w Dun and Bradstreet Poland, numer D-U-N-S: 422281857.

Podczas Międzynarodowych Energetycznych Targów **ENERGETAB 2009** w Bielsku-Białej Energetyka Kaliska – Usługi Techniczne Sp. z o.o. otrzymała wyróżnienie za Stację Transformatorową Prefabrykowaną – WBST 20/630 RE. Spółka zdobyła także tytuł **Jakość Roku 2009** w programie organizowanym przez Redakcję Biznes Raport w „Dzienniku Gazecie Prawnej”, przy wsparciu merytorycznym Polskiego Centrum Badań i Certyfikacji SA, najstarszej polskiej instytucji państwowej zajmującej się zagadnieniami związanymi z jakością. Ponadto spółka po raz kolejny dołączyła do grona **najbardziej dynamicznie rozwijających się firm**, wyróżnionych przez „Puls Biznesu”, czyli elitarnego klubu Gazel Biznesu 2009.

ENERG(I)A PRZEŁOŻONA NA SUKCESY

Ubiegły rok był przełomowy w działalności Grupy ENERGA. Tworzyła ona śmiało wizje, inspirując się doświadczeniami międzynarodowych przedsiębiorstw energetycznych i osiągnięciami innych polskich grup, które aspirują do roli głównych kreatorów krajowego rynku energii. Przyjęta strategia rozwoju zakładała ambitne, ale i kapitałochłonne inwestycje o bardzo istotnym znaczeniu dla bezpieczeństwa energetycznego regionu, który Grupa obejmuje swoim działaniem. Odwaga, ogromna determinacja i wspólny wysiłek, z jakim zaangażowano się w projekty budowy nowych mocy wytwórczych i inteligentnej sieci dystrybucyjnej, specjalizację w obsłudze klienta czy innowacyjne, proekologiczne podejście do usług energetycznych, przyniosły pierwsze konkretne efekty. Wymiernym dowodem sukcesu stało się pozyskanie do współpracy dwóch instytucji finansowych: Europejskiego Banku Odbudowy i Rozwoju oraz Europejskiego Banku Inwestycyjnego. Na dobrą kondycję finansową Grupy wskazują osiągnięte – mimo spowolnienia gospodarczego – wyniki, w tym przede wszystkim zysk na poziomie 425 mln zł (według Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej) oraz wskaźnik EBITDA na poziomie 1,1 mld zł. ENERGA okazała się grupą stabilną, o dużym potencjale wzrostu, nieustannie doskonalącą mechanizmy zarządzania i efektywność funkcjonowania.

INWESTYCJE: WIELKIE WYZWANIA

Grupa ENERGA stawia czoła wielu wyzwaniom inwestycyjnym związanym z modernizacją i rozbudową zarówno obecnych mocy wytwórczych, jak i posiadanej infrastruktury energetycznej. W 2009 roku Grupa rozpoczęła 13 nowych inwestycji. Zainicjowano budowę zarówno konwencjonalnego źródła wytwarzania o niskich parametrach emisyjności, jak i źródeł odnawialnych o łącznej mocy 2200 MW. W obszarze mocy wytwórczych kluczowym zadaniem stało się przygotowanie następujących programów:



OSTROŁĘKA C – projekt, w ramach którego zostanie zbudowany nowy blok elektrowni konwencjonalnej w Ostrołęce o mocy 1000 MW. W 2009 roku zawiązano spółkę celową, pozyskano grunty, zgodę środowiska lokalnego oraz uchwały samorządów o przystąpieniu do zmian w miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego. Podpisano również umowę z PSE Operator na przyłączenie nowego bloku do krajowej sieci przesyłowej. Pod koniec roku do realizacji inwestycji została powołana spółka celowa pod firmą Elektrownia Ostrołęka Spółka Akcyjna z siedzibą w Ostrołęce. Trwa proces zdobywania pozwoleń administracyjnych i środowiskowych.

ENERGA PROGAZ – projekt, w ramach którego pozyskano dwóch partnerów do budowy elektrowni gazowych o niskiej emisyjności. W 2009 roku podpisano list intencyjny z grupami Lotos i PGNiG na budowę elektrowni o mocy 200 MW w Gdańsku, wytwarzającej parę technologiczną i energię elektryczną na potrzeby Grupy LOTOS oraz energię elektryczną na rzecz KSE. Grupa podpisała również umowę konsorcjum z irlandzką spółką ESB International na budowę elektrowni gazowej o mocy 860 MW.

ENERGA WIND – projekt, w ramach którego zakłada się powstanie farm wiatrowych. Prowadzono prace przy realizacji Farmy Wiatrowej „Przykona”, która ma być oddana do użytkowania w 2014 roku. Podpisano list intencyjny i umowę konsorcjum z kopalnią węgla brunatnego „Adamów” w sprawie jej budowy i eksploatacji na terenach poeksploatacyjnych.

ENERGA BIO – projekt, w ramach którego planuje się wybudowanie do 2020 roku kilku wariantów biogazowni rolniczych, gminnych, utylizacyjnych o łącznej mocy nie mniejszej niż 300 MW oraz ich obsługę w zakresie obrotu energią i świadectwami pochodzenia. W 2009 roku na lidera programu wyznaczono Zakład Energetyczny Płock – Multienergetyczne Przedsiębiorstwo Sieciowe – obecnie ENERGA-BIO Sp. z o.o. oraz rozpoczęto budowanie własnej sieci przedstawicielstw w Poznaniu, Gdańsku, Olsztynie, a także w Żychlinie.

ENERGA HYDRO – projekt, w ramach którego zostaną zrealizowane dwie duże inwestycje: drugi stopień i elektrownia o mocy 100 MW na Wiśle oraz modernizacja Elektrowni Szczytowo-Pompowej w Żydowie, a także małych funkcjonujących obiektów energetyki wodnej. W 2009 roku podpisano list intencyjny z Krajowym Zarządem Gospodarki Wodnej, a także list intencyjny z Marszałkiem Województwa Kujawsko-Pomorskiego o współpracy przy budowie drugiego stopnia i elektrowni na Wiśle. Podpisano też umowę z PSE OPERATOR w sprawie świadczenia przez ESP Żydowo usług na rzecz Krajowego Systemu Elektroenergetycznego.

ENERGA – CHP

W 2009 roku uczyniono pierwsze kroki w kierunku budowy instalacji spalania biomasy w elektrociepłowniach w Elblągu i Kaliszu. Podpisano m.in. list intencyjny z prezydentem Kalisza w sprawie wspólnych prac zmierzających do wybudowania Instalacji Termicznego Przekształcania Odpadów. W spółce ENERGA Kogeneracja rozpoczęto przygotowywanie analiz studialnych i koncepcji dla projektu budowy kotła parowego przystosowanego do spalania biomasy wraz z turbozespołem parowym.

INFRASTRUKTURA SIECIOWA

Rok 2009 przyniósł najwyższe nakłady na inwestycje w historii spółki ENERGA-OPERATOR. Na budowę i modernizację sieci, przyłączenia farm wiatrowych, odbiorców przemysłowych i indywidualnych, a także na rozwiązania techniczne typu „smart grid”, zapewniające poprawę efektywności sieci operatorskich, przeznaczono 761,6 mln zł.

SEKTOR	NAKLADY w zł
Dystrybucja	761 547 862,51
Wytwarzanie	127 358 019,70
Obrót	4 811 769,42
Obsługa klienta	17 587 358,34
Pozostałe	50 188 276,59
SUMA	961 493 286,56

W 2009 roku Grupa ENERGA oddała do eksploatacji łącznie 2077 km nowych linii wszystkich napięć, w tym pierwszą w Polsce linię niskozwisiową. Uruchomiono 928 nowych stacji elektroenergetycznych. Wśród nich znalazły się m.in.: GPZ Radomska w Elblągu, GPZ Gdynia Chwarzno, GPZ Bydgoska w Płońsku, GPZ Sztum, GPZ Swarzędz. W wyniku działalności przyłączeniowej przybyło 40 981 nowych odbiorców. Odnotowano wzrost mocy przyłączeniowej o 835,5 MW.

W 2009 roku rozpoczęty został proces wdrażania zdalnego odczytu energii elektrycznej dla klientów biznesowych. Proces ma zakończyć się w 2010 roku, kiedy to 16 tys. odbiorców zostanie włączonych do jednolitego systemu, dzięki czemu powstanie największa tego rodzaju struktura w Polsce. Przeprowadzono także pilotażowe projekty zdalnego odczytu klientów komunalnych, zakładając odpowiednie liczniki u blisko 2,5 tys. odbiorców indywidualnych. Oznacza to największą w kraju liczbę klientów objętych tym systemem. Współpraca z Instytutem Energetyki zaowocowała pilotażowym programem badania Dynamicznej Obciążalności Linii (DOL) i monitorowaniem wykorzystania linii w zmieniających się warunkach pogodowych i przy różnych wielkościach przesyłanej energii. Program DOL może przynieść znaczne oszczędności w zakresie budowy nowych linii energetycznych i będzie rozwijany w kolejnych latach.

FINANSOWANIE: WAŻNI PARTNERZY

Wielkość nakładów inwestycyjnych na projekty energetyczne sprawiła, że Grupa ENERGA starała się zagwarantować finansowanie zewnętrzne dla wielu planowanych przedsięwzięć. Oznaczało to niejednokrotnie konieczność rywalizacji o środki finansowe.

Dobrze zaplanowane inwestycje – mające rynek zbytu, odpowiednią technologię oraz korzystną lokalizację – przyniosły wymierne efekty. Grupa ENERGA otrzymała znaczącą pomoc finansową z Europejskiego Banku Inwestycyjnego i Europejskiego Banku Odbudowy i Rozwoju w kwocie 2,5 mld zł. Dotychczas żaden polski producent energii nie miał tak silnego wsparcia ze strony międzynarodowych instytucji finansowych. Grupa, razem z Union Investment TFI, utworzyła też fundusz inwestycyjny ENERGA Trading SFIO, zarządzający płynnością i nadwyżkami finansowymi Grupy. Przyjęto politykę inwestycyjną maksymalnie zabezpieczającą ulokowane środki, przy jednoczesnej stopie zwrotu wyższej niż w przypadku lokat bankowych. Dodatkową wartością tego instrumentu jest możliwość regulowania zobowiązań uczestników funduszu poprzez zmiany w rejestrach jednostek uczestnictwa. Na dzień bilansowy, tj. na 31 grudnia 2009 roku, ENERGA SA ulokowała w funduszu minimalną wielkość środków, niezbędną do subskrypcji jednostek.

RYNEK: POD WSPÓLNYM SZTANDAREM

W 2009 roku został zakończony proces porządkowania działań komunikacyjnych i marketingowych. Wszystkie spółki, które weszły w skład holdingu, posługują się spójnym systemem identyfikacji wizualnej. Budowa jednolitego wizerunku rozpoczęła się wraz z ogłoszeniem strategii rozwoju Grupy.

Dziś ENERGA to silna, wyrazista, coraz lepiej postrzegana marka, dobrze ugruntowana w świadomości klientów i partnerów biznesowych. Decyzja o ujednoczeniu wizerunku, oprócz pozytywnych efektów marketingowych, przyniosła konkretne korzyści biznesowe. Koszty związane z prowadzeniem działalności promocyjnej zmalały o 40 proc.



ROZWÓJ RYNKU: AKWIZYCJE I PRZEJĘCIA

Ubiegłoroczne akwizycje umocniły pozycję rynkową Grupy ENERGA. Przejęcie ostrołęckiego Przedsiębiorstwa Energetyki Ciepłej pozwoliło na ekspansję w sektorze dystrybucji i rozwijanie obszaru dystrybucji ciepła na terenie Ostrołęki. Dotąd Grupa zajmowała się wyłącznie produkcją ciepła, a teraz ma zagwarantowany odbiór dotychczasowych usług.

W ubiegłym roku nastąpiło także przejęcie spółki Ekologiczne Materiały Grzewcze w Szepietowie. Nabycie spółki repozycjonowało Grupę ENERGA na rynku producentów energii pozyskiwanej ze źródeł odnawialnych. Firma z Szepietowa należy do największych producentów biopaliw w Polsce. Zakup gwarantuje ciągłość i konkurencyjność dostaw do ostrołęckiej elektrociepłowni oraz kolejnych planowanych inwestycji. Wzrosła też wartość rynkowa Grupy dla inwestorów i akcjonariuszy.

KLIENT: SPECJALIZACJA W OBSŁUDZE

W ubiegłym roku zdecydowanie podniesiono standardy w obsłudze klienta. Dzięki wyodrębnieniu spółki ENERGA Obsługa i Sprzedaż nie tylko scentralizowano system sprzedaży, ale również ujednoczono pracę biur obsługi klienta w Grupie, budując sieć 50 BOK-ów. Upowszechniono i zaktywizowano także relacje z klientem przez Internet. Codziennie stały się elektroniczne biura, tzw. eBOKI, oferujące nie tylko obsługę, ale i SMS-owe powiadomianie o wystawieniu faktury czy zbliżającym się terminie uregulowania rachunku. Rozbudowane zostały także kanały płatności dla liczników przedpłatowych. Od 2009 roku klienci mogą nabywać kody w tysiącach punktów w sieci Via Moje Dotądowania (placówki handlowo-usługowe, np. sklepy, stacje benzynowe) na terenie całego kraju. Dodatkowo stworzono możliwość zakupu kodów liczników przedpłatowych przez Internet. Poszerzono także ofertę Biura Obsługi Klienta o możliwość regulowania wielu różnych rachunków. Zabiegano o przyjazne relacje z klientami. Dla usprawnienia kontaktów oraz poprawy jakości obsługi powołano pierwszą w branży energetycznej instytucję Rzecznika Klienta.

USŁUGI ENERGETYCZNE: INNOWACYJNA LINIA PRODUKTOWA

Grupa ENERGA wkroczyła w nową erę usług energetycznych. Nowe linie produktowe kierowane są głównie do klientów instytucjonalnych i biznesowych. W 2009 roku dużym zainteresowaniem cieszyły się takie oferty spółki ENERGA-OBRÓT, jak: Oszczędności gwarantowane, Kruczjata, Obniżka za podpis, Oferta spot, Cennik tygodniowy, Wydłużony termin płatności, Kompensacja mocy biernej, Audyt energetyczny, Leasing na wymianę układów pomiarowych i Zielone Certyfikaty.

Linia produktową na miarę XXI wieku, całkowicie rewolucjonizującą polską branżę energetyczną, jest oferta Smart Eco. Wprowadza ona na rynek takie produkty, jak Energetyczny Dom – rozwiązanie dające możliwość wytwarzania energii w mikroźródłach odnawialnych, zlokalizowanych bezpośrednio w domu odbiorcy – a także Rozliczenia Rzeczywiste czy PrePaid. Innowacyjne linie produktowe wpisują się w globalny trend racjonalizowania zużycia energii elektrycznej, optymalizacji kosztów jej użytkowania oraz większego wykorzystania alternatywnych źródeł energii.



Grupa ENERGA w strategii rozwoju stawia na ekologiczną, efektywną i ekonomiczną energetykę. Swoją innowacyjną, proekologiczną ofertę kieruje zarówno do gospodarstw indywidualnych, jak i przedsiębiorstw. Wystawia certyfikaty potwierdzające zakup najbardziej ekologicznej energii na rynku, kreuje konsumenta na prosumenta, czyli aktywnego uczestnika rynku energii. Założenia dotyczące ekologii zostały ujęte w pięciu celach strategicznych i nie tylko stanowią podstawę budowania przewagi wobec konkurencji, ale także tworzą siłę ekowizerunku Grupy.



STRATEGIA ROZWOJU GRUPY ENERGA NA LATA 2009–2015

Proces realizacji strategii rozłożony jest na kilka lat. W 2009 roku Grupa stawiała dopiero pierwsze kroki na drodze osiągnięcia wyznaczonych celów. Niemniej jednak, wyszła zwycięsko z konfrontacji śmiałych wizji z możliwościami, nowatorskich projektów z bieżącymi potrzebami. Po roku wytrwałej pracy widoczne są pierwsze efekty w postaci przeprowadzonych analiz biznesowych, uzyskanych zgód środowiskowych, gruntów zakupionych pod inwestycje, pozyskanych partnerów i podpisanych porozumień.

CEL 1 OSIĄGNIĘCIE TRWAŁEJ PRZEWAGI KONKURENCYJNEJ W OBSZARZE OBSŁUGI KLIENTÓW I AKTYWNEJ SPRZEDAŻY USŁUG OFERO- WANYCH PRZEZ GRUPĘ.

W 2009 roku Grupa ENERGA skoncentrowała działalność związaną z obsługą klienta komunalnego w jednym obszarze. Wyodrębniona została wyspecjalizowana spółka ENERGA Obsługa i Sprzedaż, prowadząca działalność na poziomie właściwym dla branż o dużej konkurencyjności. Wprowadzono rozwiązania zwiększające satysfakcję klientów, przy jednoczesnej optymalizacji zużycia energii elektrycznej oraz kosztów. Wyznacznikami standardów obsługi w Grupie w 2009 roku stały się elektroniczna i telefoniczna obsługa oraz nowe, przyjazne klientom kanały płatności. Wykorzystano potencjał spółki ENERGA Obsługa i Sprzedaż do oferowania usług i produktów

niezwiązanych z podstawową działalnością Grupy, a także do regulowania wszelkich należności, które nie dotyczą zakupu energii elektrycznej.

W 2009 roku zaktywizowano również działalność marketingową w spółce ENERGA-OBRÓT, prowadząc w mediach i na portalach internetowych kampanie reklamowe wspierające sprzedaż dotychczasowych i nowych produktów. Promowano oferty indywidualnego kształtowania cen, gwarancji ich stałości czy przedłużonych terminów płatności.

Budowano także relacje handlowe z klientami biznesowymi spoza obszaru działania Grupy, którym dedykowano nie tylko specjalne oferty produktowe, ale także cykl konferencji tematycznych. Uruchomiony został też program „ENERGA do działania”. Klientom umożliwiono otrzymywanie newsletterów, korzystanie ze specjalnej strony internetowej oraz uczestniczenie w konkursach z nagrodami.

Grupa wprowadziła wiele rozwiązań proekologicznych. Zainicjowała m.in. projekt propagujący obsługę klienta w sposób przyjazny środowisku naturalnemu. W Olsztynie utworzyła pierwsze, modelowe Eko-biuro, które wyznacza nowe, ekologiczne standardy obsługi.

Klientom biznesowym Grupa doradza, jak zoptymalizować zużycie energii elektrycznej i jak zarządzać kosztami jej zakupu. Małym i średnim przedsiębiorstwom stwarza możliwość przeprowadzenia audytów energetycznych i skorzystania z usługi kompensacji mocy biernej. Natomiast firmom spoza obszaru działania spółki ENERGA-OPERATOR, które wybrały jako sprzedawcę spółkę ENERGA-OBRÓT, przyznaje „Zielone Certyfikaty”, potwierdzające zakup najbardziej ekologicznej energii w Polsce. W 2009 roku Grupa rozpoczęła także prace nad wdrożeniem Centralnego Systemu Sprzedaży, który do 2015 roku obejmie jednolite, centralne systemy CRM, Billing, oraz Obsługę Techniczną Klienta jako narzędzia wspierające podstawy biznesu Grupy. Wartość projektu szacowana jest na 179 mln zł – ENERGA SA zamierza sfinansować go ze środków własnych.

CEL 2 OSIĄGNIĘCIE WYSOKIEJ RENTOWNOŚCI W ZAKRESIE DYSTRYBUCJI ENERGII ELEKTRYCZNEJ, W CELU WYKREOWANIA ZDOLNOŚCI GRUPY DO EKSPANSJI.

W czerwcu 2009 roku Rada Nadzorcza spółki ENERGA-OPERATOR przyjęła do realizacji „Strategię spółki na lata 2009–2015”, definiującą zmiany wewnętrzne, które pozwolą na stworzenie nowoczesnego operatora systemu dystrybucyjnego. Strategia zakłada poprawę sposobu funkcjonowania w sześciu kluczowych obszarach:

1. Jakość i niezawodność dostaw energii elektrycznej
2. Jakość obsługi klientów
3. Sprawność modelu biznesowego i organizacyjnego spółki
4. Efektywność działania i możliwość sfinansowania rozwoju
5. Rozwój i modernizacja infrastruktury
6. Integracja personalna i społeczna organizacji.

Strategia zakłada także w ciągu najbliższych sześciu lat inwestycje na poziomie ok. 7,2 mld zł, przede wszystkim na zwiększenie bezpieczeństwa i efektywności energetycznej obszaru obsługiwanego przez ENERGA-OPERATOR oraz na poprawę jakości obsługi klientów. Realizacja planu przyczyni się do wzrostu wartości aktywów o 1166 mln zł.

Zwiększenie efektywności funkcjonującej sieci dystrybucyjnej będzie następować poprzez modernizację i rozbudowę infrastruktury. Plany obejmują wybudowanie 10,5 tys. km nowych linii, a także stałe unowocześnianie i rozbudowę systemów telemechaniki sieci oraz digitalizację zabezpieczeń sieci wysokiego napięcia (WN) i średniego napięcia (SN). Pozwoli to na znaczną redukcję czasu przywracania zasilania w momencie awarii.

Poprawa ciągłości zasilania nastąpi poprzez identyfikację i wymianę elementów sieci dystrybucyjnej wpływających negatywnie na ciągłość dostaw energii elektrycznej, m.in. poprzez wymianę niesieciowanych kabli SN, transformatorów WN/SN i SN/nn, przewodów gołych na przewody izolowane w sieciach nn oraz SN przebiegających przez tereny leśne. Upowszechnione będą prace wykonywane w technologii pod napięciem w sieciach nn i SN. Wymienione zostaną zabezpieczenia sieci WN i SN na cyfrowe.

Zastosowanie nowoczesnych rozwiązań organizacyjnych i technicznych, w tym informatycznych (SCADA; SID), pozwoli lepiej monitorować i zarządzać pracą sieci. Zwiększenie przepustowości sieci będzie zapewnione przez zdalne sterowanie i automatyzację stacji, wdrażane w ramach nowatorskiego programu Dynamicznej Obciążalności Linii, realizowanego we współpracy z Instytutem Energetyki. Istotną zmianą organizacyjną będzie konsolidacja jednostek zarządzania ruchem. W pierwszym etapie nastąpi utworzenie Centralnej Dyspozycji Mocy, prowadzącej ruch sieci 110 kV, oraz Regionalnych Dyspozycji Mocy w każdym z oddziałów, które będą prowadziły ruch sieci średniego i niskiego napięcia.

CEL 3 OSIĄGNIĘCIE POZYCJI LIDERA W ZAKRESIE BUDOWY ROZPROSZONYCH, W SZCZEGÓLNOŚCI ODNAWIALNYCH ŹRÓDEŁ WYTWARZANIA ENERGII.

Grupa ugruntowuje swoją pozycję lidera w dostawach energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych. Wiodącym projektem jest budowa II progu i elektrowni na Wiśle. W 2009 roku trwały prace analityczne mające umożliwić szczegółowe określenie lokalizacji stopnia wraz z elektrownią. Dokładna lokalizacja i szczegóły techniczne będą znane po sporządzeniu Studium Lokalizacyjnego, Studium Wykonalności i Oceny Oddziaływania na Środowisko, które powinny być przygotowane do końca 2011 roku.

Zakłada się realizację programu przez spółkę celową i oddanie obiektu do eksploatacji w 2016 roku.

Wartość nakładów szacowana jest na 2,5 mld zł.

ENERGA SA w ramach umowy podpisanej w 2009 roku z PSE, przeprowadzi modernizację liczącej już blisko 40 lat Elektrowni Szczytowo-Pompowej w Żydowie, której efektem będzie zwiększenie mocy hydrozespołów ze 156 MW do 165 MW. Prace będą kosztować 107 mln zł i potrwać do 2012 roku. Pozwolą one elektrowni na dalsze świadczenie usług regulacyjnych i systemowych na rzecz Krajowego Systemu Elektroenergetycznego.

W 2009 roku stworzono także podstawy formalne pod wprowadzanie programu ENERGA-WIND, którego celem jest uruchomienie do 2013 roku na Pomorzu Zachodnim elektrowni wiatrowych o łącznej mocy zainstalowanej bliskiej 200 MW. Podpisano również umowę z Kopalnią Węgla Brunatnego „Adamów” na budowę farmy wiatrowej na terenach poeksploatacyjnych.

Grupa przewiduje zbudowanie do 2020 roku sieci elektrowni biogazowych o łącznej mocy 300 MW. Pozyskała do współpracy przy ich finansowaniu partnera – Bank BGŻ. Zawiązała także z Instytutem Maszyn Przepływowych PAN konsorcjum naukowo-przemysłowe. Efektem współpracy będą innowacyjne i pilotażowe instalacje do spalania biomasy lub biopaliw, gwarantujące efektywną produkcję energii elektrycznej i ciepłej.

W ubiegłym roku Grupa zainicjowała także projekty budowy instalacji spalania biomasy w elektrociepłowniach w Kaliszu, gdzie podpisano list intencyjny z prezydentem miasta, oraz w Elblągu, gdzie przewidziany jest blok elektryczny opalany biomasą o mocy 20 MWe i 30 MWt. Inwestycja ma powstać do 2013 roku. Wartość elbląskiego projektu szacowana jest na 200 mln zł.

CEL 4 OPTIMALIZACJA ROZWOJU ENERGETYKI KONWENCJONALNEJ POPRAZ UDZIAŁ KAPITAŁOWY PARTNERÓW STRATEGICZNYCH WE WSPÓLNIE PROWADZONYCH PRZEDSIĘWZIĘCIACH.

Grupa ENERGA realizuje plan inwestycyjny, który pozwoli jej trzykrotnie zwiększyć produkcję energii elektrycznej przy jednoczesnym utrzymaniu pozycji krajowego lidera w dostawach energii ze źródeł odnawialnych.

Grupa przykładą dużą wagę do tego, aby w nowych obiektach wytwórczych zostały wdrożone najnowsze rozwiązania technologiczne, dzięki którym ich oddziaływanie na środowisko będzie nieznaczne. I tak, zastosowanie przy elektrowniach paliwa gazowego zmniejszy emisję dwutlenku węgla do atmosfery o ok. 40%. Tlenki siarki i metali ciężkich oraz pyły niemal w całości zostaną wyeliminowane. Natomiast dla obiektu konwencjonalnego opalanego węglem kamiennym zostanie wdrożona zaawansowana technologia zapewniająca maksymalną redukcję emisji dwutlenku węgla, przygotowana również do jego wychwytywania i składowania (CCS ready). W 2009 roku Grupa pozyskała do budowy elektrowni gazowych znaczących partnerów strategicznych, takich jak PGNiG i Grupa LOTOS oraz irlandzka firma ESB International. Z dwoma pierwszymi zamierza wybudować do 2013 roku elektrownię o mocy około 200 MW, wytwarzającą parę technologiczną i energię elektryczną na potrzeby Grupy Lotos oraz energię elektryczną dla północnej części Krajowego Systemu Elektroenergetycznego.

Instalacja ma umożliwić całoroczną pracę w wysokosprawnym skojarzeniu, a także uzyskanie żółtych certyfikatów.

Szacowane nakłady wyniosą ok. 1 mld zł.

Również z Grupą LOTOS ENERGGA zamierza wybudować kolejną elektrownię o mocy do 250 MW, wykorzystującą jako paliwo pozostałości po przerobieniu ropy naftowej.

Wartość inwestycji szacowana jest na 1,7 mld zł.

Kolejna elektrownia, o mocy 860 MW – projekt realizowany z ESB International – to obecnie największy w Polsce zaplanowany obiekt gazowy, którego uruchomienie przewidziane jest do końca 2015 roku. Ma być sfinansowany głównie ze środków obcych w formule Project Finance.

Szacowane nakłady wyniosą ok. 3,2 mld zł.

Najbardziej zaawansowanym projektem jest budowa nowego bloku o mocy 1000 MW w elektrowni konwencjonalnej w Ostrołęce. Uzyskane zostały decyzje o środowiskowych warunkach przedsięwzięcia. Sfinalizowano wykup gruntów pod inwestycje. Podpisana została także umowa przyłączeniowa z Polskimi Sieciami Elektroenergetycznymi na świadczenie usługi przesyłowej na rzecz KSE.

Zakłada się realizację obiektu przez spółkę celową oraz oddanie go do eksploatacji w 2016 roku.

Nakłady inwestycyjne szacuje się na poziomie 2,5 mld zł.

CEL 5 WYKREOWANIE MODELU WSPÓŁPRACY Z KLIENTEM KOŃCOWYM, W KTÓRYM ODBIORCA ENERGII MOŻE STAĆ SIĘ JEDNOCZEŚNIE WSPÓŁWYTWÓRCĄ I DOSTAWCĄ USŁUG OFEROWANYCH PRZEZ GRUPĘ.

Grupa ENERGA przygotowała pakiet produktów pod marką Smart Eko, który pozwala klientom kierować się wymogami ekologii, efektywności i ekonomiczności. Oferuje linię produktową, dzięki której odbiorcy nie tylko mogą zoptymalizować wykorzystanie i koszty energii elektrycznej, ale też sami ją produkować, budując ekologiczną mikroelektrownię w swoim domu, z wykorzystaniem przydomowych źródeł odnawialnych, takich jak: pompy ciepła, kolektory słoneczne, turbiny wiatrowe czy ogniwa fotowoltaiczne. Klienci są wspierani przez ENERGE na każdym etapie inwestycji – począwszy od profesjonalnego audytu i projektu, poprzez finansowanie i udostępnienie technologii, aż po instalację, utrzymanie infrastruktury oraz proces załatwiania formalności. Klient, który zdecyduje się na utworzenie zielonej mikroelektrowni we własnym domu, będzie mógł odsprzedawać energię elektryczną do sieci elektroenergetycznej oraz otrzyma możliwość pozyskiwania przychodów z zielonych certyfikatów, bez konieczności przechodzenia przez żmudne procedury związane ze zdobyciem koncesji na wytwarzanie. ENERGA zakłada, że do końca 2014 roku powstanie 3600 takich mikroelektrowni.

ENERGA ROZWIJA SIĘ DYNAMICZNIE

Nakazem czasu, wynikającym z konieczności zapewnienia bezpieczeństwa energetycznego, jest ograniczanie szkodliwego oddziaływania energetyki na środowisko i rozwój konkurencyjnych oraz odnawialnych źródeł energii elektrycznej, a także wdrażanie w sektorze elektroenergetycznym efektywnych ekonomicznie technologii. Dostosowując swój program rozwoju do wymagań czasu, Grupa ENERGA zakłada poniesienie

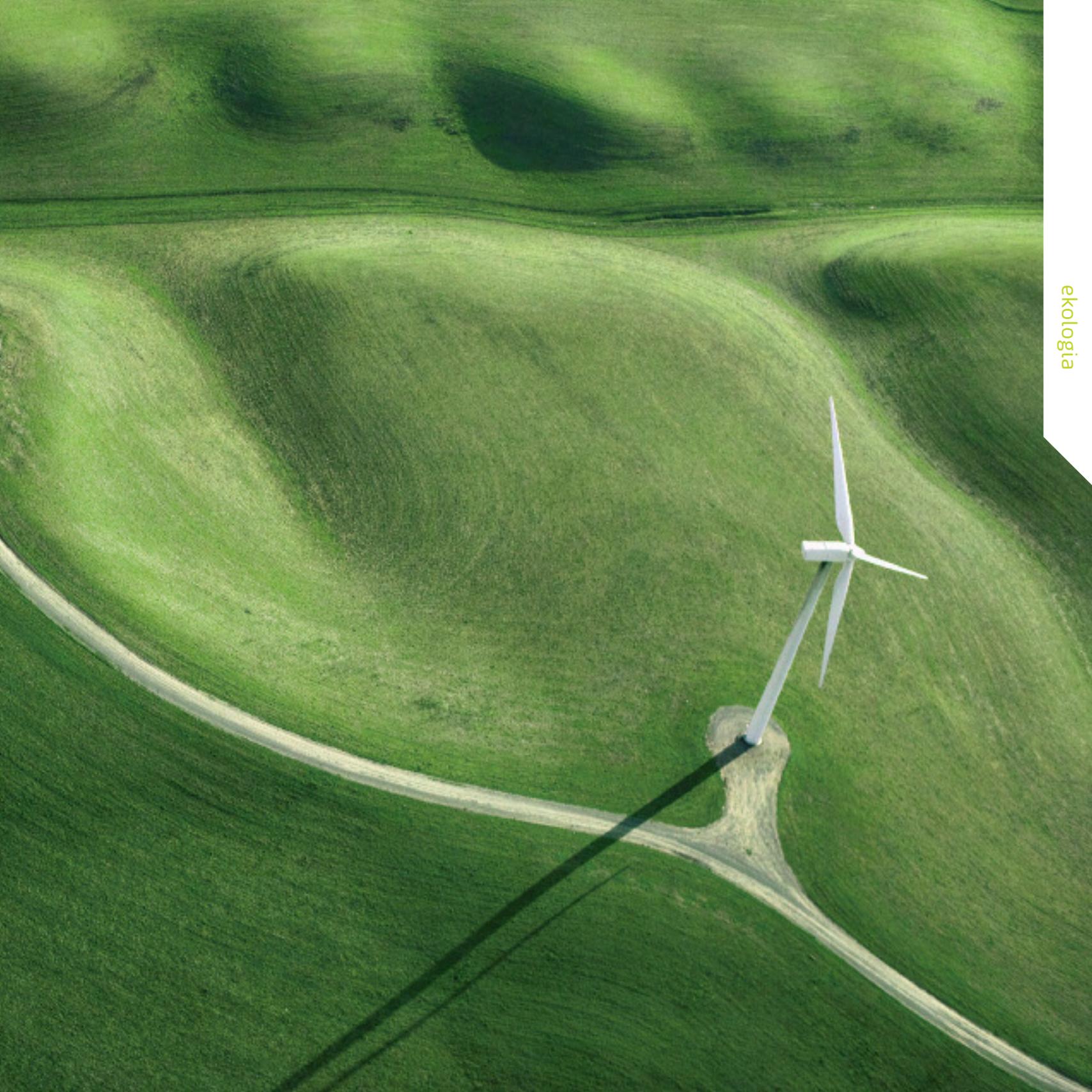
znaczących nakładów inwestycyjnych w obszarach mocy wytwórczych oraz sieci dystrybucyjnej.

KLUCZ DO PRZYSZŁOŚCI

W latach 2010–2015 Grupa ENERGA zamierza konsekwentnie realizować wyznaczone w strategii rozwoju cele. Opracowany został model wdrażania strategii, który pięciu celom przypisuje szczegółowe zadania.

STRATEGIA GRUPY ENERGA PRECYZYJNIE DEFINIUJE AKTYWNOŚĆ W SEGMENTACH

Cele	Zadania
Cel 1	Zwiększenie udziału w sprzedaży energii elektrycznej na rynku krajowym Poprawa jakości obsługi klienta Wzrost efektywności obsługi klienta Rozwój sprzedaży w zakresie produktów/usług nieidentyfikowanych z marką ENERGA Rozwój rynku ciepła Zapewnienie efektywności obrotu hurtowego w Grupie ENERGA Budowa jednolitego, przejrzystego wizerunku Grupy ENERGA Poprawa rentowności sprzedaży w Segmencie Oświetlenie
Cel 2	Wzrost przychodów i marży z działalności nieregulowanej w Segmentach Dystrybucji Energii Elektrycznej oraz Usług Wspierających OSD Modernizacja i rozwój infrastruktury dystrybucyjnej Optymalizacja kosztów operacyjnych OSD Ograniczenie kosztów różnicy bilansowej Wzrost przychodów OSD
Cel 3	Osiągnięcie pozycji lidera na rynku energii odnawialnej Zwiększenie produkcji energii elektrycznej kwalifikującej do uzyskania praw majątkowych Rozwój nowych technologii w energetyce odnawialnej
Cel 4	Rozwój energetyki konwencjonalnej Poprawa efektywności istniejących źródeł Ograniczenie emisji zanieczyszczeń
Cel 5	Budowa nowych produktów Grupy opartych na relacjach z klientem, umożliwiających jego funkcjonowanie w roli współtwórcy i dostawcy usług oferowanych przez Grupę



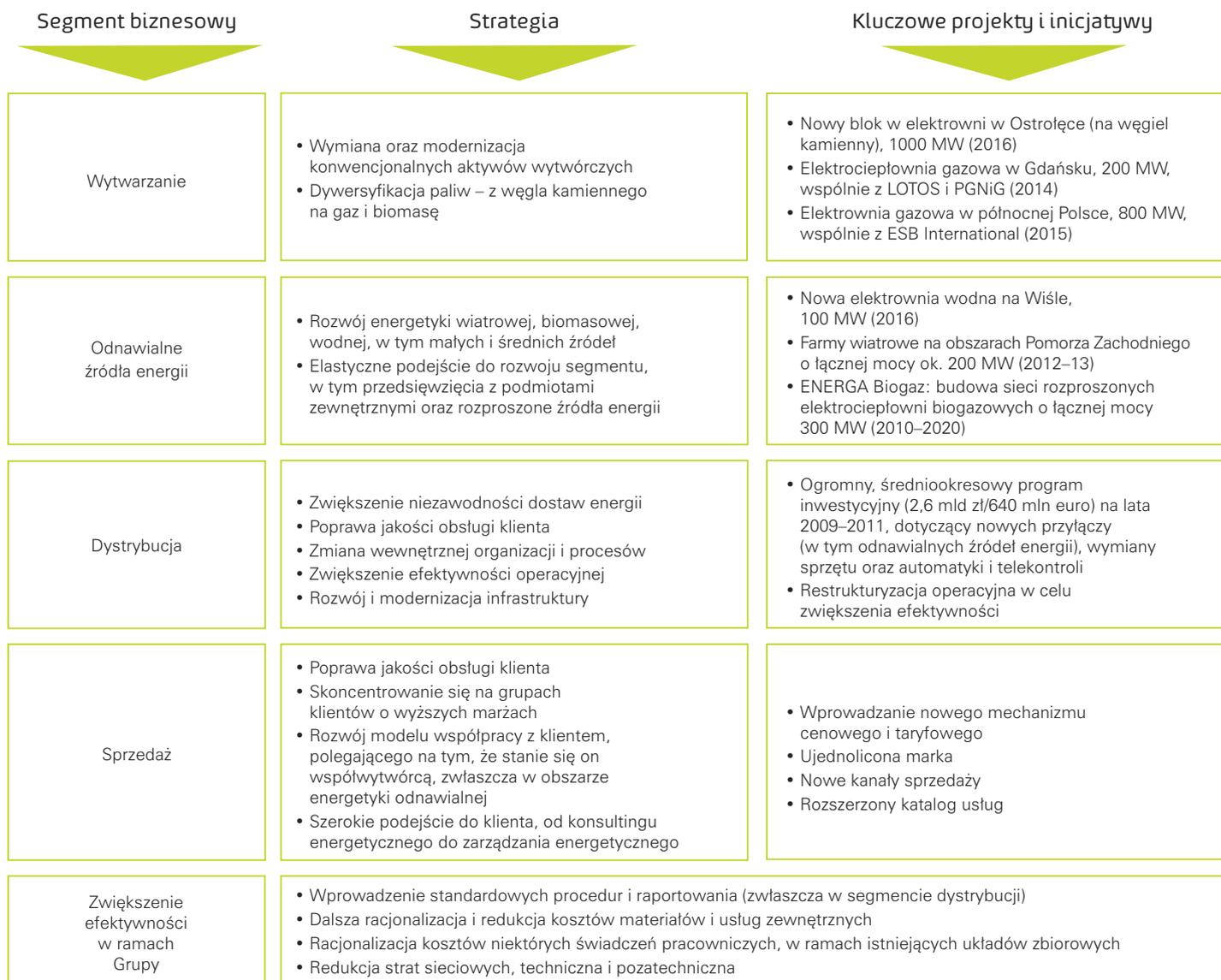


INWESTYCJE Z PRZYSZŁOŚCIĄ

Program rozwoju Grupy zakłada w nadchodzących latach poniesienie nakładów inwestycyjnych na poziomie 32 mld zł. W wyniku prowadzonej działalności inwestycyjnej łączna wartość aktywów Grupy ma wzrosnąć do 2020 roku niemal trzykrotnie, a ich struktura zostanie znacząco zmieniona. Obecnie najważniejszym składnikiem są aktywa związane z działalnością dystrybucyjną, które na koniec 2009 roku stanowiły 46% sumy bilansowej, podczas gdy aktywa związane z działalnością wytwórczą osiągnęły poziom 10% sumy bilansowej.

ZARYS STRATEGII GRUPY KAPITAŁOWEJ ENERGA

Rozwój Grupy jest pochodną strategii, która została przyjęta w 2008 roku. Można ją zobrazować za pomocą poniższego schematu.



DYNAMICZNIE W PRZYSZŁOŚĆ

Silna pozycja Grupy ENERGA bierze się przede wszystkim z wdrażanych innowacji. Wprowadzanie na rynek nowych linii produktowych, usług okołenergetycznych oraz efektywnych technologii to wynik współpracy specjalistów z Grupy ENERGA ze światem nauki. W strukturach Grupy działa Rada Naukowo-Techniczna, kierowana przez prof. Jana Popczyka, złożona z pracowników naukowych i ekspertów o znaczącym dorobku zawodowym. Jej działalność koncentruje się na inicjowaniu i wskazywaniu kierunków badawczych ważnych dla konkurencyjności spółek Grupy, m.in. na poprawie bezpieczeństwa systemu dystrybucyjnego i na rozproszonej energetyce odnawialnej. Grupa ENERGA realizuje projekty badawcze w zakresie energetyki odnawialnej, a także Advanced Metering Infrastructure. ENERGA SA zawarła umowę konsorcjum z Instytutem Maszyn Przepływowych PAN im. Roberta Szewalskiego w Gdańsku, zakładającą wspólne wykonanie projektu w zakresie „Opracowania zintegrowanych technologii wytwarzania paliw i energii z biomasy, odpadów rolniczych i innych”. Wartość zadania badawczego oszacowano na 110 mln zł, z czego 70 mln zł dofinansuje Narodowe Centrum Badań i Rozwoju. Grupa ENERGA do prowadzenia pomiarów udostępni własne aktywa.

Efekty współpracy zostaną wykorzystane biznesowo podczas wdrożeń najnowszej linii produktowej o submarce Smart Eco. Takie technologie, jak systemy poligeneracyjne zintegrowane z układami produkcji paliw z biomasy, mikrobiogazownie domowe, kogeneracja energii elektrycznej i ciepła na bazie ogniwa paliwowego o mocy 2,5 kW czy integracja energetyki rozproszonej z siecią, mogą znaleźć zastosowanie przy wdrażaniu nowego produktu o nazwie Energetyczny Dom.

Automatyzacja procesów obsługi liczników energii elektrycznej w obszarze działalności ENERGA-OPERATOR SA to kolejny projekt techniczno-organizacyjny, jakiemu Grupa ENERGA stawia czoła. Wdrożenie AMI (Advanced Metering Infrastructure) umożliwi dostarczenie w czasie rzeczywistym szeregu niedostępnych dzisiaj informacji, które zostaną wykorzystane do optymalizacji pracy sieci i zarządzania procesami związanymi z produkcją oraz dystrybucją energii elektrycznej. Projekt realizowany jest w trzech etapach. Obecnie badane są uwarunkowania i definiowane wymagania dotyczące docelowego kształtu oraz testowane rozwiązania technologiczne środowiska AMI. Jednym z realizowanych elementów jest wdrożenie systemu zdalnych odczytów liczników dla odbiorców przemysłowych. Do końca 2010 roku zostanie zainstalowanych 16 800 liczników.

Jest to pierwszy krok w kierunku budowy inteligentnej sieci (Smart Grid), która w przyszłości umożliwi Grupie ENERGA rozwój w obszarach zarządzania popytem i podażą energii elektrycznej, rozproszonego magazynowania energii, elektrycznych pojazdów i inteligentnych budynków.



Ekologia to aktywne
zaangażowanie
w odbudowę i rozwój
bogactwa naturalnego.



Z NOWĄ ENERGIĄ KU CZYSTEJ NATURZE

Dzisiaj wszyscy musimy być ekologami. Nasza planeta sygnalizuje nam, że nie możemy dalej brnąć w bezkarne eksploatowanie jej bogactw naturalnych.

Działania na rzecz ochrony środowiska stały się nie tylko modne, ale i niezbędne. Współczesność stawia przed firmami paliwowymi i energetycznymi duże wyzwania.

Wiemy doskonale, że w produkcji energii nie można przekraczać najważniejszej granicy, za którą zaczyna się działalność wroga środowisku naturalnemu. Ale brak szkodliwych działań to nie wszystko. Nowoczesna ekologia to również aktywne zaangażowanie w odbudowę i rozwój bogactwa naturalnego.

Proekologiczna orientacja Grupy ENERGA dotyczy trzech obszarów: produkcji wykorzystującej źródła odnawialne, technologii przyjaznej środowisku i akcji podejmowanych na rzecz jego ochrony.

Proekologiczna postawa Grupy ENERGA widoczna jest w trzech obszarach: produkcji wykorzystującej źródła odnawialne, technologii przyjaznej środowisku i akcji podejmowanych na rzecz jego ochrony.

**PO PIERWSZE: W STRATEGII ROZWOJU
NA LATA 2009–2015 ZAŁOŻONO INTENSYWNY
ROZWÓJ ODNAWIALNYCH ŹRÓDEŁ ENERGII
I WPROWADZENIE NOWATORSKICH
ROZWIĄZAŃ DOTYCZĄCYCH POZYSKIWANIA
ENERGII EKOLOGICZNEJ Z PRZYDOMOWYCH
I OSIEDLOWYCH ŹRÓDEŁ.**

Wiele z najważniejszych inwestycji, które Grupa zamierza zrealizować, ma charakter ekologiczny.

Do nich należą elektrownie biogazowe, elektrownie opalane biomasą, farmy wiatrowe oraz elektrownie wodne.

W tych projektach Grupa ENERGA planuje stosować nowoczesne technologie redukujące emisję dwutlenku węgla i eliminujące tlenek siarki i pyły, a także korzystać z zasobów naturalnych, pozyskując energię z wiatru z wybrzeży Bałtyku. Dzisiaj czerpie ją już z wód dolnej Wisły oraz z Raduni, Łyny, Wierzycy, Stupi i wielu innych rzek na Pomorzu. Stosuje również biopaliwa w Ostrołęce.

W 2009 roku, w kotle fluidalnym Elektrociepłowni Ostrołęka A zużyto ogółem 87 tys. ton biopaliwa, co dało produkcję energii zielonej w wysokości 60 025 MWh. Spółka zrealizowała również projekt instalacji współspalania węgla energetycznego i biomasy w Elektrowni Ostrołęka B. Dzięki temu w 2009 roku wyprodukowano ponad 204 000 MWh energii zielonej, zużywając do tego 140 tys. ton biomasy.

W ten sposób Elektrownia Ostrołęka B zwiększyła wolumen wyprodukowanej zielonej energii oraz uzyskała dodatkowy dochód z tytułu certyfikatów pochodzenia energii odnawialnej. Dzięki tej działalności Grupa zajmuje czołową pozycję wśród producentów, którzy korzystają ze źródeł odnawialnych. ENERGA jest jednocześnie krajowym liderem w dostawie zielonej energii.

**PO DRUGIE: PROEKOLOGICZNA POSTAWA
NIE OZNACZA JEDYNIJE, ŻE GRUPA ENERGA
WYTWARZA ZIELONĄ ENERGIĘ.**

W działalności grupy stosowane są nowoczesne i przyjazne środowisku technologie i urządzenia. Elektrownie w Ostrołęce, dzięki używaniu ekologicznych paliw, oczyszczaniu siarki w elektrofiltrach o wysokiej skuteczności, stosowaniu węgla o odpowiedniej zawartości siarki i zainstalowaniu systemów monitoringu umożliwiających kontrolę zanieczyszczeń w spalinach, zmniejszają emisję SO_2 i CO_2 do atmosfery. Prowadzone są działania, które hamują emisję ścieków. Te, które powstają w elektrowni, są neutralizowane i oczyszczane. Spółka rozpoczęła również obniżanie emisji tlenków azotu (NO_x) do poziomu, który umożliwiłby spełnienie przez kotły Elektrowni Ostrołęka B standardów ochrony powietrza, jakie będą obowiązywać od 1 stycznia 2016 roku. Przebudowano więc układ spalania kotła OP-650 bloku energetycznego Nr 1 w Elektrowni Ostrołęka B. Natomiast Spółka ENERGA-OPERATOR instaluje w stanowiskach transformatorowych zabezpieczenia przed wyciekami oleju oraz skażeniem wód gruntowych. Odpady są segregowane tak, by można je było poddawać przetworzeniu i utylizacji.

PO TRZECIE: PODEJMOWANE SĄ LICZNE PRZEDSIĘWZIĘCIA, KTÓRE SŁUŻĄ BEZPOŚREDNIEJ OCHRONIE ŚRODOWISKA NATURALNEGO.

Zarybiane są rzeki, na których pracują elektrownie wodne należące do Grupy. ENERGA aktywnie angażuje się w program ochrony bociana białego, montując na słupach energetycznych platformy na bocianie gniazda. 5500 konstrukcji jest już zamieszkiwanych przez co najmniej 10 tys. ptaków. We współpracy z ornitologami z Polskiego Towarzystwa Przyjaciół Przyrody „pro Natura” bocianom zakładane są obrączki zatrzaskowe, które pozwalają na śledzenie ich wędrówek w Europie i Afryce. Grupa ENERGA uruchomiła domenę internetową www.dbajobociany.pl, którą odwiedziło już kilkanaście tysięcy internautów. Zaowocowało to budową 400 platform chroniących bocianie życie.

Razem z PTPP „pro Natura” utworzono też Fundusz dla Przyrody (www.funduszdlaprzyrody.pl), którego celem jest ochrona cennych gatunków i siedlisk przyrodniczych. To pierwsza w Polsce inicjatywa organizacji społecznej podjęta wspólnie z organizacją biznesową na rzecz programów czynnej ochrony przyrody .

Grupa ENERGA chce pozytywnie wpływać na przyszłość środowiska naturalnego. Troska o nie jest nie tylko wynikiem mody. Zrodziła się z poczucia odpowiedzialności za losy otoczenia, w którym żyją pracownicy i ich rodziny. Teraz Grupa proponuje innym przedsiębiorstwom zaangażowanie się w ochronę środowiska. Potrzebny jest tylko partner – odpowiedni sprzedawca energii. Za takiego Grupa się uważa.



Grupa ENERGA angażuje się w działania związane z edukacją i sportem, wspiera finansowo kulturę, udziela pomocy potrzebującym i dba o pamięć historyczną.

ZAANGAŻOWANIE SPOŁECZNE

ENERGA

to silna i nowoczesna grupa o ponadregionalnym zasięgu, która aktywnie uczestniczy w życiu społeczności lokalnych. Wykorzystuje swój potencjał, patronując i wspierając finansowo wiele prestiżowych inicjatyw kulturalnych, akcji społecznych i charytatywnych. Społeczna odpowiedzialność sprawia, że Grupa dzieli się z innymi swoimi zasobami, nie zapomina o potrzebujących.

W październiku 2008 roku uruchomiono program ENERGA dla Ciebie, składający się z czterech segmentów: Olimpijska ENERGA, Fundacja ENERGA, ENERGA Mecenat, ENERGA Edukacja. Program czerpie z misji, wizji i wartości korporacji, działając na rzecz wszechstronnego rozwoju otoczenia, w którym ENERGA prowadzi aktywność biznesową.

Olimpijska ENERGA

to program pod honorowym patronatem polskich olimpijczyków, złotych medalistów z Pekinu w gimnastyce i wioślarstwie: Leszka Blanika i Adama Korola. Biorą w nim udział uczennice i uczniowie szkół podstawowych i gimnazjalnych z całego kraju. Olimpijska ENERGA proponuje trzy ścieżki rozwoju sportowego – lekkoatletykę, minikoszykówkę i ABC siatkówki. Młodzi ludzie otrzymują specjalistyczny sprzęt sportowy i zostają otoczeni opieką trenera. Organizowane są dla nich rozgrywki i konkursy. W programie z lekkoatletyki, prowadzonym przez Sopotcki Klub Lekkoatletyczny, w 2009 roku wzięło udział około 300 dzieci z 8 ośrodków lekkoatletycznych w województwie pomorskim. Do programu minikoszykówki przystąpiło około 70 tys. dzieci z całej Polski. Z kolei w program ABC siatkówki włączyło się 10 szkół podstawowych i 10 szkół gimnazjalnych z województw pomorskiego, kujawsko-pomorskiego i warmińsko-mazurskiego. Program promuje wśród dzieci i młodzieży aktywny, sportowy styl życia.



Fundacja ENERGA

wyrosła na gruncie uznawanych przez Grupę wartości. Udziela wsparcia finansowego organizacjom, które działają na rzecz osób poszkodowanych przez los, przede wszystkim najmłodszych. Warunkiem uzyskania pomocy jest prowadzenie działalności otwartej na potrzeby każdego człowieka. W 2009 roku fundacja przeprowadziła akcję „Pomagaj z ENERGA”. Prawie 10 tysięcy pracowników Grupy wskazało organizacje charytatywne, którym przekazano środki finansowe. Zawarto 139 umów darowizn o łącznej wartości 1 361 750 zł. Pomoc finansową otrzymały placówki medyczne z Płocka, Lipna, Lęborka, Gdańska, stowarzyszenia i organizacje działające na rzecz osób niepełnosprawnych, osoby fizyczne będące pod opieką organizacji pożytku publicznego, a przede wszystkim pracownicy Grupy ENERGA, którzy znaleźli się w trudnej sytuacji życiowej. Wsparcie finansowe dotyczyło szczególnie świadczeń medycznych oraz sprzętu rehabilitacyjnego. Fundacja pomagała również w rozwoju grup ratowniczych i aktywizacji osób niepełnosprawnych.

ENERGA Mecenat

to wyraz zaangażowania Grupy ENERGA w działalność na rzecz kultury i sztuki. Wyrasta z wiary, że miarą dojrzałości biznesu jest troska o kulturę narodową. W 2009 roku Grupa ENERGA wsparła organizację prestiżowych przedsięwzięć kulturalnych, takich jak Gdynia DesignDays czy Międzynarodowy Festiwal Światła SkyWay '09. Sponsorowała również instytucje kulturalne, m.in. Teatr im. Wilama Horzycy w Toruniu czy Polską Filharmonię Kameralną w Sopocie. Program obejmował również współpracę z lokalnymi domami kultury, szpitalami czy domami dziecka. Za swoją działalność Grupa ENERGA otrzymała w 2009 roku tytuł Mecenasa Kultury Gdańska.



ENERGA Edukacja

to program skierowany do dzieci i młodzieży, a także dorosłych: rodziców i nauczycieli. Grupa ENERGA już od najmłodszych lat uczy wszystkich klientów i sympatyków, jak racjonalnie, oszczędnie i bezpiecznie kontaktować się z urządzeniami elektrycznymi i obiektami energetycznymi oraz jak chronić środowisko naturalne.

Program ENERGA Edukacja nie tylko kształci, ale i bawi. Zagadnienia z dziedziny energetyki pomaga zrozumieć serwis internetowy „Planeta Energii” (www.planetaenergii.pl), na którym można znaleźć plany lekcji, gry, komiksy, kalendarze oraz relacje ze spotkań z naukowcami.

W serwisie „Bocianopedia” przedstawiono szeroką wiedzę o bocianie białym i związanej z tym ptakiem ochronie przyrody, popartą bogatym materiałem zdjęciowym. Portal „Ekooszczędni” (www.ekooszczedni.pl) to kompleksowo prezentowane informacje na temat projektowania, budowania i urządzania energooszczędnych, przyjaznych środowisku domów i mieszkań. Z kolei serwis „Oszczędzaj Środowisko” zachęca do podzielenia się ze znajomymi wiedzą na temat ekologii i bezpieczeństwa.

W 2009 roku Grupa ENERGA była partnerem projektu pod patronatem Marszałka Województwa Pomorskiego Jana Kozłowskiego „Śladami polskości”. Objęto nim miejsca związane z narodowymi symbolami – Muzeum Hymnu Narodowego w Będominie i gdański oddział Muzeum Narodowego. W ramach programu dzieci mogły zwiedzać muzeum i uczestniczyć w przygotowanych specjalnie dla nich zajęciach oraz warsztatach. Dzięki Grupie ENERGA udział dzieci i młodzieży z województwa pomorskiego był w 2009 roku bezpłatny. W kolejnych latach planowane jest rozszerzenie projektu na inne województwa.

Grupa ENERGA jest także stałym partnerem Politechniki Gdańskiej. Wspólnie realizują m.in. program stypendiów naukowych dla studentów Wydziału Elektrotechniki i Automatyki Politechniki Gdańskiej.

Inną, wyjątkową inicjatywą Grupy ENERGA jest prowadzenie Archiwum Historycznego Elektroenergetyki Polskiej, jedynej tego typu placówki w kraju, zlokalizowanej przy toruńskim oddziale spółki ENERGA-OPERATOR. W archiwum są gromadzone, zabezpieczane, a następnie opracowywane i udostępniane materiały dotyczące historii XX-wiecznej elektroenergetyki.

To przede wszystkim akta przedsiębiorstw, organizacji społecznych, a także archiwalia prywatne. Dokumenty wykorzystuje się do badań historycznych, popularyzacji nauki, a także do celów urzędowych. Przede wszystkim jednak stanowią one bezcenną pamiątkę i świadectwo długich dziejów branży elektroenergetycznej w Polsce.





Struktura własnościowa
na dzień 31 grudnia 2009 roku

ENERGA Elektrownie Ostrołęka SA

ENERGA Elektrownie Łyna SA

ENERGA Elektrownie Słupsk Sp. z o.o.

ENERGA-OBRÓT SA

ENERGA Trading SA

ENERGA Elektrownie Straszyn Sp. z o.o.

ENERGA Oświetlenie Sopot Sp. z o.o.

Przedsiębiorstwo Zaopatrzenia Materiałowego

Zakład Transportu Energetyki ENTRANS Słupsk

Centrum Badawczo-Rozwojowe ENERGA

Energetyka Kaliska – Usługi Techniczne Sp. z o.o.

Zakład Oświetlenia Drogowego „PÓŁNOC”

Energo-Konsulting Sp. z o.o.

Przedsiębiorstwo Wielobranżowe „ERA-GOST”

ZEP-AUTO Sp. z o.o.

Przedsiębiorstwo Wielobranżowe Energetyki

Międzynarodowe Centrum Szkolenia Energetyki

ENERGETYK Sp. z o.o.

Zakład Energetyczny Płock – Operator Sieci

ZEP-INPRO Sp. z o.o.

ENERGA-OPERATOR SA

ENERGA Obsługa i Sprzedaż Sp. z o.o.

ENERGA Elektrociepłownia Elbląg Sp. z o.o.

ENERGA Elektrociepłownia Kalisz SA

ENERGA Elektrownie w Koszalinie Sp. z o.o.

ELNORD SLOVAKIA s.r.o.

Zakład Energetyczny Energohandel Toruń Sp. z o.o.

Przedsiębiorstwo Budownictwa

Przedsiębiorstwo Wielobranżowe Energetyki „ELEKTROINSTAL”

Energetyka Kaliska – Liczniki i Instalacje Sp. z o.o.

Zakład Budownictwa Energetycznego Sp. z o.o.

Zakład Energetyczny Płock – Centrum Handlowe

Zakład Energetyczny Płock – Centrum Techniki

ZEP-MOT Sp. z o.o.

Zakład Energetyczny Płock – Dystrybucja Wschód

Zakład Energetyczny Płock

Multiserwis Sp. z o.o.

Zakład Energetyczny Płock – Multienergetyczne Przedsiębiorstwo Sieciowe Sp. z o.o.

Zakład Energetyczny Płock – Dystrybucja Zachód

ZEP-INFO Sp. z o.o.

Elektrownia Wodna we Włocławku Sp. z o.o.

STRUKTURA GRUPY ENERGIA

WYTWARZANIE ENERGII ELEKTRYCZNEJ I CIEPŁA

ENERGA Elektrownie Ostrołęka SA
ENERGA Elektrownie Straszyn Sp. z o.o.
ENERGA Elektrownie Słupsk Sp. z o.o.
ENERGA Elektrownie Łyna SA
ENERGA Elektrownie w Koszalinie Sp. z o.o.
ENERGA Elektrociepłownia Elbląg Sp. z o.o.
ENERGA Elektrociepłownia Kalisz SA
Elektrownia Wodna we Włocławku Sp. z o.o.
Zakład Energetyczny Płock – Multienergetyczne
Przedsiębiorstwo Sieciowe Sp. z o.o.

OBRÓT ENERGIĄ ELEKTRYCZNĄ

ENERGA-OBROT SA
ENERGA Trading SA

DYSTRYBUCJA ENERGII ELEKTRYCZNEJ

ENERGA-OPERATOR SA
Zakład Energetyczny Płock Dystrybucja Zachód Sp. z o.o.
Zakład Energetyczny Płock Dystrybucja Wschód Sp. z o.o.
Zakład Energetyczny Płock – Operator Sieci Rozdzielczej Sp. z o.o.

WYKONAWSTWO I PROJEKTOWANIE

Zakład Budownictwa Energetycznego Sp. z o.o.
Zakład Energetyczny Płock – Centrum Wykonawstwa
Specjalistycznego Sp. z o.o.
Przedsiębiorstwo Budownictwa Energetycznego
ENBUD Słupsk Sp. z o.o.
Energetyka Kaliska – Usługi Techniczne Sp. z o.o.
Zakład Energetyczny Płock Centrum Projektowania
i Realizacji Inwestycji Sp. z o.o.
Energetyk Sp. z o.o.

OBSŁUGA KLIENTA

ENERGA Obsługa i Sprzedaż Sp. z o.o.

TELEINFORMATYKA

Zakład Energetyczny Płock
– Centrum Techniki Energetycznej Sp. z o.o.
ZEP-INFO Sp. z o.o.

ZAOPATRZENIE

Zakład Energetyczny Toruń Energohandel Sp. z o.o.
Zakład Energetyczny Płock – Handel Sp. z o.o.
Przedsiębiorstwo Zaopatrzenia Materiałowego
Energetyki Słupsk Sp. z o.o.
Zakład Energetyczny Koszalin Sp. z o.o.

TRANSPORT

ZEP-Mot Sp. z o.o.
ZEP-Auto Sp. z o.o.
Zakład Transportu Energetyki Entrans Słupsk Sp. z o.o.
Zakład Transportu Energetyki Sp. z o.o.

OŚWIETLENIE

ENERGA Zakład Oświetlenia Sp. z o.o.
Zakład Oświetlenia Drogowego Północ Sp. z o.o.

HOTELE

Międzynarodowe Centrum Szkolenia Energetyki Sp. z o.o.
Kongres Sp. z o.o.

LICZNIKI

Energetyka Kaliska – Liczniki i Instalacje Sp. z o.o.
Przedsiębiorstwo Wielobranżowe ERA-GOST Sp. z o.o.

POZOSTAŁE

ENERGA Nieruchomości SA
Multiserwis Sp. z o.o.
Energo-Konsulting Sp. z o.o.
Centrum Badawczo-Rozwojowe ENERGA Sp. z o.o.
Przedsiębiorstwo Wielobranżowe Elektroinstal Sp. z o.o.

Obszar wytwarzania



Zainstalowana w Grupie ENERGA moc na poziomie 1,2 GW stanowi 3,6% łącznej mocy zainstalowanej w Polsce, a produkcja na poziomie 4,2 TWh stanowi 3% krajowej produkcji energii elektrycznej.

Do największych spółek w Grupie należą:

ENERGA Elektrownie Ostrołęka SA

– 740 MWe zainstalowanej mocy elektrycznej i 525 MWt zainstalowanej mocy cieplnej

ENERGA Elektrownie Straszyn Sp. z o.o.

– 327 MWe zainstalowanej mocy elektrycznej

ENERGA Kogeneracja Sp. z o.o.

– 42 MWe zainstalowanej mocy elektrycznej, 242 MWt mocy cieplnej

oraz:

ENERGA Elektrownie Słupsk Sp. z o.o.

ENERGA Elektrownie Łyna SA

ENERGA Elektrownie w Koszalinie Sp. z o.o.

ENERGA Elektrociepłownia Kalisz SA



ENERGA ELEKTROWNIE OSTROŁĘKA SA

ENERGA Elektrownie Ostrołęka SA to największy wytwórca energii elektrycznej i ciepłej w północno-wschodniej Polsce. Spółkę tworzą Elektrociepłownia Ostrołęka A i Elektrownia Ostrołęka B. Przedsiębiorstwo świadczy usługi regulacyjne systemowe na potrzeby Krajowego Systemu Elektroenergetycznego. Sprzedaje klientom energię elektryczną wyprodukowaną w skojarzeniu na podstawie kontraktów bilateralnych oraz na rynku bilansującym i na rynku konkurencyjnym:

na Towarowej Giełdzie ENERGI i na platformie obrotu poee. Sprzedaje również prawa majątkowe do energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych oraz energię ciepłą odbiorcom przemysłowym i komunalnym z terenu Ostrołęki. Spółka ma udziały w trzech spółkach kapitałowych:

1. ENERGA Ostrołęckie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej – 55,25% udział w kapitale zakładowym.
2. Ekologiczne Materiały Grzewcze Sp. z o.o. – 100% udział w kapitale zakładowym.
3. Zakłady Pomiarowo-Badawcze Energetyki ENERGOPROM – 3,68% udział w kapitale zakładowym.

Elektrownia Ostrołęka B

Elektrownia Ostrołęka B to jedyna w północno-wschodnim regionie Polski elektrownia systemowa, która zapewnia bezpieczne prowadzenie ruchu Krajowego Systemu Elektroenergetycznego. Praca jej bloków energetycznych jest niezbędna dla utrzymania poziomów napięć w regionie. Elektrownia zbudowana jest z trzech bloków energetycznych o mocy 221 MW, 200 MW i 226 MW. Sumaryczna moc osiągalna wynosi 647 MW, co stanowi niecałe 2% mocy systemu elektroenergetycznego kraju. Wytwarzana energia elektryczna wyprowadzana jest na napięciu 220 kV (blok nr 1 i blok nr 2) i 110 kV (blok nr 3).

Elektrociepłownia Ostrołęka A

Elektrociepłownia Ostrołęka A dostarcza energię ciepłą odbiorcom przemysłowym i komunalnym z Ostrołęki. Może wyprodukować maksymalnie 456,1 MW mocy cieplnej oraz 75 MW mocy elektrycznej. Elektrociepłownia dysponuje czterema turbozespołami współpracującymi z pięcioma kotłami energetycznymi. Energia elektryczna wytwarzana jest w skojarzeniu z energią ciepłą i wyprowadzana na napięciu 110 kV i 6 kV.



Dane ekonomiczne

Wolumen sprzedanej energii elektrycznej	3 020,8 GWh
Przychody ze sprzedaży energii elektrycznej	847 888 tys. zł
Wolumen sprzedaży energii cieplnej	4497,1 TJ
Przychody ze sprzedaży energii cieplnej	101 548 tys. zł
EBIT	118 634,2 tys. zł
EBITDA	145 824,6 tys. zł
Zatrudnienie (na 31.12.2009)	1014 osób



Dane ekonomiczne

<u>Wolumen sprzedanej energii elektrycznej</u>	<u>119 325 MWh</u>
<u>Przychody ze sprzedaży energii elektrycznej</u>	<u>20 209,5 tys. zł</u>
<u>Wolumen sprzedaży energii cieplnej</u>	<u>1 827 225 GJ</u>
<u>Przychody ze sprzedaży energii cieplnej</u>	<u>52 180,5 tys. zł</u>
<u>EBITDA</u>	<u>5 329 tys. zł</u>
Zatrudnienie (na 31.12.2009)	370 osób

ENERGA KOGENERACJA SP. Z O.O.

ENERGA Kogeneracja funkcjonuje na lokalnym rynku, zaopatrując Elbląg w energię cieplną, a elbląski Browar w parę technologiczną .

Energia elektryczna, produkowana w skojarzeniu z ciepłem oraz w czterech, niewielkich elektrowniach wodnych Pierzchały i Braniewo na Pastęce, Pieniężno na Walszy i Rakowiec na Nogacie, wprowadzana jest do sieci ENERGA-OPERATOR. Związane z produkcją czerwone i zielone certyfikaty sprzedawane są do ENERGI-OBRÓT w systemie pozaemisyjnym Towarowej Giełdy Energii. Park maszynowy spółki składa się z 3 turbozespołów, 4 kotłów parowych oraz 8 hydrozespołów.



Energetyka wodna ma w Grupie ENERGA najdłuższe tradycje. Pierwsze elektrownie wodne na obszarze jej działania powstały jeszcze na przełomie XIX i XX wieku, a rozwój tego typu energetyki mocno wpłynął na gospodarkę regionu. Dziś Grupa ENERGA wytwarza energię elektryczną we własnych 45 elektrowniach wodnych o łącznej zainstalowanej mocy 355,2 MW. Ich pracą zarządzają spółki:

**ENERGA ELEKTROWNIE
STRASZYN SP. Z O.O.**

**ENERGA ELEKTROWNIE
KOSZALIN SP. Z O.O.**

ENERGA ELEKTROWNIE ŁYNA SA

**ENERGA ELEKTROWNIE
SŁUPSK SP. Z O.O.**

**ELEKTROWNIA WODNA
WE WŁOCŁAWKU SP. Z O.O.**



Ponadto cztery elektrownie wodne o łącznej mocy 4,1 MW są zarządzane przez spółkę ENERGA Elektrociepłownia Elbląg. Do największych zakładów należą: zlokalizowana na Wiśle

Elektrownia Wodna we Włocławku, o mocy zainstalowanej 160,2 MW, oraz Elektrownia Żydowo, która może osiągać moc 156 MW, zarządzana przez ENERGA Elektrownie Straszyn Sp. z o.o.

	Przychód ze sprzedaży (tys.)	EBITDA (tys.)	Wynik netto (tys.)
ENERGA Elektrownie Straszyn Sp. z o.o.	358 628,66	364 417,42	290 646,46
ENERGA Elektrownie Koszalin Sp. z o.o.	4882,77	1670,50	1042,65
ENERGA Elektrownie Łyna SA	5861,19	3346,60	2069,44
ENERGA Elektrownie Słupsk Sp. z o.o.	18 720,38	4674,94	1670,14
Elektrownia Wodna we Włocławku Sp. z o. o.	5581,69	830,02	660,43



ENERGA-OPERATOR SA

ENERGA-OPERATOR SA jest największą spółką w Grupie ENERGA, a także jedną z największych spółek dystrybucyjnych w Polsce. Jest przedsiębiorstwem wielooddziałowym z centralą w Gdańsku i filiami w Elblągu, Gdańsku, Kaliszu, Koszalinie, Olsztynie, Płocku, Słupsku i Toruniu. Spółka jest operatorem systemu dystrybucyjnego (OSD)

na obszarze o powierzchni 74 717 km kw., w granicach województw: zachodniopomorskiego, pomorskiego, kujawsko-pomorskiego, warmińsko-mazurskiego, mazowieckiego, wielkopolskiego. Dostarcza energię elektryczną dla ponad 2,8 mln klientów – w 2009 roku przesała łącznie blisko 19 TWh energii elektrycznej.

ENERGA-OPERATOR SA utrzymuje w pełnej sprawności eksploatacyjnej majątek sieciowy, w tym 188 361 km napowietrznych i kablowych linii energetycznych, a w szczególności:

6325 km linii energetycznych WN

66 773 km linii energetycznych SN3

115 262 km linii energetycznych Nn

56 100 szt. stacji transformatorowych

57 171 transformatorów

Rynek dystrybucji energii elektrycznej funkcjonuje na zasadzie monopoli naturalnych. Spółka ENERGA-OPERATOR podlega działalności regulacyjnej Urzędu Regulacji Energetyki. Taryfa na usługi dystrybucyjne co roku zatwierdzana jest przez Prezesa URE.

Struktura sprzedaży w 2009 roku

<u>Grupa taryfowa A</u>	<u>18,3%</u>
<u>Grupa taryfowa B</u>	<u>31,2%</u>
<u>Grupa taryfowa C, D, R</u>	<u>21,9%</u>
<u>Grupa taryfowa G</u>	<u>26,8%</u>

Spółka dostarcza energię elektryczną odbiorcom na podstawie tzw. umów kompleksowych (99,7% w 2009 roku) lub na zasadach TPA (ang.: third party access).

ENERGA-OPERATOR SA dysponuje nowoczesnymi systemami pomiarowo-rozliczeniowymi i telekomunikacyjnymi do rozliczania energii sprzedanej i kupionej przez poszczególnych uczestników rynku. Monitoruje i dokonuje odczytów wskazań układów pomiarowych rejestrujących przepływy energii w poszczególnych punktach systemu elektroenergetycznego, a także udostępnia dane sprzedawcom energii elektrycznej.

Ma możliwość prowadzenia dla innych podmiotów usługi operatora pomiarów, która polega na pozyskiwaniu i przekazywaniu danych pomiarowych.

ENERGA-OPERATOR SA zapewnia odbiorcom i wytwórcom przyłączonym do sieci dystrybucyjnej możliwość technicznej realizacji swobodnie zawieranych umów sprzedaży energii elektrycznej. Spółka podpisała umowy generalne z 35 spółkami obrotu energią elektryczną.

ENERGA-OPERATOR SA jest udziałowcem 14 spółek zależnych, które oferują szereg usług m.in. w zakresie budownictwa energetycznego, usług transportowych, oświetleniowych, montażu liczników i urządzeń pomiarowych.

Dane ekonomiczne

<u>Wolumen przestanej energii elektrycznej</u>	<u>18,9 TWh</u>
<u>Przychody ze sprzedaży energii elektrycznej</u>	<u>2 854 621 tys. zł</u>
<u>EBITDA</u>	<u>481 168 tys. zł</u>
<u>Wynik netto</u>	<u>124 680 tys. zł</u>
<u>Zatrudnienie (na 31.12.2009)</u>	<u>6619 osób</u>



ENERGA-OBRÓT SA

ENERGA-OBRÓT SA została utworzona w maju 2007 roku. W czerwcu 2009 roku przejęła wraz z kadrą zorganizowaną część ENERGA-TRADING SA.

Spółka prowadzi handel na krajowym i międzynarodowym rynku energii elektrycznej. Obrót hurtowy energią elektryczną realizuje głównie na polskim rynku, poprzez transakcje bilateralne z innymi jego uczestnikami, a także na Towarowej Giełdzie Energii, internetowych platformach obrotu oraz platformach brokerskich. W 2009 roku spółka nabyła 54% energii od podmiotów spoza Grupy, niepowiązanych kapitałowo.

Mając 14,2% udział w polskim rynku sprzedaży energii elektrycznej odbiorcom finalnym, ENERGA-OBRÓT zajmuje dominującą pozycję tam, gdzie Grupa ENERGA jest właścicielem infrastruktury elektroenergetycznej, czyli w północno-centralnej Polsce.

Od czasu, kiedy wprowadzono w Polsce zasadę TPA, kieruje swoją ofertę także do klientów komercyjnych spoza tego obszaru.

Spółka funkcjonuje zarówno na regulowanym, jak i na konkurencyjnym rynku energii elektrycznej. Jest sprzedawcą z urzędu dla klientów indywidualnych (odbiorców z taryfy G), co stanowi 31% jej portfela sprzedaży.



	Struktura sprzedaży	Struktura wartościowa
<u>Grupa taryfowa A</u>	13%	15%
<u>Grupa taryfowa B</u>	32%	29%
<u>Grupa taryfowa C</u>	24%	34%
<u>Grupa taryfowa G</u>	31%	22%

W 2009 roku spółka proponowała klientom indywidualnym energię po cenach zatwierdzanych przez Prezesa URE. Jako solidny i odpowiedzialny sprzedawca z urzędu dostosowała

swoją ofertę do potrzeb gospodarstw domowych, zmieniając nazwy taryf na bardziej przyjazne i zrozumiałe. Dodatkowo klienci korzystający z liczników przedpłatowych otrzymali możliwość zakupu dowolnej ilości energii elektrycznej w sklepach na terenie całego kraju, w sieci VIA, a także przez Internet. W 2009 roku ENERGA-OBRÓT była szczególnie aktywnym graczem w walce o klienta biznesowego i instytucjonalnego, koncentrując się na uzyskaniu jak najlepszych warunków handlowych. Kluczowym kierunkiem był rozwój sprzedaży energii do średniej wielkości przedsiębiorstw oraz dużych spółek i instytucji państwowych, dla których ceny energii zostały uwolnione.

Spółka pozycjonuje się jako przedsiębiorstwo ekologiczne produkujące we wdrażaniu najnowszych technologii, stopniowo budujące portfel produktów okołoenerygetycznych, stanowiących dla klientów wartość dodaną do podstawowej oferty.

W 2009 roku przygotowała liczne oferty specjalne, dopasowując je do oczekiwań odbiorców i reguł rynkowych. Klienci otrzymali możliwość skorzystania z wielu nowych produktów, takich jak Oszczędności gwarantowane, Obniżka za podpis, Oferta SPOT Cennik Tygodniowy, Wydłużony termin płatności, Kompensacja mocy biernej. Spółka przeprowadza także analizy struktury zużycia energii, mające na celu optymalizację kosztów klienta. Oferuje pomoc doświadczonych doradców. Uruchomiła też program „ENERGA do działania”, skierowany do klientów strategicznych i kluczowych, którzy uzyskali możliwość otrzymywania newsletterów o aktualnej i interesującej tematyce, korzystania ze specjalnej strony internetowej zawierającej wiele informacji i ciekawostek oraz uczestniczenia w konkursach z nagrodami.

Zorganizowała liczne akcje informacyjno-promocyjne, takie jak medialne kampanie wizerunkowe z udziałem najważniejszych klientów czy też cykle spotkań z odbiorcami spoza obszaru działania Grupy ENERGA. W czerwcu i październiku 2009 roku klienci mieli możliwość wysłuchania ciekawych wykładów z zakresu energetyki oraz uzyskania informacji na temat bieżącej oferty produktowej. Kolejną serię spotkań ENERGA planuje zadedykować klientom kluczowym.

Będą miały one charakter spotkań team-buildingowych, w trakcie których ENERGA-OBRÓT zaprezentuje swoją ofertę. Znakomita znajomość rynku i doświadczenie w sprzedaży przełożyły się na wymierne sukcesy spółki, która pozyskała ponad 800 nowych klientów biznesowych spoza swojego terenu, zwłaszcza na Podhalu. Z jej oferty skorzystały m.in. TP i PTK Centertel oraz Tesco, Nordea, Wienerberger, Vectra, Kopalnia „Adamów”, Philips, Stacje Paliwowe LOTOS, Bank Millennium, Grupa Orbis, PKO BP. Na usługi spółki zdecydowały się hotele, pensjonaty, ośrodki wypoczynkowe, ale także Tatrzańskie Ochotnicze Pogotowie Ratunkowe czy schroniska w Tatrach (Kalatówki, na Hali Kondratowej i w Dolinie Roztoki). ENERGA wygrała przetarg na dostawy energii elektrycznej dla obiektów straży granicznej. Oświetla również zakopiańskie ulice, w tym słynne Krupówki. Wśród innowacyjnych projektów znalazła się linia Smart Eco z produktem Energetyczny Dom. To pakiet usług, który umożliwia klientom stworzenie ekologicznej mikroelektrowni we własnym domu, z wykorzystaniem przydomowych źródeł odnawialnych, takich jak pompy ciepła, kolektory słoneczne, turbiny wiatrowe czy ogniwa fotowoltaiczne. W zamian klienci otrzymują możliwość odsprzedaży energii elektrycznej oraz pozyskania przychodów z zielonych certyfikatów, bez konieczności przechodzenia przez żmudne procedury związane z uzyskaniem koncesji na wytwarzanie. Spółka jest reprezentantem Grupy ENERGA w kontaktach i współpracy z lokalnymi wytwórcami energii ze źródeł odnawialnych. Zajmuje się m.in. obrotem prawami majątkowymi oraz prawami do emisji CO₂. Dostarcza najbardziej ekologiczną energię w Polsce i jest krajowym liderem w sprzedaży energii ze źródeł odnawialnych, mającym 15% udział w tym rynku. ENERGA-OBRÓT SA aktywnie działa również na zagranicznych giełdach energii elektrycznej, w tym European Energy Exchange i Nord Pool. Jest także jedynym właścicielem spółki ELNORD SLOVAKIA s.r.o. z siedzibą w Bratysławie. Współpracuje z firmami w Czechach i Wielkiej Brytanii.

Dane ekonomiczne

Liczba klientów	2 835 698
Sprzedaż energii elektrycznej	16,53 TWh
Przychody ze sprzedaży	7 711 994 tys. zł
EBITDA	56 618 tys. zł
Wynik netto	70 072 tys. zł



0.39 ↑

-1.69 ↓

0.79 ↑

0.67 ↑

0.92 ↑

0.54

-2.3

ENERGA OBSŁUGA I SPRZEDAŻ SP. Z O.O.

ENERGA Obsługa i Sprzedaż Sp. z o.o. specjalizuje się w profesjonalnej sprzedaży i obsłudze, w imieniu i na rzecz ENERGA-OPERATOR SA oraz ENERGA-OBROT SA. Obecny kształt spółki przybrała 1 sierpnia 2008 roku.

Została utworzona na bazie funkcjonującej od 2001 roku płockiej spółki „Twoja Energia” oraz związanej z obsługą klienta, zorganizowanej części firmy ENERGA-OPERATOR. ENERGA Obsługa i Sprzedaż Sp. z o.o. tworzy organizację nowoczesną, wielowymiarową i dostosowaną do bieżących warunków rynkowych.

2,8 mln klientów spółki, na obszarze bliskim 1/4 kraju, może korzystać z ponad 50 biur obsługi klienta, zlokalizowanych m.in. w Elblągu, Gdańsku, Kaliszu, Płocku, Ostrołęce, Słupsku, Toruniu, Koszalinie, Olsztynie. Rozwój sieci obsługi nastawiony jest na wygodny dostęp do biur, które są lokalizowane w centrach miast, w dużych galeriach handlowych.

Jednocześnie ENERGA Obsługa i Sprzedaż Sp. z o.o. dąży do ujednoczenia i upraszczania procedur obsługi klienta. Wdraża nowoczesne standardy postępowania, korzysta z teleinformatycznych narzędzi wsparcia, wprowadza elektroniczny obieg dokumentów.

Spółka stosuje innowacyjną metodę weryfikowania jakości obsługi – badania „tajemniczego klienta”. Jako pierwsza na rynku energetycznym wprowadziła też instytucję Rzecznika Klienta, który ułatwia kontakt i pomaga w rozwiązywaniu problemów.

ENERGA Obsługa i Sprzedaż systematycznie wdraża zdalny pomiar i odczyt zużycia energii w czasie rzeczywistym, dzięki czemu może lepiej dostosowywać ofertę do oczekiwań klientów Grupy ENERGA. Odbiorcy energii elektrycznej mają do wyboru wygodne formy regulowania należności, w tym polecenie zapłaty, płatności przez Internet, a także za pośrednictwem sieci Moje Rachunki i Transkasa.

ENERGA Obsługa i Sprzedaż rozwija nowoczesne metody komunikacji, takie jak eBOK, tBOK, które umożliwiają klientom załatwianie spraw bez wychodzenia z domu. Spółka tworzy również serwisy internetowe z narzędziami analitycznymi i sprawozdawczymi, zapewniające klientom dodatkowy kontakt z doradcami. ENERGA Obsługa i Sprzedaż planuje ekspansję rynkową i rozbudowę oferty o nowe produkty związane ze sprzedażą energii elektrycznej oraz o inne usługi komunalne z zakresu mediów użytkowych, takie jak gaz i woda. Połączenie nieustannego doskonalenia standardów ze stosowaniem najlepszych praktyk daje spółce gwarancję uzyskania trwałej przewagi konkurencyjnej na rynku elektroenergetycznym.

Dane ekonomiczne

<u>Przychody ze sprzedaży</u>	204 962 tys. zł
<u>EBITDA</u>	19 899 tys. zł
<u>Wynik netto</u>	6 833 tys. zł
Zatrudnienie (na 31.12.2009)	1308 osób







OPINIA BIEGŁEGO REWIDENTA

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy ENERGA za 2009 rok zostało zatwierdzone przez organy statutowe spółki na podstawie opinii biegłego, niezależnego rewidenta KPMG Audyt Sp. z o.o. z 28 kwietnia 2010 roku. Pełna wersja sprawozdania znajduje się w siedzibie spółki ENERGA przy ulicy Reja 29 w Gdańsku.

WARTOŚCI NIEMATERIALNE I PRAWNE

Jako wartości niematerialne i prawne Grupa ENERGA ujmuje nabyte przez jednostki powiązane, zaliczane do aktywów trwałych, prawa majątkowe nadające się do gospodarczego wykorzystania, o przewidywanym okresie ekonomicznej użyteczności dłuższym niż rok, przeznaczone do używania na potrzeby jednostki.

KOSZTY PRAC ROZWOJOWYCH

Grupa ENERGA kapitalizuje koszty zakończonych prac rozwojowych prowadzonych na własne potrzeby jednostek, poniesione przed podjęciem produkcji lub zastosowaniem technologii, jeżeli spełnione są łącznie następujące warunki:

- a) produkt lub technologia wytwarzania są ściśle ustalone, a dotyczące ich koszty prac rozwojowych wiarygodnie określone,
- b) techniczna przydatność produktu lub technologii została stwierdzona i odpowiednio udokumentowana i na tej podstawie Grupa ENERGA podjęła decyzję o wytwarzaniu tych produktów lub stosowaniu technologii,
- c) koszty prac rozwojowych – według przewidywań – zostaną pokryte przychodami ze sprzedaży tych produktów lub zastosowania technologii.

Koszty prac rozwojowych amortyzuje się metodą liniową przez okres 5 lat.

WARTOŚĆ FIRMY I UJEMNA WARTOŚĆ FIRMY

Wartość firmy stanowi różnicę między ceną nabycia jednostki lub zorganizowanej jej części a niższą od niej wartością godziwą przyjętych aktywów netto. Wartość firmy wykazywana jest w aktywach trwałych. Od wartości firmy dokonuje się odpisów amortyzacyjnych metodą liniową w okresie 5 lat. Amortyzacja wartości firmy obciąża pozostałe koszty operacyjne. Ujemną wartość firmy stanowi różnica pomiędzy niższą ceną nabycia jednostki lub zorganizowanej jej części a wartością godziwą przyjętych aktywów netto. Ujemna wartość firmy do wysokości nieprzekraczającej wartości godziwej nabytych aktywów trwałych, z wyłączeniem długoterminowych aktywów finansowych notowanych na regulowanych rynkach, zaliczona została do rozliczeń międzyokresowych przychodów przez okres będący średnią ważoną okresu

ekonomicznej użyteczności nabytych i podlegających amortyzacji aktywów. Ujemna wartość firmy w wysokości przekraczającej wartość godziwą aktywów trwałych, z wyłączeniem długoterminowych aktywów finansowych notowanych na regulowanych rynkach, zaliczana jest do przychodów na dzień połączenia. Ujemna wartość firmy odpisywana jest w pozostałe przychody operacyjne do wysokości, w jakiej dotyczy oszacowania w sposób wiarygodny przyszłych strat i zysków, ustalonych przez spółkę na dzień połączenia, niestanowiących zobowiązania.

ŚRODKI TRWAŁE

W pozycji tej ujęte zostały rzeczowe aktywa trwałe i zrównane z nimi (o przewidywanym okresie ekonomicznej użyteczności dłuższym niż rok), kompletne, zdatne do użytku i przeznaczone na potrzeby Grupy Kapitałowej. Środki trwałe na moment początkowego ujęcia wyceniane są według cen nabycia lub kosztu wytworzenia. Wartość początkowa środków trwałych zostaje podwyższona o wartość nakładów poniesionych na ich ulepszenie

(przebudowę, rozbudowę, modernizację, rekonstrukcję). Na moment objęcia kontroli nad spółkami zależnymi środki trwałe należące do nich wyceniono do wartości godziwej. Wartość początkowa środków trwałych, z wyjątkiem gruntów, pomniejszona została o odpisy amortyzacyjne. Stawki amortyzacyjne ustalono na podstawie okresu ekonomicznej użyteczności środków trwałych i odzwierciedlają one faktyczne zużycie środków trwałych. Środki trwałe o wartości jednostkowej do 3500 zł są amortyzowane jednorazowo. Z kolei ulepszenia w obcych obiektach są amortyzowane stosownie do okresu trwania umowy dzierżawy lub najmu. Rozpoczęcie amortyzacji następuje w kolejnym miesiącu po przyjęciu środka trwałego do używania. Środki trwałe używane na podstawie umów najmu, dzierżawy, leasingu lub innej o podobnym charakterze, są zaliczane do majątku Grupy Kapitałowej i amortyzuje się je w okresie trwania umowy lub w okresie ekonomicznej przydatności

środka, w zależności od tego, który z nich jest krótszy. W przypadku wystąpienia przyczyn powodujących trwałą utratę wartości środków trwałych, stosowane aktualizujące odpisy pomniejszają wartość bilansową środków trwałych. Odpisy aktualizujące, spowodowane trwałą utratą wartości, obciążają pozostałe koszty operacyjne, a w odniesieniu do środków trwałych, których wycena została zaktualizowana, zmniejszają różnice spowodowane aktualizacją wyceny. Nadwyżkę odpisu aktualizującego nad różnicami z aktualizacji wyceny zalicza się do pozostałych kosztów operacyjnych.

PRAWO WIECZYSTEGO UŻYTKOWANIA GRUNTU

Nabyte odpłatnie prawa wieczystego użytkowania gruntu wycenia się w cenie nabycia i amortyzuje przez okres trwania tego prawa.

Nieodpłatnie otrzymane prawa wieczystego użytkowania gruntów w drodze decyzji administracyjnej ujmowane są w ewidencji pozabilansowej.

ŚRODKI TRWAŁE W BUDOWIE

W pozycji tej zostały ujęte, zaliczane do aktywów trwałych, środki trwałe w okresie ich budowy, montażu lub ulepszenia już istniejącego środka trwałego.

Cena nabycia i koszt wytworzenia środków trwałych w budowie obejmują ogół ich kosztów poniesionych przez Grupę Kapitałową za okres budowy, montażu, przystosowania i ulepszenia, do dnia bilansowego lub przyjęcia do użytkowania, w tym również:

- a) niepodlegający odliczeniu podatek od towarów i usług oraz podatek akcyzowy,
- b) koszt obsługi zobowiązań zaciągniętych w celu ich finansowania i związane z nim różnice kursowe, pomniejszone o przychody danego roku.

Wartość środków trwałych w budowie pomniejsza się o odpisy aktualizujące w przypadku wystąpienia okoliczności wskazujących na trwałą utratę ich wartości.

Zaliczki na środki trwałe w budowie
Zaliczki na środki trwałe w budowie ujęte zostały w wartości nominalnej.

INWESTYCJE

Inwestycje obejmują aktywa nabyte w celu osiągnięcia korzyści ekonomicznych wynikających z przyrostu wartości tych aktywów, uzyskania z nich przychodów w postaci odsetek, dywidend lub innych pożytków. Udziały i akcje w innych jednostkach oraz inwestycje zaliczone do aktywów trwałych wyceniane są w bilansie, według ceny nabycia pomniejszonej o odpisy z tytułu trwałej utraty ich wartości. Inwestycje w nieruchomości są wycenione w wartości godziwej. W przypadku wyceny według wartości godziwej, wartość w cenie nabycia jest przeszacowana do wartości w cenie rynkowej. Skutki przeszacowania inwestycji zaliczonych do aktywów, powodujące wzrost ich wartości, zwiększają kapitał z aktualizacji wyceny, a obniżające ich wartość – w przypadkach uprzedniego ich przeszacowania do wysokości kwoty, o którą podwyższono z tego tytułu kapitał z aktualizacji – zmniejszają ten kapitał, jeżeli kwota różnicy z przeszacowania nie była rozliczona do dnia wyceny. W pozostałych przypadkach skutki obniżenia wartości inwestycji są zaliczane do kosztów finansowych lub pozosta-

łych kosztów operacyjnych. Nadwyżka z tytułu przeszacowania rozliczana jest z kapitałem z aktualizacji w przypadku zbycia inwestycji, której skutki przeszacowania ujmowane były kapitałowo.

Inwestycje krótkoterminowe wyceniono w bilansie według ceny nabycia lub wartości rynkowej, w zależności od tego, która z nich jest niższa, przy czym skutki wzrostu lub obniżki wartości tych inwestycji zalicza się do przychodów lub kosztów finansowych.

Pożyczki udzielone są w skorygowanej cenie nabycia.

Rozchód składników inwestycji, z uwagi na podobieństwo ich rodzaju i przeznaczenia, jest wyceniony według metody FIFO.

ZAPASY

MATERIAŁY I TOWARY

Na dzień bilansowy materiały i towary wycenia się w cenach nabycia. Ceny materiałów i towarów porównano z cenami sprzedaży netto. Odpisy aktualizujące wartość materiałów i towarów, wynikające z wyceny w cenach sprzedaży netto, zaliczono odpowiednio do pozostałych kosztów operacyjnych i kosztów sprzedaży.

PÓŁPRODUKTY I PRODUKTY W TOKU

Półprodukty są wyceniane na poziomie bezpośrednich kosztów wytworzenia, a produkty w toku – w koszcie wytworzenia. Na dzień bilansowy dokonano porównania wartości półproduktów i produktów w toku z cenami sprzedaży netto. Nie wystąpiły odpisy aktualizujące do poziomu możliwych do uzyskania cen sprzedaży netto.

PRODUKTY GOTOWE

Produkty gotowe są wycenione na poziomie rzeczywistego kosztu wytworzenia. Na dzień bilansowy dokonano porównania cen wyrobów gotowych z cenami sprzedaży netto.

Nie wystąpiły odpisy aktualizujące wartość do poziomu możliwych do uzyskania cen sprzedaży netto. Rozchód zapasów odbywa się według metody ceny średniej ważonej. W szczególnych przypadkach, tj. dłuższych wartościowo pozycji składników majątku lub zakupów dokonywanych bezpośrednio pod konkretne zlecenia produkcyjne, stosowana jest metoda szczegółowej identyfikacji. Wyjątek stanowi również węgiel, którego rozchód jest rozliczany metodą FIFO.

ZALICZKI NA DOSTAWY

Zaliczki na dostawy są ujmowane w kwotach wymaganej zapłaty, z zachowaniem ostrożności.

ŚWIADECTWA POCHODZENIA (CERTYFIKATY ZIELONE, CZERWONE, ŻÓŁTE, BIAŁE, SZARE I CZARNE)

Świadectwa pochodzenia energii wytworzonej w okresie obrachunkowym wycenia się na dzień bilansowy według wartości godziwej z dnia rozpoznania tych aktywów, tj. wytworzenia energii ze źródeł odnawialnych lub w kogeneracji. Przez wartość godziwą świadectwa rozumie się notowania świadectwa na Towarowej Giełdzie Energii z dnia wytworzenia energii ze źródeł odnawialnych lub w kogeneracji. Wycenie na dzień bilansowy podlegają świadectwa, które nie zostały zużyte w celu pokrycia własnego zobowiązania z tytułu spełnienia limitów sprzedaży energii ze źródeł odnawialnych lub w kogeneracji. Świadectwa pochodzenia ujmuje się jako towary i rozpoznaje w rachunku zysków i strat jako przychody ze sprzedaży towarów.

Zakupione świadectwa pochodzenia wycenia się w cenie nabycia.

W momencie faktycznej sprzedaży świadectwa pochodzenia, różnicę między ceną sprzedaży netto a bilansową wartością uprzednio rozpoznanych świadectw odnosi się na wynik okresu, odpowiednio jako przychód lub koszt operacyjny.

NALEŻNOŚCI

Na dzień bilansowy należności i udzielone pożyczki wycenia się w kwocie wymaganej zapłaty, z zachowaniem ostrożności. Wartość należności aktualizuje się, uwzględniając stopień prawdopodobieństwa ich zapłaty przez dokonanie odpisu aktualizującego, w odniesieniu do należności:

- a) od dłużników postawionych w stan likwidacji lub upadłości – do wysokości należności nieobjętej zabezpieczeniem,
- b) od dłużników, w przypadku oddalenia wniosku o ogłoszenie upadłości – w wysokości 100% należności,
- c) kwestionowanych lub takich, z których zapłatą dłużnik zalega, a spłata należności nie jest prawdopodobna – do wysokości nieobjętej zabezpieczeniem,
- d) stanowiących równowartość kwot podwyższających należność – do wysokości tych kwot,
- e) przeterminowanych lub nieprzeterminowanych o znacznym stopniu prawdopodobieństwa nieściągalności, w wysokości wynikającej z szacunku prawdopodobieństwa ich odzyskania, opartego między innymi na analizie przeterminowania.

Odpisy aktualizujące wartość należności zaliczono do pozostałych kosztów operacyjnych i kosztów finansowych, w zależności od rodzaju należności, której odpis dotyczył. Należności inne niż handlowe, które staną się wymagalne w okresie powyżej 12 miesięcy od dnia bilansowego, wykazuje się w aktywach trwałych, w pozycji „Należności długoterminowe”.

ZOBOWIĄZANIA

Za zobowiązania uznaje się wynikający z przeszłych zdarzeń obowiązek wykonania świadczeń o wiarygodnie określonej wartości, które spowodują wykorzystanie już posiadanych lub przyszłych aktywów spółki. Na dzień powstania zobowiązania są wyceniane według wartości nominalnej, a na dzień bilansowy – w kwocie wymagającej zapłaty. Wyłączeniu z powyższej reguły podlegają zobowiązania finansowe, których uregulowanie, zgodnie z warunkami umowy, następuje drogą wydania aktywów finansowych innych niż środki pieniężne lub drogą wymiany na instrumenty finansowe.



INWESTYCJE KRÓTKOTERMINOWE

Do inwestycji krótkoterminowych zalicza się:

- papiery wartościowe i inne aktywa finansowe,
- środki pieniężne i inne aktywa pieniężne.

Papiery wartościowe oraz inne aktywa finansowe obejmują aktywa o terminie wykupu dłuższym niż trzy miesiące, ale krótszym niż od dnia bilansowego, przeznaczone do obrotu lub dostępne do sprzedaży bądź utrzymywane do daty wykupu.

Skutki finansowe wzrostu lub obniżenia wartości inwestycji krótkoterminowych wycenionych według cen (wartości) rynkowych zalicza się, odpowiednio, do przychodów lub kosztów finansowych. Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne wycenia się w wartości nominalnej.

RÓŻNICE KURSOWE

Operacje gospodarcze wyrażone w walutach obcych ujmuje się w księgach rachunkowych na dzień ich przeprowadzenia, odpowiednio po kursie:

- a) kupna lub sprzedaży walut stosowanych przez bank, z którego korzysta Grupa Kapitałowa – w przypadku operacji sprzedaży lub kupna walut operacji zapłaty należności lub zobowiązań,
- b) średnim ustalonym dla danej waluty przez Narodowy Bank Polski na ten dzień, chyba że w zgłoszeniu celnym lub innym dokumencie wiążącym jednostkę powiązaną został ustalony inny kurs – w przypadku operacji.

Na dzień bilansowy zostały wycenione (wyrażone w walutach obcych):

- a) składniki aktywów (z wyłączeniem udziałów w jednostkach podporządkowanych, wycenionych metodą praw własności) – według kursu średniego ustalonego dla danej waluty przez Narodowy Bank Polski na ten dzień,
- b) składniki pasywów – według kursu średniego ustalonego dla danej waluty przez Narodowy Bank Polski na ten dzień.

Różnice kursowe – dotyczące innych inwestycji niż długoterminowych pozostałych aktywów i pasywów wyrażonych w walutach obcych, powstałe na dzień wyceny oraz przy zapłacie należności i zobowiązań w walutach obcych – zalicza się odpowiednio do przychodów lub kosztów finansowych. W uzasadnionych przypadkach różnice kursowe zalicza się do kosztów wytworzenia produktów, ceny nabycia towarów lub ceny nabycia lub kosztów wytworzenia środków trwałych, środków trwałych w budowie lub wartości niematerialnych i prawnych.

REZERWY

Rezerwy to zobowiązania, których termin wymagalności lub kwota nie są pewne. Tworzy się je na pewne lub prawdopodobne przyszłe zobowiązania w ciężar pozostałych kosztów operacyjnych, kosztów finansowych, strat nadzwyczajnych, zależnie od okoliczności, z którymi przyszłe zobowiązania się wiążą. Rezerwy na świadczenia emerytalne i podobne – nagrody jubileuszowe, odprawy emerytalno-rentowe, odpisy na ZFŚS dla przyszłych i obecnych emerytów – wycenia się w wysokości oszacowanej przez aktuarium.

W przypadku wystąpienia niedoboru świadectw pochodzenia energii wytworzonej ze źródeł odnawialnych lub kogeneracji, który nie został pokryty w wyniku zakupu świadectwa na rynku lub opłaty zastępczej, tworzy się rezerwę na pokrycie tego niedoboru.

W przypadku nadwyżki emisji CO₂ ponad posiadane certyfikaty na dzień bilansowy tworzona jest rezerwa opierająca się na rzeczywistym wykorzystaniu praw, bazująca na cenie rynkowej prawa na dzień wyceny rezerwy.

ZOBOWIĄZANIA WARUNKOWE – POZABILANSOWE

Za zobowiązania warunkowe Grupa Kapitałowa uznaje potencjalny przyszły obowiązek wykonania świadczeń, których powstanie jest uzależnione od zaistnienia określonych zdarzeń.

ROZLICZENIA MIĘDZYOKRESOWE BIERNE I CZYNNIE

Rozliczenia międzyokresowe czynne obejmują rozliczenia:

- a) długoterminowe, które dotyczą przyszłych okresów sprawozdawczych i trwają dłużej niż 12 miesięcy od dnia bilansowego,
- b) krótkoterminowe, które dotyczą przyszłych okresów sprawozdawczych i trwają nie dłużej niż 12 miesięcy od dnia bilansowego.

Za bierne rozliczenia międzyokresowe kosztów Grupa Kapitałowa uznaje prawdopodobne zobowiązania przypadające na bieżący okres sprawozdawczy, wynikające w szczególności:

- a) ze świadczeń wykonanych na rzecz spółek wchodzących w skład Grupy Kapitałowej przez kontrahentów, jeżeli kwota zobowiązania jest znana lub możliwa do oszacowania w sposób wiarygodny,
- b) z obowiązku wykonania przyszłych świadczeń, związanych z bieżącą działalnością, możliwych do oszacowania w sposób wiarygodny na podstawie danych planistycznych lub realizacji produkcji.

Odpisy czynnych i biernych rozliczeń międzyokresowych kosztów następują stosownie do upływu czasu lub wielkości świadczeń.

Rozliczenia międzyokresowe przychodów Grupy Kapitałowej obejmują w szczególności:

- a) równowartość otrzymanych lub należnych od kontrahentów środków udokumentowanych fakturami VAT z tytułu świadczeń, których wykonanie nastąpi w kolejnych okresach sprawozdawczych,
- b) przychody należne oszacowane na podstawie wyceny kontrahentów długoterminowych,
- c) środki pieniężne otrzymane na sfinansowanie nabycia lub wytworzenia środków trwałych, środków trwałych w budowie oraz prac rozwojowych (jeżeli na podstawie odrębnych przepisów nie zwiększają kapitałów własnych), rozliczane równoległe do odpisów amortyzacyjnych lub umorzeniowych środków trwałych sfinansowanych,
- d) wartość przyjętych nieodpłatnie, w tym w drodze darowizny, środków trwałych, środków trwałych w budowie, wartości niematerialnych i prawnych, rozliczaną równoległe do odpisów amortyzacyjnych lub umorzeniowych tych składników majątku,
- e) ujemną wartość firmy (różnica nabycia jednostki lub zorganizowanej części od wartości godziwej przyjętych aktywów netto).

PODATEK ODROZONY

AKTYWA Z TYTUŁU PODATKU DOCHODOWEGO

Spółki Grupy Kapitałowej ustalają aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego w związku z występowaniem przejściowych różnic między wykazywaną w księgach rachunkowych wartością aktywów i pasywów a ich wartością podatkową oraz stratą możliwą do odliczenia w przyszłości. Aktywa z tytułu podatku odroczonego ustala się w wysokości kwoty przewidzianej w przyszłości do odliczenia od podatku dochodowego, w związku z ujemnymi różnicami przejściowymi, które spowodują w przyszłości zmniejszenie podstawy obliczenia podatku dochodowego oraz straty możliwej do odliczenia, przy zachowaniu zasady ostrożności.

REZERWA Z TYTUŁU ODROZONEGO PODATKU DOCHODOWEGO

Jednostki Grupy Kapitałowej tworzą rezerwę z tytułu odroczonego podatku dochodowego w związku z występowaniem dodatnich różnic przejściowych między wykazywaną w księgach rachunkowych wartością aktywów i pasywów a ich wartością podatkową.

Rezerwę z tytułu podatku odroczonego tworzy się w wysokości kwoty podatku dochodowego wymagającej w przyszłości zapłaty, w związku z dodatnimi różnicami przejściowymi, które spowodują w przyszłości zwiększenie podstawy obliczenia podatku dochodowego.

Przy ustaleniu wysokości aktywów i rezerwy z tytułu podatku dochodowego uwzględnia się stawki podatku dochodowego obowiązujące w roku powstania obowiązku podatkowego. Rezerwa i aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego, dotyczące operacji rozliczanych z kapitałem własnym, odnosi się również na kapitał własny.

KAPITAŁ WŁASNY

Kapitałem podstawowym Grupy Kapitałowej jest kapitał podstawowy jednostki dominującej. Kapitał podstawowy jednostek zależnych, w części odpowiadającej udziałowi jednostki dominującej w kapitale podstawowym tych jednostek, jest kompensowany wartością nabycia udziałów ujętych w bilansie jednostki dominującej na dzień objęcia kontroli. Pozostałą część kapitału podstawowego jednostek zależnych zalicza się do kapitałów mniejszości.

Na dzień bilansowy kapitał podstawowy jest wykazywany w wysokości określonej w statucie jednostki dominującej i wpisanej do KRS.

KAPITAŁ ZAPASOWY

Kapitałem zapasowym Grupy Kapitałowej jest kapitał zapasowy jednostki dominującej.

KAPITAŁ Z AKTUALIZACJI WYCENY AKTYWÓW

Kapitałem z aktualizacji wyceny aktywów Grupy Kapitałowej jest kapitał jednostki dominującej.

RÓŻNICE KURSOWE Z PRZELICZENIA

Różnice kursowe z przeliczenia obejmują różnice kursowe powstałe z przeliczenia na walutę polską kapitału własnego jednostek podporządkowanych oraz różnice kursowe powstałe z przeliczenia na walutę polską wyniku finansowego netto.

POZOSTAŁY KAPITAŁ REZERWOWY

Pozostałym kapitałem rezerwowym Grupy Kapitałowej jest pozostały kapitał rezerwy jednostki dominującej.

ZYSK LUB STRATA Z LAT UBIEGŁYCH

Zysk lub strata z lat ubiegłych odzwierciedla:

- a) nierozliczony wynik z lat poprzednich pozostający do decyzji Walnego Zgromadzenia jednostki dominującej,
- b) skutki korekt zmian zasad rachunkowości i błędów podstawowych dotyczących lat poprzednich, a ujawnionych w bieżącym roku obrotowym,
- c) udział Grupy Kapitałowej w zmianach w kapitałach własnych jednostek podporządkowanych,
- d) korekty konsolidacyjne z lat ubiegłych.

KAPITAŁ MNIEJSZOŚCI

Kapitał mniejszości odpowiada udziałowi w kapitale własnym jednostki zależnej posiadanemu przez udziałowców (akcjonariuszy) mniejszościowych. Udział w wyniku finansowym jednostki zależnej przypadający udziałowcom (akcjonariuszom) mniejszościowym wykazany został w rachunku zysków i strat w odrębnej pozycji „Zyski (straty) mniejszości”.

INSTRUMENTY FINANSOWE

UZNAWANIE I WYCENA INSTRUMENTÓW FINANSOWYCH

KLASYFIKACJA INSTRUMENTÓW FINANSOWYCH

Wszystkie inwestycje będące instrumentami finansowymi w dniu ich nabycia są klasyfikowane do jednej z trzech kategorii:

- przeznaczone do obrotu,
- dostępne do sprzedaży lub
- utrzymywane do terminu zapadalności.

Do aktywów finansowych przeznaczonych do obrotu Grupa Kapitałowa klasyfikuje aktywa finansowe, które zostały nabyte lub powstały w celu uzyskania korzyści w wyniku krótkoterminowych (w terminie do trzech miesięcy) wahań cen, oraz aktywa finansowe, które niezależnie od powodu ich nabycia stanowią grupę aktywów wykorzystywaną ostatnio do realizacji korzyści w wyniku wahań cen. Instrumenty pochodne będące aktywami zawsze uznaje się za przeznaczone do obrotu, z wyjątkiem sytuacji, gdy stanowią instrument zabezpieczający.

Do aktywów finansowych utrzymywanych do upływu zapadalności (wymagalności) Grupa Kapitałowa zalicza aktywa finansowe o określonych lub możliwych do określenia płatnościach lub ustalonym terminie zapadalności, które zamierza i jest w stanie utrzymać w posiadaniu do upływu terminu zapadalności, z wyjątkiem udzielonych pożyczek i wierzytelności własnych. Wszelkie pożyczki i należności spełniające definicję instrumentów finansowych w świetle art. 3 ust. 1 pkt 23 ustawy, powstałe na skutek wydania bezpośrednio drugiej stronie umowy środków pieniężnych, towarów lub usług, których Grupa Kapitałowa nie przeznaczyła do sprzedaży w krótkim terminie, kwalifikuje się do kategorii pożyczek udzielonych i należności własnych.

Do aktywów finansowych dostępnych do sprzedaży Grupa Kapitałowa zalicza wszelkie aktywa finansowe niebędące: pożyczkami udzielonymi i należnościami własnymi, aktywami finansowymi utrzymywanymi do upływu terminu zapadalności oraz aktywami finansowymi przeznaczonymi do obrotu.

Do aktywów dostępnych do sprzedaży zalicza się w szczególności udziały w innych podmiotach niebędących podmiotami podporządkowanymi, których Grupa Kapitałowa nie przeznaczyła do sprzedaży w krótkim terminie.

Zobowiązania finansowe klasyfikowane są do jednej z dwóch kategorii: instrumenty pochodne, których wartość godziwa jest mniejsza od zera, oraz zobowiązania do dostarczenia pożyczonych instrumentów finansowych w przypadku sprzedaży krótkiej są zaliczane do zobowiązań finansowych przeznaczonych do obrotu; wszelkie inne zobowiązania finansowe są klasyfikowane do pozostałych zobowiązań finansowych.

WYCENA INSTRUMENTÓW FINANSOWYCH

Na dzień zawarcia kontraktu aktywa finansowe wycenia się w cenie nabycia, tj. w wartości godziwej poniesionych wydatków lub przekazanych innych aktywów, zobowiązania finansowe zaś – w wartości godziwej uzyskanej kwoty lub wartości uzyskanych składników majątkowych. Według zamortyzowania kosztu z uwzględnieniem efektywnej stopy procentowej Grupa Kapitałowa wycenia aktywa utrzymywane do terminu zapadalności, pożyczki udzielone i należności własne oraz pozostałe zobowiązania finansowe, których nie zakwalifikowano jako przeznaczone do obrotu. Z kolei należności i zobowiązania o krótkim terminie zapadalności/wymagalności (handlowych), dla których efekt dyskonta nie jest znaczący, Grupa Kapitałowa wycenia według kwoty wymagającej zapłaty. W przypadku należności krótkoterminowych uwzględnia się fakt trwałej wartości aktywów – oznacza to, że wartość należności aktualizuje się, uwzględniając stopień prawdopodobieństwa ich zapłaty poprzez dokonywanie odpisów

aktualizacyjnych. Według wartości godziwej Grupa Kapitałowa wycenia aktywa i zobowiązania finansowe przeznaczone do obrotu oraz aktywa finansowe dostępne do sprzedaży. Zmiany wartości godziwej instrumentów finansowych przeznaczonych do obrotu, niebędących częścią powiązań zabezpieczających, uznaje się za przychody lub koszty finansowe w rachunku zysków i strat w momencie ich wystąpienia. W przypadku aktywów finansowych dostępnych do sprzedaży i zmiany wartości godziwej tych instrumentów, Grupa Kapitałowa zalicza je do rachunku zysków i strat jako przychody (koszty) finansowe lub ujmuje w wydzielonej pozycji kapitałów własnych, do momentu usunięcia aktywów z bilansu w wyniku sprzedaży, wygaśnięcia praw z aktywów, realizacji lub rozpoznania trwałej utraty ich wartości, w którym to momencie skumulowany zysk/stratę uprzednio ujęte w kapitale z aktualizacji wyceny zalicza się do rachunku zysków i strat danego okresu.

Aktywa finansowe zostają usunięte z bilansu tylko w przypadku, gdy Grupa Kapitałowa utraciła kontrolę w wyniku sprzedaży, wygaśnięcia lub realizacji aktywów. Zobowiązanie finansowe zostaje usunięte z bilansu wtedy, gdy wygaśnie w wyniku wypełnienia zobowiązania, a także w przypadku jego wygaśnięcia lub anulowania.

UJĘCIE POCHODNYCH INSTRUMENTÓW FINANSOWYCH NIESTANOWIĄCYCH INSTRUMENTÓW ZABEZPIEZAJĄCYCH

Instrumenty pochodne niebędące instrumentami zabezpieczającymi Grupa Kapitałowa kwalifikuje jako instrumenty finansowe przeznaczone do obrotu (te o wartości większej od zera jako aktywa, zaś instrumenty o ujemnej wartości godziwej – jako zobowiązania finansowe) i wycenia je według wartości godziwej. Zmiany wartości godziwej instrumentów pochodnych zalicza się odpowiednio do przychodów lub kosztów finansowych okresu sprawozdawczego, w którym nastąpiło przeszacowanie.

PRZYCHODY, KOSZTY, WYNIK FINANSOWY

Skonsolidowany rachunek zysków i strat Grupa Kapitałowa sporządza według wariantu kalkulacyjnego.

PRZYCHODY I ZYSKI

Za przychody i zyski Grupa Kapitałowa uznaje uprawdopodobnione powstanie w okresie sprawozdawczym korzyści ekonomicznych, o wiarygodnie określonej wartości, w formie zwiększenia wartości aktywów albo zmniejszenia wartości zobowiązań, które doprowadza do wzrostu kapitału własnego lub zmniejszenia jego niedoboru w inny sposób niż wniesienie wkładów przez udziałowców lub właścicieli.

KOSZTY I STRATY

Przez koszty i straty Grupa Kapitałowa rozumie uprawdopodobnione zmniejszenie w okresie sprawozdawczym korzyści ekonomicznych, o wiarygodnie określonej wartości, w formie zmniejszenia wartości aktywów albo zwiększenia wartości zobowiązań i rezerw, które spowodują zmniejszenie kapitału własnego lub zwiększenie jego niedoboru w inny sposób niż wycofanie środków przez udziałowców lub właścicieli.

WYNIK FINANSOWY

Na wynik finansowy netto składają się:

- a) wynik działalności operacyjnej, w tym z tytułu pozostałych przychodów i kosztów operacyjnych (pośrednio związanych z działalnością operacyjną Grupy Kapitałowej),
- b) wynik operacji finansowych,
- c) wynik operacji nadzwyczajnych (powstałych na skutek zdarzeń trudnych do przewidzenia, poza działalnością operacyjną Grupy Kapitałowej i niezwiązanych z ogólnym ryzykiem jej prowadzenia),
- d) obowiązkowe obciążenia wyniku finansowego z tytułu podatku dochodowego, którego podatnikiem są jednostki powiązane, i płatności z nim zrównanych, na podstawie odrębnych przepisów.

Wpływający na wynik finansowy podatek dochodowy za dany okres sprawozdawczy obejmuje część odroczoną i bieżącą. Część odroczona w rachunku zysków i strat oznacza różnicę między stanem rezerw i aktywów z tytułu podatku odroczonego na koniec i początek okresu sprawozdawczego.

WYŁĄCZENIA KONSOLIDACYJNE

W skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym wyłączono transakcje dokonywane między jednostkami powiązаныmi, dotyczące:

- a) wzajemnych należności i zobowiązań,
- b) obrotów z operacji dokonanych między jednostkami objętymi tym sprawozdaniem,
- c) zawartych w sprawozdaniu skonsolidowanym zysków lub strat niezrealizowanych przez Grupę Kapitałową.

KOREKTY DOSTOSOWUJĄCE METODY WYCENY DO ZASAD GRUPY KAPITAŁOWEJ

Wprowadzono korekty dostosowujące metody wyceny do zasad Grupy Kapitałowej w następujących obszarach:

- a) ujęcie amortyzacji i umorzenia praw wieczystego użytkowania gruntów,
- b) usunięcie z bilansu praw wieczystego użytkowania gruntów nadanych decyzją administracyjną,
- c) rozpoznanie świadectw pochodzenia energii w momencie wytworzenia ze źródeł odnawialnych lub kogeneracji,
- d) wycena rozchodów zapasów węgla metodą FIFO,
- e) wycena rozchodów pozostałych materiałów metodą średniej ważonej,
- f) całkowite umorzenie liczników.

Wielkości poszczególnych pozycji sprawozdania finansowego, w odniesieniu do których przyjęto odmienne metody i zasady, zostały zaprezentowane w nocie nr 30.

ZMIANY W SKŁADZIE GRUPY KAPITAŁOWEJ

30 września 2008 roku nastąpiło zbycie wszystkich posiadanych przez Grupę Kapitałową udziałów Przedsiębiorstwa Rolnego Bielnik Sp. z o.o. Zysk Grupy Kapitałowej na sprzedaży tych udziałów wyniósł 7 185 755,68 zł. 10 czerwca 2008 roku ENERGGA SA nabyła od ENERGGA-OPERATOR SA 100% udziałów w spółce ENERGGA Obrót i Sprzedaż Sp. z o.o. (dawniej: „Twoja Energia” Sp. z o.o.). W efekcie powyższej transakcji udział Grupy Kapitałowej w tej spółce wzrósł z 85 do 100%. 6 czerwca 2008 roku Sąd Rejonowy Poznań – Nowe Miasto i Wilda zarejestrował podwyższenie kapitału spółki Oświetlenie Uliczne i Drogowe Sp. z o.o. Dzięki temu uległ zmianie status tej spółki z jednostki zależnej na stowarzyszoną. Udział w podwyższonym kapitale spółki objęli wspólnicy Grupy Kapitałowej ENERGGA SA.

ZMIANY ZASAD RACHUNKOWOŚCI, W TYM ZASAD I METOD OBEJMOWANIA JEDNOSTEK PODPORZĄDKOWANYCH SKONSOLIDOWANYM SPRAWOZDANIEM FINANSOWYM

W roku obrotowym wprowadzono następujące zmiany zasad rachunkowości, stosowane przez Grupę Kapitałową:

- a) zmieniono prezentację w bilansie rezerw na premię roczną dla pracowników z pozycji „Pozostałe rezerwy krótkoterminowe” do pozycji „Rezerwy na świadczenia emerytalne i podobne krótkoterminowe”,
- b) zmieniono prezentację ujęcia ruchów na rezerwach na świadczenia dla pracowników z pozostałych kosztów operacyjnych do kosztów operacyjnych.

Wpływ powyższych zmian na sprawozdanie finansowe został przedstawiony w nocie nr 29.

PORÓWNYWALNOŚĆ SKONSOLIDOWANYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH

Grupa Kapitałowa ENERGGA SA powstała 17 maja 2007 roku. Skonsolidowany rachunek zysków i strat za rok 2007 obejmował rachunki zysków i strat:

- jednostki dominującej – za okres 01–12.2007 r. oraz
- jednostek podporządkowanych – za okres 06–12.2007 r.

W związku z powyższym, dane w skonsolidowanym rachunku zysków i strat za okres 01–12.2007 r. nie są w pełni porównywalne z danymi zawartymi w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za rok ubiegły.

Dane nie są także w pełni porównywalne z uwagi na ujęcie błędów.

Dane porównywalne zaprezentowano w nocie nr 29 zawierającej dodatkowe informacje i objaśnienia do sprawozdania finansowego.

PRZEDSTAWIENIE STOSOWANYCH KRYTERIÓW WYŁĄCZEŃ JEDNOSTEK POWIĄZANYCH ZE SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

W bieżącym roku obrotowym nie stosowano żadnych wyłączeń jednostek powiązanych ze skonsolidowanego sprawozdania finansowego.



30,000
- 4,614
937
1,528,052
1,678
12,664
1,863,820
2,227
2,227
12,664
2,655,327
22,273
417
2,718,44
150
50,950
2,800

SKONSOLIDOWANY RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

Działalność kontynuowana	Nota	Rok zakończony 31 grudnia 2008	Rok zakończony 31 grudnia 2009
Przychody ze sprzedaży towarów i produktów bez wyłączenia akcyzy		5 225 242 975,08	5 783 703 340,18
Podatek akcyzowy		(59 191 710,00)	(234 260 730,00)
Przychody ze sprzedaży towarów i produktów		5 166 051 265,08	5 549 442 610,18
Przychody ze sprzedaży usług		3 066 036 158,23	2 776 289 476,92
Przychody z najmu		18 453 612,95	54 363 900,35
Przychody ze sprzedaży		8 250 541 036,26	8 380 095 987,45
Koszt własny sprzedaży	11.5	7 179 702 683,62	7 503 726 592,11
Zysk/(strata) brutto ze sprzedaży		1 070 838 352,64	876 369 395,34
Pozostałe przychody operacyjne	11.1	102 045 856,07	134 629 875,03
Koszty sprzedaży	11.5	90 624 582,71	92 550 813,88
Koszty ogólnego zarządu	11.5	297 664 895,91	353 906 686,28
Pozostałe koszty operacyjne	11.2	72 341 463,20	66 269 263,26
Przychody finansowe	11.3	76 264 585,72	114 933 633,03
Koszty finansowe	11.4	75 719 286,45	80 701 167,08
Udział w zysku jednostki stowarzyszonej		2 976 112,26	(1 680 657,39)
Zysk/(strata) brutto		715 774 678,42	530 824 315,52
Podatek dochodowy	12.1 12.2	134 714 998,66	103 831 115,61
Zysk/(strata) netto z działalności kontynuowanej		581 059 679,76	426 993 199,90
Działalność zaniechana			
Zysk za rok obrotowy na działalności zaniechanej	24.2	-	(1 645 352,44)
Zysk/(strata) netto za rok obrotowy		581 059 679,76	425 347 847,46
Przypadający na:			
Udziałowców jednostki dominującej		495 469 548,54	397 189 015,15
Udziały niedające kontroli		85 590 131,21	28 158 832,31

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

	Rok zakończony 31 grudnia 2008	Rok zakończony 31 grudnia 2009
Wynik netto	581 059 679,76	425 347 847,46
Wycena instrumentów finansowych	-	-
Podatek odroczoney dotyczący wyceny instrumentów finansowych	-	-
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	26 825,05	(8 687,00)
Inne całkowite dochody netto	26 825,05	(8 687,00)
Całkowite dochody razem	581 086 504,81	425 339 160,46
Przypadające na:		
Udziałowców jednostki dominującej	495 496 373,59	397 180 328,15
Udziały niedające kontroli	85 590 131,21	28 158 832,31

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ

	Nota	Stan na 31 grudnia 2008	Stan na 31 grudnia 2009
AKTYWA			
Aktywa trwałe			
Rzeczowe aktywa trwałe	14	7 699 188 897,99	8 032 048 734,22
Nieruchomości inwestycyjne	16	10 811 942,83	26 043 537,30
Wartości niematerialne	18	172 505 613,44	212 366 170,75
Wartość firmy	17	-	17 246 353,14
Udziały i akcje w jednostkach stowarzyszonych i wspólnych przedsiębiorstwach wykazywane metodą praw własności	19	71 112 102,15	41 827 151,07
Udziały i akcje pozostałe		32 473 110,84	32 857 887,24
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	12.3	80 885 314,16	97 722 813,26
Pozostałe aktywa długoterminowe	23.1	2 734 077,82	2 466 578,19
		8 069 711 059,23	8 462 579 225,17
Aktywa obrotowe			
Zapasy	21	202 194 551,18	275 913 756,43
Należności z tytułu podatku dochodowego		16 328 387,00	19 040 182,00
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności		1 022 493 774,75	1 151 919 283,90
Udziały i akcje pozostałe		813 600,00	262 200,00
Obligacje, bony skarbowe oraz inne dłużne papiery wartościowe		752 021,92	-
Lokaty i depozyty		-	-
Pozostałe aktywa finansowe		20 339 038,05	-
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	22	809 883 154,34	886 816 549,64
Pozostałe aktywa krótkoterminowe	23.2	135 596 638,20	101 846 335,01
		2 208 401 165,44	2 435 798 306,98
Aktywa trwałe zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży		-	35 689 882,09
SUMA AKTYWÓW		10 278 112 224,67	10 934 067 414,24

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ (C.D.)

	Nota	Stan na 31 grudnia 2008	Stan na 31 grudnia 2009
PASYWA			
Kapitał własny przypadający udziałowcom jednostki dominującej			
Kapitał podstawowy	31.1	4 845 866 133,00	4 968 805 368,00
Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej		21 229,28	12 542,28
Kapitał zapasowy	31.2	147 707 974,86	141 957 561,67
Zyski zatrzymane/Niepokryte straty	31.3	1 036 261 742,48	1 366 589 091,57
		6 029 857 079,62	6 477 364 563,52
Udziały niedające kontroli		1 032 944 390,19	905 786 648,22
Kapitał własny ogółem		7 062 801 469,81	7 383 151 211,74
Zobowiązania długoterminowe			
Kredyty i pożyczki	36.4.4.1	139 537 721,38	57 012 356,31
Rezerwy długoterminowe	32.1	370 271 187,01	549 977 881,35
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	12.3	599 718 985,83	580 108 659,58
Rozliczenia międzyokresowe przychodów i dotacje rządowe długoterminowe		379 857 243,66	470 035 998,01
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług i pozostałe zobowiązania długoterminowe		125 357,72	344 677,26
Zobowiązania z tytułu leasingu oraz umów dzierżawy z opcją zakupu		1 463 903,95	9 669 726,10
Pozostałe zobowiązania długoterminowe	25.1	392 378,56	194 654,11
		1 491 366 778,11	1 667 343 952,72
Zobowiązania krótkoterminowe			
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania		704 211 460,12	775 003 487,95
	36.4.4.1		
Bieżąca część kredytów i pożyczek	36.4.4.2	144 201 682,25	289 416 404,15
	38.5		
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego		65 681 271,90	120 574 586,00
Rozliczenia międzyokresowe przychodów i dotacji rządowych	26.1	15 148 980,34	12 206 525,92
Rozliczenia międzyokresowe bierne kosztów	26.2	82 508 752,97	61 498 418,77
Rezerwy	32.1	389 286 533,50	323 299 113,15
Pozostałe zobowiązania krótkoterminowe	25.2	322 905 295,67	301 056 522,62
		1 723 943 976,75	1 883 055 058,56
Zobowiązanie bezpośrednio związane z aktywami trwałymi zaklasyfikowanymi jako przeznaczone do sprzedaży		-	517 191,22
Zobowiązania razem		3 215 310 754,86	3 550 916 202,50
SUMA PASYWÓW		10 278 112 224,67	10 934 067 414,24

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITAŁACH WŁASNYCH

Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej

	Kapitał podstawowy	Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej	Kapitał zapasowy	Zyski zatrzymane/ Niepokryte straty
Na dzień 1 stycznia 2008 roku	4 845 866 133,00	(5 595,77)	-	791 163 673,85
Przychody/koszty rozpoznane bezpośrednio w kapitałach	-	26 825,05	-	-
Zysk/strata za rok obrotowy	-	-	-	521 275 053,94
Suma dochodów całkowitych za rok obrotowy	-	26 825,05	-	521 275 053,94
Podział zysków lat ubiegłych	-	-	147 707 974,86	(147 707 974,86)
Wypłata z zysku dla Skarbu Państwa	-	-	-	(1 072 960,10)
Wypłata dywidendy	-	-	-	(36 940 000,00)
Dokupienie udziałów w spółkach zależnych	-	-	-	(1 756 591,56)
Zmiana statusu spółki konsolidowanej	-	-	-	-
Pozostałe zmiany kapitałów	-	-	-	-
Na dzień 31 grudnia 2008 roku	4 845 866 133,00	21 229,28	147 707 974,86	1 124 961 201,27

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITAŁACH WŁASNYCH

Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej

	Kapitał podstawowy	Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej	Kapitał zapasowy	Zyski zatrzymane/ Niepokryte straty
Na dzień 1 stycznia 2009 roku	4 845 866 133,00	21 229,28	147 707 974,86	1 124 961 201,27
korekty błędów	-	-	-	(93 079 678,98)
Na dzień 1 stycznia 2009 roku, po korektach	4 845 866 133,00	21 229,28	147 707 974,86	1 031 881 522,29
Przychody/koszty rozpoznane bezpośrednio w kapitałach	-	(8 687,00)	-	-
Zysk/strata za rok obrotowy	-	-	-	397 189 015,15
Suma dochodów całkowitych za rok obrotowy	-	(8 687,00)	-	397 189 015,15
Emisja akcji	122 939 235,00	-	-	-
Podział zysków/pokrycie straty lat ubiegłych	-	-	(5 750 413,19)	5 750 413,19
Rozliczenie planu podziału	-	-	-	(70 385 370,43)
Zwrot VAT	-	-	-	1 011 062,00
Wypłata z zysku dla Skarbu Państwa	-	-	-	(579 848,00)
Wypłata dywidendy	-	-	-	-
Nabycie jednostki zależnej	-	-	-	-
Pozostałe zmiany kapitałów	-	-	-	1 722 297,37
Na dzień 31 grudnia 2009 roku	4 968 805 368,00	12 542,28	141 957 561,67	1 366 589 091,57

Razem	Udziały niedające kontroli	Razem kapitał własny
5 637 024 211,08	1 007 216 229,75	6 644 240 440,83
26 825,05	-	26 825,05
521 275 053,94	90 144 043,93	611 419 097,87
521 301 878,99	90 144 043,93	611 445 922,92
-	-	-
(1 072 960,10)	(189 345,90)	(1 262 306,00)
(36 940 000,00)	-	(36 940 000,00)
(1 756 591,56)	(96 756,43)	(1 853 347,99)
-	(43 323 735,27)	(43 323 735,27)
-	-	-
6 118 556 538,41	1 053 750 436,08	7 172 306 974,49

Razem	Udziały niedające kontroli	Razem kapitał własny
6 118 556 538,41	1 053 750 436,08	7 172 306 974,49
(93 079 678,98)	(16 425 825,70)	(109 505 504,68)
6 025 476 859,43	1 037 324 610,38	7 062 801 469,81
(8 687,00)	-	(8 687,00)
397 189 015,15	28 158 832,31	425 347 847,46
397 180 328,15	28 158 832,31	425 339 160,46
122 939 235,00	-	122 939 235,00
-	-	-
(70 385 370,43)	(146 950 738,71)	(217 336 109,14)
1 011 062,00	-	1 011 062,00
(579 848,00)	-	(579 848,00)
-	(14 031 509,77)	(14 031 509,77)
-	3 358 190,68	3 358 190,68
1 722 297,37	(2 072 736,67)	(350 439,30)
6 477 364 563,52	905 786 648,22	7 383 151 211,74

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH

	Rok zakończony 31 grudnia 2008	Rok zakończony 31 grudnia 2009
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej		
Zysk/(strata) brutto	753 255 441,52	530 824 315,52
Korekty o pozycje:	467 111 276,15	341 739 618,84
Udział w wyniku jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć wycenianych metodą praw własności	(2 976 112,26)	1 680 657,39
Amortyzacja	479 430 830,74	554 503 003,41
Odsetki i dywidendy, netto	23 696 326,61	10 608 472,51
(Zysk)/strata na działalności inwestycyjnej	(87 052 757,14)	(4 487 792,21)
(Zwiększenie)/zmniejszenie stanu należności	(298 292 930,98)	(121 482 703,54)
(Zwiększenie)/zmniejszenie stanu zapasów	68 292 827,76	(71 395 544,89)
(Zwiększenie)/zmniejszenie stanu zobowiązań z wyjątkiem kredytów i pożyczek	154 160 107,64	(5 182 865,28)
Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	216 695 497,91	47 213 636,47
Zmiana stanu rezerw	45 968 319,37	90 677 242,19
Podatek dochodowy zapłacony	(132 810 833,50)	(90 028 822,60)
Pozostałe	-	(70 365 664,61)
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	1 220 366 717,67	872 563 934,35
Przepływ środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej		
Sprzedaż rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	163 163 573,78	2 446 306,07
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	(714 211 660,98)	(808 950 450,77)
Sprzedaż pozostałych aktywów finansowych	10 660 887,59	551 400,00
Nabycie pozostałych aktywów finansowych	(23 018 673,65)	-
Nabycie jednostki zależnej, po potrąceniu przyjętych środków pieniężnych	-	(48 451 696,53)
Dywidendy otrzymane	4 822 099,15	495 691,27
Odsetki otrzymane	1 932 433,90	562 000,53
Splata udzielonych pożyczek	-	-
Udzielenie pożyczek	-	-
Pozostałe	(5 732 123,83)	21 947 110,31
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(562 383 464,04)	(831 399 639,12)
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej		
Wpływ z tytułu emisji akcji	-	-
Splata zobowiązań z tytułu leasingu finansowego	(423 080,71)	(1 215 559,09)
Wpływy z tytułu zaciągnięcia pożyczek/kredytów	60 332 542,42	177 514 892,33
Splata pożyczek/kredytów	(321 158 007,33)	(136 698 463,75)
Dywidendy wypłacone	(36 940 000,00)	(14 031 509,77)
Zwrot wpłat z zysku	36 544 821,00	-
Odsetki zapłacone	(26 379 393,17)	(11 666 164,31)
Pozostałe	-	4 909 758,30
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	(288 023 117,79)	18 812 953,71
Zwiększenie/(Zmniejszenie) netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	369 960 135,84	59 977 248,94
Środki pieniężne na początek okresu	434 417 660,41	804 377 796,25
Środki pieniężne na koniec okresu, w tym:	804 377 796,25	864 355 045,20

SKŁAD GRUPY

W skład Grupy wchodzi ENERGIA Spółka Akcyjna oraz następujące spółki:
a) jednostki zależne objęte skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym:

Lp.	Nazwa spółki	Siedziba	Przedmiot działalności	Kapitał zakładowy spółki [zł]	Udział ENERGIA SA w kapitale zakładowym [%]	Udział Grupy ENERGIA SA w kapitale zakładowym [%]	Udział Grupy ENERGIA SA w całkowitej liczbie głosów [%]
1	ENERGA-OPERATOR SA	Gdańsk	dystrybucja energii	603 301 400,00	85,00	85,00	85,00
2	ENERGA Elektrownie Ostrołęka SA	Ostrołęka	wytwarzanie energii	223 000 000,00	85,00	85,00	85,00
3	ENERGA Kogeneracja Sp. z o.o.	Elbląg	wytwarzanie energii	43 465 000,00	100,00	100,00	100,00
4	ENERGA-OBROT SA	Gdańsk	obrot energią elektryczną	106 631 778,00	100,00	100,00	100,00
5	ENERGA Invest SA (poprzednio ENERGIA Trading SA i ELNORD SA)	Gdańsk	obrot energią elektryczną/zarządzanie projektami inwestycyjnymi	3 250 000,00	77,50	98,25	100,00***
6	ENERGA Obsługa i Sprzedaż Sp. z o.o.	Gdańsk	obsługa klienta	811 000,00	100,00	100,00	100,00
7	Centrum Badawczo-Rozwojowe ENERGIA Sp. z o.o.	Gdańsk	badania i rozwój	52 000,00	28,85	98,13	100,00***
8	ENERGA Elektrownie Straszyn Sp. z o.o.	Straszyn	wytwarzanie energii	235 824 000,00	100,00	100,00	100,00
9	ENERGA Oświetlenie Sp. z o.o.	Sopot	usługi oświetlenia	30 620 500,00	100,00	100,00	100,00
10	Międzynarodowe Centrum Szkolenia Energetyki Sp. z o.o.	Straszyn	usługi hotelarskie i szkoleniowe	7 725 000,00	100,00	100,00	100,00
11	ENERGA Elektrociepłownia Kalisz SA	Kalisz	wytwarzanie energii	16 456 000,00	99,99	99,99	100,00***
12	Energetyka Kaliska – Usługi Techniczne Sp. z o.o.	Kalisz	wykonawstwo i projektowanie	1 712 000,00	0,00	85,00	100,00***
13	Energetyka Kaliska – Liczniki i Instalacje Sp. z o.o.	Kalisz	handel	813 000,00	0,00	85,00	100,00***
14	Multiserwis Sp. z o.o.	Kalisz	transport, zarządzanie nieruchomościami	914 000,00	0,00	81,84	96,28***
15	Zakład Budownictwa Energetycznego Sp. z o.o.	Koszalin	wykonawstwo i projektowanie	27 980 000,00	0,00	84,97	99,97***
16	Zaopatrzenie Energetyki Koszalin Sp. z o.o.	Koszalin	zaopatrzenie	1 670 000,00	100,00	100,00	100,00
17	Zakład Transportu Energetyki Sp. z o.o.	Koszalin	wynajem i obsługa środków transportu	2 178 000,00	0,00	85,00	100,00***
18	ENERGA Elektrownie w Koszalinie Sp. z o.o.	Koszalin	wytwarzanie energii	7 655 000,00	100,00	100,00	100,00
19	„Energokonsulting” Sp. z o.o.	Koszalin	wykonawstwo i projektowanie	220 000,00	0,00	85,00	100,00***
20	Zakład Oświetlenia Drogowego „PÓLNOC” Sp. z o.o.	Karlino	usługi oświetlenia	28 620 000,00	0,00	85,00	100,00***
21	ENERGA Elektrownie Łyna SA	Olsztyn	wytwarzanie energii	12 468 000,00	96,05	99,56	99,60***
22	Zakład Energetyczny Płock – Dystrybucja Zachód Sp. z o.o.	Sierpc	dystrybucja energii	757 500,00	0,00	85,00	100,00***
23	Zakład Energetyczny Płock – Dystrybucja Wschód Sp. z o.o.	Ciechanów	dystrybucja energii	909 500,00	0,00	85,00	100,00***

SKŁAD GRUPY

Lp.	Nazwa spółki	Siedziba	Przedmiot działalności	Kapitał zakładowy spółki [zł]	Udział ENERGA SA w kapitale zakładowym [%]	Udział Grupy ENERGA SA w kapitale zakładowym [%]	Udział Grupy ENERGA SA w całkowitej liczbie głosów [%]
24	Zakład Energetyczny Płock – Operator Sieci Rozdzielczej Sp. z o.o.	Płock	dystrybucja energii	701 000,00	0,00	85,00	100,00***
25	Zakład Energetyczny Płock – Multienergetyczne Przedsiębiorstwo Sieciowe Sp. z o.o.	Żychlin	wytwarzanie energii*	655 000,00	100,00	100,00	100,00
26	Zakład Energetyczny Płock – Centrum Techniki Energetycznej Sp. z o.o.	Płock	teleinformatyka	685 500,00	100,00	100,00	100,00
27	ZEP – INFO Sp. z o.o.	Płock	teleinformatyka	778 000,00	48,97	92,35	100,00***
28	Zakład Energetyczny Płock – Centrum Wykonawstwa Specjalistycznego Sp. z o.o.	Płock	wykonawstwo i projektowanie	456 500,00	0,00	85,00	100,00***
29	ZEP – MOT Sp. z o.o.	Płock	sprzedaż i naprawa pojazdów mechanicznych	5 292 000,00	100,00	100,00	100,00
30	Zakład Energetyczny Płock – Centrum Handlowe Sp. z o.o.	Płock	zaopatrzenie	738 500,00	100,00	100,00	100,00
31	ZEP – INPRO Sp. z o.o.	Płock	wykonawstwo i projektowanie	381 500,00	0,00	85,39	100,00***
32	ENERGA – Nieruchomości SA w likwidacji	Płock	zarządzanie nieruchomościami i wyceny nieruchomości	600 000,00	10,00	90,24	100,00***
33	Przedsiębiorstwo Wielobranżowe Energetyki „ELEKTROINSTAL” Sp. z o.o.	Raciąż	wykonawstwo i projektowanie	244 000,00	9,84	86,48	100,00***
34	KONGRES Sp. z o.o.	Łąck	usługi hotelarskie i szkoleniowe	550 000,00	7,27	95,36	100,00***
35	ZEP – AUTO Sp. z o.o.	Płock	sprzedaż i naprawa pojazdów mechanicznych	50 000,00	0,00	100,00	100,00
36	ENERGETYK Sp. z o.o.	Żychlin	wykonawstwo i projektowanie	220 000,00	10,00	86,50	100,00***
37	ERA-GOST Sp. z o.o.**	Gostynin	produkcja podzespołów energetycznych	300 000,00	0,00	75,33	75,33
38	Przedsiębiorstwo Budownictwa Elektroenergetycznego ENBUD Słupsk Sp. z o.o.	Słupsk	wykonawstwo i projektowanie	300 000,00	0,00	85,00	100,00***
39	Przedsiębiorstwo Zaopatrzenia Materiałowego Energetyki Słupsk Sp. z o.o.	Słupsk	zaopatrzenie	600 000,00	100,00	100,00	100,00
40	ENERGA Elektrownie Słupsk Sp. z o.o.	Słupsk	wytwarzanie energii	29 400 000,00	100,00	100,00	100,00
41	Zakład Transportu Energetyki ENTRANS Słupsk Sp. z o.o.	Słupsk	sprzedaż pojazdów mechanicznych	2 500 000,00	0,00	85,00	100,00***
42	Zakład Energetyczny Toruń – ENERGOHANDEL Sp. z o.o.	Toruń	zaopatrzenie	8 010 000,00	100,00	100,00	100,00
43	Elektrownia Wodna we Włocławku Sp. z o.o.	Włocławek	wytwarzanie energii	425 000,00	70,00	70,00	70,00

Lp.	Nazwa spółki	Siedziba	Przedmiot działalności	Kapitał zakładowy spółki [zł]	Udział ENERGA SA w kapitale zakładowym [%]	Udział Grupy ENERGA SA w kapitale zakładowym [%]	Udział Grupy ENERGA SA w całkowitej liczbie głosów [%]
44	ELNORD SLOVAKIA s.r.o.	Bratysława	obróć energią elektryczną	39 833,00 euro	0,00	98,25	100,00***
45	ENERGA Ostrołęckie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej Sp. z o.o.	Ostrołęka	dystrybucja energii ciepłej	13 919 000,00	29,75	76,71	85,00***
46	Ekologiczne Materiały Grzewcze Sp. z o.o.	Szepietowo	produkcja biomasy	6 330 000,00	0,00	82,17	96,68***
47	Elektrownia Ostrołęka SA w organizacji	Ostrołęka	wykonawstwo i projektowanie	100 000,00	100,00	100,00	100,00

* Działalność w zakresie wytwarzania energii prowadzona przez spółkę Zakład Energetyczny Płock – Multienergetyczne Przedsiębiorstwo Sieciowe Sp. z o.o. została w grudniu 2009 roku przeniesiona do spółki ENERGA Kogeneracja Sp. z o.o., obecnie spółka jest liderem programu ENERGA BIOGAZ.

** Udziały w spółce ERA – GOST Sp. z o.o. zostały sprzedane w dniu 12 marca 2010 roku.

*** Udział Grupy w liczbie głosów jest większy niż w kapitale zakładowym z uwagi na występowanie pośrednich zależności między spółkami Grupy.

b) jednostki stowarzyszone wyceniane metodą praw własności

Lp.	Nazwa spółki	Siedziba	Przedmiot działalności	Kapitał zakładowy spółki [zł]	Udział ENERGA SA w kapitale zakładowym [%]	Udział Grupy ENERGA SA w kapitale zakładowym [%]	Udział Grupy ENERGA SA w całkowitej liczbie głosów [%]
1	Oświetlenie Uliczne i Drogowe Sp. z o.o.	Kalisz	usługi oświetlenia	73 010 000,00	42,20	42,20	42,20
2	P.P.S.Ż.W. WIRBET SA	Ostrów Wlk.	produkcja podzespołów energetycznych	5 490 000,00	30,60	30,60	30,60
3	Toruńska Energetyka Cergia SA*	Toruń	wytwarzanie i dystrybucja energii	39 044 129,00	23,53	23,53	23,53
4	SOEN Sp. z o.o.	Grudziądz	usługi hotelarskie i administracyjne	1 000 000,00	48,50	48,50	48,50
5	Słupskie Towarzystwo Koszykówki Sportowa SA	Słupsk	działalność sportowa	513 500,00	0,00	40,90	40,90

* Akcje spółki Toruńska Energetyka Cergia SA zostały sprzedane w dniu 27 stycznia 2010 roku.

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE ZA ROK ZAKOŃCZONY DNIA 31 GRUDNIA 2009 ROKU ZGODNE Z MSSF (W ZŁOTYCH)

31 grudnia 2009 roku	Dystrybucja	Obrót	Wytwarzanie	Pozostałe
Przychody				
Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych	310 050 195,85	7 208 542 555,70	624 221 581,02	237 281 654,88
Sprzedaż między segmentami	2 718 352 710,44	2 333 564 244,96	892 340 843,09	658 314 192,22
Przychody segmentu ogółem	3 028 402 906,29	9 542 106 800,66	1 516 562 424,11	895 595 847,10
Zysk/strata z działalności kontynuowanej przed opodatkowaniem i przychodami/kosztami finansowymi	(29 200 550,20)	107 606 872,17	410 597 615,30	25 016 523,42
Przychody/koszty finansowe netto	24 440 161,65	20 252 813,10	14 405 412,64	241 455 725,67
Udział w wyniku jednostki stowarzyszonej	-	-	-	-
Zysk/strata przed opodatkowaniem	(4 760 388,55)	127 859 685,27	425 003 027,94	266 472 249,09
Podatek dochodowy	2 642 514,53	27 459 750,91	91 966 707,87	(3 572 412,74)
Zysk za rok obrotowy na działalności zaniechanej	-	-	-	-
Zysk/strata netto za rok obrotowy	(7 402 903,08)	100 399 934,36	333 036 320,07	270 044 661,83
Aktywa i zobowiązania				
Aktywa segmentu	7 255 314 105,97	1 379 173 661,69	1 553 226 604,56	5 566 145 174,48
Udział w jednostce stowarzyszonej	-	-	-	90 277 675,68
Aktywa nieprzypisane	-	-	-	-
Aktywa ogółem	7 255 314 105,97	1 379 173 661,69	1 553 226 604,56	5 656 422 850,16
Zobowiązania segmentu	2 096 734 151,65	680 505 310,30	508 310 797,07	251 263 964,41
Zobowiązania nieprzypisane	-	-	-	-
Zobowiązania ogółem	2 096 734 151,65	680 505 310,30	508 310 797,07	251 263 964,41
31 grudnia 2009 roku				
	Dystrybucja	Obrót	Wytwarzanie	Pozostałe
Pozostałe informacje dotyczące segmentu:				
Nakłady inwestycyjne:				
- na rzeczowe aktywa trwałe	635 330 263,35	13 176 439,67	123 498 214,30	21 195 812,24
- na wartości niematerialne i prawne	35 875 948,14	6 581 077,33	5 797 356,27	9 009 675,24
- na nieruchomości inwestycyjne	-	-	-	-
Amortyzacja rzeczowych aktywów trwałych	447 958 100,79	3 087 644,39	67 222 674,83	15 360 265,38
Amortyzacja wartości niematerialnych	14 180 911,13	958 257,08	2 158 970,32	1 783 404,31
Odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości rzeczowych aktywów trwałych	-	-	2 169 170,51	2 499 923,30
Odpisy aktualizujące wartość zapasów	301 987,44	-	596 961,62	1 794 190,37
Pozostałe odpisy aktualizujące wartość aktywów	-	-	-	83 164,00
Pozostałe koszty niepieniężne, w tym:				
- rezerwy na świadczenia po okresie zatrudnienia	107 473 302,25	9 710 115,74	24 544 913,11	13 602 813,29
- nagrody jubileuszowe	26 432 413,55	4 663 172,73	7 995 559,00	3 869 654,14
- pozostałe rezerwy	(2 152 058,59)	197 833 129,45	8 780 764,06	13 631 224,60
- pozostałe	-	-	-	-

Razem	Pozycje nieprzypisane i wyłączenia	Działalność ogółem
8 380 095 987,45	-	8 380 095 987,45
6 602 571 990,71	(6 602 571 990,71)	-
14 982 667 978,16	(6 602 571 990,71)	8 380 095 987,45
514 020 460,69	(15 747 953,74)	498 272 506,95
300 554 113,06	(266 321 647,11)	34 232 465,95
-	(1 680 657,39)	(1 680 657,39)
814 574 573,75	(283 750 258,24)	530 824 315,51
118 496 560,57	(14 665 444,96)	103 831 115,61
-	(1 645 352,44)	(1 645 352,44)
696 078 013,18	(269 084 813,28)	425 347 847,46
15 753 859 546,70	(4 897 309 165,62)	10 856 550 381,08
90 277 675,68	(48 450 524,61)	41 827 151,07
-	35 689 882,09	35 689 882,09
15 844 137 222,38	(4 910 069 808,14)	10 934 067 414,24
3 536 814 223,43	13 584 787,85	3 550 399 011,28
-	517 191,22	517 191,22
3 536 814 223,43	14 101 979,07	3 550 916 202,50
Działalność ogółem		
793 200 729,56		
57 264 056,98		
-		
533 628 685,39		
19 081 542,84		
4 669 093,81		
2 693 139,43		
83 164,00		
155 331 144,39		
42 960 799,42		
218 093 059,52		
-		

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE ZA ROK ZAKOŃCZONY DNIA 31 GRUDNIA 2008 ROKU ZGODNE Z MSSF (W ZŁOTYCH)

31 grudnia 2008 roku	Dystrybucja	Obrót	Wytwarzanie	Pozostałe
Przychody				
Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych	206 533 826,16	7 291 559 423,11	497 753 431,22	254 694 355,77
Sprzedaż między segmentami	2 976 342 093,20	997 587 325,59	724 674 787,44	543 764 252,69
Przychody segmentu ogółem	3 182 875 919,36	8 289 146 748,70	1 222 428 218,66	798 458 608,46
Zysk/strata segmentu	371 810 025,69	112 120 601,48	252 379 380,92	(3 882 785,11)
Zysk/strata z działalności kontynuowanej przed opodatkowaniem i przychodami/kosztami finansowymi	371 810 025,69	112 120 601,48	252 379 380,92	(3 882 785,11)
Przychody/koszty finansowe netto	-	-	-	1 683 819,28
Udział w wyniku jednostki stowarzyszonej	2 976 112,26	-	-	-
Zysk/strata przed opodatkowaniem	374 786 137,95	112 120 601,48	252 379 380,92	(2 198 965,83)
Podatek dochodowy	-	-	-	-
Zysk/strata netto za rok obrotowy	374 786 137,95	112 120 601,48	252 379 380,92	(2 198 965,83)
Aktywa i zobowiązania				
Aktywa segmentu	6 960 007 154,07	1 393 211 399,02	1 351 096 222,49	408 052 662,94
Udział w jednostce stowarzyszonej	71 112 102,15	-	-	-
Aktywa nieprzypisane	-	-	-	-
Aktywa ogółem	7 031 119 256,22	1 393 211 399,02	1 351 096 222,49	408 052 662,94
Zobowiązania segmentu	1 207 204 033,11	618 990 989,83	274 105 769,13	152 250 107,25
Zobowiązania nieprzypisane	-	-	-	-
Zobowiązania ogółem	1 207 204 033,11	618 990 989,83	274 105 769,13	152 250 107,25
31 grudnia 2008 roku				
	Dystrybucja	Obrót	Wytwarzanie	Pozostałe
Pozostałe informacje dotyczące segmentu:				
Nakłady inwestycyjne:				
- na rzeczowe aktywa trwałe	521 347 285,69	3 578 426,48	135 048 377,86	18 631 481,47
- na wartości niematerialne i prawne	45 214 837,00	3 732 914,05	747 016,30	3 501 132,13
- na nieruchomości inwestycyjne	-	-	-	254 297,56
Amortyzacja rzeczowych aktywów trwałych	381 127 012,43	1 273 621,85	59 012 233,00	14 242 554,09
Amortyzacja wartości niematerialnych	22 176 378,44	304 713,90	379 047,81	915 269,22
Odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości rzeczowych aktywów trwałych	1 115 050,39	453 460,92	572 537,19	-
Odpisy aktualizujące wartość zapasów	948 866,90	225 823,03	610 057,81	577 599,17
Pozostałe odpisy aktualizujące wartość	-	-	-	-
Pozostałe koszty niepieniężne, w tym:				
- rezerwy na świadczenia po okresie zatrudnienia	39 171 490,34	110 637,00	4 581 513,54	2 273 770,73
- nagrody jubileuszowe	19 898 809,67	183 660,00	3 275 262,47	1 825 981,16
- pozostałe rezerwy	7 956 214,45	280 227 571,34	400 712,62	1 412 074,58
- pozostałe	-	-	-	-

Razem	Pozycje nieprzypisane i wyłączenia	Działalność ogółem
8 250 541 036,26	-	8 250 541 036,26
5 242 368 458,92	(5 242 368 458,92)	-
13 492 909 495,18	(5 242 368 458,92)	8 250 541 036,26
732 427 222,98	-	732 427 222,98
732 427 222,98	17 306 807,00	749 734 029,98
1 683 819,28	(1 138 520,00)	545 299,28
2 976 112,26	-	2 976 112,26
737 087 154,52	16 168 287,00	753 255 441,52
-	141 836 343,65	141 836 343,65
737 087 154,52	(125 668 056,65)	611 419 097,87
10 112 367 438,52	-	10 112 367 438,52
71 112 102,15	-	71 112 102,15
-	229 824 665,08	229 824 665,08
10 183 479 540,67	229 824 665,08	10 413 304 205,75
2 252 550 899,32	-	2 252 550 899,32
-	988 446 331,94	988 446 331,94
2 252 550 899,32	988 446 331,94	3 240 997 231,26
Działalność ogółem		
678 605 571,50		
53 195 899,48		
254 297,56		
455 655 421,37		
23 775 409,37		
2 141 048,50		
2 362 346,91		
-		
46 137 411,61		
25 183 713,30		
289 996 572,99		
-		

ENERGA SA

ul. Reja 29

80-870 Gdańsk

tel. +48 (58) 347 30 05

faks +48 (58) 347 30 82

energa.sa@energa.pl

www.energa.pl